

발간등록번호

서울교육 2022-126

다양성이 꽃피는
공존의 혁신미래교육



서울특별시교육청
SEOUL METROPOLITAN OFFICE OF EDUCATION



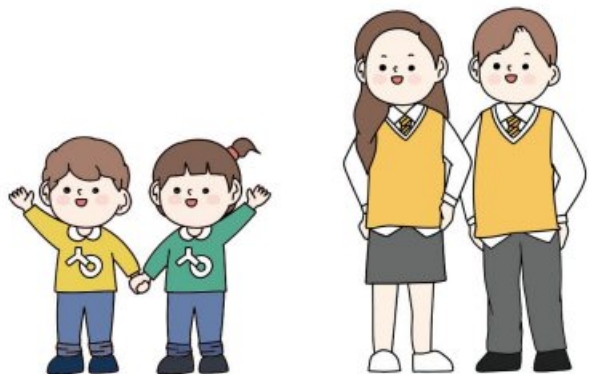
차례

I. 일반현황	1
II. 서울교육 정책방향	7
III. 2023 부서별 중점과제	15
IV. 정책방향별 주요업무	75
V. 부 록	151



‘서울이’를 소개합니다.

‘서울이’는 지금 그리고 미래에
서울의 학교를 다니고 있을
다음 세대의 학생을 상징합니다.



I

일반현황



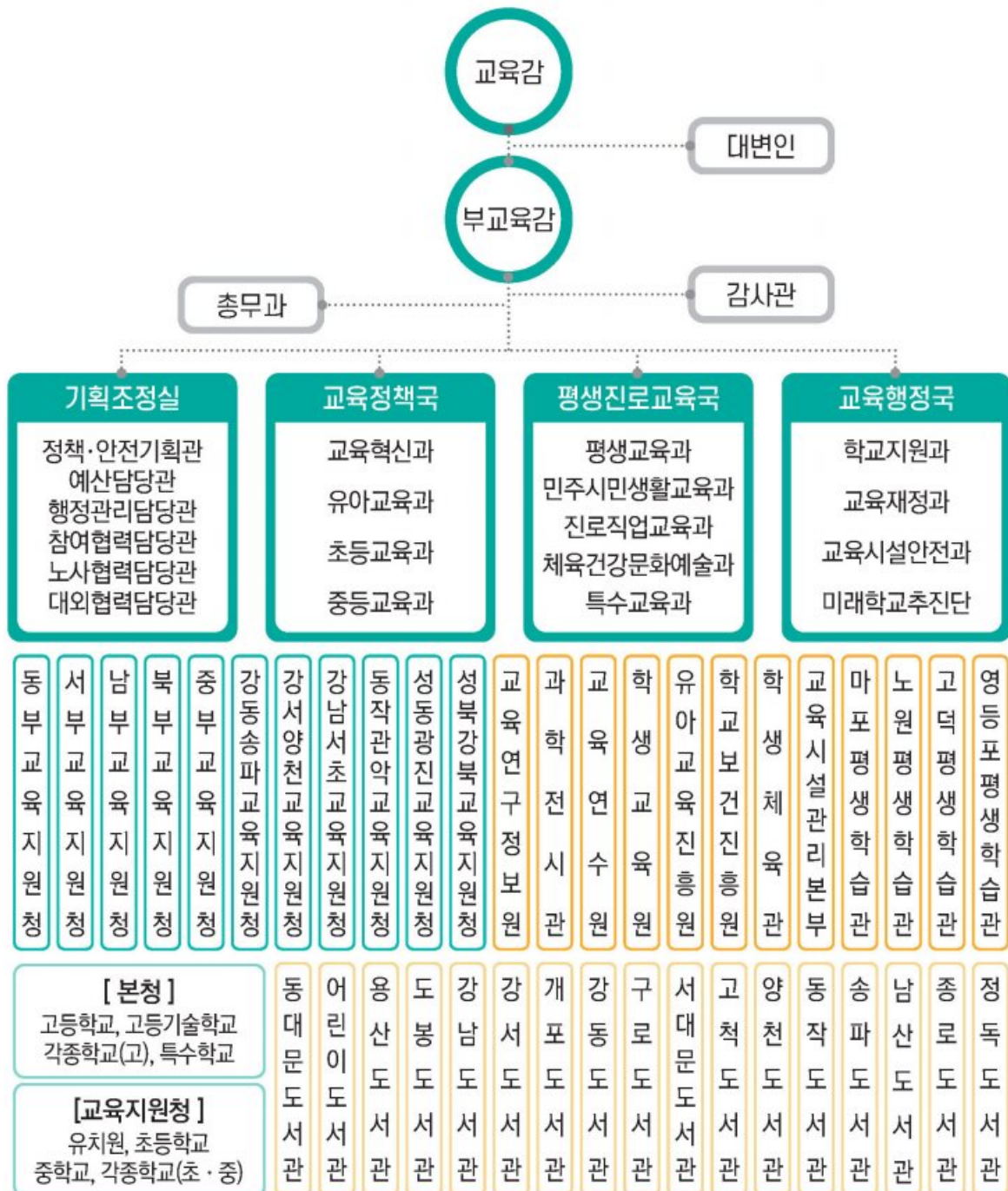
• 조직 현황	3
• 정원 · 학교 현황	4
• 교육지원청 · 기타 현황	5
• 예산 현황	6



조직 현황

(2022.11.1. 기준)

- **본 청:** 1실 3국 8담당관 13과 1추진단
- **교육지원청:** 11개 청
- **직 속 기 관:** 29개 기관(직속기관 8개, 평생학습관 4개, 도서관 17개)





정원 현황

(2022.9.1. 기준)

- 정 무 직: 1명
- 교원(공립): 44,020명
- 교육전문직: 588명
- 일 반 직: 7,125명
- 별 정 직: 8명



학교 현황

(2022.4.1. 기준)

학교별	구분	학교 수(교)				학급 수(개)	학생 수(명)	교원 수(명)
		국립	공립	사립	계			
합 계		12	1,278	868	2,158	40,693	880,370	75,023
유 치 원		-	293	495	788	3,704	66,524	6,391
초 등 학 교		2	569	38	609	18,367	393,565	28,219
중 학 교		2	279	109	390	8,499	205,387	17,234
고 등 학 교		3	118	200	321	9,056	207,388	21,039
특수 학교		3	11	18	32	860	4,452	1,685
기 타		2	8	8	18	207	3,054	455

※ 휴교: 유치원(9원), 초등학교(4교), 중학교(1교) 포함

※ 기타: 각종학교(16교), 고등기술학교(2교)

※ 교원수: 현원 기준(휴직·파견, 기간제 포함)



교육지원청별 해당 자치구 현황

교육청	해당 자치구	교육청	해당 자치구
동부	동대문구, 종랑구	강서양천	강서구, 양천구
서부	마포구, 서대문구, 은평구	강남서초	강남구, 서초구
남부	구로구, 금천구, 영등포구	동작관악	관악구, 동작구
북부	노원구, 도봉구	성동광진	광진구, 성동구
중부	용산구, 종로구, 중구	성북강북	강북구, 성북구
강동송파	강동구, 송파구		



평생교육기관 및 비영리(공익)법인 현황

(2022.11.1. 기준)

구 분	평생교육시설	학 원	교습소	비영리(공익)법인
개 소	2,602	15,363	10,532	1,326



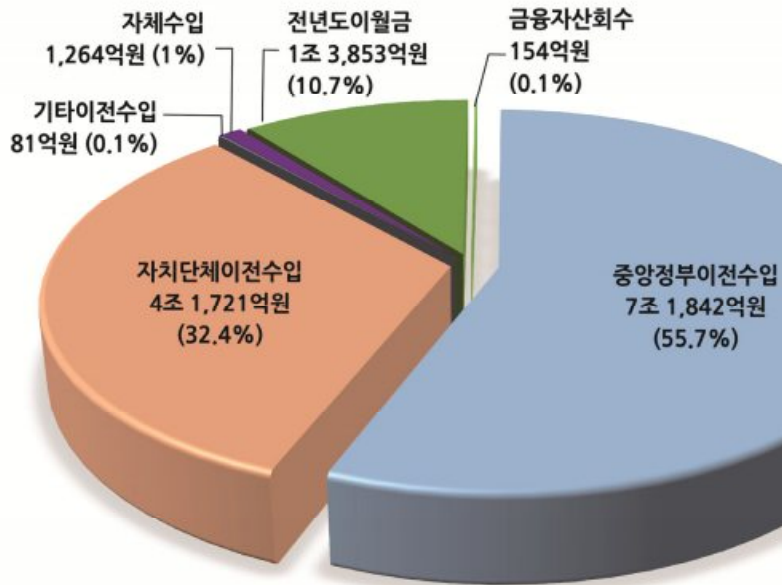
국·공유재산 현황

(단위: 억원, 2022.9.1. 기준)

구 분	국유재산	공유재산	계
행정재산	22,107	313,397	335,504
일반재산	-	3,249	3,249
계	22,107	316,646	338,753



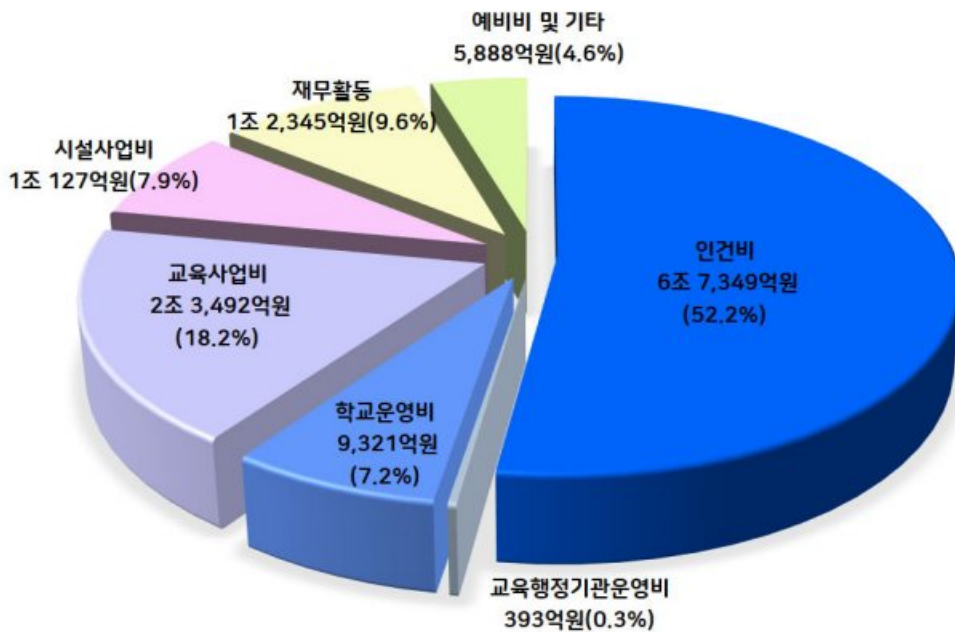
예산 현황



세입

세출

12조 8,915억원



Ⅱ

서울교육 정책방향



- 서울교육방향 9
- 한눈에 보는 「2023 서울교육」 10



다양성이 꽃피는 공존의 혁신미래교육

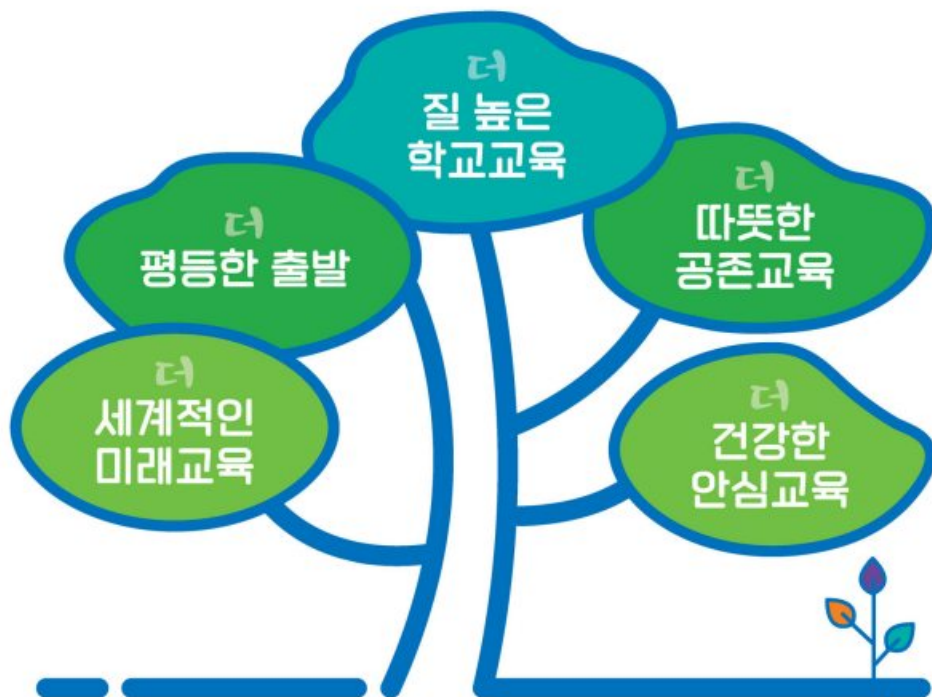
교육 지표

생각이 자라는 교실

함께 성장하는 학교

미래를 여는 교육

정책 방향



한눈에 보는 「2023 서울교육」

더 질 높은 학교교육

모든 아이들의 꿈을 가꾸고
균형잡힌 성장을 지원하는 교육

01 행복한 학습자를 위한 학교급별 맞춤형 교육 강화



02 서울형 독서·토론 수업 확산

- 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 운영
- 자기주도형 독서 실천 '아침 책 신책 프로젝트'
- 서울 고교생과 박사 연구자가 함께하는 '서울형 심층 독서·토론 프로그램'
- 교육과정 연계 사회현안 프로젝트 학습

03 '다중 학습안전망'을 통한 기초학력 향상

- 정규 수업 내:** 기초학력 협력강사 및 학습지원튜터 (초) '서울가나다', '서울구구단', '서울ABC'
- 학교 내:** 다중지원팀, 키다리샘, 초6 기초학력 보장 채움 학기제
- 학교 밖:** 서울(지역)학습도움센터
난독·난산·경계선 지능 지원

04 서울학생 건강더하기+ 프로젝트 운영

- 건강체력 관리 더하기
 - 365+ 체육온동아리
 - 디지털기반 스마트건강관리교실
 - (자타공인)생활 속 자전거문화 활성화
- 내 마음 관리 더하기
 - (초)초등예술하나
 - (중)협력종합예술활동2.0
 - (고)학생예술동아리 운영 지원
 - 창의예술교육센터 3개소 운영 및 추가 설립

05 진로 및 직업교육 강화

- 학교급 전환학년(초6, 중3, 고3) 2학기 진로교육 집중 운영
- 맞춤형 진학상담프로그램 고도화
- A융합 진로직업교육원 구축
- 서울형 마이스터고 운영
- 특성화고-일반고 학점교류 활성화
- 블록체인을 활용한 학습이력 관리 및 취업준비 지원

06 연구하고 성장하는 교사 지원

- 교육활동보호 조례 제정 추진
- 교원자비부담연수비 지원 확대
- 교사 협력적 연구 공간 설치
- 교육활동 중심 학교 문화를 위한 '학교행정 효율화 모델학교' 운영

더 평등한 출발

모든 학생이 차별받지 않는
정의로운 차등을 실현하는 교육

01 출발선 평등 지원

- 공립유치원 신·증설 추진
- 누리과정 학비 지원 확대
- 공영형사립유치원과 공립유치원에 통학버스 운영지원

02 정의로운 차등 구현

교육취약학생

- 서울형 교육복지학교
- 사제멘토링 '희망교실'
- 건강한 이웃과 함께하는 '교육후견인'
- 학교평등예산 추가 지원

장애학생

- 동북권 내 공립 특수학교 설립 추진
- 중랑구 내 지적장애 특수학교 설립 추진

다문화학생

- 서울다문화교육지원센터(다+온센터) 운영
- 한국어 집중교육 기회 확대
 - 서울형 한국어 예비학교
 - 방과후 한국어 교실

대안교육 및 학교 밖 청소년

- 학교-대안교육기관 연계 협력 교육과정 추진
- 학교 밖 청소년 도움센터(친구랑) 운영

03 학부모의 안정적인 자녀교육 지원

- 입학준비금(초·중·고) 지원
- 초등학교 신입생 학교생활 준비물 지원
- 초등학교 등·하교 안심알림 서비스
- 교통봉사자 희망 연결 시스템 구축
- 단계적 부모-자녀 관계맺음 프로그램 운영

04 질 높은 돌봄·방과후학교 운영 지원

- 초등돌봄교실 운영시간 확대
 - *돌봄 수요가 있는 공립초 대상 오후 8시까지
- 초등돌봄교실 간식 무상 지원
- 방과후학교 '더 좋은 맞춤형 프로그램' 운영

05 교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대

- 서울시교육청 문해교육 컨트롤타워 설치
- 신문해계층 대상 문해교육 프로그램 운영
- 학력인정 평생교육시설 학습자 대상 무상급식 지원 추진



더 따뜻한 공존교육

서로 다른 신념과 입장, 가치를 이해하고
어울려 함께 성장하는 교육

01

생태전환교육 활성화

- 교육과정 연계 생태전환교육 강화
- 기후행동 365 운영(학생·교사·학부모·시민)
- 생태감수성을 기르는 농촌유학 활성화(흙을 밟는 도시 아이들)

02

세계시민성 함양

- 공존의 세계시민·다문화·통일 교육 활성화
- 공감과 존중의 협력적 인성교육 강화
- 교육과정 연계 사회현안 프로젝트 학습 실천 지원

03

학교 안팎, 소통하고 협력하는 교육 생태계 구축

- 토론이 있는 교직원 회의 내실화
- 시민과 함께하는 온라인 민주주의 플랫폼 구축
- 시민과 교육감의 직접 소통의 장 '열린토론회' 확대
- 서울미래교육지구 추진
- 방과 후 청소년 자치활동 공간 '다가치학교' 운영

04

학교 구성원 간의 공존

- 서울교육노사발전재단협의회 운영
- 저경력공무원 공직적응 및 후생복지 확대
- 당직전담원 근로 인정 시간 확대

더 세계적인 미래교육

인공지능, 기후위기 등 미래사회의 변화에 대비하여
미래를 살아갈 힘을 키우는 교육

01

세계를 경험하는 교육

- 실시간 국제공동수업 활성화
- 해외 대학과의 MOU를 통한 교교-대학 연계
- 제2외국어 동아리·포레학습 운영지원
- 동아시아 교육협력 네트워크 구성 및 교류

02

인공지능 교육 및 디지털 교수학습 전환

- 디벗 및 에듀테크 활용 혼합수업 활성화
- 디지털 리더러시 교육 강화
- 서울형 메타버스 플랫폼 구축
- 인공지능 기반 맞춤형 교수학습 플랫폼 구축
- 수학 점핑학교 확대 운영
- 서울 수학학습 메타버스 운영
- 미래융합형 수학교실 구축
- (가칭)서울미래교육파크 건립 추진

03

디지털 행정 혁신

- 학교 정보화 지원 체계(가칭 테크센터) 구축
- 클라우드 통합협업플랫폼 구축
- 업무환경 자동화(RPA)

04

미래지향적 교육환경 조성

- 다정다감 학교공간 자율계획 사업
- 잠자는 학교 공간 재탄생, 「틈새 공간 키우기」
- 서울형 그린스마트 미래학교 추진
- 4세대 지능형 나이스 개통(23.6월)



더 건강한 안심교육

건강하고 안전한 환경에서 교육을 받을 수 있는 안심 교육환경 조성

01 학생 마음건강 증진

- 서울 위(Wee) 프로젝트 통합 플랫폼 구축
- 학생 우울·자살예방 및 사회성 강화 프로그램 강화
- 마음건강 ONE-STOP 운영지원센터 운영

03 건강하고 맛있는 급식 제공

- 신선한 제철 과일 제공
- 학교 채식선택제 확대
- 5無(잔류농약, 방사능, 항생제, 화학적합성첨가물, GMO)급식 추진

02 학생 질병 예방 및 건강관리 지원

- 학생건강검진비 지원
- 생활습관질환(비만, 척추측만증) 검진비 지원
- 희귀난치성 질환 학생 및 미등록 이주학생 의료비 지원
- 건강증진학교 운영 및 학교 주치의(교의) 사업 추진
- 학교 환경위생 점검 및 교실 청소용역 지원

04 안전을 최우선으로 지원

- 교통봉사자 희망 연결 시스템 운영
- 지진 대비 학교건물 안전 강화
- 화재에 취약한 드라이버트 해소
- 학교 석면 완전 제거 추진
- 학교 산업안전보건업무 컨설팅 확대

05 학교폭력 없는 평화로운 학교문화 조성

- 학교폭력 예방을 위한 관계가꿈 프로젝트 추진
- 교원 대상 관계회복 조정가 양성
- 관계회복 조정기구 운영
- 장애학생 인권지원단 운영



Ⅲ

2023 부서별 중점 과제



• 대변인 · 감사관 · 총무과	17
• 기획조정실	25
• 교육정책국	41
• 평생진로교육국	53
• 교육행정국	65

• 2023 부서별 중점과제 •

대변인		1. 다양한 언론·홍보 매체를 활용한 소통행정
감사관		2. 예방 감사 체제 확립
총무과		3. 서울교육 행정혁신 추진
기획 조정실	정책·안전기획관	4. 공존의 혁신미래교육 구현을 위한 정책관리 체계 구축·운영 5. 체험중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성
	예산담당관	6. 학교 재정운영 자율성 확대를 통한 책임경영제 확립
	행정관리담당관	7. 디지털 행정혁신으로 학교 지원체계 구축
	참여협력담당관	8. 서울미래교육지구 운영
	노사협력담당관	9. 상생과 공존의 교육공동체 문화 조성
	대외협력담당관	10. 세계를 경험하는 교육기회 확대
교육 정책국	교육혁신과	11. 지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육
	유아교육과	12. 놀이 활성화를 통한 유아 발달 회복 집중 지원
	초등교육과	13. 모든 학생의 기초학력 보장 지원 14. 질 높은 돌봄 및 방과후학교 운영 지원
	중등교육과	15. 생각의 힘을 기르는 수업·평가 혁신
평생진로 교육국	평생교육과	16. 맞춤형 문해교육으로 평생 리터러시 구현
	민주시민생활교육과	17. 학교-대안교육기관 연계형 협력 교육과정 추진
	진로직업교육과	18. 직업교육 모델로서의 서울형 마이스터고 운영
	체육건강문화예술과	19. 서울학생 건강더하기+ 프로젝트 운영
	특수교육과	20. 모두를 위한 교육과정 중심 통합교육 지원
교육 행정국	학교지원과	21. 학생·학교 균형 배치 및 미래교육 공간 기반 조성
	교육재정과	22. 시민참여 및 수시 예비결산 등을 통한 교육재정의 선순환 체계 구현
	교육시설안전과	23. 학교, 고운 꿈을 담다 (공간혁신 Ver.2)
	미래학교추진단	24. 서울형 그린스마트 미래학교 추진

대변인 감사관 총무과

다양한 언론 · 홍보 매체를 활용한 **소통행정**

예방 감사 체제 확립

서울교육 **행정혁신** 추진

1 다양한 언론·홍보 매체를 활용한 소통행정

▶ 언론보도, 홍보콘텐츠, 소셜미디어를 활용한 서울교육 정책 공감 확산 및 소통 확대

다양한 언론·홍보 매체를 활용한 소통행정

언론보도 활성화	대시민 홍보 강화	시민 소통 콘텐츠 활성화
○ 보도자료 제공 ○ 기자회견, 언론 인터뷰 ○ 조·석간 교육기사 모음	○ 서울교육 핵심 정책 집중 홍보 ○ 온라인 매체를 활용한 소통 강화 ○ 기관소식지 발간 등	○ 서울교육 대표 홍보 플랫폼으로서의 유튜브 활성화 ○ 서울교육 주요정책 홍보영상 제작

2023 역점 지원사항

- 서울교육뉴스 앱 사용자 편의성 개선
 - 메인페이지 시인성 개선 및 아이콘, 스와이프(swipe) 기능 최적화
- 생활 밀착형 광고 매체를 통한 주요정책 및 공익캠페인 홍보 확대
 - 서울의 모든 아파트 엘리베이터 TV 광고 연간 지속 운영
- 교육현장 중심 소통 강화를 통한 서울교육 유튜브 활성화

추진 내용

■ 서울교육 공감 확산을 위한 언론보도

- 보도자료 제공, 기자회견, 언론 인터뷰, 언론 소통, 구성원 언론 역량 강화
- 조·석간 교육기사 모음 및 상시점검, 서울교육뉴스 앱, 서울특별시교육청 교육뉴스 카카오톡 채널 운영

■ 대시민 소통 강화를 위한 전략적 홍보 추진

- 서울교육 핵심 정책 집중 홍보
 - 국제공동수업, 토론수업, 인공지능교육, 생태전환교육 등 핵심 정책 홍보 주력
 - 인터넷 포털, OTT 등 홍보매체 발굴을 통한 시민접점 확대 및 효율적인 광고 운영

- 온라인 매체를 활용한 대시민 소통 강화
 - SNS, 블로그, 열린교육감실 등 온라인 매체 연계 홍보 활성화 추진
 - 채널별 타겟 분석을 통한 콘셉트, 디자인 등의 이미지브랜딩 강화
- 기관 소식지 발간, 서울교육 홍보협력 체계 강화 등
 - 소식지 「지금 서울교육」 시각이미지 중심의 최신 트렌드 콘텐츠 기획 및 발간
 - 홍보물·영상물 및 간행물 심의위원회, 광고·홍보자문관, 편집위원회 운영 등

■ 서울교육 유튜브 활성화로 학생, 학부모 등 시민 참여와 소통 강화

- 서울교육 대표 홍보 플랫폼으로서의 유튜브 활성화
 - 서울교육정책 정보를 재미있고 알기 쉽게 전달할 수 있는 콘텐츠 개발
 - 크리에이터·인플루언서와의 협업, 쇼츠 영상제작 확대 등 트렌드를 반영한 유튜브 콘텐츠 제작
 - 유튜브 생중계 방송, 댓글 이벤트 실시 등 쌍방향 소통 강화
- 주요정책 홍보영상 제작으로 서울교육 위상 제고
 - 서울교육방향, 비전과 주요 정책·사업 홍보영상 제작으로 서울교육정책 추진동력 강화
 - 영상콘텐츠 자문단의 전문가 자문과 학생위원회 학생 및 교원 등 현장의견 적극 반영

서울교육 홍보매체 check!

서울시교육청 대표 홍보매체

 인스타그램 instagram.com/now_seouledu	 카카오스토리 story.kakao.com/ch/seouleducation	 페이스북 facebook.com/seouleducation	 블로그 blog.naver.com/seouledu2012
 카카오채널 pf.kakao.com/_lxmgyl	 유튜브 youtube.com/user/GoodSenNews	 기관소식지 지금서울교육 now.sen.go.kr	 서울교육뉴스앱 플레이/앱스토어에서 다운로드 가능

2 예방 감사 체제 확립

주요업무 5-5-1

- ▶ 취약 분야 감사 사례 상시 제공으로 적발 위주의 감사가 아닌 예방 감사 적극 추진
- ▶ 현장 책무성 강화와 수감기관 부담 경감을 위한 선택과 집중의 핀셋 감사
- ▶ 고질적 취약 분야 집중 감사를 통한 실질적 제도개선으로 청렴도 제고

예방 감사 체제 확립

상시 예방 감사

- 교육행정지원시스템 개편
- 컨설팅 중심 감사 실시

학교 현장 책무성 강화

- 선택과 집중의 핀셋 감사
- 사학감사 인센티브제 운영

취약 분야 집중 감사

- 업무개선 필요 분야 특정 감사
- 공익제보자 지원 및 보호

2023 역점 지원사항

- 교육행정지원시스템 확대 개편 운영('23년 5월 ~)
 - 반응형 웹 서비스, 검색 엔진 교체, AI 챗봇 구축, e-book 시스템 도입 등
- '22 특정감사 TF 결과 및 다양한 여건 등을 종합적으로 고려하여 감사 분야 선정
- 현장 책무성 강화와 감사 부담 경감(완화)을 위한 종합감사 방안 추진

추진 내용

■ 학교행정 업무분야별(19개) 질문·답변으로 상시 예방 감사 체제 환경 구축

- 시스템 환경 개선을 통한 보다 쉽고 빠른 자료 검색 가능
- 전문인력풀(다짐이) 운영을 통해 분야별 양질의 답변 제공
- 최근 감사 지적 사례, 자주 하는 질문 사례 중심의 수요자 맞춤형 연수 지원

■ 학교자율 종합감사 정착으로 학교 현장 책무성 강화

- 교직원 업무 부담 경감을 위한 업무매뉴얼 및 체크리스트 간소화 추진
- 외부감사관 구성·운영, 밀착지원단 구성·운영
- 학교자율 종합감사 관계자 역량 강화 연수와 '챗봇' 서비스 상시 제공

■ 사학감사 인센티브제 운영

- 인센티브제 대상 기관 선정(41교 예정)
- 종합감사 인센티브제 적용(최우수기관 감사 면제, 우수기관 감사기간 축소)
- 사학감사 인센티브제 선정 기관 누적 관리(인센티브 적용기간 중 특정·복무감사 면제)

■ 특정감사 결과 컨설팅 실시로 사전 예방을 통한 학교 지원 감사 구현

- 파급효과가 큰 업무개선 필요 분야 선정 및 감사 실시로 실효성 제고
- 합리적 개선방안 도출하여 각급학교 컨설팅 통해 전파(환류)
- 특정감사 컨설팅 결과 사례 전파하여 각급학교에 청렴도 파급효과 극대화

■ 공익제보 활성화 및 청렴시민감사관 운영 확대

- 공익제보 사안관리 및 민원감사 실시로 내부제보 활성화
- 공익제보자 구조금 지급, 불이익 방지 등 공익제보자 보호환경 개선
- 청렴시민감사관 확대운영으로 자체감사 투명성, 공정성, 전문성 제고

주요 일정 check!

- ▶ 사학감사 인센티브제 운영: 연중
- ▶ 예방 중심 종합감사 실시: 연중
- ▶ 자율종합감사 업무매뉴얼 및 체크리스트 간소화 추진: '23.1~3월
- ▶ 특정감사 실시: '23.3~10월
- ▶ 자율종합감사 관계자 연수: '23.4월
- ▶ 교육행정지원시스템 확대 개편 운영: '23.5월 ~
- ▶ '24 특정감사 분야 선정을 위한 TF 결과 도출: '23.8월
- ▶ 청렴시민감사관 역량 강화를 위한 연수 실시(연중 6회)

3 서울교육 행정혁신 추진

- ▶ 「더 질 높은 학교교육, 더 평등한 출발, 더 따뜻한 공존교육, 더 세계적인 미래교육, 더 건강한 안심교육」을 위한 행정혁신 추진

서울교육 행정혁신 추진

조직문화 개선	디지털 행정 혁신	학교 공간 혁신
- 조직문화 - 일하는 방식/근무환경 - 저경력공무원 사기진작	- 스마트 행정환경 - 스스로 성장하는 스마트 조직 - 디지털 참여 문화 조성 - 디지털 업무 간소화	- 기존 학교 공간 혁신 - 신설 학교 공간 혁신 - 넓어지고 다양해지는 학교

2023 역점 지원사항

- 조직문화 개선
 - 근무환경 개선, 적극행정 문화 조성, 신규공무원 업무 지원 등
- 디지털 행정 혁신
 - 로보틱 자동화, VDI 확대, 법정업무연수 원스톱 관리 등
- 학교 공간 혁신
 - 학교급별 테마학교 조성, 안심승하차존 설치, 오디세이학교 공간 혁신 등

추진 내용

■ 조직문화 개선

- 조직문화 개선: 우연한 만남을 통한 힐링, 지능형 온라인 협업·소통 플랫폼 활용, 적극행정 문화 조성 등
- 일하는 방식/근무환경 개선: 디지털 명패 및 조직도 도입, 근무환경 개선, 미래인재양성과정 활성화 등
- 저경력 공무원 사기진작: 신규자 임용식 개선, 리버스 멘토링, 신규공무원 업무 지원, 저경력공무원 임금 개선 등

■ 디지털 행정 혁신

- 스마트 행정환경 구축: 로봇틱 처리 자동화, VDI 시스템 확대, 물품관리 시스템 구축 등
- 스스로 성장하는 스마트 조직: 스스로 학습하는 조직, 클라우드로 연결된 유연한 업무공간 조성 및 회의문화 개선 등
- 디지털 기술을 활용한 참여 문화 조성: 학교운영위원회 사무관리시스템 구축
- 디지털 업무 간소화: 법정업무연수 원스톱 관리

■ 학교 공간 혁신

- 기존학교 공간 혁신: 그린스마트 급식실 조성, 학교급별 특성화 테마학교 조성, 학생 휴게공간 조성, 옥상 공간 재구조화 등
- 신설학교 공간 혁신 : 안심승하차존 설치, 융·복합형 실내 체육관 구축 등
- 더 넓어지고 다양해지는 학교: 통합 운영학교 공간 혁신, 오디세이학교 공간 혁신 등

주요 일정 check!

- ▶ 행정혁신 TF 결과 각 부서 의견 수렴: '23.1월
- ▶ 행정혁신 추진과제 선정: '23.2월
- ▶ 행정혁신 과제 부서별 추진: '23.3월~12월

생각이 자라는 교실

함께 성장하는 학교

미래를 여는 교육

서울교육은 상생과 공존의 교육공동체 문화 속에서
효율적 정책관리, 안전한 교육환경, 디지털 행정혁신으로
세계로 나아가는 서울 학생들의 희망찬 미래를 열어가겠습니다.



기획조정실

공존의 혁신미래교육 구현을 위한 정책관리 체계 구축·운영

체험중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성

학교 재정운영 자율성 확대를 통한 책임경영제 확립

디지털 행정혁신으로 학교 지원체계 구축

서울미래교육지구 운영

상생과 공존의 교육공동체 문화 조성

세계를 경험하는 교육기회 확대

4 공존의 혁신미래교육 구현을 위한 정책관리 체계 구축·운영

▶ 3기 공약과 주요정책을 중심으로 교육청 역량을 집중하여 질 높은 공교육 및 혁신미래교육 실현

선택-집중형 정책관리 체계 구축·운영

정책기획·관리 기반 조성	주요정책 관리 및 모니터링 강화	공존의 서울교육정책 구현
○ 선택-집중형 정책관리 체계 구축 ○ 정책연구체계 내실화 ○ 서울미래교육 과제 발굴 및 정책 개발	○ 교육감 공약 이행 관리 ○ 주요정책의 발전적 관리 ○ 정책 총량제 운영 ○ 정책 성과평가 강화	○ 정책 참여 기회 확대 ○ 정책 현장 소통 강화 ○ 체계적 교육갈등관리

2023 역점 지원사항

- 주요정책 관리 및 모니터링 강화
 - 2023~2026 서울교육중기발전계획: 실·국 단위의 통합과제(6개) 추진·관리
 - 2023 서울교육 주요업무계획: 부서별 중점과제(24개) 및 공약(70개) 추진·관리
 - 3기 비전 및 정책목표의 효율적 달성. 학교현장 지원 중심의 교육청 역할을 강화하기 위한 체계적인 정책관리 체계 정립

추진 내용

■ 정책기획·관리 기반 조성

- 선택-집중형 정책관리 체계 구축
 - ‘기획-집행-평가-환류’로 이어지는 정책·사업의 체계적 운영 시스템 내실화
 - 학생과 학교 중심 평가 체제 구축으로 정책 추진의 합리적 근거 마련 및 효과적 목표 달성
 - 서울교육방향 및 현장의 요구와 필요성에 근거한 주요업무계획 및 중기발전계획 수립
 - 연관 부서 간 정기적 협의·소통 및 협력에 의한 일관된 흐름의 정책관리 업무 추진
- 정책개발·관리를 위한 정책연구체계 내실화
 - 현장 중심 중장기 전략 연구과제 및 미래교육 목표에 부합하는 연구과제를 발굴하여 정책개발 및 현장 활용도 제고

○ 서울미래교육 과제 발굴 및 정책 개발

- 공약과 주요정책 추진 관련 방향성 제시 및 정책개발
- 사회·문화적 환경 및 현장의 요구 변화에 대한 능동적 대응체제 확립

■ **주요정책 관리 및 모니터링 강화**

○ 교육감 공약(5대 약속, 25개 과제, 70개 세부과제)의 체계적·효율적 이행 관리

- 시민과의 약속 이행을 위한 공약 추진실적 관리 및 이행평가: 상·하반기(2회)
- 시민 참여·소통을 위한 공약이행소통평가단 구성·운영: 연중

○ 주요업무계획 및 중기발전계획 등 우리교육청 주요정책의 발전적 관리

- 2023 서울교육 주요업무* 추진 및 모니터링 강화
 - * 부서별 중점과제(24개), 정책방향별 실천과제(25개), 세부실천과제(88개)
- 2023~2026 서울교육중기발전계획 통합과제*(6개) 추진·관리

*** 서울교육중기발전계획 통합과제**

- | | |
|------------------------------|----------------------------|
| ① AI시대, 미래교육을 위한 디지털 전환 | ② 미래시민을 기르는 교육공간 혁신 |
| ③ 서울 학생이 먼저 만나는 세계시민형 공존교육 | ④ 지속가능한 삶을 위한 서울교육의 생태적 전환 |
| ⑤ 깊이 있는 배움을 위한 교육과정 자율과 학교자치 | ⑥ 권리로서의 배움, 기초학력 보장 |

- 정책사업 정비와 신규사업 심의 연계를 통한 정책 총량제 운영으로 학교자율운영 지원
- 주요정책 추진의 효율적인 관리를 위한 전략적 성과평가 체제 운영

■ **참여소통을 통한 공존의 서울교육정책 구현**

- 교육공동체 뿐 아니라 시민, 청년, 전문가 등의 다양한 참여를 통해 정책 완성도 및 현장 적합성 제고
- 서울교육정책 발전 및 실현을 위한 서울미래교육전략토론회 확대
- 교육감의 학교 방문으로 현장과의 소통 및 효과적 피드백 강화
- 서울교육비전과 정책방향, 주요정책에 대한 공감대 형성을 위한 학생·시민 참여형 홍보 강화
- 체계적 교육갈등관리로 갈등 발생 최소화 및 화합의 서울교육 실현

주요 일정 check!

- ▶ 정책관리 프로세스 운영: 연중
- ▶ 사업시행전 검토항목(갈등·리스크진단표 작성 등) 내실화: 연중
- ▶ 공약 이행평가: 연 2회 실시('23.6월, 12월)

5 체험중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성

주요업무 5-2-5

▶ 체험중심 안전교육 및 안전한 근무환경 조성을 통한 위기 대처 능력 강화

체험중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성

체험중심 안전교육 강화

- 체험중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상
- 학교안전사고 예방 및 대응력 강화
- 안전관리 인프라 및 협력체계 구축

중대재해 예방 안전보건 체계 구축·운영

- 안전보건 관리체계 구축·운영 지원
- 안전보건관리책임자 등 업무수행 평가
- 안전보건 법령상 의무사항 이행 점검

안전한 근무환경 조성을 통한 산재예방

- 안전한 작업환경 조성을 위한 지원 활동
- 직업성 질환 예방을 위한 근로자 건강관리 강화

2023 역점 지원사항

- 학교안전계획 평가 개선을 통한 안전사고 예방 및 위기 대응 활동 강화
 - 학교안전계획 정량평가 기준 및 자가점검표 개발, 우수학교 인센티브 방안 등
- 중대재해 예방을 위한 현장 지원 강화
 - 관리감독자, 실무자를 위한 산업안전보건 및 중대재해 예방 업무 자료 개발 보급
- 안전한 근무환경 조성을 통한 산업재해 예방
 - 학교 산업안전보건 업무 적극적 지원 및 근로자 건강관리 강화

추진 내용

■ 체험중심 안전교육 강화

- 체험중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상
 - 학생안전체험교육비 지원 및 재난대비훈련 기자재·교통안전지도 물품 구입 지원
 - 학생 재난안전인식도 검사 및 안전교육 실시
- 학교안전사고 예방 및 대응력 강화
 - 체험 중심의 맞춤형 교육·훈련 안전 매뉴얼 제작·보급
 - 학교안전평가단 운영: 학교안전계획 평가·환류, 안전교육 실태 모니터링

6 학교 재정운영 자율성 확대를 통한 책임경영제 확립

- ▶ 다양성이 꽃피는 혁신미래교육으로의 전환을 위한 단위학교 책임경영 기반 확립
- ▶ 학교 스스로 결정하고 평가할 수 있도록 재정운영의 자율성 확대

학교 재정운영 자율성 확대를 통한 책임경영제 확립

‘학교 기본 살림살이’ 확대

- 학교경상운영비 증액 지원
- 순세계잉여금에 따른 학교기본 운영비 감액기준 완화

보다 유연한 재정운영 기반 조성

- 학교운영비 중 목적성 교육사업 정비
- 목적사업비 중 학교운영비 전환 가능 사업 지속 발굴

학교 주도 교육환경개선

- ‘다정다감 학교공간 자율계획 사업비’ 지원
- ‘다정다감 학교공간 자율계획 사업비’ 운용 자율성 보장

2023 역점 지원사항

- 학교별 공통경상운영비 20% 추가 지원
- 목적성 교육사업 정비 및 학교운영비 전환사업 발굴
- ‘다정다감 학교공간 자율계획 사업비’ 학교당 평균 1억원 지원

추진 내용

■ 학교기본운영비 총액 배분범위 확대

- 중대재해예방·산업안전보건 강화, 공공요금 및 소비자물가 상승 등 학교 운영에 따른 기본 소요경비가 증가함에 따라 적정 수준의 운영비 증액 지원 필요
 - 학교별 공통경상운영비 20% 추가 지원
- 순세계잉여금 규모에 따른 차년도 학교기본운영비 감액기준 완화
 - (‘22) 순세계잉여금 구간별 70%~100% 감액 → (‘23) 60%~90% 또는 50%~80% 감액
 - ※ 2024년 이후 지속 기준 완화 검토

■ 목적성 교육사업 축소 정비 및 학교운영비 전환사업 발굴

- 학교운영비 중 재정 운영의 자율성을 저해하는 목적성 교육사업 정비
 - (‘22) 통합교부사업비 48개, 학교기타운영비 21개

- 목적사업비 중 학교운영비로 전환 가능한 사업 지속 발굴
 - 운영비 성격으로서 교당·급당·학생당 기준으로 예산 편성이 가능한 사업

■ ‘다정다감 학교공간 자율계획 사업*’ 추진 지원 신규

- 원활한 교수·학습활동을 위한 학교구성원의 다양한 요구에 부응하고, 학교 주도적으로 실정에 맞는 교육환경 개선을 위한 예산 지원
 - 학교당 평균 1억원 ※ 2024년 이후 지속 지원 검토
- ‘다정다감 학교공간 자율계획 사업’ 추진에 따른 예산 편성 및 집행의 자율성 보장
 - 학교기본운영비로 지원, 집행잔액은 별도 정산·반납 없음

*** 다 함께 정하고 다 같이 공감하는 학교공간 자율계획 사업:** 학교구성원의 참여와 소통을 통해 교육환경 개선을 기획하고 추진하는 학교 주도 자율성 신장 사업

주요 일정 check!

- ▶ 학교기본운영비 총액 배분범위 확대
 - (‘23. 1.) 예정교부, (‘23. 8.) 확정교부, (‘23.10.) 순세계잉여금 감액기준 검토
- ▶ 목적성 교육사업 정비 및 학교운영비 전환사업 발굴: 연중
- ▶ ‘다정다감 학교공간 자율계획 사업’ 추진 지원: 연중

7 디지털 행정혁신으로 학교 지원 체계 구축

주요업무 4-4-4

▶ 학교현장 디지털 교육·행정 혁신 지원 및 서울교육 디지털 대전환 프레임워크 개발

디지털 행정혁신 및 학교 지원 체계 구축

학교 정보화 지원 체계 구축·운영

- 학교 정보화 지원 체계 구축 (교육지원청내 (가칭)테크센터 구축)
- 중·고교 시범운영
- 학교 정보화 지원 통합 운영

디지털 행정혁신

- 클라우드 통합 소통·협업플랫폼 구축
- 클라우드 전환 및 저장소 제공
- 학습 데이터 공유 및 빅데이터 활용 기반 마련

업무환경 자동화

- 학교 현장 중심 자동화 모델 개발
- 자동화 업무 적용 확대 및 행정 효율화
- 교직원 업무 경감, 교육의 질 향상

2023 역점 지원사항

- 11개 교육지원청에 학교 정보화 지원 체계(가칭 테크센터) 구축 운영
 - 중·고교 시범 운영, 학교 정보화 업무 현장 지원 및 컨설팅
- 전 기관 클라우드 통합 협업플랫폼 구축 운영(각급학교 포함 1,400여 기관, 약 10만 명)
- 학교 현장의 단순·반복 업무 대상 자동화 프로세스 도입 기반 마련

추진 내용

■ 학교 정보화 지원 체계(가칭 테크센터) 구축·운영 신규

- 각급학교의 스마트기기 관리 및 전반적인 정보화 업무를 지원하는 체계적 시스템 구축
 - 11개 교육지원청 내 (가칭)테크센터 센터 구축, 전문인력 원격·현장 지원 병행, 찾아가는 컨설팅
 - 스마트기기 운영·관리, 네트워크·무선랜 운영, 방송기기 분야 등 정보화 업무 전반 지원

(1차, 2023년) 시범	⇒	(2차, 2024년) 확산
(시범)중·고등학교		전체 중·고등학교

- 학교 정보화 지원 체계(가칭 테크센터) 및 협업플랫폼 구축 추진 TF 운영 (2022. 7월 ~ 2023. 12월)

■ 클라우드 통합협업플랫폼* 구축·운영 신규

- 학교 교육활동 지원 및 일하는 방식 개선을 위한 통합 소통·협업 플랫폼 자체 구축
 - 2023. 3월 개통 / 약 10만 명(청 및 학교 전체 교직원) 서비스 제공
- 통합협업플랫폼 홍보 및 사용자 교육: 기관별 담당자(연중, 3회 이상)
- 통합협업플랫폼 사용 만족도 설문조사 및 기능개선

*** 통합협업플랫폼:** 메신저, 메일, 영상회의, 문서 클라우드 공유 기능을 이용하여 의사결정, 협의, 문서작성을 공동으로 진행할 수 있는 서비스

■ 클라우드시스템 구축·전환(소유→공유) 신규

- 서비스 안정성, 확장성, 보안성, 빅데이터 구축을 위한 클라우드시스템 구축
- 교육청 자체 클라우드시스템 서비스 환경(H/W 및 S/W) 구축(2023. 3월 ~ 12월)
 - ※ 클라우드시스템 전환 대상 분류 및 자체 수용할 수 있는 인프라 구축
- 내부 업무 단독시스템의 클라우드 단계적 전환 추진

■ 업무환경 자동화 추진 신규

- 업무환경 자동화 적용 발굴을 위한 학교 현장 중심 TF 구성·운영 : 2023. 5월 ~ 12월
- 업무경감 및 행정 효율화를 위한 자동화 업무시스템(RPA*) 구축 추진 : 2023 ~ 2025년
 - (1단계, 2023년) 업무환경 자동화 수행 기반 마련(대상업무 선정 및 프로세스 설계)
 - (2단계, 2024년) 자동화 업무시스템 도입 및 안정화(분석/개발/유지보수 및 교육 등 자체 역량 강화)
 - (3단계, 2025년) 자동화 업무시스템 확산(프로세스 고도화, 변화관리 및 대상업무 지속 발굴)

*** RPA(Robotic Process Automation):** 반복적이고 단순한 업무 프로세스에 소프트웨어를 적용해 자동화 하는 시스템

주요 일정 check!

- ▶ 클라우드 통합협업플랫폼 구축 운영: '22.11월~'23.12월
- ▶ 학교 정보화 지원 체계(가칭 테크센터, 교육지원청 시범운영) 구축: '23.1~12월
- ▶ 업무환경 자동화 추진 TF 구성·운영: '23.5~12월
- ▶ 클라우드시스템 자체 구축 운영: '23.3~12월
- ▶ 학교 정보화 지원 체계(가칭 테크센터) 및 협업플랫폼 구축 추진 TF 운영: '22.7월~'23.12월

- ▶ 어린이·청소년의 행복한 배움과 성장을 지원하는 미래교육 협력체제 구축
- ▶ 협력문화 조성을 통해 지구별 특성이 살아있는 서울미래교육지구 운영

서울미래교육지구 운영			
학교-마을 협력체제 강화	어린이·청소년 미래교육 플랫폼 구축	소통 중심 민관학 거버넌스 운영	자치구 중심 특화사업 확대
○ 지역연계 생태전환교육 강화 ○ 지역연계 교육과정 구축 및 체계화	○ 협력 기반 미래교육 플랫폼 구축 ○ 청소년 자치배움터 '다가치학교' 운영	○ 교육후견인제 등 통합지원 거버넌스 구축 ○ 학생 생활권 중심 거버넌스 운영	○ 자치구 교육 특화사업 자율성 확대 ○ 다양한 미래교육 프로그램 공유 및 운영

2023 역점 지원사항

- 서울미래교육지구 운영
 - '생태전환교육'에 중점을 둔 학교-지역사회 연계 교육과정 운영
 - 2022개정 교육과정 지요일(지역학습일) 연계 지역교육과정 운영 점진적 추진
- 청소년 활동 공간 마련 및 자기주도적 자치배움터 '다가치학교' 구축 운영
- 지역사회와 함께하는 교육안전망, 사회적 보호자 '교육후견인제' 운영
 - 학교, 가정, 지역사회가 협력하는 학생 생활권 단위 교육안전망 체제 구축

추진 내용

■ 학교-지역사회 협력체제 강화

- 학교의 다양한 선택을 지원하는 '서울미래교육지구' 학교선택제 사업 운영
- 학교교육과정과 지역을 연계할 수 있는 **지역교육과정*** 구축 및 체계화 **신규**
- 2022 개정 교육과정과 연계하여 다양하고 특색 있는 지역과 연계한 교육과정 및 학교 여건과 학생의 필요에 맞춘 선택과목(활동)을 운영하는 **지요일*** 시범 운영 **신규**

- * **지역교육과정:** 학교와 지역사회를 기반으로 하는 학습 생태계 안에서 학생의 주도적 배움을 실현하는 교육과정으로 지역특성을 반영하여 운영하는 교육과정
- * **지요일(지역학습일):** 학교와 마을이 함께하는 협력 교육활동 운영일. 지역교육단체나 기관이 제안한 교육 활동을 학교가 선택하고, 교사와 마을 강사가 함께 협력 수업을 추진하는 프로그램 운영일

■ 어린이·청소년 미래교육 플랫폼 구축

- 교육청과 자치구의 협력을 기반으로 한 미래교육 플랫폼 구축
- 자연의 공존과 지속 가능한 삶을 위한 지역사회 연계 생태전환교육과 미래교육 운영
- 기술 발전 메가 트렌드에 대응하여 AI, SW, 빅데이터 교육 등의 협업 촉진
- 미래교육센터 역할을 위한 청소년 자치배움터 ‘다가치학교’ 구축 운영

■ 소통 중심 민관학 거버넌스 운영

- 미래교육 비전과 철학의 공유를 바탕으로 소통 중심 민관학 거버넌스 운영
- 2022개정 교육과정 반영을 위한 지역교육과정 기획 및 운영 거버넌스 구축 및 활성화
- 모든 아이의 행복한 성장을 위한 교육후견인제 등 통합지원 거버넌스 구축

■ 자치구 중심 교육 특화사업 확대

- 자치구별 교육 특화사업 운영 자율성 확대를 자치구의 특수성과 여건 최대 반영
- 자치구 고유성에 따른 교육공동체 활성화 및 지역교육 생태계 조성
- 교육공동체 중심 교육력 제고를 통해 교육 공공성과 자치구 주도 정책 실현

주요 일정 check!

- ▶ 2023 서울미래교육지구 운영 기본 계획 안내: '23.3월
- ▶ 2023 학교선택제 사업 안내 및 예산 지원: '23.3~4월
- ▶ 2023 서울미래교육지구 운영 평가 실시: '23.12월

9 상생과 공존의 교육공동체 문화 조성

- ▶ 노사 간, 노노 간 소통과 이해를 통한 갈등 해소 및 구성원 간 협력적 조직문화 정착
- ▶ 교육공무직원 운용을 체계화하여 구성원 모두가 만족하는 근무환경 조성

상생과 공존의 교육공동체 문화 조성

건전한 노사문화 정착을 위한 노사 간 소통 및 협력 강화

- 서울교육노사발전협의회 운영
- 노사 간 단체교섭 및 정책협의회 운영

교육공무직원 적정 인력관리 및 합리적인 인사 운영

- 교육공무직원 정원 적정 배치 및 체계적 현원 관리
- 본청 주관 신규 교육공무직원 채용

교육공무직원 인건비 운영 체계의 효율적 개선

- 4세대 NEIS 연계 교육공무직원 인건비 지급 체계 개선
- 공립학교 및 교육행정기관 소속 단시간단기간 근로자 생활임금 운영

2023 역점 지원사항

- 노사 공동의 현안 과제 해결 및 갈등 해소를 위한 서울교육노사발전협의회 운영
- 본청 주관 신규 교육공무직원 채용 추진('23 채용 예정 인원 1,300명)
- 4세대 NEIS와 연계 교육공무직원 인건비 지급 체계 개선

추진 내용

■ 건전한 노사문화 정착을 위한 노사 간 소통과 협력 강화

- 교육감과 교직단체·공무원단체·교육공무직단체 간 서울교육노사발전협의회 운영(연 2회)
- 교육감과 교직단체 및 교육공무직단체와의 단체교섭 추진(연중)
- 각 단체별 단체협약 이행점검 및 단체별 요구 시 정책협의회 추진
- 노사 간 협력 증진 워크숍 운영, 노사 협력사업 및 봉사활동 추진
- 각 단체별 조합활동에 필요한 사무실 및 비품 지원

■ 교육공무직원의 적정 인력관리 및 합리적인 인사 운영

- 정원의 적정 배치와 체계적인 현원 관리(인력관리협의회 연 3회)
- 본청 주관 신규 교육공무직원 채용 추진(5월, 11월)
- 「전보우선순위제」에 따른 정기전보(교류)(3월: 12개 직종, 9월: 9개 직종)
- 교육공무직원 인사운영 정기 모니터링을 위한 만족도 등 설문조사 실시(연 2회)
- 장애인 고용촉진을 통한 법정 의무고용률 이행 및 장애인 근로자 고용안정 도모

■ 교육공무직원 인건비 운영 체계의 효율적인 개선 추진

- 4세대 NEIS와 연계하여 교육공무직원 인건비 지급 체계 개선
※ (현행) 인건비 예산 학교 교부 → (개선) 본청·교육지원청 인건비 통합 지급
- 안정적인 인건비 지급 체계 구축을 위해 4세대 NEIS 테스트 지원 및 통합지급 시범 운영 추진
- 4세대 NEIS의 안정적인 운영 지원을 위해 교육공무직원 급여 원클릭 프로그램 성능개선
- 교육공무직원 퇴직급여를 교육청에서 관리하여 업무 효율성 향상
- 공립학교 및 교육행정기관 소속 단시간·단기간 근로자 삶의 질 향상과 실질적인 생활 안정을 위한 생활임금 운영(2023년 생활임금 시급 12,030원)

주요 일정 check!

- ▶ 서울교육노사발전협의회 운영: 연 2회(상·하반기 각 1회)
- ▶ 교직단체 및 교육공무직단체와의 교섭: '23.1~12월(수시)
- ▶ 노사 간 협력 증진 워크숍: 연 4회
- ▶ 노사 공동 협력사업 및 봉사활동: 연중: '23.1~12월(연 2회)
- ▶ 교육공무직원 신규 채용: '23.5~6월, 11~12월 ('23 채용 예정 인원 1,300명)
- ▶ 교육공무직원 전보(교류): '23.1~2월, 7~8월
- ▶ 4세대 NEIS 급여 시스템 테스트 및 안정화: '23.4~6월
- ▶ 교육공무직원 인건비 통합지급 시범 운영: '23.7~12월
- ▶ 단시간·단기간 근로자 생활임금 운영: 연중 ('24 생활임금 결정: '23.9월)

10 세계를 경험하는 교육기회 확대

주요업무 4-1-1

- ▶ 다양한 국제교류사업 개발과 네트워크 강화를 통해 세계 속에서 공존하고 연대하는 서울 학생으로 성장 지원

세계를 경험하는 교육 기회 제공 확대

학생들의 글로벌 역량 강화

- 국제공동수업 활성화를 통해 서울 학생들의 세계시민의식 함양

국제교류 인프라 구축 강화

- 국내외 주요 기관과의 네트워크 구축 강화로 국제교류사업 외연 확대

해외 교육지원 강화

- 재외동포·난민 등 해외 교육지원 강화로 서울교육의 책무성 제고

2023 역점 지원사항

- 세계를 경험하는 교육기회 확대로 서울교육의 글로벌 역량 강화
 - 참여학교 지원 강화로 국제공동수업의 질적 성장 추진
 - 국내외 주요 기관과 적극적인 협업을 통한 해외네트워크 채널 다변화 추진

추진 내용

■ 국제공동수업 활성화 추진(초·중·고 150개교)

- 모국어로 말하는 국제공동수업: 통·번역프로그램을 활용하여 모국어로 말하는 수업
- 상대국 언어로 말하는 국제공동수업: 해외에서 한국어를 배우는 학생과 상대국 언어로 말하는 수업
- 영어로 말하는 국제공동수업: 서울-뉴질랜드 학생이 영어로 말하는 수업
- 실시간·비실시간 국제공동수업을 탄력적으로 운영하여 다양한 대륙의 국가와 수업교류 추진

※ 국제공동수업 온라인 홍보자료: https://www.youtube.com/watch?v=UT_HiMzBcog

※ 국제공동수업 수업매뉴얼: 서울시교육청 대외협력담당관 누리집 부서업무방 탑재

■ 주한외국공관과 협력사업(OPEN HOUSE, 대사 학교 방문) 확대 추진

- 신규국가 발굴 등 다양한 국가와 협업하여 학생들에게 다중문화 체험 및 진로활동 체험 기회 확대

■ 글로벌 나눔사업을 통한 서울교육의 책무성 제고

- 난민, 재외동포 등 대상 필요물품(도서·한복 등)을 지원하는 글로벌 나눔사업 강화
※ 2021. 일본 재외동포 지원, 2022. 튀르키예 난민 지원

■ 서울과 해외 우수교육 사례 교류사업 활성화

- 서울교육의 우수성 홍보 및 해외 우수사례 벤치마킹 등 혁신적인 교육모델에 대한 정보 공유 및 개발

주요 일정 check!

- ▶ 국제공동수업 참여학교 수요조사: '22.11월~'23.2월
- ▶ 국제공동수업 참여학교 발굴: '23.1~4월, '23.10~12월
- ▶ 주한외국공관 협력사업(OPEN HOUSE, 대사 학교 방문): '23.4~12월
- ▶ 서울교육 글로벌 나눔사업: '23.4~12월

‘생각이 자라는 교실’은

학습자의 주도성에 기반하여 배움과 삶을 일치시켜 나가며,
학생 중심 교육을 실천하는 교실의 모습입니다.

놀이를 통해 배우며

모든 학생의 기초학력과 건강을 탄탄히 하고

다양한 독서와 토론이 교육과정 안에 스며들어 일상화되는

상호 소통이 활발한 교실에서 창의적인 생각들이 자라납니다.



교육정책국

지속 가능한 삶을 위한 **생태전환교육**

놀이 활성화를 통한 유아 발달 회복 집중 지원

모든 학생의 **기초학력 보장** 지원

질 높은 **돌봄** 및 **방과후학교** 운영 지원

생각의 힘을 기르는 수업 · 평가 혁신

II 지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육

주요업무 3-1

- ▶ 기후위기 비상시대, 지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육 실현
- ▶ 인간과 자연의 공존을 위한 삶의 전환을 실천하는 생태시민 육성

삶의 전환을 실천하는 생태시민 육성

생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환	생태행동을 실천하는 조직문화 전환	생태시민을 육성하는 네트워크 전환
○ 생태전환교육을 실현하는 학교 교육계획 수립 ○ 생태소양을 함양하는 생태전환 교육 운영 ○ 생태전환교육을 실천하는 학교 및 교원 역량 강화	○ 탄소 배출을 줄이는 학교 문화 조성 ○ 지속 가능한 학교 생태환경 구축 ○ 탄소 배출을 줄이는 생활 실천	○ 미래 세대를 지켜주는 '교사기후 행동 365' 운영 ○ 미래 세대가 실천하는 '학생기후 행동 365' 운영 ○ 지역사회와 함께하는 '학부모·시민 기후행동 365' 운영

2023 역점 지원사항

- 교육과정 연계 생태전환교육 운영 지원 강화
 - 학교자율 사업운영제 확대(생태전환학교, 생태전환 학급(동아리)활동, 학교로 찾아가는 지역연계 생태전환교실 운영), 국제·국내 기후위기 대응 공동수업 운영 지원
- **흙을 밟는 도시아이들** : 생태감수성을 기르기 위한 「농촌유학」 활성화
 - 농촌유학 지역 확대, 테마가 있는 농촌유학, 도시-농촌 학교 간 생태체험 교류사업 운영

추진 내용

■ 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환

- 지속 가능한 미래를 위한 생태전환교육 중점(연구)학교 운영: 초·중 3교
- 학교 특색을 반영한 교육과정 연계 생태전환학교 운영(학교자율 사업운영제 420교)
- 생태전환 실천 의지 확산을 위한 생태전환 학급(동아리)활동 운영(학교자율 사업운영제 350교)
- 지역연계 생태전환교육 프로그램 운영 지원(학교자율 사업운영제 300교)

- 생태전환교육 교원 역량 강화를 위한 연수 운영·지원
- 교육과정 연계 생태전환교육 프로그램 개발·보급

■ 생태행동을 실천하는 조직문화 전환

- 생태전환 필요성에 대한 공감대 형성과 문화 공유를 위한 실천(1회용품 줄이기 운동 전개 등)
- 생태행동 실천을 위한 지원: 탄소배출제로학교 운영 및 교육, 먹거리교육 등
- 생태전환교육 실천을 지원하기 위한 교육청 관련 부서 간 협업체계 운영(연 2회 정기회의)

■ 생태시민을 육성하는 네트워크 전환

- 생태전환교육 실행 및 나눔을 실천하는 ‘교사기후행동 365’ 운영
- 미래 세대가 실천하는 ‘학생기후행동 365’ 운영
- 지역사회와 함께하는 ‘학부모·시민기후행동 365’ 운영

■ 지역사회 연계 생태전환교육 기반 구축

- 학교-지역 유관기관 연계 생태전환교육 지역 자원 발굴 및 운영 지원
- 기후위기 대응을 위한 국제·국내 공동수업 운영 지원

■ 농촌유학 활성화

- 생태감수성을 기르는 농촌유학 지역 확대
- 테마가 있는 농촌유학 운영
- 도시-농촌 학교 간 생태체험 교류사업 운영(4교)

주요 일정 check!

- ▶ 지역연계 생태전환교육 프로그램 자원 목록 및 가이드 자료집 개발 보급: '23.2~3월
- ▶ 생태전환교육 중점(연구)학교 예산교부, 학교별 운영계획 컨설팅: '23.3~4월
- ▶ 교사기후행동 365, 학생기후행동 365, 학부모·시민기후행동 365 운영: 연중

12 놀이 활성화를 통한 유아 발달 회복 집중 지원

주요업무 1-3-1

- ▶ 코로나19로 인한 결손 회복을 위해 다양한 놀이경험과 유아 주도적 놀이 환경을 제공함으로써 유아 발달 회복 집중 지원
- ▶ 코로나 시기 이후 개정 누리과정 안착을 위한 교원의 놀이 이해 및 지원 역량 강화

놀이 활성화를 통한 유아 발달 회복 집중 지원

유아 주도적 놀이 활성화 지원

- 유아의 놀이경험 확장 지원
- 유아 주도적 놀이 환경 조성
- 신체활동·바깥놀이 활성화 지원

교원의 놀이 이해 및 지원 역량 강화

- 교사 자율 성장 기반 연수 운영
- 맞춤형 수업 나눔 및 컨설팅 운영
- 교원학습공동체 운영

유치원 미래교육 역량 강화 지원

- 미래교육 자료개발 및 확산
- 디지털 역량 강화 지원
- 놀이중심 생태전환교육

2023 역점 지원사항

- 유아 발달 회복 집중 지원
 - 놀이 활성화 지원을 위한 교육과정 시간강사비 지원(184명 예정)
- 유·보 이음교육에서 유·보 및 유·초 이음교육으로 확대 운영
- 교사 디지털 역량 강화 지원
 - 미래교육지원단 운영 및 미래형 놀이 콘텐츠 수업 자료 개발(11팀)

추진 내용

■ 유아 주도적 놀이 활성화 지원

- 유아 중심 및 놀이중심을 추구하는 개정 누리과정 안착을 위한 유아가 주도적으로 놀이할 수 있는 인적·물적 환경 제공
- 유아의 놀이경험 확장 및 교사와의 상호작용 빈도를 높여 전반적 발달 회복 지원을 위한 유치원 교육과정 수업 지원 사업* 운영
- 유아 주도의 놀이 활성화를 위한 교육과정 편성·운영 지원 장학 및 맞춤형 컨설팅 운영
- 유아의 놀이중심 교육가치 확산을 위한 교육과정과 연계한 방과후 놀이배움터 운영

- 유아의 발달과 놀이 경험 연계를 위한 유·보 및 유·초 이음교육* 운영

* 유치원 교육과정 수업 지원 사업: 유아 놀이 활성화 지원을 위한 교육과정 시간 강사비 지원 사업
* 유·보 및 유·초 이음교육: 유치원 교육과정과 0~2세 보육과정·초등학교 교육과정의 연계 운영

■ 교원의 놀이 이해 및 지원 역량 강화

- 2019 개정 누리과정 교사 참여형 연수 및 놀이지원 심화 연수(11개 교육지원청)
- 누리새내기-누리지원단 맞춤형 수업 나눔(교육지원청별) 및 놀이 워크숍 운영(2회)
- 놀이 이해 및 지원을 위한 자발적 교원학습공동체 운영(공립유 전체)
- 교육과정 중심 지역 네트워크 운영을 통해 지역 실정과 특성을 반영한 유아·놀이 중심 교육과정 운영 활성화 지원(11개 교육지원청)

■ 유치원 미래교육 역량 강화 지원

- 미래교육지원단 운영을 통해 미래형 놀이 콘텐츠 및 디지털기기 활용 수업 자료 개발·보급하여 교원 역량 강화(130개 내외)
- 유아의 일상생활·놀이 지원 및 교사들 간 디지털 격차 최소화를 위한 교원 디지털 역량 강화 연수 운영(11개 교육지원청)
- 2019 개정 누리과정과 연계 및 지속가능한 미래를 위한 생태전환교육 교원 연수 및 중점 유치원 운영(11개 교육지원청, 11개원)

주요 일정 check!

- ▶ 유치원 교육과정 수업 지원 사업 안내 및 운영: '23.2~12월
- ▶ 누리새내기-누리지원단 맞춤형 수업 나눔 구성 및 운영: '23.4~12월
- ▶ 미래교육지원단 운영 및 자료개발·보급: '23.4~12월
- ▶ 교원 놀이지원 및 미래교육 역량 강화 연수 운영: '23.2~12월

13 모든 학생의 기초학력 보장 지원

주요업무 1-1

- ▶ 모든 학생들이 행복한 삶을 영위하고 사회에 기여할 수 있도록 기초학력 보장을 통한 책임 교육 실현
- ▶ 학생들의 학습, 심리, 정서, 사회성 회복 등 전인적 성장을 위한 종합적 교육 회복 실현

진단 활동 및 촘촘한 지원 체계 구축

통합적이고 다층적인 진단 활동

- 진단검사, 관찰, 면담 등의 통합적 진단
- 인지, 심리·정서, 행동, 환경 등 학습저해요인 진단
- 난독, 난산, 경계선 지능 등의 전문적 진단 지원

다중 학습안전망*을 통한 촘촘한 지원

- 정규 수업 내 기초학력 보장 강화
- 학교 내 종합적 맞춤 지원 강화
- 학교 밖 전문적 지원 강화

* 다중 학습안전망: 기초학력 향상을 위한 정규 수업, 학교 내, 학교 밖 지원을 위한 학습안전망

2023 역점 지원사항

- 체계적인 기초학력 보장을 위한 진단의 객관성 확보 노력
- 기초학력 보장을 위한 교육과정 운영 내실화
- 기초학력 책임지도 내실화를 위한 '다중 학습안전망' 강화
- 초·중 학교급 전환기 기초학력 보장 지원 프로그램 운영

추진 내용

■ [진단] 통합적이고 다층적인 진단 활동 실시

- 진단검사, 교사 관찰, 학생·학부모 면담 등의 통합적 진단
- 인지, 심리·정서, 행동, 환경 등의 학습저해요인 파악을 위한 다층적 진단
- 난독, 난산, 경계선 지능 등의 전문적 진단 지원

■ [다중 학습안전망](정규수업 내) 교육과정 운영 내실화를 통한 기초학력 보장

- ‘서울가나다*’, ‘서울구구단**’, ‘서울ABC***’ 지원으로 기초교육 내실화 **신규**
- 담임교사 중심의 사회성·관계성 향상 프로그램(또래활동) 운영으로 심리·정서 안정, 학교생활 적응력 제고

* 서울가나다: 기초문해력 지원 활동, ** 서울구구단: 기초수리력 지원 활동,
*** 서울ABC: 기초영어교육 지원 활동

■ (정규수업 내) 기초학력 협력강사 운영: 공립초 전체

- 정규교육과정에서 학습부진 예방 및 배움이 느린 학생에 대한 개별 지원
- 모든 초등학교 1, 2학년 국어, 수학 기초 교과에 학급당 2시간 협력강사 지원

■ (정규수업 내) 기초학력 학습지원튜터 운영: 공립초 희망교 **신규**

- 기초학력 보조인력(튜터)을 통해 학습지원대상학생에게 보충지도 및 상담 제공

■ (학교 내) 단위학교 기초학력 책임지도 내실화: 공립초 전체

- 단위학교 기초학력 운영계획 수립 및 운영·평가(기초학력·학습 효능감 향상 정도 등 파악, 환류)
- 학교 내 맞춤 지원을 위한 ‘지원협의회(다중지원팀)’ 운영 및 학습지원 담당교원 지정

■ (학교 내) 기초학력 보장 학생지도 프로그램 운영

- 학습중간층 회복을 위한 희망하는 모든 학생을 대상 맞춤형 교과보충 프로그램(점프업) 운영
- 학습지원대상 기초학력보장 활동 참여 희망 교사를 ‘키다리샘’으로 지정하여 소규모 학생 지도 운영

■ (학교 내) 초6 기초학력 보장 채움 학기제 운영: 공립초 전체 **신규**

- 초·중 학교급 전환기인 초등학교 6학년 학습지원 대상학생 학습지원 및 중학교 학교생활 적응 지원 프로그램 운영

■ (학교 밖) 서울(지역)학습도움센터 운영

- 학교로 찾아가는 학습 상담
- 난독, 난산, 경계선 지능 학생 전문 지원기관 중재 지원
- 학생 통합 진단·지원 및 지역 특화 프로그램 운영

■ [기반 강화] 단위학교 지도 역량 및 학부모 인식 제고

- 교사 연수 확대를 통한 기초학력보장 전문성 강화
- 학부모 인식 제고 및 연수 지원을 통한 학습지원대상학생의 가정 연계 지도 강화

주요 일정 check!

- ▶ 교육과정 운영 내실화 ‘서울가나다’, ‘서울구구단’, ‘서울ABC’ 지원: ’23.3월~’24.2월
- ▶ 기초학력 협력강사 운영: ’23.3~12월
- ▶ 기초학력 점프업, 키다리샘 운영: ’23.3~12월
- ▶ 초6 기초학력 보장 채움 학기제 운영: ’23.9월~’24.2월

14 질 높은 돌봄 및 방과후학교 운영 지원

주요업무 2-2

- ▶ 질 높은 돌봄·방과후학교 프로그램 운영을 통한 다양하고 창의적인 교육 경험 제공
- ▶ 돌봄·방과후학교 지역사회 연계 및 양적 확대를 통해 참여 기회 확대

질 높은 돌봄 및 방과후학교

질 높은 초등돌봄	질 높은 방과후학교	돌봄·방과후학교 네트워크 구축
○ 오후돌봄 단계적 확대 ○ 돌봄교실 모든 학생 무상 간식 지원 ○ 돌봄 프로그램 내실화	○ 「더 좋은 맞춤형 프로그램」 운영 지원 ○ 단위학교 위탁계약 업무 지원 ○ 방과후학교 강사 온라인 연수 기획·개발	○ 학교-교육(지원)청-지역사회 네트워크 구축 ○ 지역사회 협력체제 구축 ○ 서울형 돌봄·방과후학교 운영 모델 개발

2023 역점 지원사항

- 초등돌봄교실 운영시간 확대
 - 오후돌봄 20시까지 확대('23.3월~): 돌봄 수요가 있는 공립초
 - ※ 오후돌봄 19시까지 확대('22.7월~)
- 초등돌봄교실 모든 학생에게 무상 간식 지원
- 방과후학교 「더 좋은 맞춤형 프로그램」 운영비 추가 지원
 - 희망 초등학교 200교 내외, 교당 10,000천원 내외 지원

추진 내용

■ 질 높은 초등돌봄교실 운영

- [초등돌봄교실 운영시간 확대] **신규**
 - 수요가 있는 공립초 오후돌봄 저녁 8시까지 확대(2023.3.1.)
- [초등돌봄교실 무상 간식 지원] **신규**
 - 돌봄교실 모든 학생에게 무상 간식 지원 ※ 학기중+방학중, 단가 2,500원

○ [프로그램 내실화]

- 외부 전문가 및 교육기부, 방과후학교 강사 등을 활용한 양질의 돌봄 프로그램 운영

○ [돌봄·방과후 운영 공간 확충]

- 학교별 여건을 반영하여 학교 내 유휴교실 등 가용 공간 지속 확충
- 방과후학교 수강 학생들의 연계형 쉼터 설치 및 시설 개선 등 지원

■ **질 높은 방과후학교 운영 지원**

○ [방과후학교 '더 좋은 맞춤형 프로그램' * 운영 지원] **신규**

- 「더 좋은 맞춤형 프로그램」 운영교 선정 및 방과후학교 사업지원비 추가 지원
 - ※ 희망 초등학교 200교 내외, 교당 10,000천원 내외 지원
- 맞춤형 강좌(학생·학교·지역·미래교육·문화예술·소인수 맞춤 강좌 등) 운영 지원
- 고가의 재료·교구, 강사 구인 어려움 등으로 운영하기 어려웠던 강좌 개설·운영 지원

○ [방과후학교·돌봄 지원센터 기능 강화]

- 방과후학교·돌봄 지원센터 학교 지원 기능 강화를 위한 홈페이지 재구축
- 단위학교 위탁계약 업무 지원: 초 150교
 - ※ 업체위탁 정량평가 서류 일괄 검토 및 개인위탁 강사 평가 지원
- 방과후학교 개인위탁 강사 대상 온라인 연수 기획·개발

*** 방과후학교 「더 좋은 맞춤형 프로그램」:** 질 높은 방과후학교 운영을 위한 학교 특색 프로그램

- 학생·학교·지역·미래교육·문화예술·소인수 맞춤 등 질 높은 맞춤형 강좌 운영 지원
- 고가의 교구, 강사 확보 어려움 등으로 기존에 운영하지 못했던 강좌 운영 지원
- 수강신청이 초과되는 강좌의 경우, 추가 강좌 개설에 소요되는 수강료 지원

■ **돌봄·방과후학교 네트워크 구축·운영**

- 학교-교육(지원)청-지역사회 돌봄·방과후학교 네트워크 구축·운영
- 지역사회 돌봄·방과후학교 운영을 위한 지역사회 협력체제 구축
- 서울형 돌봄·방과후학교 운영 모델 개발을 위한 사례 연구 및 정책 연구 실시

주요 일정 check!

- ▶ 수요가 있는 공립초 오후돌봄 저녁 8시까지 확대: '23.3월~
- ▶ 초등돌봄 무상 간식 지원
- ▶ 방과후학교 「더 좋은 맞춤형 프로그램」 운영교 선정 지원: '23.1월~
- ▶ 방과후학교 업체위탁 및 개인위탁 계약 업무 지원: 연중

15 생각의 힘을 기르는 수업·평가 혁신

주요업무 1-2
주요업무 4-3

- ▶ 미래사회 대비 학습자의 배움과 성장 지원 및 교육정보기술(에듀테크) 활용 교수·학습 방법 개선

생각의 힘을 기르는 수업·평가 혁신

독서·토론·글쓰기 수업 활성화

- 「생각을 쓰는 교실」 연구단 운영
- 「탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델 실천학교」 운영
- 「서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업」 운영

교육정보기술과 연계한 질 높은 수업

- 교육정보기술을 활용한 질 높은 수업 개발
- 「디벗」을 활용한 혼합수업 활성화
- 「디벗」 및 교육정보기술 활용 수업 교원 역량 강화

모두의 배움과 성장을 위한 평가

- 성장과 발달을 돕는 과정중심평가 내실화
- 「성취기준 기반 평가 실천 연구팀」 운영
- 「서울형 학습코칭 프로그램」 보급

2023 역점 지원사항

- 탐구 기반 쓰기 수업·평가 실천학교 운영 지원: 중 33교, 고 33교
- 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 운영교 지원: 초 566교, 중 389교, 고 300교
- 「디벗」 및 교육정보기술(에듀테크)을 활용한 혼합수업(블렌디드 러닝) 활성화
- 피드백이 있는 평가 실천 연구팀 운영 및 자료 개발: 중 5팀, 고 5팀

추진 내용

■ 독서·토론·글쓰기 수업 활성화

- 「생각을 쓰는 교실」* 연구단 운영: ‘교육과정-수업-(피드백)평가’의 연계 강화를 통한 수업·평가혁신 모델 연구 개발 및 보완·개선, 교원 역량 강화 연수안 개발
- 탐구 기반 쓰기 수업·평가 실천학교* 운영 지원 및 확산을 통한 일반화 추진 **신규**

* **생각을 쓰는 교실**: 학생 스스로 질문하고 탐구하며 생각을 쓰는(표현하는) 과정을 통해 비판적·창의적으로 생각하는 힘을 기르는 중등 서울형 교실수업·평가 혁신 방안

* **탐구 기반 쓰기 수업·평가 실천학교**: 학년 단위로 학기당 1과목 이상에 「탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델」을 적용하여 운영하는 학교

- 탐구 기반 쓰기 수업·평가 실천 자료집 개발 및 상시 원격 직무연수 운영
- 교과 교육과정 연계 독서·토론 「서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업」 운영 **신규**
- 독서·토론 수업 지원 네트워크 운영: 독서교육교사단(22단), 독서교육 전문가(1~3기) 중심 현장 지원
- 독서·토론 수업 실천 사례 공유 온라인 설명회 운영: 행정 안내(1~2월), 수업 사례(4~5월, 9~10월)

■ 「디벗」 및 교육정보기술과 연계한 질 높은 수업

- 스마트기기 휴대 학습 「디벗」 보급을 통한 교육정보기술 교육환경 조성('22.~)
- 교육정보기술을 체험, 소통, 협업, 창작 등의 도구로 활용하여 수업의 효과성, 효율성, 매력성을 높이는 수업사례 확산
※ 「2023학년도 혼합수업 이야기-어떻게 성장할까?」 수업사례집 개발·보급
- 「디벗」 활용 교원 역량 강화 연수 및 디지털튜터 지원: '23.2~12월

■ 모두의 배움과 성장을 위한 평가

- 학생평가지원단 내 과정중심평가, 서·논술형 평가 실천 연구팀 공모
- 피드백이 있는 과정중심평가 역량 강화: 「매세토 직무연수」, 실천 자료집 개발
- 성취기준 기반 서·논술형 평가 역량 강화: 「매세토 직무연수」, 실천 자료집 개발
- 메타인지를 키우고 학습동기를 회복하는 「서울형 학습코칭 프로그램」 개발('22~): 창의적 체험활동, 방과후학교 프로그램, 키다리샘 등과 연계 운영

주요 일정 check!

- ▶ 「서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업」 운영: '23.3~12월
- ▶ 탐구 기반 쓰기 수업·평가 실천학교 공모 및 운영: '23.3~12월
- ▶ 스마트기기 휴대 학습 「디벗」 보급: (고 교사) '23.2월, (중1, 고1 학생) '23.3월
- ▶ 스마트기기 휴대 학습 「디벗」 활용 교원 역량 강화 연수: '23.2~12월
- ▶ 피드백이 있는 과정중심평가, 서·논술형 평가 실천 연구팀 공모 및 운영: '23.2~12월

학교는 서로를 존중하고
다름을 이해하는 따뜻한 곳이어야 합니다.

교육활동이 이루어지는 모든 공간에서
서로에 대한 깊은 배려와 따뜻한 어울림이 넘치는
‘함께 성장하는 학교’ 문화를 만들어 갈 것입니다.

서울학생은 누구든지
서울교육 안에서 저마다의 빛깔과 향기로
자신의 꿈과 역량을 마음껏 펼쳐나갑니다.



평생진로교육국

맞춤형 문해교육으로 평생 리터러시 구현

학교-대안교육기관 연계형 협력 교육과정 추진

직업교육 모델로서의 서울형 마이스터고 운영

서울학생 건강더하기* 프로젝트 운영

모두를 위한 교육과정 중심 통합교육 지원

16 맞춤형 문해교육으로 평생 리터러시 구현

주요업무 2-5-2

- ▶ 비문해·기초문해에서 모두를 위한 맞춤형 문해교육으로 확대
- ▶ 서울시교육청만의 문해교육 정체성·차별성 확립 및 자체 브랜드 개발 및 홍보



문 해! 나를 위한 비상



문해교육 컨트롤타워 설치	학력인정 문해교육 활성화	수요자 중심의 대상별 맞춤형 문해교육
○ 문해교원 양성 연수 ○ 교육청 문해교육 홍보 ○ 기관 간 네트워크 구축 ○ 브랜드 및 캐릭터 개발	○ 학습매니저 배치 ○ 다양한 창의적 체험활동 지원 ○ 차별화된 디지털 문해교육 ○ 문해학습자에게 장학금 지급	○ 신문해계층 대상 문해교육 프로그램 운영 ○ 기초학력 부진 및 난독증 등 느린 학생 문해지원 ○ 청소년 독서·인문교양 및 디지털 문해교육

2023 역점 지원사항

- 서울시교육청 문해교육 컨트롤타워 설치
 - 문해교육 브랜드화 및 대표 캐릭터 공모 추진 등 홍보 실시
- 다양한 문해교육 대상 맞춤형 서비스 개발 및 지원
 - 저학력·비문해·다문화 등 교육소외계층 대상으로 기초문해·생활문해·디지털문해 프로그램 운영

추진 내용

- **[총괄] 서울시교육청 문해교육·학교평생교육을 아우르는 컨트롤타워 설치 및 운영** 신규
 - '서울평생교육정보센터' 명칭 변경 및 사업 확대
 - 문해교원 연수기관으로 지정 및 연수(1회)
 - 서울시교육청 문해교육 홍보 강화: 자체 브랜드네임 및 대표 캐릭터 공모 추진
 - 문해교육 기관 간 네트워크 구축 및 문해교육 콘텐츠 개발·보급

■ [학력인정 문해] 학력인정 문해교육 프로그램 집중 지원

- 학력인정 문해교육기관에 학습매니저 배치
- 문해학습자 수준에 맞는 디지털 문해교육 보조활동지 제작 및 보급
- 취약계층 등 학습자 추천·선발하여 공익법인(협력사업) 기부 장학금 지급
- 사회단체 보조금 지급 분야에 문해교육 프로그램 포함 지원

■ [신문해계층 대상] 수요자 중심의 다양한 맞춤형 서비스

- 신문해계층* 대상 학력미인정 문해교육 프로그램 개발 및 운영
- 학원 소속 외국인 강사 대상 문화연수: 학원법 안내, 한국문화 적응 지원

* 신문해계층: 다문화가족, 외국인 근로자, 북한 이탈주민 등 다양한 경제적·사회적 배경을 가진 인구

■ [학생 문해] 「느린학생 문해 지원」 교육자원봉사 활성화로 서울교육현장 지원 강화

- (기초학력) 초등 1~3학년 중 '배움이 느린 학생'의 맞춤형 개별 학습 지도
- (난독) 퇴직교원 난독 전문가 양성으로 '읽기쓰기에 어려움을 겪는 학생'의 맞춤형 책임교육
※ 스토리가 있는 재미있는 학습 활동과 1:1 맞춤형 학습 지도

■ [독서 문해] 「고전·인문아카데미 3.0」 청소년의 독서·인문교양 리터러시 교육 확대

- (학교방문 인문학) 토론과 질문, 글쓰기, 연결 짓기 등 융합형 독서 리터러시 교육
- (랜선으로 만나는 인문학) 청소년의 인문학습 고전인문학 유튜브 채널 운영 활성화

■ [도서관 활용] 도서관 자원 활용과 인프라 개선을 통한 디지털 리터러시 플랫폼 구축·운영

- (디지털자료 서비스 활성화) 구독형 전자책 서비스 신규 도입의 온라인 독서 기반 강화
- (디지털 교육 공간 조성 및 서비스 확대) 도서관 디지털 서비스 환경 조성 및 시스템 구축을 통한 디지털·미디어 창작·체험 활동 및 학교 연계 리터러시 교육

주요 일정 check!

- ▶ 컨트롤타워 설치 및 문해영역 확대 추진 협의체 구성 및 운영: '23.5~12월
- ▶ 학력인정 문해교육 프로그램 홍보: '23.1~2월
- ▶ 문해교육 맞춤형 프로그램 공모 및 지원: '23.4~12월

17 학교-대안교육기관 연계 협력 교육과정 추진

주요업무 2-3-4

- ▶ 대안교육기관의 대안교육 프로그램 연계를 통한 협력 교육과정 운영으로 학교 내 다양한 교육과정 편성·운영 및 학생의 과목 선택권 확대

학교-대안교육기관 연계 협력 교육과정 추진 신규

학교-대안교육기관 연계 협력 교육과정 기반 조성

- 추진 자문단 구성
- 대안교육 프로그램 연계 학교 교육과정 영역 검토
- 협력 교육과정 운영을 위한 「교육과정 편성 운영 지침」 마련

학교교육과정 연계 가능한 대안교육기관 및 프로그램 발굴

- 학교교육과정 연계 가능 대안교육 기관 선정
- 학교교육과정 연계 가능 대안교육 프로그램 발굴

학교-대안교육기관 연계 협력 교육과정 시범 운영

- 학교교육과정-대안교육 프로그램 연계 학교 시범 운영

2023 역점 지원사항

- 학교-대안교육기관 연계 협력 교육과정 편성 운영 지침 마련
- 학교교육과정 연계 가능한 대안교육기관 및 프로그램 발굴
- 학교-대안교육기관 연계 협력 교육과정 시범운영

추진 내용

■ 학교-대안교육기관 연계 협력 교육과정* 편성 운영 지침 마련

- 학교-대안교육기관 연계 협력 교육과정 운영 추진 자문단 구성
: 교육과정 및 대안교육 전문가 5~7인
- 대안교육 프로그램 연계 가능한 학교교육과정 영역 검토
- 학교-대안교육기관 연계 협력 교육과정 운영을 위한 「교육과정 편성 운영 지침」 마련

*** 학교-대안교육기관 연계 협력 교육과정:** 대안교육기관의 대안교육 프로그램과 학교교육과정(학교내대안 교실, 교과창의적 체험활동, 학업중단숙려제, 방과후학교 등) 연계를 통한 학교교육과정 다양화

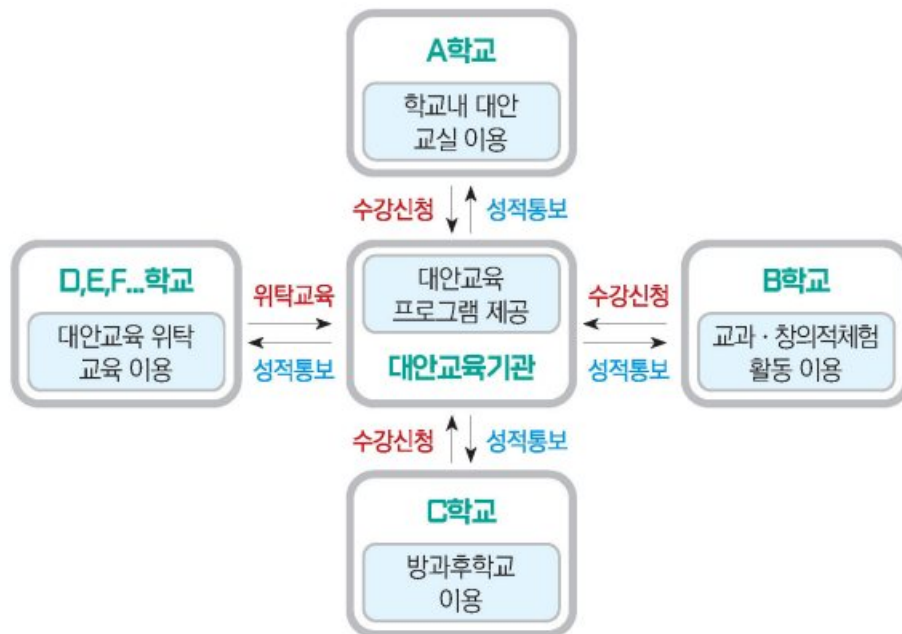
■ 학교교육과정 연계 가능한 대안교육기관 및 프로그램 발굴

- 학교교육과정 연계 가능 대안교육기관 선정: 2~5기관
- 학교교육과정 연계 대안교육 프로그램 발굴: 2~10개 프로그램

■ 학교-대안교육기관 연계 협력 교육과정 시범 운영

- 학교교육과정-대안교육 프로그램 연계 학교 시범운영: 5~10개교

학교-대안교육기관 연계 협력 교육과정 모델



주요 일정 check!

- ▶ 학교-대안교육 연계 협력 교육과정 운영 추진 자문단 구성·운영: ~'23.3월
- ▶ 학교교육과정 연계 가능한 대안교육기관 발굴: '23.2~7월
- ▶ 학교-대안교육기관 연계 협력 교육과정 시범운영: '23.9~12월
- ▶ 학교-대안교육기관 연계 협력 교육과정 시범운영 결과 나눔: '24.2월
- ▶ 학교-대안교육기관 연계 협력 교육과정 운영 확대: '24.3월~

18 직업교육 모델로서의 서울형 마이스터고 운영

주요업무 1-4-4
주요업무 1-4-5

- ▶ 특성화고 체질 개선으로 서울형 고교단계에서의 직업교육 모델 정립
- ▶ 융·복합적 역량, 기술능력에 기반하여 새로운 사회적 가치를 창출할 수 있는 미래인재 양성

모든 특성화고의 '서울형 마이스터고' 전환

특성화고 체질 개선

- 미래지향적 학과 재구조화
- 장학 역량 강화
- 교원 전문성 강화
- 연차별 성과관리시스템 도입
- 시융합 진로직업교육원 설치

서울형 직업계고 학점제 운영

- 학생 성장 중심 학점제 교육과정 운영
- 교수·학습 혁신 및 평가 내실화
- 신산업·유망산업 분야 기관 연계 교육
- 일반고와의 학점교류 활성화

특성화고 학생 역량 강화

- 블록체인 활용 학습이력 관리 및 진로 지원
- 학습 중심 현장실습 및 취·창업 역량 지원
- 글로벌 현장학습 지원
- 졸업생 성장경로 지원

미래형 교육환경 구축

- 고교학점제 학교 공간 조성
- 첨단 실습실 구축 및 기자재 확충
- 실험·실습실 안전보건 관리 강화

2023 역점 지원사항

- 서울형 마이스터고 유형별 중점학교(선도모델) 운영으로 특성화고 체질 개선 기반 마련
- 고교단계에서의 직업교육 질 관리를 위한 연차별 성과관리시스템 개발

추진 내용

■ '더 질 높고 더 따뜻한' 직업교육시스템 구축을 위한 특성화고 체질 개선

- 서울형 마이스터고* 유형별 중점학교(선도모델) 운영 **신규**

① 미래신산업 지원형	② 생활서비스산업 지원형	③ 뿌리기술산업 지원형
AI, 반도체, 로봇, 블록체인, 핀테크 등	금융, 행정, 사무, 조리, 미용 등	기계, 금속, 전기, 전자, 건설 등

* 서울형 마이스터고: 중등직업교육의 선도모델인 마이스터고(산업수요맞춤형고)의 장점과 강점을 일반 특성화고에 접목한 새로운 특성화고 모델

- 미래산업 및 지역 산업수요에 기반한 체계적·단계적 학과 재구조화
- 장학 역량 강화로 학교 운영의 자율성과 책무성 제고
- 특성화고 교원의 핵심 역량 및 현장 전문성 강화
- 서울형 마이스터고 연차별 성과관리시스템 개발 **신규**
 - ※ [1~3차년도] 운영점검 → [4차년도] 예비운영성과평가 → [5차년도] 운영성과평가
- 시융합 진로직업교육원 설치 **신규**

■ ‘더 다양하고 더 특별한’ 직업교육을 위한 서울형 직업계고 학점제 운영

- 학생 진로 선택과 성장 중심의 직업계고 학점제 교육과정 운영
- 학생 역량 중심 교수·학습 혁신 및 평가 내실화
- 신산업·유망산업 분야 기관 연계 교육 강화
- 일반고와의 학점교류 활성화 기반 조성 **신규**

■ ‘더 폭넓고 더 나은’ 미래를 위한 특성화고 학생 역량 강화

- 블록체인을 활용한 학습이력 관리 및 진로설계 지원
- 안전한 학습 중심의 현장실습 및 취·창업 역량 지원
- 글로벌 마인드 함양을 위한 글로벌 현장학습 및 국제공동수업 지원
- 취업뿐만 아니라 진학까지, 계속 성장을 위한 졸업생 성장경로 지원

■ ‘더 건강하고 더 안전한’ 특성화고를 위한 미래형 교육환경 구축

- 고교학점제 학교 공간 조성 지원(실습실 및 교과교실 구축)
- 산업변화에 대비한 첨단 실습실 구축 및 기자재 확충 지원
- 실험·실습실 유해환경 개선 및 학생·교사 건강관리 지원

서울 중등 직업교육 슬로건 check!



기존의 ‘고졸’이라는 ‘학습단절’, ‘꿈의 제한’ 등의 개념에서 벗어나 미래 사회에 맞는 새로운 직업교육의 트렌드 반영

- ▶ 하이잡: ‘하이(High)’는 더 질 높은 우수 취업처와 성장경로에 맞는 취업매칭을 통한 취업의 질 향상을 의미하고, ‘잡(job)’은 나의 미래를 ‘잡(성취)는다’를 의미함
- ▶ 하이유: ‘하이(High)’는 더 질 높은 직업교육과 동일계열 대학 진학을 통한 전공심화 교육을 의미하고, ‘유(univ.)’는 진로 선택의 주체는 ‘너(학생)’를 의미함

19 서울학생 건강더하기* 프로젝트 운영

주요업무 1-5
주요업무 5-2-1
주요업무 5-2-2

- ▶ 신체건강, 마음건강, 사회건강의 종합적 지원을 통한 학생건강 증진
- ▶ 촘촘하고 종합적인 건강관리 시스템 구축을 통한 학교 교육력 회복

2023 서울학생 건강더하기*

'진단·의료·상담체계화' 건강진단 관리 더하기*

- 생활습관질환 진단 및 지원
- 의료 사각지대 의료비 지원
- 보건의료서비스 환경 개선
- 건강관리 교육 및 건강상담

'신체활동의 습관화' 체력 관리 더하기*

- 학생체력수준 진단 및 관리
- 체력회복을 위한 지원
- 신체활동 참여 기회 확대
- 생활 속 자전거 문화 활성화

'예술로 평생친구' 내 마음 관리 더하기*

- 1학생 1예술 활동을 통한 예술로 협력적 인성 다지기
- 맞춤형 예술교육경험 다양화
- 서울학생 예술활동 공유 및 나눔

2023 역점 지원사항

- 학교 의사 제도 운영, 건강증진학교 운영(3교), 학교보건지원강사 인건비 지원(300교)
- 초등 「찾아가는 자전거 안전교실」 확대 운영(160교), 자전거 시범학교 운영(33교)
- 예술로 평생친구 실현: 초·중·고 1학생 1예술 활동 강화

추진 내용

■ 건강진단 관리 더하기*

- 생활습관질환 진단 검사 지원: 건강검진, 신체발달상황 결과 비만 및 척추측만증 이상 소견자 중 희망 학생 대상 건강증진 사업 시 생활습관질환 진단검사 지원(초·중·고·각종 전체)
- 의료 사각지대 의료비 지원: 소아당뇨학생 응급대처 지원 및 투약공간 제공, 희귀난치질환 및 미등록 이주 학생 의료비 지원(150명)
- 보건의료서비스 환경 개선: 학교 보건실 현대화 사업 추진(초·중·고·특수·각종 50교)
- 건강관리 교육 및 건강상담: 학교 의사 제도 운영, 건강증진학교 운영(3교), 학교보건지원강사 인건비 지원(300교), 학교 보건실 운영 내실화

■ 건강체력 관리 더하기*

- 학생체력수준 진단 및 관리: 학생 건강체력 진단·처방(초5~고3, 연1회), 서울학생 체력회복 '힘힘힘' 프로젝트 건강체력교실 운영 지원(초·중·고 600교)
- 체력회복을 위한 체육활동 공간 지원: 디지털기반 스마트건강관리교실 구축 지원(초·중·고 50교)
- 1학생 1스포츠 활동 지원을 통한 신체활동 참여 기회 확대
 - 학교스포츠클럽 대회 및 리그 운영 활성화, 365+ 체육운동아리* 운영 지원(초·중·고 희망교) **신규**
 - 여학생 스포츠참여 활성화를 위한 '공차소서'(11권역, 여중 11팀, 여고 11팀)·'공치소서'(4권역, 여중·여고 4팀) 운영

*** 365+ 체육운동아리:** 언제·어디서나(365+) 참여 가능한 온·오프라인 연계형 신체활동 증진을 위한 소규모 프로그램 활동으로 창의적 체험활동 내 동아리 개설 및 쉬는 시간, 점심시간 등 활용하여 활동

- 생활 속 자전거 문화 활성화 **신규**
 - 찾아가는 자전거 안전교실 지원(초 160교), 자전거 활용 시범학교 운영(초·중·고 33교), 고교 자전거 동아리 운영 지원(고 30교)

■ 내 마음 관리 더하기*

- 1학생 1예술 활동을 통한 예술로 협력적 인성 다지기: 학교급별 학교예술교육 체계 구축 및 운영 지원
 - (초)초등예술하나 운영(학교주도형 학교예술교육 통합운영비 지원, 공립초 전체 567교) **신규**
 - (중)중등협력종합예술활동 2.0 운영 내실화(중학교 390교)
 - (고)학생예술동아리 운영비 지원(고등학교 전체 321교)
- 맞춤형 예술교육경험 다양화 지원: 창의예술교육센터 프로그램 운영(은평, 성동, 구로 3개소)
- 서울학생 예술활동 공유 및 나눔: 서울학생 더불어예술숄 페스티벌 운영 및 유튜브채널 운영

구분	서울학생 예술IN 플랫폼	예술락낙  YouTube	예술몽땅  YouTube	창의예술 1센터	창의예술 2센터	창의예술 3센터
QR 코드						

주요 일정 check!

- ▶ 생활습관 진단검사비(비만, 척추측만증 추가 검진비) 지원: '23.3월~12월
- ▶ 학교보건실 현대화 사업 희망학교 신청 및 선정: '23.3월~6월
- ▶ 체력회복 '힘힘힘' 프로젝트 및 디지털기반 스마트건강관리교실 신청 및 선정: '23.1~3월
- ▶ 초등 예술하나, 중등 협력종합예술활동, 학생예술동아리 운영 지원: 연중

20 모두를 위한 교육과정 중심 통합교육 지원

주요업무 1-3-5
주요업무 3-2-4

- ▶ 통합교육에 대한 책무성 공유 및 통합학급 지원 확대로 통합교육 실행역량 강화
- ▶ 교육과정과 연계한 장애공감문화 확산으로 공존의 학교문화 정착

모두를 위한 교육과정 중심 통합교육 지원

통합교육에 대한 책무성 공유

- 정책배리어프리 실행
- 「더공감교실」 운영
- 통합교육 실행역량 강화 지원

통합학급 지원 확대

- 통합교육 지원자료 개발 및 보급
- 「통합교육지원단」 운영
- 통합교육 지원 순회교육 운영
- 긍정적행동지원 운영

장애공감문화 확산

- 교육과정 연계 장애인식개선자료 활용 연수 및 홍보
- 장애공감문화 확산을 위한 캠페인 및 공모전
- 학생주도 장애공감활동 확산

2023 역점 지원사항

- 정책배리어프리 실행을 위한 홍보 및 부서 간 협의 강화
- 협력교수 활성화를 위한 「더공감교실」 운영 확대
- 통합교육 실행역량 강화 지원 확대
 - 통합교육 지원자료 개발, 관리자 통합교육 연수, 특수·일반교사 통합교육 연수 운영
- 학생 맞춤형 지원을 위한 긍정적행동지원 확대
 - 학교차원 긍정적행동지원, 행동중재특별지원단, 행동중재 전문성 신장 연수, 데이터 누적 프로그램 개발
- 학생주도 장애공감활동 확대: 중·고등학생에서 초등학생까지 공모 범위 확대

추진 내용

■ 통합교육에 대한 책무성 공유

- 정책배리어프리(Barrier-Free)* 실행
 - 기관 및 학교 대상 홍보, 「공정한 통합교육 정책 협의체」 구축 및 운영
- 「더공감교실」* 운영 확대 및 협력교수 활성화 지원
 - 유·초·중·고등학교 16교 운영 예정
 - 특수·일반교사 협력교수 매뉴얼 보급, 교육과정 중심 통합교육 활성화 지원

- 통합교육 실행역량 강화 지원: 관리자 및 교사 통합교육 연수, 통합교육공동체 운영 지원

- * **정책배리어프리(barrier-free)**: 정책 및 사업 추진의 계획 단계에서 실행에 이르기까지 장애학생 지원 방안을 함께 고려하여 의도치 않은 정책적 차별을 예방하고, 다양성을 존중하는 인권친화적인 학교문화와 공존교육의 실현을 위한 적극행정을 의미
- * **더공감교실**: 특수교사 추가 배치로 통합교육 지원 및 특수·일반교사의 협력 교수가 활발하게 이루어지는 통합교육 시범학교

■ 통합학급 지원 확대

- 통합교육 지원자료 개발 및 보급
 - 학교급별 「관리자 통합교육 안내서」, 학교급별 「곁에두고 바로쓰는 통합학급 길라잡이」, 통합교육 자율점검표, 통합교육 관련 업무 지원 자료 등
- 긍정적행동지원* 운영: 학교차원 긍정적행동지원 운영교 지원, 행동중재특별지원단 운영(정기·수시 지원), 교원 및 학부모의 행동중재 전문성 신장 연수, 데이터 누적관리 프로그램 개발
- 「통합교육지원단」 운영: 11개 교육지원청
- 통합교육 지원 순회교육 운영: 일반학급 배치 특수교육대상학생의 통합교육 지원

- * **긍정적행동지원(Positive Behavior Support; PBS)**: 학생의 문제행동 기능을 파악하고, 행동에 영향을 미치는 환경을 개선하여 예방하고, 바람직한 행동을 지도하는 일련의 과정

■ 장애공감문화 확산

- 교육과정 연계 장애인식개선교육 자료 개발
 - 개정 교육과정 분석을 통한 유·초·중등 장애인식개선교육 자료 개발 및 보급
- 장애공감문화 확산을 위한 캠페인 및 공모전 실시
- 학생주도 장애공감활동 확산: 영상 및 홍보물 제작 공모전, 학생자치 및 학생동아리 중심의 배리어프리 프로젝트 운영, 학생주도 장애공감문화 활동 우수사례 보급

주요 일정 check!

- ▶ 「더공감교실」 운영: '23.1~12월
- ▶ 통합교육 실행역량 강화 지원: '23.1~12월
- ▶ 학교차원 긍정적행동지원 및 행동중재특별지원단 운영: '23.1~12월
- ▶ 정책배리어프리 실행 및 일상 속 장애공감문화 캠페인: '23.1~12월

새로운 시대를 열어가는 서울 학생들을 위해
서울교육행정이 달라집니다.

대한민국 서울만의 학교 공간 혁신으로
미래환경 변화를 선도하는 교육환경을 만들겠습니다.

아이들이 활동하는 모든 공간에서
창의력과 잠재력을 발휘하도록
‘미래를 여는 교육’으로
더 질 높은 학교교육의 기반을 만들겠습니다.



교육행정국

학생 · 학교 균형 배치 및 미래교육 공간 기반 조성

시민참여 및 수시 예비결산 등을 통한 교육재정의 선순환 체계 구현

학교, 고운 꿈을 담다 (공간혁신 Ver.2)

서울형 그린스마트 미래학교 추진

21 학생·학교 균형 배치 및 미래교육 공간 기반 조성

주요업무 1-1-2
주요업무 2-3-2
주요업무 4-4-3

- ▶ 저출생 및 학생 수 감소, 지역 여건과 교육 수요 등 변인을 고려한 학생·학교 균형 배치를 통하여 적정규모의 학교 육성 지원
- ▶ 교육환경 변화에 대응한 체계적 교육자원 관리 및 미래교육 기반 조성

학생·학교 균형 배치 및 미래교육 기반 조성

적정규모 학교 균형 배치

- 통합 및 재배치, 이음학교 등 적정 규모 학교 육성
- 공립 특수학교 및 대안학교 설립 추진

학급당 학생 수 감축

- 적정한 학급당 학생 수 지표의 다변화 및 단계적 감축
- 초중고 과밀학급 해소 관련한 다양한 방안 추진

학교 이전적지 활용

- 서울 미래교육을 위한 필요시설 전략적 확충
- 교육중심 지역 맞춤형 공간 활용, 협력과 협업 기반 혁신모델 개발

2023 역점 지원사항

- 적정규모학교 육성 추진 및 다양한 학교 설립
 - 학교 통합 및 재배치 등 11교, 공립 특수학교 및 대안학교 각 1교 등
- 학급당 학생 수 적정 배치지표 단계적 감축
 - 지표의 중장기 하향 추진: ('22) 25~26명 → ('26) 24명~25명
- 서울미래교육을 위한 학교 이전적지의 전략적 활용 방안 다각화
 - 교육수요자 의견 수렴 및 전문가 자문 확대, 혁신모델 개발 등 추진

추진 내용

■ 적정규모학교 육성 추진 및 다양한 학교 설립

- 소통과 협력을 통한 적정규모학교 육성을 위한 기준 및 지원 사업 지침 개선 시행
- 학생 수 급감 대응을 위한 학교 통폐합 및 재배치 추진: 10교
- 학교급 간 교육과정의 효율적인 통합운영을 위한 이음학교* 운영: 3교
- 중랑구 내 지적장애 공립 특수학교 설립 추진: 1교
- 동북권 내 공립 특수학교 설립 추진 **신규**

- 서울형 공립 대안학교 설립 추진 계획 수립 **신규**

*** 이음학교:** 학교급 간 통합의 의미와 연계성을 강조하기 위하여 공모를 통해 선정한 서울형 통합운영 학교의 공식 명칭

■ 학급당 학생 수 적정 배치지표 단계적 감축

- 초·중·고 학교급별, 일반·특수·특별 학급별, 과대학교·과밀학급 규모별 지표 다양화
- 초·중·고 과밀학급 해소를 위한 다양한 방안* 중장기 추진
 - * 학교별 과밀 해소 방안(자연해소, 학구(배정)조정, 교실 전환, 교실 증축, 모듈러교실 등)
- 초1 학생들의 학급당 학생 수 20명 이하 정책 추진

■ 서울 미래 교육을 위한 학교 이전적지의 전략적 활용(덕수고 외 6개 부지)

- 협력체계 구축·강화: 부지별 관계기관(부서) 협의체, 추진단 구성·운영
- 학교 이전적지 활용 타당성 및 전문성 제고: 교육수요자 의견 수렴 및 다양한 분야 전문가 자문 확대
- 학교 이전적지 활용 혁신모델 개발 및 도입: 연구용역, 시범사업 구상, 다각적 협업 추진

주요 일정 check!

- ▶ 적정규모학교 육성 기준 및 지원 사업 지침 개정 시행: '23.1월
- ▶ 학교 통폐합 및 재배치, 통합운영을 위한 이음학교 추진: 연중
- ▶ 중랑구 내 지적장애 공립 특수학교 설립 추진: '23.2~12월
- ▶ 학급당 학생 수 적정 배치지표 단계적 감축 및 과밀 해소: '23.3~12월
- ▶ 학교 이전적지 활용 혁신모델 개발 연구용역: '23.3~12월

22 시민참여 및 수시 예비결산 등을 통한 교육재정의 선순환 체계 구현

- ▶ 예산편성 과정의 주민참여에 발맞춘 시민참여 결산으로 정책 완결성 제고
- ▶ 지방재정의 건전하고 효율적인 운용을 위해 정책 수립 - 예산의 편성·집행 - 결산의 통합적 선순환 구조 마련

시민참여 및 수시결산을 통한 교육재정의 선순환 체계 구현

시민참여 결산	알기 쉬운 결산서 제공	재정집행 선순환 체계 구축
○ 플랫폼 활용 참여형 결산 ○ 시민참여로 정책 완결	○ 시각화·도식화된 결산서 지원 ○ 결산담당자 데이터 역량 강화	○ 예비결산으로 재정 효율성 제고 ○ 재정집행의 소통 및 협력 강화

2023 역점 지원사항

- 시민참여 결산으로 재정 투명성, 책임성 등 환류 기능 강화
- 어려운 결산서 체계를 시민이 알기 쉽게 개선
- 정책 수립-예산편성·집행-예비결산-재배분 등 교육재정의 선순환 체계 구축

추진 내용

- **교육재정의 시민참여 추진을 통한 재정의 투명성, 책임성 등 환류 기능 강화** 신규
 - 교육청 결산결과 및 주요사업에 대한 결산설명 자료를 공개하고 시민 의견을 수렴하여 다음연도 예산 편성 및 집행에 반영
 - ※ 국민권익위원회 국민생각함, 서울시교육청 설문조사(PCRM) 등을 통한 의견수렴
- **어려운 결산서 체계를 시민이 알기 쉽게 개선** 신규
 - 수치 위주로 단순하게 담아냈던 결산정보를 연도 간 비교가 가능한 그래프나 도표, 인포그래픽을 활용 (간결화·시각화) 시민 눈높이에 맞춰 작성하여 서울시민의 접근성·이해도 제고
 - 결산담당자에 대한 교육재정 데이터 역량 강화를 통해 재정 분석자료 활용도 확대
 - ※ 결산결과 시민 공개 (<http://budget.sen.go.kr>, '23.8월)

■ 정책 수립-예산편성·집행-예비결산-재배분 등 ‘교육재정의 선순환 체계’ 구축

- 예비결산을 세세부사업(1레벨), 목별로 상세화하여 재배분이 가능한 자원과 불용 예상 사업 적극 발굴 → 필요사업 자원 배분 (적재적소 재정 투입)
- 예비결산 집행예정액을 기관 집행목표로 설정, 집행상황 점검·관리, 기관(부서)별 집행상황 공개 → 기관(부서)장 관심 유도 및 책무성 제고
- 예비결산 정확도(예비결산 집행예정액 예측 비율), 기관(부서)별 불용률 등을 성과관리 지표 등으로 설정·반영 → 예비결산의 실효성 및 정확성 제고
- 재정집행 점검단을 활용한 ‘소통 및 협력 강화’로 결산 지적사항 개선
 - ※ 예산부서(예산담당관)-결산부서(교육재정과)-사업부서(본청 각부서 등)-직속기관-교육지원청의 유기적 연결로 재정집행 점검 관리 체계 구축



주요 일정 check!

- ▶ 2022회계연도 교육비특별회계 및 기금 결산 추진계획 수립·시행: '23.1~8월
- ▶ 2022회계연도 시민참여 결산 추진계획 수립 및 시행: '23.6~7월
- ▶ 2022회계연도 교육청 결산에 따른 개선방안 마련: '23.9~10월
- ▶ 2023회계연도 예비결산을 통해 집행상황 점검·관리 추진: 연중

▶ 사용자와 함께 내일의 학교를 만들어가기 위한 미래 교육환경 조성

학교, 고운 꿈을 담다		
교육환경개선 마스터플랜 수립	교육과정과 연계하는 내일의 우리, 미래학교 만들기	사회적 변화요구 반영하는 미래 교육환경 조성
○ 시설데이터 기반의 체계적 교육환경개선사업 중장기 계획수립	○ 사용자와 함께, 미래교육에 초점을 맞춘 유연한 학습환경 조성	○ 코로나19와 같은 사회적 변화요구를 반영한 2023 사업지침 마련

2023 역점 지원사항

- 학교공간 재구조화 「꿈을 담은 교실」 운영 내실화
 - 공간혁신 세부분야의 간소화 및 전문화로 사업 운영 내실화
- 잠자는 공간의 재탄생, 「틈새 공간 키우기」
 - 유휴교실의 재활용: 학교 안 실내놀이터 신설
 - 유휴공간의 재활용: 학교 안 정원, 쉼터, 독서공간 등으로 공간혁신
- 학습에 최적화된 쾌적한 교육환경 조성
 - 노후 냉난방기 교체 및 IOT 지능형 유지관리 시스템을 통한 관리

추진 내용

■ 학교공간 재구조화 사업의 일반화 및 안정화

- 「학교공간 재구조화」 사용자 참여 설계* 메뉴얼 보급(추진절차, 우수사례 등)
- 학교공간 재구조화의 전문성 향상을 위한 학교 및 건축가 대상 연수 실시
- 공간혁신 세부분야의 간소화 및 전문화로 사업 운영 내실화
- 꿈을 담은 교실 사용자들에 대한 만족도 조사 실시
- 공간혁신 리플릿, 백서 보급을 통하여 사업성과 홍보 및 도움자료 제공



특수학급 공간혁신

외부공간 모델개발

학점제형 교육공간

* 사용자 참여 설계

- 1) 추진협의회 구성: 학생, 교직원, 학부모 등 학교구성원으로 전문가와 설계과정에 적극 참여
- 2) 교육과정 연계: 공간디자인 참여수업 및 디자인 워크숍을 교육과정과 연계하여 추진
- 3) 디자인 워크숍: 학교여건에 맞게 다양하게 프로그램 구성하여 사용자 의견 반영

■ 잠자는 공간의 재탄생, 「틈새 공간 키우기」 신규

- 유아 및 초등돌봄 지원 강화: 학교 안 실내놀이터 신설
 - 놀이, 쉼, 안정과 성장이 있는 생활·학습공간 조성
- 유휴교실을 활용한 2~3실 규모의 다목적 공간 조성
 - 미세먼지 등 변화하는 기후환경에 대응하는 실내 활동공간 마련
- 학교 안 자투리 공간을 재구조화하여 학생들의 공간으로 활용
 - 정원, 학생쉼터, 독서공간 등으로 공간혁신

■ 학습에 최적화된 쾌적한 교육환경 조성

- 노후 냉난방기 교체를 통한 학생들의 쾌적한 환경 조성
 - 교육환경개선사업 실태조사 우선순위에 따른 노후 냉난방기 교체
- IOT 지능형 유지관리 시스템 마련
 - 냉난방기 유지관리를 통한 장비 수명 연장 및 담당자의 업무 경감

주요 일정 check!

- ▶ 학교공간 재구조화 사업추진 계획 수립 및 노후 냉난방 예산 배정: '23.1~2월
 - ※ 통합형 학교 단위 사용 교육환경개선사업 실태조사(냉난방기 우선순위 관련): 3년에 1회 실시
- ▶ 학교공간 재구조화 사업대상 선정 및 예산 배정: '23.2~3월

24 서울형 그린스마트 미래학교 추진

주요업무 4-4-2

- ▶ 40년 이상 노후 학교 시설에 대한 학교 단위의 공간 개선(개축 또는 리모델링) 추진
- ▶ 그린·스마트·공간개선·복합화·안전 등 5대 특화 개념을 담은 미래교육 환경 구축

서울형 그린스마트 미래학교 추진

사용자 참여 및 소통 확대

- 학부모 동의를 통한 대상학교 확정
- 주요 단계별 사용자 참여로 5대 특화전략 및 공감대 구축

사전기획 등 현장 지원 강화

- 수요자 요구에 응답하는 현장 밀착 맞춤형 지원 강화
- 학교별, 단계별 점검 및 컨설팅 강화를 통한 추진 동력 제고

학교별 특화 공간 구현

- 안전을 고려한 지하 주차장과 미래 교수학습을 위한 특화공간 적용
- 더 세계적인 '서울형' 그린스마트 미래학교 디자인 특화 추진

2023 역점 지원사항

- 사용자 참여를 통한 '서울형' 그린스마트 미래학교 공감대 확산 및 추진 역량 강화
- 학교별 5대 특화전략·실행모델 구현을 위한 단계별 맞춤형 컨설팅·지원 강화

추진 내용

■ 서울형 그린스마트 미래학교 5개 특화전략 구체화 및 학교 적용 방안 수립

- 그린, 스마트, 공간개선, 복합화, 안전에 대한 특화전략 구체화 및 학교별 적용
- 학교 구성원의 참여형 사전기획(건축, 교육기획)을 통한 개별 학교별 특화 마련

■ 다양한 교육 수요자의 요구에 응답하는 사전기획(교육+건축) 지원 강화

- (맞춤형 연수) 사전기획자 및 업무담당자를 대상으로 권역별 순회 워크숍 개최
- (상시 모니터링) 부진사업의 정상화를 위해 추진체계별 진행 현황 모니터링 실시[분기별]
- (찾아가는 컨설팅) 사업의 단계·장애 요인에 따라 실효적인 맞춤형 지원 체계 구축·운영
- (우수사례 공유) 사례나눔 SNS를 활용해 우수학교와 신규학교 간의 소통 채널을 구축
- (디자인 특화) 더 세계적인 교육, 미래 교육을 선도하는 '서울형' 그린스마트 건축디자인 추진

■ 그린스마트 미래학교 임대형 민자사업(BTL) 추진

- 교육부 및 교육청 실행계획에 따라 사업방식을 재정(75%), BTL(25%) 추진
- 그린스마트 미래학교 사업(개축)에 민간자본유치를 통해 재정 여건 한계를 극복하고 교육여건 조기 개선
- 설계·건설·운영에 민간의 창의와 효율성을 극대화하여 시설 이용자에 대한 서비스 질 제고

[참고] 그린스마트미래학교 추진 개요

- 사업시기: 2021 ~ 2025년
- 총사업비: 3.23조원 [국비 0.97조원(30%), 지방비 2.26조원(70%)]
- 사업방식: 재정사업 2.28조원(75%), BTL 0.95조원(25%)
- 사업대상: 주 건물(교사동)이 40년 이상 경과한 노후 학교
- 사업물량 및 예산배분

(단위: 동, 억원)

구분		계		2021년		2022년		2023년		2024년		2025년	
		동수	사업비	동수	사업비	동수	사업비	동수	사업비	동수	사업비	동수	사업비
서울 (17.5%)		496	30,256 (32,341)	134	8,133 (8,721)	90	5,490 (5,866)	90	5,490 (5,866)	90	5,490 (5,866)	92	5,653 (6,022)
사업 방식	재정	374	22,814	102	6,222	68	4,148	68	4,148	68	4,148	68	4,148
	BTL	122	7,442* (9,527)**	32	1,911 (2,499)	22	1,342 (1,718)	22	1,342 (1,718)	22	1,342 (1,718)	24	1,505 (1,874)

* BTL 한도액: 연도별 동별 단가 변경에 따라 한도액 변동 가능

** BTL 상환액: 민자한도액에 부대비용(이자 등)을 더한 금액으로 준공시점 이후 20년 분할상환

※ '2022년 BTL 사업물량(사업비)'은 소멸 (예정)

주요 일정 check!

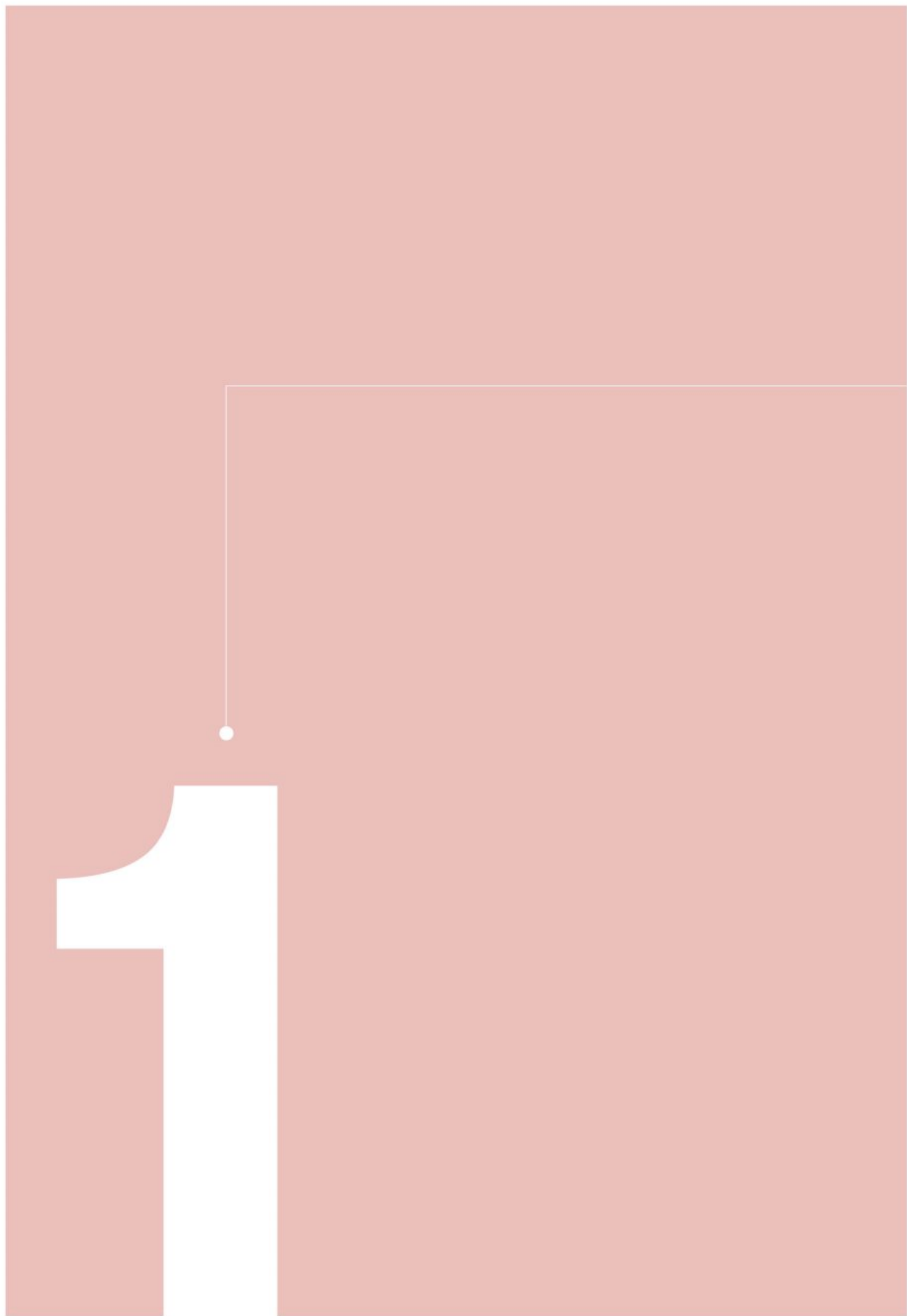
- ▶ 2023년 대상학교 학부모 동의 절차 추진: '23. 6~8월
- ▶ 2021~23년 대상학교 사전기획(건축+교육) 및 행정절차 등 지원: 연중
- ▶ 2021~23년 대상학교 전환준비금, 긴급시설지원비 지원: 연중
- ▶ 2021년 BTL 대상학교 실무 협상, 실시설계 작성·승인: '22.5월~'23.6월
- ▶ 2023년 BTL 대상학교 선정, 행정절차(사전기획, 재정투자심사 등), 사업고시: 연중

IV

정책방향별 주요업무



- | | |
|---------------|-----|
| • 더 질 높은 학교교육 | 77 |
| • 더 평등한 출발 | 97 |
| • 더 따뜻한 공존교육 | 109 |
| • 더 세계적인 미래교육 | 123 |
| • 더 건강한 안심교육 | 136 |



더 질 높은 학교교육

1-1. 기초학력 책임지도	79
1-2. 교육과정 · 수업 · 평가 혁신	80
1-3. 학생주도성 및 학교자율성으로 맞춤형 교육 구현	83
1-4. 진로교육 강화 및 특성화고 지원	86
1-5. 예체능 교육활동 강화	89
1-6. 연구하고 성장하는 교사 지원	92
1-7. 학교혁신 지속 추진	94

매일 아침, 신나고 즐거운 학교생활에
설레이는 마음으로 눈을 뜨고,
함박웃음을 지으며 등교하는
학생들이 많아졌으면
좋겠습니다.

- 즐거운학교생활지킴이 -

행복한 학습자는 교육활동 중심
학교시스템에서 탄생합니다.
오롯이 학생에게만 집중할 수 있을 때
선생님도 행복하고요.

- 가을날의 햇살 -

스스로 질문하고 답을 찾는
교육으로 학생들이 자신감과
리더십을 기를 수 있길 바래요.

- 까칠한토리 -

아이의 인성과 재능을 융합적으로
키울 수 있는 교육, 토론과
글쓰기 교육이 중점적으로
이루어진다면 좋겠습니다^^.

- 유니맘 -

똑같은 지식을 집어넣는 교육이 아니라,
각자의 생각을 꺼내는 교육,
다양한 생각이 존중받고 공존하는
교육이 이루어지길...!

- 쓱 라떼 -

영어, 수학, 과학도 중요하지만
건강이 먼저라고 생각합니다.
체육시간이 넉넉하면 좋겠습니다.

- 규 규 -

1-1

기초학력 책임지도

1 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축

공약 1-1-1

- ▶ 기초학력 진단 활동 및 다중 학습안전망 강화를 통한 서울학생 기초학력 보장

초등교육과 | 중등교육과

■ 학습지원대상학생 적기 발견 및 맞춤형 지원을 위한 기초학력 진단 활동 실시 중점12

- 초1~고3 대상 진단 도구*, 관찰, 상담 등을 통한 통합적 진단 실시
* 초3, 중3, 고1 학생은 서울 기초학력 진단-보정시스템 등 표준화된 진단 도구 활용
- 학교 교육과정을 통하여 갖추어야 하는 최소한의 성취기준에 대한 도달 여부 진단

■ 다중 학습안전망을 통한 서울학생 기초학력 보장 지원 체계 강화 중점12

- [정규수업 내] 기초학력 보장과 예방을 위한 협력강사 지원: 초1,2학년 및 중학교
- [학교 내] 학습지원대상학생 지원협의회를 통한 맞춤형 지원: 초·중·고 전체
- [학교 밖] 서울(지역)학습도움센터 통합지원 강화

■ 기초학력 보장 지원을 위한 교원 및 보호자 역량 제고 강화

- [교원] 맞춤형 지원을 위한 전문성 신장 함양 및 학습지원 담당교원 역량 제고 강화
- [보호자] 학습지원대상학생 인식 및 이해도 제고를 위한 연수·홍보 강화

2 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성

공약 1-1-2

- ▶ 학생 개별 맞춤형 교육을 위한 적정규모 학교 육성 및 학급당 학생 수 적정화로 과밀해소

학교지원과

■ 교육의 질 제고를 위한 학급당 학생 수 감축 및 과밀 해소 중점21

- 초·중·고 과밀학급 해소를 위한 지역 및 학교별 다양한 방안 모색을 위한 배치계획 수립
- 초1 학생들의 기초학력 및 안정적 성장 기반 구축을 위한 학급당 학생 수 20명 이하 정책 추진

■ 중장기 학생 균형 배치와 적정규모 학교의 육성을 위한 종합적 계획 추진

- 통합·재배치 등 적정규모화 추진으로 야기되는 갈등 조정 및 학생 지원 활성화
- 고교학점제 전면 도입에 대비한 교과 다양성 확보를 위해 고등학교 규모 적정화 검토

1-2

교육과정·수업·평가 혁신

1 생각하는 힘을 기르는 수업·평가

공약 1-2-1

- ▶ 미래사회 변화에 대응하기 위한 역량 기반의 수업·평가 혁신 추진

중등교육과 | 유아교육과, 초등교육과, 특수교육과

■ 서울형 수업·평가 혁신 모델 개발·보급 및 확산 중점15

- ‘생각을 키우는 교실*’ 운영을 통해 교사의 수업·평가 역량 강화(초) 신규
- ‘생각을 쓰는 교실*’ 탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델 개발·보급 및 확산 운영 지원(중·고) 신규

* (초)생각을 키우는 교실: 교육과정-수업-평가 연계를 바탕으로, 비판적인 사고력과 창의적인 생각을 키우는 초등 수업·평가 혁신 방안

* (중·고)생각을 쓰는 교실: 학생 스스로 질문하고 탐구하며 생각을 쓰는(표현하는) 과정을 통해 비판적·창의적으로 생각하는 힘을 기르는 중등 서울형 교실수업·평가 혁신 방안

■ 수업혁신 역량 강화 및 수업나눔 문화 확산

- 교육과정-수업-평가 연계 수업혁신을 위한 연수 및 자료 개발(초·중·고·특)
- 교원학습공동체 수업나눔 및 수업공개 활성화 지원(유·초·중·고·특)
- 교원 연구문화 확산을 위한 학교 간/학교 안 교원학습공동체 운영(유·초·중·고·특)
- 공동연구·사례공유를 위한 수업나눔 공간 구축 지원(초·중·고·특)

■ 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심평가 내실화

- 성취기준에 기반한 성장 지향의 단위학교 과정중심 평가 내실화(초·중·고)
- 학생의 성장과 발달을 위한 ‘교육과정-수업-평가’ 연계성 강화(초·중·고·특)
- 학생평가 신뢰도 제고를 위한 연수 및 학습공동체로 평가 전문성 신장 지원(중·고)

■ 한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성을 위한 국제바칼로레아(IB) 탐색 신규

- 국제바칼로레아(IB)의 교육 프로그램 연구 및 적용을 통한 수업·평가 혁신: 연중

2 서울형 독서·토론 수업

공약 1-2-2

- ▶ 교육과정 연계 독서·토론 기반 수업·활동으로 함께 읽고 더불어 성장하는 독서·토론 문화 확산

중등교육과

■ '서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업' 운영 중점15

- 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 운영비 지원: 초·중·고 1,255교 신규
- 독서·토론 수업 실천 사례 공유 온라인 설명회 운영: 연 3회(1~2월, 4~5월, 9~10월)
- 교원 독서·토론 수업 설계 및 실천 역량 강화 직무(자율)연수 운영: 2회(실습·체험형)
- 서울 고교생과 박사 연구자가 함께하는 '서울형 심층 독서·토론 프로그램' 운영: 연중

■ '아침 책 산책 프로젝트' 운영

- 자기주도형 독서 실천 '아침 책 산책 프로젝트' 운영비 지원: 초·중·고 1,255교

■ '독서·인문 교육과정 체계화' 운영

- 학생 성장단계별 독서·토론 활동(초: 책과 노니는 교실, 중: 협력적 책쓰기, 고: 사람책 인문학) 추진
- 단위학교 특성에 맞는 독서·토론 활동 자율 운영: 학교자율 사업운영제 연계(교당 3,000천원 권장, 추후 안내 예정)

3 교사 교육과정 전문성 강화

공약 1-3-1

- ▶ 교사 교육과정 편성·운영권 강화로 교육과정 전문성 신장 및 질 높은 학교 교육과정 운영

중등교육과 | 유아교육과, 초등교육과, 특수교육과

■ 질 높은 학교 교육과정을 위한 교사 교육과정* 편성권 강화

- (유아) 놀이중심 교육과정 운영을 위한 현장 지원자료 개발·보급
- (초등) 교사 교육과정 편성 안내 자료 및 사례집 등 장학자료 개발·보급
- (중등) 중학교 자유학기 편성 자율권 확대: 교사 개발 프로그램 편성 및 운영 시수 자율 결정
고등학교 학생 맞춤형 선택 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 지원
- (특수) 장애유형과 정도를 고려한 교육과정 운영 지원자료 개발·보급

* **교사 교육과정:** 국가, 지역, 학교 교육과정과의 공동체성과 교사의 철학을 기반으로, 학생과 선생님이 함께 만들어가는 교육과정

■ 교사 교육과정 디자인 역량을 키우는 맞춤형 연수 확대

- (유아) 교육과정 실행역량 강화를 위한 교원 연수 및 연구활동 지원
- (초등) 신학년 집중 준비기간 및 교육지원청별 교육과정지원단 운영을 통한 교육과정 문해력 신장 및 교사 교육과정 신장 연수·워크숍 운영
- (중등) 교육과정-수업-평가 전문성 제고 및 교육과정 문해력·실행력 향상을 위한 교사 교육과정 지원 자료 개발 및 교사 연수 운영
- (특수) 맞춤형 특수교육 강화를 위한 수업성장 연수 확대 및 수업혁신 네트워크 운영

1-3

학생주도성 및 학교자율성으로 맞춤형 교육 구현

1 놀면서 배우는 유치원

[공약1-3-1]

- ▶ 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장·발달 지원
- ▶ 유아, 교사, 부모와 지역사회의 협력·지원으로 만들어가는 놀이 중심 교육과정 운영

유아교육과

■ 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원 중점12

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 활성화로 교육회복 지원
- 교육과정 실행력 제고 및 교원의 전문성 함양
 - 2019 개정 누리과정 운영 역량 강화 연수 운영
- 유치원 운영 및 내실 있는 교육과정 안착 지원
 - 수요자 맞춤형, 현안 중심, 저경력-고경력 교사 맞춤형 수업나눔 컨설팅 지원

■ 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축

- 교육과정 중심 지역 네트워크 운영: 네트워크별 특성에 맞는 사업을 선정, 공·사립유치원 협력 운영
- 교육지원청별 중심유치원을 활용한 유아와 부모가 함께 참여하는 부모행복교실 운영
 - 놀이강사 인력풀 구성 및 연수 실시
- 유아의 발달과 놀이 경험 연계를 위한 유·보 및 유·초 이음교육* 운영
- 유아·놀이중심 교육과정의 중요성에 대한 인식 제고를 위한 홍보물 제작·보급(동영상, 리플릿 등)

*** 유·보 및 유·초 이음교육:** 유치원 교육과정과 0~2세 보육과정·초등학교 교육과정의 연계 운영

■ 유치원 미래교육체제 구축 및 지원

- 미래교육지원단 운영: 놀이 콘텐츠 및 디지털기기 활용 수업 자료 개발·보급
- 생태전환교육 활성화 지원: 2019 개정 누리과정 연계 지속가능한 미래를 위한 생태전환교육 교원 연수 및 중점유치원 운영(11개원)

2 행복한 학습자로 성장하는 초등학교

[공약2-1-3]

- ▶ 학생 발달단계에 맞는 학생 맞춤형 교육과정 운영을 통한 미래 역량 강화

초등교육과

■ 유치원-초등학교 전환기(초1) 학교 적응 활동 강화 신규

- 입학 초기 적응 활동 자료 개발 및 우선 적용팀 운영: 33팀
- 초1학년 학교생활 적응을 위한 교원연수 및 학부모 교육 지원

■ 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영

- 초1.2 「꿈잼 네트워크」 운영 내실화 및 공모 대상교 운영 예산 확대: 2,800학급
- 한글 익히기, 수 개념 형성과 이해 등 기초·기본 교육의 충실한 운영
- 학생 참여형 '꿈을 담은 놀이터' 설치·지원: 공립초 23교

■ 초3~6 창의공감 교육과정 운영

- 초 3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 프로젝트 운영 내실화 및 운영 학교 공모
- 2022 개정 교육과정 적용 대비 학교자율시간 활용 프로젝트 수업 강화
- 「초등 배움·나눔 수업 성장 프로젝트」 운영: '수업친구 나눔 교사단' 공모

3 자율적 역량을 키우는 중학교

- ▶ 미래사회 핵심역량을 키우는 교육과정 구현 및 자유학기(년)제 교육과정 내실화

중등교육과

■ 학교 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원

- 학생·학부모·교사의 요구 및 필요에 따른 자율적 교육과정 편성·운영 지원: 연중
- 교과 간 균형 있는 교육과정 편성·운영 및 창의적 체험활동 내실화 지원: 컨설팅 연 2회
- 학교스포츠클럽 활동 및 협력종합예술활동 등을 통한 학생의 균형적 성장 지원

■ 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학기(년)제

- 2022 개정 교육과정에 대비하여 학교의 특색을 반영한 자유학기(년)제 선택 운영
- 기본학력 향상, 기초와 적응, 실시간 국제공동수업 등 다양한 프로그램 편성 및 학생 선택권 확대
- 학생 참여 및 활동 중심 수업의 활성화 및 과정중심 평가, 교과 특성에 맞는 피드백 강화: 학기당 2회
- 학교급 간 연계 및 진로교육을 강화하는 진로연계교육 실시
- 서울특별시교육청자유학기제지원센터 홈페이지(<http://www.sen.go.kr/sfree>) 운영

4 미래를 설계하는 고등학교

- ▶ 삶을 설계하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영 및 고교학점제 현장 안착 지원

중등교육과

■ 교육과정 다양화 지원

- 학점제형 교육과정 도입 준비 및 단위학교 교육과정 편성·운영 지원: 320교
- 특성화된 교육과정을 운영하는 교과특성화학교 지정 운영
- 성찰과 체험 중심의 고교 전환학년 교육과정 운영: 오디세이학교

■ 서울 고교학점제 단계적 이행

- 고교학점제 연구·선도(준비)학교 운영 지원: 연구학교 / 선도(준비)학교 213교(예정)
- 학교 간 협력 교육과정 및 고교학점제 선도지구(11개 지구) 운영
- 학교 규모와 여건을 고려한 학점제형 교육공간 조성 및 맞춤형 컨설팅 지원

■ 교육공동체 역량 강화

- 고교학점제 준비를 위한 학생 워크북, 선택과목 안내서 등 자료 제작·보급
- 고교학점제 정책 이해도 제고를 위한 학부모 연수 및 대국민 홍보자료 보급
- 교육과정·진로·진학 전문가(CDA) 양성 및 고교학점제 단계적 이행을 위한 교원 전문성 신장 지원

5 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육

- ▶ 특수교육대상자의 교육적 요구에 적합한 교육과정 운영으로 전인적 성장 지원

특수교육과

■ 장애유형과 정도를 고려한 맞춤형 교육과정 운영 강화

- 특수교육대상학생의 다양한 교육적 요구에 맞는 개별화교육계획 운영 지원
- 학생의 발달 수준을 고려한 특수교육 교육과정 운영 현장 지원자료 개발·보급
- 특수교육 교육과정지원단 및 교육과정 전문성 향상 교사 연수 운영

■ 특수교육대상학생 진로 및 직업교육 운영 내실화

- 특수학교 초·중·고 진로교육과정 연계 및 장애 영역을 고려한 직업교육 강화
- 통합형 직업교육 거점학교(6교) 운영 및 진로·직업교육과정 중점 특수학교(4교) 운영 지원
- 학습중심 현장실습 운영 및 발달장애인훈련센터 등 유관기관과 연계한 취업 기회 확대

1-4

진로교육 강화 및 특성화고 지원

1 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영

[공약1-4-1]

- ▶ 학생의 특성에 맞는 진로교육 지원체제 구축 및 다양한 진로탐색 기회 제공

진로직업교육과

■ 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원

- 진로활동실 구축·운영: 초·중·고 대상 시설환경 구축, 기자재 및 진로교육자료 구비
- 소외계층 맞춤형 꿈기움 진로교육 프로그램 운영: 연중

■ 학교급 전환학년(초6, 중3, 고3) 2학기 진로교육 집중 운영 신규

- 학교급 전환시기 진로연계교육 선도적 도입 운영
- 진로연계교육 운영 지원을 위한 자료 개발 및 교원 역량강화 연수 운영

■ 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공

- 학생 맞춤형 진로체험: 서울진로직업박람회, 진로멘토링, 진로체험관 등 운영
- 자치구별 진로직업체험지원센터 운영으로 지역사회 연계 진로체험 활성화 지원: 연중

2 맞춤형 진로·진학 상담 강화

[공약1-4-2]

- ▶ 학생의 진로희망과 적성을 고려한 맞춤형 진학상담 확대 및 교사 진학지도 역량 제고

교육연구정보원

■ 교사 진로·진학 상담 역량 강화를 통한 단위학교 맞춤형 진학지도 내실화

- 학교 맞춤형 지원 프로그램 확대 운영으로 단위학교 진로·진학지도 지원
- 서울진로진학정보센터 및 수시/정시 특별진학상담센터 대면/비대면 상담 운영 확대
- 대학진학지도지원단 등 진학지도 담당 교사 네트워크 활성화를 통한 교사 상담 역량 강화

■ 맞춤형 진학상담프로그램 고도화를 통한 진학 정보 격차 해소 및 접근 편의성 강화

- 교사 및 학생·학부모용 진학상담프로그램 기능 개선을 통한 맞춤형 상담 지원
- 모바일 앱 개발·보급을 통해 서울 학생 모두가 쉽고 평등하게 접근 가능한 플랫폼 구축 운영

3 기관 연계 진로직업교육활성화 및 AI융합 진로직업교육원 설치

[공약1-4-3]

- ▶ 4차 산업 신기술 관련 학생 교육 및 교원 연수를 위한 체계적인 시스템 구축

진로직업교육과 | 학교지원과, 행정관리담당관

■ 대학 및 산업체와 연계한 진로직업교육 활성화

- 산업 분야별로 대학·산업체와 협업 체제 구축 및 학교 밖 교육 학점 인정 활성화: 연중
- 직업계고 학생·졸업생 성장 경로 지원을 위한 대학 및 유관기관 협력 거버넌스 확대: 연중

■ AI융합 진로직업교육원* 구축·운영 신규

- AI융합 진로직업교육원 추진단 운영 및 시설 구축: '23.1.~'23.8.
- 4차 산업 신기술 관련 학생 교육 및 교원 연수 프로그램 개발·운영: '23.9.~'24.2.

* AI융합 진로직업교육원: 초·중·고등학교 학생 및 교원·학부모(시민)들의 진로직업교육 및 직업 체험활동 등의 종합적·전문적인 컨트롤타워로서, 서울 학생 모두가 이용할 수 있는 전문 진로직업 교육 인프라 구축을 통해 디지털 전환시대 교육 비전 실현

4 특성화고 학생 역량 강화

[공약1-6-1]

- ▶ 특성화고 학생들의 미래 직무 역량 강화를 통한 취업·창업 마인드 및 실무 역량 제고

진로직업교육과

■ 특성화고 학생 직무 역량 강화 지원

- 서울 드림(Dream) 성장지원 바우처 제공: 외국어 학습 지원, 면접 기법, 기술 습득 등 취업 역량 강화를 위한 교육 참여 비용 지원

■ 특성화고 창업동아리 지원 확대

- 기업가정신(Entrepreneurship) 함양을 위한 학교별 창업 관련 교육과정 편성 및 운영 지원

■ 블록체인을 활용한 학습이력 관리 및 취업준비 지원 단계적 시행 신규 중점18

- 개인정보보호를 강화한 블록체인 DID* 기반 스마트 학생증 플랫폼 및 App 구축 운영
- 스마트 학생증, 빅데이터 등을 활용한 학습 이력 및 취업 희망 추이 확인으로 취업·창업 지원

* 블록체인 DID(Decentralize Identity, 분산신원인증) 기술: 블록체인을 기반으로 한 신원증명, 이용자 스스로 자신의 신원정보를 관리하고 통제할 수 있도록 하는 디지털화된 신원 관리 체계

- ▶ 특성화고 체질 개선으로 서울형 고교단계 직업교육 모델 정립

진로직업교육과 | 중등교육과

■ 모든 특성화고의 ‘서울형 마이스터고*’ 전환 신규 중점18

- 미래지향적 직업교육시스템 구축을 위한 특성화고 체질 개선: 연중
- 학생 진로 선택과 성장 중심의 서울형 직업계고 학점제 운영: 연중
- 특성화고 학생 역량 강화 프로그램 운영: 연중
- 미래형 특성화고 교육환경 구축: 연중

* 서울형 마이스터고: 중등직업교육의 선도모델인 마이스터고(산업수요맞춤형고)의 장점과 강점을 일반 특성화고에 접목한 새로운 특성화고 모델

■ 일반고와의 학점 교류 활성화 신규

- 일반고와의 학점 교류 활성화 기반 마련(정책연구 실시): '23.5.~'23.12.
- 미래기술교육센터 등 신산업분야 거점학교 중심 학교 간 공동교육과정 운영: 연중

1-5

예체능 교육활동 강화

1 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육

- ▶ 1학생 1스포츠 참여 생활화로 체력·사회성 회복 지원 및 활기찬 학교문화 조성

체육건강문화예술과

■ 학교 체육교육과정 운영 내실화

- 초등 3·4학년 생존수영교육비 지원(605교, 70억원), 초등 스포츠강사 배치(342교)를 통한 체육수업 지원
- 내실 있는 체육수업을 위한 컨설팅 지원 및 수업자료 개발·보급: 연중, 초·중등 수업자료 2종

■ 1학생 1스포츠 참여 활성화 중점19

- 종목별 특성과 지역적 여건을 고려한 학교스포츠클럽대회 및 활동 운영·지원(21종목, 34,000명 참가 예정)
 - 365+ 체육운동아리* 운영·지원(초·중·고 희망교 전체) 신규
 - 여학생 체육 활성화 프로젝트 확대 운영
 - 공차소서(축구): 11권역(여중·여고 22팀)
 - 공치소서(야구): 4권역(여중·여고 4팀)
- ※ 공차소서(공을차자 소녀들아, 서울에서) 공치소서(공을치자 소녀들아, 서울에서)

*** 365+ 체육운동아리:** 언제·어디서나(365+) 참여 가능한 온·오프라인 연계형 신체활동 증진을 위한 소규모 프로그램 활동으로 창의적 체험활동 내 동아리 개설 및 쉬는 시간, 점심시간 등 활용하여 활동

■ 학생체력격차 회복 및 건강체력 증진

- 학생건강체력평가(PAPS) 및 저체력학생 건강체력교실 운영 지원: 초·중·고 600교, 14억원
- 초·중·고등학교 디지털기반 스마트건강관리교실 구축 지원: 초·중·고 50교, 25억원

■ 체육교육과정 특성화학교 운영을 통한 사교육 부담 경감

- 체육 계열 진로, 체육 관련 학과 진학을 위한 정보 공유 및 실기 모의 평가 추진
- 일반고에서 특성화된 체육계열 교육과정 편성·운영을 통해 학생 과목 선택권 확대 및 진로직업 개척 기회 제공: 고 20교, 4억

2 학교예술교육 활성화

[공약1-5-1]

- ▶ 일상에서 즐기는 예술 향유인 성장을 위한 학생 맞춤형 학교예술교육 구현

체육건강문화예술과

■ 모든 초등학생 초등예술하나* 신규 중점19

- 초등예술하나 운영으로 학교예술교육 내실화 및 예술과 평생 친구 실현(공립초 전체)

* 초등예술하나: 학교(학년)예술교육, 학생예술동아리, 초등협력종합예술활동, 악기구입비 지원사업 등을 하나의 사업으로 운영할 수 있도록 학교운영비 통합지원

■ 연극, 영화, 뮤지컬을 협력하여 완성하는 중학생 협력종합예술활동 내실화 중점19

- 교육과정 기반 협력종합예술활동 운영 및 학교 내외 발표·공유 기회 제공(중 390교)
- 협력적 인성 및 미래감성 함양을 위한 협력종합예술활동 심화과정 운영

■ 고등학교 학생 예술동아리 지원 중점19

- 학생예술동아리 활동 및 발표기회 지원을 위한 운영비 지원(고 321교 전체)

3 학교예술교육 지원 시스템 강화

[공약1-5-2]

- ▶ 학생 예술 체험 기회 확대를 위한 다양한 학교예술교육 지원

체육건강문화예술과 | 학교지원과

■ 예술교육을 위한 학교환경 구축 지원: 예술감상시설, 예술꿈담터(연습실, 공연장)

■ 미래를 잇는 서울창의예술교육센터 운영: 은평, 성동, 구로 3개소 연중 운영

- 학교·지역 연계 프로그램, 공연전시, 특색 프로그램(교원 연수) 등

■ 서울창의예술교육센터 추가 설립으로 권역별 접근성 개선 신규

- 제4서울창의예술교육센터 설치로 교육과정과 연계한 미래형 예술교육 운영 및 악기 체험 및 대여기능 확대

■ 학교 악기를 학교 간에도 공유하는 시스템 활성화

- 유희악기 활용을 위한 악기공유마당(<http://sen.go.kr/crezone4>) 및 악기코디네이터 운영

■ 서울학생 예술 발표기회 확대 및 나눔: 서울학생 더불어예술쇼 페스티벌 운영 및 유튜브채널 운영

4 생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영

[공약1-5-3]

- ▶ 지속가능하고 미래지향적인 선진형 학교운동부 시스템 구축

체육건강문화예술과

■ 학생선수 인권 보호

- 학교운동부 인권교육 운영비(80교), 학습 지원 운영비(40교) 지원 및 스포츠분야 인권교육 실시
※ 운영 지원교 지속 확대 예정
- 학교폭력 예방교육 및 학생선수 폭력피해 실태조사를 통한 후속조치 실시('23.7~9월 예정)

■ 학생선수 학습권 보장

- 학생선수 최저학력 보장제 운영(최저학력 기준 적용, 고입 체육특기자 자격심사에 내신성적 반영 등)
- 학생선수 출결상황 관리 및 수업결손 시 보충학습 의무 실시(e-School 시스템 등 활용)

■ 공정하고 투명한 운영 지원

- (행정지원)학교운동부 지원체계 강화: 현장 점검(연2회), 매뉴얼 보급, 관계자 연수 및 협의체 운영
- (재정지원)전임코치 인건비·훈련비·안전설비비 등 재정 지원: 연간 400교 12,000명, 236억원

5 생활 속 자전거 문화 활성화

[공약1-5-1]

- ▶ 자전거 타기로 생태전환 행동을 실천하는 건강한 생태민주시민 육성

체육건강문화예술과

■ (자.타.공.인*) 학교교육과정과 연계한 자전거 문화 활성화 신규 중점19

- 초등 찾아가는 자전거 타기 안전교실 운영(160교), 생활 속 자전거 타기 활성화 시범학교 운영(33교)
- 중학교 교육과정 내 자전거 스포츠클럽 운영 확대(외부강사비·시설이용료·설비비 등 지원)

* 자전거·타기·공·인: “자전거 타기 교육을 「공(公)교육 속으로 인in」”, “자전거 타기 교육으로 「함께-공(共) 생태적 삶 속으로 인in」”

■ 생태전환행동 실천으로 건강을 더하는 자전거 타기 활성화 신규

- 디지털기반 스마트건강관리교실 내 실내사이클 활동 지원(200교), 고교 자전거 동아리 운영 지원(30교)
- 자전거 역량지수 개발 보급 및 인증제 연계, 지구를 구하는 자전거 캠프 운영(중·고교 대상, 연 2회)

■ 자전거 안전교육 지도교원 양성 신규

- 교원 자전거 안전교육 지도교원 양성, 초등 스포츠강사 자전거 안전교육 수료 지원
- 유관기관과의 협업체계 구축(서울시청 자전거정책과, 한국자전거단체협의회, 대한자전거연맹 등)

1-6

연구하고 성장하는 교사 지원

1 연구하는 교사 지원 확대

[공약1-7-1]

- ▶ 교원들의 자발적 연구문화 조성 및 연구역량 제고 지원

교육혁신과 | 유아교육과, 초등교육과, 중등교육과, 교육연구정보원

■ 교원학습공동체 확대 및 운영 지원

- 학교(유치원) 안 교원학습공동체 운영비 및 직무연수 지원
 - 운영비 지원: 학교기본운영비에 포함 지원 ※ 일부학교는 목적사업비로 지원
 - 직무연수 운영 지원: 집중과정 15시간, 상시과정 45시간 이내
- 학교(유치원) 간 교원학습공동체
 - 학교 간 교원의 연구 네트워크 구축을 통해 수업 나눔 문화 확산 및 우수 사례 일반화

■ 교사 협력적 연구 공간 설치

- (초등) 「꿈꾸는 연구실」 구축 지원으로 교원(강사) 간 소통 및 연구 활동 보장·교육활동 전문성 강화
- (중등) 교사의 나눔·성장을 지원하는 「수업나눔카페」 구축 지원

■ 교원자비부담연수비 지원 확대

- 현행 15만원인 교원 자비부담연수비*를 2026년까지 25만원까지 단계적 확대 지원
 - * 1인당 교원자비부담연수비: ('22~'23) 15만원 이내 → ('24~'25) 20만원 이내 → ('26~) 25만원 이내
- 교원 자비부담연수비의 지원 범위 확대로 자발성에 기반한 연수 활동 지원

■ 현장교육과 소통하는 교육정책연구

- 서울교육 현장연구 공모: 교원, 교육전문직, 교육행정직 등 대상, 팀당 5,000천원 내외 지원
- 서울교육종단연구* 및 현안 정책과제에 대한 교육정책연구소 자체연구, 위탁연구 추진
- 국내외 학술교류 및 포럼을 통한 혁신미래교육의 지평 확장 및 글로벌 교육 이슈 공유
- 정책연구의 현장적합성과 활용도 제고를 위한 서울교육정책연구지원단 운영: 100명 내외

* **서울교육종단연구:** 서울지역 학생과 교원에 대한 종단 자료를 매년 수집, 교육정책과 교육 활동의 효과, 교원 생애주기에 따른 성장과 변화를 검증하여, 교육정책의 현장 적합성과 중장기 비전의 합리성을 확보하기 위하여 실시하는 연구

■ 교원 연구문화 활성화

- 학교교육력제고 연구교원, 교육감 지정 연구교사제(2년제) 운영: 연구비, 연구활동 지원
- 현장교육실천 연구대회: 교육연구정보원 주관 8개 대회
- 자발적 교원연구조직 교과교육연구회 지원: 직무·자율연수, 자료개발, 연구 프로젝트 등
- 맞춤형 컨설팅장학지원단 영역별 전문가 네트워크 구성 및 역량 강화 지원
- 교육전문 계간지 『서울교육』 및 웹진(<http://webzine.serii.re.kr/>) 발간



서울교육웹진

■ 서울교사 전문성을 갖춘 미래교사 양성을 위한 실습학기제 운영 신규

- 현장 적합성 높은 실습학기제 운영을 위한 실습협력학교 선정 및 지원: 연중
- 실습학기 안정적 운영을 위한 정책연구 수행, 실습생 지도 교원에 대한 다중 지원

■ 퇴직예정 교원 제2인생설계 연수

- 유·초·중등 퇴직예정 교원 대상 제2인생 설계 집합연수(6과정), 퇴직 후 인생설계 원격연수(상시과정) 등
- 수요 맞춤형 원격연수 신규 콘텐츠 개발 및 집합연수와 연계 운영

2 교원 교육활동 보호 및 지원

[공약]-7-2]

- ▶ 교육공동체 모두가 안심하고 교육활동에 전념할 수 있는 환경 조성

중등교육과 | 유아교육과, 초등교육과

■ 「서울특별시교육청 교육활동보호 조례」 제정 추진

■ 교원의 교육활동보호 매뉴얼(2023년 개정판) 보급: 5월 중

■ 교육활동보호 침해 피해교원 지원 확대

- 『교원안심공제』 서비스 내실화 및 ‘소진교원’ 심리상담 지원 확대(5회 → 8회)
- 서울시교육청 교원치유지원센터(공·감) 센터 운영(연중)
- 법률 지원 서비스 확대(연중): 교육활동보호 전담 변호사 법률 자문, 소송 지원 등

■ 단위학교 교육활동보호 역량 강화

- 교육활동보호 인식 제고 연수 실시: 연 1회
- 자동녹음시스템 통신환경 구축비 지원(유·초·중·고·특수·각종)
- 교육활동보호 관련 심의(조정) 역량 강화: 교권보호책임관, 교권보호위원회 위원 연수자료 보급

학교혁신 지속 추진

1 학교자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영제 지원

[공약1-B-1]

- ▶ 혁신학교만의 혁신을 넘어 일반학교와의 상호연결, 상호보완으로 통합의 학교혁신 전개

교육혁신과

- 혁신학교 운영 성과를 기반으로 모든 학교가 함께 성장하기 위한 학교혁신 일반화 확산
- 학교자율 사업운영제로 자율·선택·집중의 학교혁신 문화 전개
 - 초·중·고·특수·(공립)각종 학교 1355교 지원
 - 교육과정자율운영영역, 공동체영역, 선택영역 운영
 - 학교의 여건과 학교교육공동체의 민주적 의사결정과정을 통한 선택과 집중 운영
- 혁신학교 주요 성과를 모든 학교에서 혁신교육 지속을 위한 가치 공유
 - 미래사회의 급격한 변화에 대응, 혁신학교-일반학교의 주체적·보완적 역할 전개
- 학교자율운영 지원 확대를 위한 학교자율 사업운영제 예산의 기본운영비 전환 추진

2 교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감

[공약1-B-2]

- ▶ 학교 내 행정 업무 총량 감축을 통한 교사의 학생 교육활동 집중 여건 조성

교육혁신과 | 교육청 내 모든 부서 및 직속기관 전체

- 교육활동 중심 학교 조성을 위한 학교 행정 업무 경감 지속 추진
 - 반복, 단순 업무 디지털화를 통한 학교 업무 총량 경감
 - 학교행정 효율화 모델학교* 운영: 2023~2024학년도(2년), 공립 초·중·일반고 총10교 내외 **신규**
 - 정책 총량제 추진으로 정책사업 정비
 - 학교통합지원센터 운영을 통한 현장 밀착·통합 지원 강화
 - 목적사업 일괄안내 및 일괄 정산·반납 운영

- 교무행정지원사 지원 교육지원팀 소속 교사 수업시수 경감 강사비 지원

*** 학교행정 효율화 모델학교:** 학생의 배움과 성장을 지원하기 위한 교육활동 중심의 학교를 만들기 위해 학교업무 재구조화 및 효율화를 통해 학교자치·학교행정 혁신의 모델을 만들어가는 학교

■ 학교가 힘들어하는 공통적인 행정업무 교육청으로 이관 추진

3 혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원

[공약1-B-3]

- ▶ 서울형혁신학교 질적 성장으로 존엄·상생·도전·배움의 미래교육 가치 실현
- ▶ 주제별, 학교급별, 권역별 혁신교육 네트워크 운영 다양화를 통한 혁신교육 이해 확산

교육혁신과 | 참여협력담당관, 민주시민생활교육과

■ 서울형혁신학교 질적 성장 지원

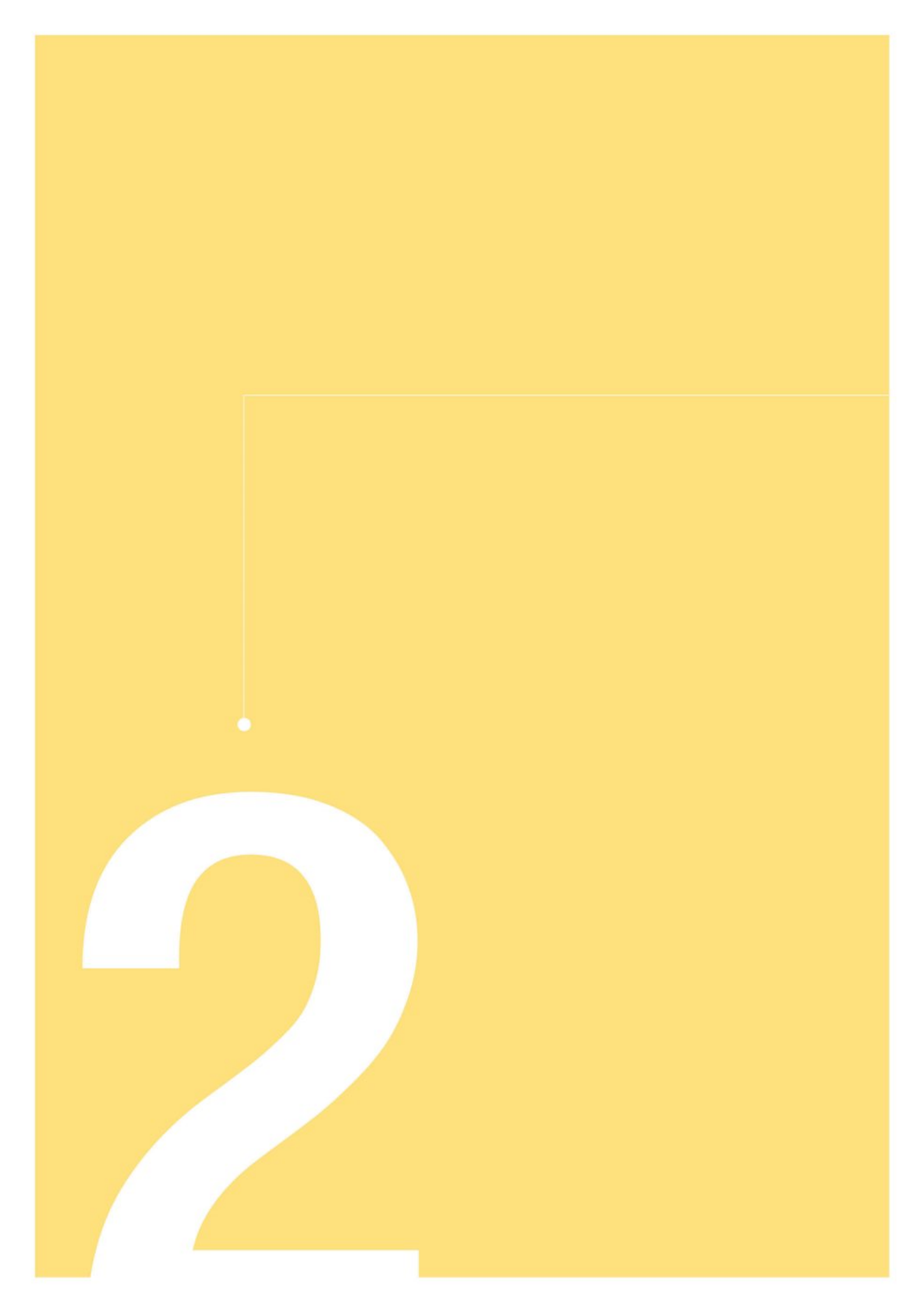
- 서울형혁신학교·마을결합혁신학교·세계시민혁신학교로 혁신교육 학교체제 다양화 운영
- 서울형혁신학교 지역별·급별·연차별 특성을 반영한 운영 다양화
- 서울형혁신학교 질적 성장 중심 평가 운영: 연차평가·중간평가·종합평가
- 학교혁신지원센터를 통한 서울형혁신학교 교육과정 운영 역량 강화

■ 혁신학교 네트워크 활성화

- 학교급별·권역별·주제별 혁신학교 자율협의체 운영 지원
- 지원청별 혁신학교 학부모 자율협의체 운영 강화 및 전체 혁신교육 학부모 네트워크 구축
- 학교 간 교원학습공동체(서울혁신교육연구회) 운영 지원

■ 혁신교육 역량 강화 및 일반화 지원

- 혁신학교 교직원별(교장, 교감, 행정실장, 전임교사, 신규교사, 업무담당교사 등) 연수 및 워크숍
- 혁신교육 전공 대학원 과정(3개 대학)을 통한 학교혁신 전문가 양성, 연구성과 공유
- 혁신미래교육 아카데미 직무연수(상반기, 하반기)
- 혁신학교 운영 성과 확산 및 홍보를 위한 리플릿 제작 및 카카오톡 채널 운영



2

더 평등한 출발

2-1. 출발선 평등 실현	99
2-2. 질 높은 돌봄·방과후학교 운영 지원	100
2-3. 정의로운 차등 구현	102
2-4. 학부모의 안정적인 자녀교육 지원	105
2-5. 통합적 교육복지 실현	106

서로가 배려하며 함께 어울릴수
있었으면 좋겠어요~ 차별없이
평등한 학교가 되길 바라며 꿈을 마음껏
펼칠 수 있길 응원합니다.

- 씨니 -

소외되는 사람 없이 모두가
서로를 보듬어
주는 학교가 되었으면 좋겠습니다.

- 고골 -

배움이 느린 학생들도 학업을
포기하지 않고 즐겁게 배우는
학교가 되었으면 좋겠습니다.

- 진진 -

가정환경 때문에 차별받지 않고
학교에서 같이 놀며 함께하는
시간이 많아 서로서로
하나 될 수 있었으면 좋겠습니다.

- 사랑을 원하는 자 -

비장애인과 장애인이 함께
어울려 편견과
차별없이 교육받을 수
있기를 희망해요

- 앓은뱅이꽃 -

교육의 평등이 누구에게나
희망찬 앞날이 되었으면 싶어요~!
항상 파이팅입니다.

- 달콤한날들 -

2-1

출발선 평등 실현

1 교육 수요에 따른 공립유치원 신·증설로 유아공교육 기회 확대

[공약2-1-1]

- ▶ 학부모 수요에 부응하는 선별적 공립유치원 설립으로 유아교육 공공성 강화

학교지원과

■ 공립유치원에 대한 수요와 선호도가 높은 지역을 중심으로 신·증설 추진

- 유치원 취학수요를 고려한 유아교육기관 부족 지역 내 공립유치원 우선 설립 추진

■ 수요를 고려하여 다양한 방식의 공립유치원 확충 추진

- 수요는 있으나 부지 확보 등의 어려운 지역 내 다양한 방식(지자체협력형 등)의 공립유치원 확충

■ 유아수요를 고려한 단설유치원 설립 추진

- 단설유치원이 없는 자치구(마포구, 종로구, 광진구) 내 유아수요 등을 고려하여 단설유치원 설립 추진

2 유아교육 공공성 강화

[공약2-1-2]

- ▶ 행·재정지원을 통한 유아교육 공공성 강화

유아교육과 | 유아교육진흥원

■ 유치원 교육여건 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 위한 행·재정지원

- 공영형 사립유치원 및 공립유치원 통학버스 운영
- 누리과정 학비 지원, 교원 기본급 보조, 학급운영비 등 재정지원
- 원비 인상 상한율, 사립유치원 회계 운영 지도 및 K-에듀파인 맞춤형 상시 지원
- 유치원 입학관리시스템 '처음학교로' 현장 지원 내실화

■ 단위 유치원의 책무성과 자율성 강화를 위한 유치원 평가 체제 개선

- 교육공동체적 자체문화 중심의 유치원 평가 책임성과 공공성 강화
- 안정적 유치원 평가를 위한 컨설팅 운영 등 지원체계 다양화

2-2

질 높은 돌봄·방과후학교 운영 지원

1 질 높은 방과후학교 운영

[공약2-2-1]

- ▶ 질 높은 맞춤형 방과후학교 프로그램 운영을 통한 다양하고 창의적인 교육 경험 제공

초등교육과 | 중등교육과, 참여협력담당관

■ 질 높은 방과후학교 운영 지원 중점14

- 방과후학교 「더 좋은 맞춤형 프로그램」* 운영비 지원: 초·중·고 희망학교, '23. 3월 신규
- 방과후학교 사업지원비(저소득층 자녀 수강료 지원 등) 지원: 초·중·고 1,235교
- 방과후학교 네트워크 운영 지원: 학교-교육(지원)청-지역사회 간 협력체제 구축·운영 지원

* 방과후학교 「더 좋은 맞춤형 프로그램」: 질 높은 방과후학교 운영을 위한 학교 특색 프로그램

- 학생·학교·지역·미래교육·문화예술·소인수 맞춤 등 질 높은 맞춤형 강좌 운영 지원
- 고가의 교구, 강사 확보 어려움 등으로 기존에 운영하지 못했던 강좌 운영 지원
- 수강신청이 초과되는 강좌의 경우, 추가 강좌 개설에 소요되는 수강료 지원

■ 서울시교육청 방과후학교·돌봄 지원센터* 운영 중점14

- 방과후학교 업무 경감 지원: 방과후학교 지원센터 홈페이지 및 콜센터 운영
- 방과후학교 계약 업무 지원(위탁업체 서류 검토 및 개인 위탁 강사 평가 지원): 희망 초등학교
- 방과후학교 운영 지원단 구성·운영 및 방과후학교 길라잡이 제작·보급

* 방과후학교·돌봄 지원센터

- 홈페이지(www.afterschool.sen.go.kr) 운영: 방과후학교 운영 자료 및 질의응답, 돌봄게시판 등
- 콜센터(☎ 02-3999-034~035) 운영: 방과후학교 운영 관련 통합 지원
- 카카오톡 채널(http://pf.kakao.com/_NtDzb) 운영: 방과후학교 관련 소식, FAQ 제공



■ 방과후학교 운영 내실화를 통한 사교육 수요 흡수

- 방과후학교 「더 좋은 맞춤형 프로그램」 운영 지원을 통한 사교육 수요 흡수
- 사교육 실태 분석을 바탕으로 사교육 경감 과제 수립·추진 및 사교육 경감 홍보

- ▶ 놀이와 쉼 중심의 돌봄 활동을 통한 유아의 건강한 발달 지원
- ▶ 운영시간 확대, 무상 간식 제공, 프로그램 내실화 등을 통한 더 질 높은 초등돌봄교실 운영

초등교육과 | 유아교육과, 특수교육과, 참여협력담당관

■ 유아 돌봄 운영 지원

- 공립 에듀케어 신·증설 및 오후에듀케어 확대 운영 지원: 시설 환경 개선비 지원
- 사립 에듀케어 운영비 지원: 희망 사립 유치원, 160개원
- 유치원 온종일돌봄교실 운영비 지원: 12개원
- 에듀케어자원봉사단(3세대하모니자원봉사자) 운영: 520개원
- 에듀케어 담당 교직원 직무연수 실시(11개 교육지원청별)
- 유아의 놀이중심 교육가치 확산을 위한 방과후 놀이배움터 운영: 8개원

■ 초등돌봄교실 운영시간 단계적 확대 중점14

- 오후돌봄 19시까지 확대: 공립초 565교 전체(중구 9교 제외), 22. 7월 신규
- 오후돌봄 20시까지 확대: 돌봄 수요가 있는 공립초, 23. 3월 신규

■ 초등돌봄교실 무상 간식 지원 중점14

- 돌봄교실 모든 학생에게 무상 간식 지원: 공립초 565교 전체(중구 9교 제외) 신규
- 성장기 학생 영양 공급, 학부모 간식준비 및 경제적 부담 해소, 행정업무 경감 등

■ 더 질 높은 초등돌봄교실 운영을 위한 프로그램 내실화

- 학년 특성에 맞는 다양한 개인 및 모둠활동 프로그램 운영으로 창의·인성 함양
- 외부 전문가 및 교육기부, 방과후학교 강사 등을 활용한 양질의 돌봄 프로그램 운영

■ 돌봄·방과후학교 운영 공간 확충 및 환경 개선

- 학교별 여건을 반영하여 학교 내 유휴교실 등 가용 공간을 활용한 돌봄교실 지속 확충
- 방과후학교 수강 학생들의 연계형 쉼터 설치 및 시설 개선 등 지원

2-3

정의로운 차등 구현

1 특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원

[공약2-3-1]

- ▶ 특수교육 교육 기회 확대 및 특수교육 관련 서비스의 효율적 지원

특수교육과 | 학교지원과

■ 특수교육 교육 기회 확대

- 특수학교 설립 및 특수학급 설치 확대 지속 추진으로 특수교육 교육 기회 확대

■ 특수교육대상학생 맞춤형 지원을 위한 특수교육지원센터 운영

- 지역 중심의 특수교육지원센터 운영으로 맞춤형 특수교육 지원 확대
- 시각·청각·지체중복 장애유형별 거점 특수교육지원센터 운영으로 전문적 지원 강화

■ 특수교육대상학생의 질 높은 돌봄과 방과후학교 활성화

- 특수교육대상학생의 요구와 능력을 고려하고, 사회적응력 향상을 위한 방과후학교 운영
- 특수교육대상학생이 배제되지 않도록 안정된 환경에서 양질의 돌봄 기회 제공

■ 특수교육 관련서비스 지원

- 장애경감, 2차 장애 예방, 특수교육 책무성 강화를 위한 치료지원, 학습보조기 및 보조공학기기 지원
- 특수교육대상학생의 발달을 촉진하고 건강한 가족상 확립을 위한 가족지원
- 특수교육대상학생의 교육 참여 확대 및 취학 편의를 위한 특수교육 지원인력, 통학비 지원

2 장애학생을 위한 특수교육 강화

[공약2-3-2]

- ▶ 장애학생의 교육권 보장을 위한 특수학교 설립

학교지원과

■ 동북권 내 공립 특수학교 설립 추진 신규 중점21

- 동북권* 내 장애학생들의 원거리 통학 불편 해소를 위해 특수학교 설립 추진
 - * 동북권: 성동구, 광진구, 동대문구, 중랑구, 성북구, 강북구, 도봉구, 노원구
- 지역별·장애영역별 균형 있는 특수학교 설립으로 장애학생들의 취학 편의 도모

■ 중랑구 내 지적장애 특수학교 설립 추진

- 공립 특수학교 설립을 위한 부지 매수, 설계 공모 등 행·재정 절차 적기 추진

3 다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축

[공약2-3-2]

- ▶ 다름을 재능으로, 차이를 창조로 성장시키는 다문화학생 맞춤형 교육 지원

민주시민생활교육과

■ 서울다문화교육지원센터(다+온센터) 운영

- 다문화학생 공교육 진입 및 적응 지원: 편입학, 학적생성, 특별학급 연계 등
- 다국어 서비스 지원 및 다문화보호자 아카데미 실시

■ 한국어 집중교육 기회 확대

- 방과후 한국어(KSL) 교실(4개소): 중도입국·외국인 다문화학생의 한국어능력 향상 지원
- 서울형 한국어 예비학교(4개소): 학적생성 이전 다문화학생의 한국어 교육과정 의무 이수 지원

■ 다문화학생 성장을 위한 맞춤형·통합형 지원

- 언어 지도 및 심리정서 지원: 다문화언어 강사 및 이중언어교실 강사(160명) 배치
- 1:1 학습 멘토링(연 30회) 및 패션 분야 전문가와 함께하는 진로 멘토링(연 20회) 운영

4 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화

[공약2-3-3]

- ▶ 학업중단 위기학생에게 진로·적성에 맞는 맞춤형 대안교육 제공
- ▶ 학교 밖 청소년에 대한 체계적·지속적인 학업 지원

민주시민생활교육과

■ 맞춤형 대안교육 기회 제공 중점17

- 학업중단 예방을 위한 학교 안 대안교육 기회 제공: 학업중단숙려제, 학교 내 대안교실 등 운영
- 맞춤형 대안교육 위탁교육기관 지정·운영: 44기관
- 대안교육지원센터 운영: 학업중단 예방을 위한 대안교육 상담, 대안교육 위탁교육기관 안내 등

■ 대안교육기관 등록 및 지원 확대

- 대안교육기관 등록제 홍보를 통한 등록 활성화로 대안교육기관의 법적 안정성 확보
- 대안교육기관에 대한 교육프로그램 지원 등을 통한 대안교육의 질 제고

■ 학교 밖 청소년 학업 지속 지원 프로그램 확대

- 학교 밖 청소년 맞춤형 교육·진로·정서 지원 프로그램 운영
- 학교 밖 청소년 교육참여수당 지급
- 학교 밖 청소년 맞춤형 지원을 위한 학교 밖 청소년 도움센터(친구랑) 운영: 5개소

5 탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대

[공약2-3-4]

- ▶ 촘촘하고 유기적인 탈북학생 맞춤형 교육 지원

민주시민생활교육과

■ (학기중) 학교별 1:1 맞춤형 멘토링 운영

- 초·중·고 탈북학생 및 교원으로 구성된 1:1 멘토링팀 지원: 180팀, '23.4월 ~ '24.2월

■ (주말) 탈북학생 토요일방과후학교 운영

- 탈북학생 밀집 지역 거점학교 선정·운영: 2교, '23.4월 ~ 12월
- 탈북학생-교원 1:1 멘토링 지원: 50팀, 격주 토요일을 이용한 방과후학교 운영

■ (방학중) 탈북학생 방학학교 운영

- 참여 희망 탈북학생 및 교원: 120명 내외
- 학습멘토링 여름방학학교 운영: '23.8월(여름방학 중)
- 진로탐색 겨울방학학교 운영: '24.1월(겨울방학 중)

2-4

학부모의 안정적인 자녀교육 지원

1 학부모 부담 경감

[공약2-4-1]

- ▶ 입학준비금, 등·하교 안심알림, 교통봉사자 연결 지원으로 학부모 부담 완화

민주시민생활교육과 | 정책·안전기획관, 참여협력담당관, 초등교육과

■ 초·중·고에 이어 유치원까지 입학준비금 지원 노력

- 유치원 입학생(만3~5세) 입학준비금(1인당 10만원) 지원을 위한 절차 진행

■ 초등학교 신입생의 학교생활 준비물 지원 **신규**

- 초등학교 신입생의 학교생활 준비물 구입비(1인당 50,000원) 지원

■ 초등학교 등·하교 안심알림 서비스 운영: 전체 초등학교로 확대

■ 교통봉사자 희망 연결 시스템 구축 **신규**

- 교통안전지도 봉사에 참여하기 어려운 학부모 지원을 위한 참여 희망자 연결

2 건강한 부모-자녀 관계 형성 지원

[공약2-4-2]

- ▶ 자녀양육·교육 관련 정보 제공 및 체계적인 교육 지원으로 학부모-자녀 관계 개선

참여협력담당관

■ 학부모 상담지원 프로그램 운영 확대

- 전문상담사와 함께하는 온라인 집단상담 확대 운영: 연 3회
- 단계적 부모-자녀 관계맺음 프로그램 운영 **신규**
 - (1단계)사전심리검사 → (2단계)1:1코칭·솔루션 → (3단계)마음치유프로그램(상황별)
 - (4단계)상담전문기관 연계

■ 학부모지원센터 기능 강화

- 수요자 요구를 반영한 학부모리더교육 교과목 재개편 운영: 연 2회, 28과목
- 학부모 교육정책과정(기본+심화) 확대 운영: 연 2회
- 생태, 역사탐방 등 학부모교육 수요생 중심의 네트워크 확대 운영: 연중

2-5

통합적 교육복지 실현

1 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축

[공약2-5-2]

- ▶ 교육취약학생을 위한 맞춤형 통합성장지원으로 한 명의 학생도 소외되지 않는 서울교육복지 실현

참여협력담당관 | 예산담당관

■ 서울형 교육복지학교 지정 확대 운영

- 서울형 교육복지 학교(유치원) 지정 운영: 교육취약학생(유아)이 재학 중인 유·초·중·고
- 서울형 교육복지 거점학교 교육복지사업 전담인력 증원 배치
- 심리·정서, 학습, 문화체험, 보건복지 등 교육취약학생을 위한 맞춤형 프로그램 운영

■ 학생의 전인적 성장지원을 위한 사제멘토링(서울희망교실) 운영 확대: 총8,500팀 이상

■ 유아교육복지 특화사업 1:1 맞춤형 그림책 활동(‘두런두런’) 운영: 교육취약유아 600명

■ 지역교육복지센터 25기관 운영 및 마을기반형 교육복지 협력사업 100개 운영

■ 초·중·고 교육비 및 교육급여 지원 확대

- 방과후학교 자유수강권 지원 대상 확대, 수익자부담경비 지원 금액 상한선 인상
- 초·중·고 교육급여 중 교육활동지원비 단가 인상

■ 학교평등예산 운영비 추가 지원

- 계층 간, 학교 간 교육격차 해소를 위해 교육소외계층이 많은 학교에 운영비 추가 지원
: 공립초·중 및 사립중

아동맞춤형 통합지원

촉촉한 지역교육 복지 네트워크



2 교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대

[공약2-5-1]

- ▶ 교육소외계층 지원으로 모두의 가능성을 열어주는 수요자 맞춤형 평생교육 인프라 구축

평생교육과

■ 문해교육프로그램 운영 활성화: 교원 양성 연수기관 추진, 맞춤형 프로그램 공모사업 운영 중점16

■ 학력 취득 지원을 위한 응시자 맞춤형 검정고시 시행: 서울 전역 고사장 설치(연 2회)

■ 학교형태 평생교육시설 운영 지원

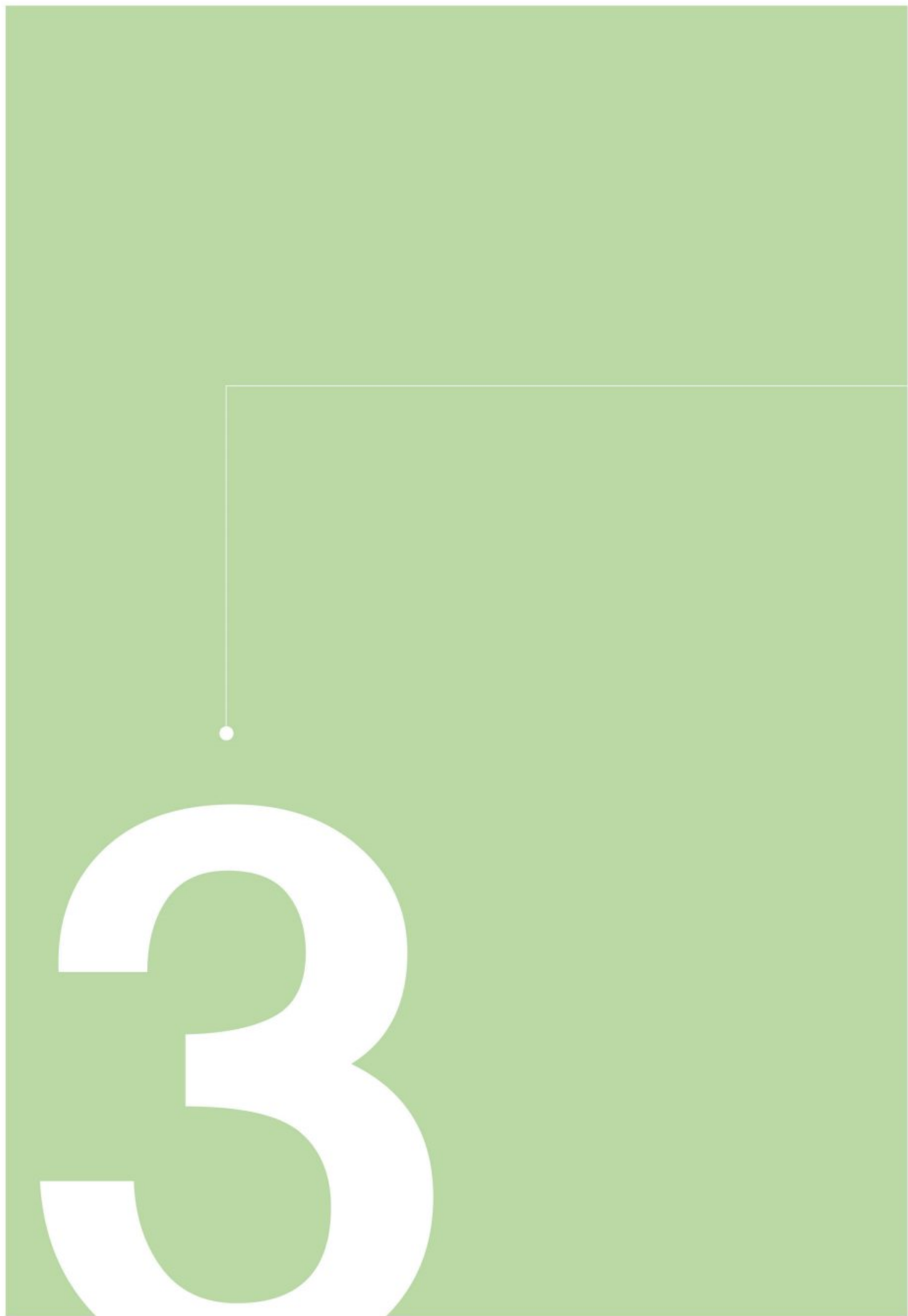
- 초·중·고 과정 학력인정 평생교육시설 학습비, 교과서비, 인건비, 교육환경개선사업비 등 보조: 10개 시설
- 학력인정 평생교육시설 학습자 대상 무상급식 지원 추진: 10개 시설 신규

■ 장애성인 맞춤형 평생교육 기회 확대

- 장애성인 학습자를 위한 맞춤형 평생교육 지원: 학교형태 평생교육시설 및 프로그램 지원
- 장애인의 공공도서관 이용환경 조성 및 독서보조기기 구비·확충

■ 디지털역량 강화 및 정보소외계층 지원

- 방문형 디지털 문해교육: 문독샘 지속 운영으로 정보소외 학습자(고령자 등) 수업 결손 방지
- 교육소외계층 학습권 보장: 평생교육 프로그램 수강료 및 도서관 및 평생학습관 다문화서비스 지원



더 따뜻한 공존교육

3-1. 생태전환교육 강화	111
3-2. 세계시민성 함양	113
3-3. 학교 안팎, 소통하고 협력하는 교육 생태계 구축	116
3-4. 학교 구성원 간의 공존	120

아이들이 행복하게 자랐으면 좋겠습니다.

휴대폰은 내려놓고 서로
얼굴보고 대화하며 서로 존중하고
배려하는 아이들로 자라길 바랍니다.

- 다인설아맘 -

모든 사람은 소중하고
존중받아야 할 권리가 있다는 걸
깨달을 수 있는 학교가 되면
좋겠습니다.

- 눈땀글다람쥐 -

머리가 똑똑해지는 것보다
가슴이 따뜻해지는
교육이 중요합니다.

- 럭키아빠 -

성숙한 시민의식과 타인에 대한
배려심 넘치는 어른으로 자라날 수
있게 인성교육을 해주시면
좋겠습니다.

- 동자띠 -

환경오염과 기후변화에 대해
배우고 우리가 살아가고 있는 자연을
이해하고 소중히 여기는
학생으로 성장하면 좋겠습니다.

- na041254 -

다양성 존중을 비롯 민주시민 교육과
평화교육, 지구생태, 환경보호에
대한 교육 강화해주세요.
중고등학생도 꾸준히 이어져야해요!

- 삼복이네 -

3-1

생태전환교육 강화

1 생태전환교육 지원 내실화

공약 3-1-1

- ▶ 지속가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성

교육혁신과 | 유아교육과

■ 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환 중점11

- 생태전환교육 중점(연구)학교, 교육부 탄소중립 시범학교 운영
- 학교 특색을 반영한 교육과정 연계 생태전환학교, 생태전환 학급(동아리)활동 운영
- 유아·놀이 중심 생태전환교육 활성화를 위한 유치원 운영

■ 생태소양을 함양하는 생태전환교육 활동 운영 지원

- 지역 연계 생태전환교육 프로그램 운영 지원
- 기후위기 대응을 위한 국내·국제 공동수업 운영
- 교육과정 연계 생태전환교육 프로그램 및 자료 개발·보급
- 생태전환교육 교원 역량 강화를 위한 연수 운영·지원

■ 생태시민을 육성하는 네트워크 전환 중점11

- 교사기후행동 365, 학생기후행동 365, 학부모·시민기후행동 365 운영
- 환경부·서울시·민간 환경단체 등과의 협력체제 구축



2 생태전환 활동 활성화

[공약3-1-3]

- ▶ 생태환경에 대한 감수성을 기르고 앞-샅-함의 연속성 확보

교육혁신과

■ 흙을 밟는 도시아이들 농촌유학 운영 중점11

- 생태감수성을 기르는 농촌유학 지역 확대 운영
- 테마가 있는 농촌유학 운영

■ 기후행동을 실천하고 제안하는 ‘학생기후행동 365’ 운영 중점11

- 청소년 대상 정책 모니터링 및 참여 지원을 위한 운영위원회 활동 지원
- 학교 단위, 교육(지원)청 단위 ‘학생기후행동 365’ 운영

3 먹거리 생태전환교육 활성화

[공약3-1-2]

- ▶ 기후위기 대응을 위한 저탄소 먹거리 생태전환교육 실천 문화 확산

학교보건진흥원

■ 먹거리 생태전환 선도학교 운영 지원

- 학교 교육과정과 연계한 먹거리 생태전환 교육과정 운영 지원

■ 먹거리 생태전환 동아리 운영 지원

- 먹거리 생태전환 학생 지킴 활동 운영 지원

■ 먹거리 생태전환교육 체험프로그램 운영

- 지역사회와 함께하는 유기농업 체험교육 프로그램 운영: 연중

3-2

세계시민성 함양

1 공존의 세계시민·다문화·통일 교육 활성화

[공약 3-2-3]

- ▶ 삶 속에서 포용과 공존을 실천하는 세계시민·다문화·통일 교육

민주시민생활교육과

■ 평화와 공존의 세계시민교육

- 세계시민교육 혁신학교, 실천학교, 국제교육 협력학교 및 학생동아리(20팀) 지원: 추후 안내
- 세계시민·평화·다문화 감수성 활성화를 위한 교원 연수: '23.7~8월

■ 문화다양성을 존중하는 다문화교육

- 상호문화교육을 위한 다문화교육 정책학교(특별학급, 중점학교, 연구학교) 운영: 연중
- 학교 교육과정 및 수업을 통한 단위학교 내 다문화 이해교육 지원: 연중

■ 미래지향적 학생참여 중심 통일교육

- 교육과정 연계 프로젝트 학습 지원을 통한 학교통일교육 활성화 지원
- 학생 체험·참여 중심 교육 활성화를 통한 미래세대 통일 역량 강화

2 시민교육과 학생자치 강화

[공약3-2-2]

- ▶ 자신이 속한 공동체에서 민주적으로 살아갈 수 있도록 지원하는 교육 경험 제공

민주시민생활교육과

■ 사회현안 교육 내실화

- 교육과정 연계 사회현안 프로젝트 학습 실천 지원
- 사회현안 교육 원칙 합의를 위한 교육 주체 참여 토론회 운영

■ 참정권 확대에 따른 정치적 참여 및 권리 교육

- 교육과정 연계 참정권 교육 자료 개발
- 서울학생 사회참여 활동 지원 확대

■ 학생자치역량 강화

- 학생자율예산 편성 운영: 학생참여예산제, 학생회 운영비, 학급운영비 지원
- 학생참여 자치활동 지원: 학생의견 수렴·반영을 통한 학생참여 선순환 체제 구축

■ 지역사회와 함께하는 학생 봉사활동 활성화

- 지역사회와 연계하여 교육과정 내 다양한 학생 봉사활동 프로그램 제공·운영
- 학생 봉사활동과 연계한 고령층 디지털 역량 강화 추진 **신규**

■ 교육과정 중심의 노동인권교실 내실화

- 서울 지역교육과정 개정 시 노동인권 관련 요소 확대 및 학교자율교육과정 운영 지원
- 학교로 찾아가는 노동인권교실(150학급) 및 찾아가는 교원 노동인권교육 실시(30교)
- 학교 노동인권교육 교원지원단 및 제3기 노동인권교육자문위원회 구성·운영

3 공감과 존중의 협력적 인성교육 강화

[공약3-2-2]

▶ 학교 교육과정과 연계한 협력적 인성교육 내실화

초등교육과 | 유아교육과, 중등교육과, 교육연수원

■ 따뜻한 학교공동체 문화 조성

- 존중과 배려를 실천하는 교육공동체 조성
- 학생자치 활성화를 통한 학교교육활동 참여 확대
- 인성친화적 학교 공간 조성

■ 학교 교육과정 내 인성교육 내실화

- 학교 특색을 살린 단위학교 인성교육 계획 수립 및 운영
- 체험·실천 중심의 협력적 프로젝트 등을 통한 인성 교육

■ 가정-학교-마음이 함께 하는 인성교육 추진

- 가정의 인성교육 기능 회복을 위한 가정의 인성교육 역량 강화
- 지역단위 인성교육 협의체 구축 및 우수 사례 공유
- 인성교육 체험·실천 장소를 활용한 실천 중심의 인성교육 활성화

▶ 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현

특수교육과

■ 모두를 위한 통합교육 활성화 중점20

- 특수·일반교사 협력교수 기반 II 운영 확대
- 현장 중심의 통합교육을 위한 통합교육지원단 및 장애유아 통합교육 거점기관 운영

■ 일상 속 장애공감문화 조성 중점20

- 모든 사람을 위한 정책배리어프리, 일상 속 장애공감문화 캠페인 운영
- 교육과정 연계 장애인식개선교육 운영 및 유·초·중·고 관리자 통합교육 연수

■ 학생 맞춤형 성장 지원체제 구축

- 심각한 행동문제를 보이는 학생을 위한 행동중재특별지원단 운영
- 학교차원 긍정적행동지원 운영 및 교원의 생활지도 관련 역량 강화 지원

3-3

학교 안팎, 소통하고 협력하는 교육 생태계 구축

1 학교 안 소통구조 강화

[공약3-3-1]

- ▶ 토론이 있는 교직원 회의 규정 제정 및 현행화를 통한 학교자치 기반 조성
- ▶ 토론이 있는 교직원 회의 내실화를 위한 지원 및 모니터링 확대
- ▶ 학교(유치원)운영위원회 및 학부모회 운영 내실화
- ▶ 소통과 협력의 민주적 학교 운영을 통한 학교자치 기반 조성

교육혁신과 | 참여협력담당관, 교육연구정보원, 유아교육과

■ 학교별 토론이 있는 교직원 회의 규정 제정 및 현행화 권장

- 교육계획 수립 시 '교직원 회의 운영 계획'을 포함하여 계획 수립
- '준비-진행-결과 반영' 등 회의 결과가 반영되는 시스템 안착으로 학교자치 기반 조성

■ 토론이 있는 교직원 회의 내실화를 위한 지원 및 모니터링 확대

- 토론이 있는 교직원 회의 규정 컨설팅 및 표준 규정 사례집 제작·배포
- 학교 안 토론이 있는 회의 문화 안착에 대한 모니터링 및 교직원 인식 향상도 조사
- 토론이 있는 학교 문화 조성을 위한 퍼실리테이션 직무연수 운영(기초/심화과정)

■ 학교(유치원)운영위원회 운영 내실화

- 학교운영위원 및 업무관계자 직무 연수 실시(지원청별)
- 학교운영위원회 운영 현황 파악 및 지도·점검을 통한 적법한 운영 지원

■ 학부모회 운영 내실화

- 단위학교 학부모회 기본운영비 지원, 학부모회실 설치비 및 학부모회 학교참여 공모사업 지원
- 학부모회 임원 직무연수 실시(지원청별) 및 학부모회 컨설팅(600교) 운영

■ 학교자치의 바탕 학교평가 내실화

- 자율과 책임의 학교평가 및 학교조직진단 맞춤형 지원
- 학교교육활동의 '계획-실천-평가-환류' 시스템 정착
- 학교교육활동의 자발적이고 지속적인 혁신을 이끄는 단위학교 학교자율운영체제 확립



서울형 학교조직
진단도구(SODI)

- ▶ 학부모 역량 강화 지원 및 시민의 다양한 소통창구 제공으로 교육정책 참여 확대

참여협력담당관 | 예산담당관, 정책·안전기획관

■ 학부모교육 지원

- 학부모 수요를 반영한 맞춤형 역량 강화 교육 지원
 - (예비 초1, 중1) 전환기 학부모교육, 지역의 도서관·평생학습관 연계 학부모캠퍼스, 학부모책, 학조부모교육 등 운영

■ 시민과 함께하는 온라인 민주주의 플랫폼* 구축 신규

- 학생, 학부모, 일반시민 누구나 자발적 참여를 통해 정책 제안, 의견수렴 창구 운영
- 시민, 학교, 교육청 등 정책 제안 → 공감(투표) → 공론화(투표, 설문, 토론 등) → 정책결정 반영

*** 온라인 민주주의 플랫폼 ‘(가칭)서울교육 소통 광장’:** 서울교육정책에 대한 시민의 일상적인 참여와 소통을 통해 현장의 요구를 정책에 반영할 수 있는 오픈 플랫폼

■ 시민과 교육감의 직접 소통의 장 ‘열린토론회’ 확대

- 서울교육공론화 추진: 의제선정→공론화추진단 구성·운영→사전여론조사→숙의토론회 실시
- 제3기 서울교육시민참여단 운영: 서울교육정책 및 현안에 대한 상시 모니터링 및 자문 활동

■ 주민참여예산제* 운영

- 주민참여예산위원회 운영: 주민참여예산사업 심의·선정, 예산편성에 대한 자문활동
- 주민참여지역회의 및 지역토론회 운영: 11개 교육지원청

*** 주민참여예산제:** 주민에게 교육사업 운영을 위한 예산안 편성에 직접적인 참여 기회를 보장하기 위한 제도

■ 현장과 소통하는 서울교육정책 구현

- 미래교육 정책 발굴과 제도 개선을 위한 온·오프라인 현장 의견 수렴
- 교육감의 지속적인 학교현장 방문으로 정책 소통 강화

3 시민·혁신기업과의 상생과 공존

[공약 3-3-3]

- ▶ 학교시설 개방 활성화와 혁신기술 활용 지원확대를 통한 상생·협력의 사회적 가치 실현

교육재정과

■ 지역 사회 상생 협력 강화를 위한 학교시설 개방 활성화

- 시설개방 인센티브 지원 강화 및 공사립 학교 시설 개방을 격차 해소
- 체육관, 운동장, 주차장 등 개방 확대: 연중

■ 혁신기술 활용 ‘공공 테스트베드’ 지원 확대

- 테스트베드 사업 수요과제 발굴: 연중
- 혁신기술 기업 실증요청 시 실증기관 적극 제공: 연중

4 서울미래교육지구 운영

[공약3-3-4]

- ▶ 지역과 함께하는 더 큰 학교, 서울미래교육지구 운영

참여협력담당관

■ 서울미래교육지구 운영 중점8

- 학교-지역 연계 생태전환교육 중심 학교선택제사업 운영: 연중
- 지역의 특성과 자율성을 반영한 지역연계교육과정(지역학습일) 개발 및 연계 플랫폼 고도화

■ 방과 후 청소년 자치활동 공간 ‘다가치학교’ 구축 운영 중점8

- 청소년 자치배움터 다가치학교 4개교 구축 운영(남부, 북부, 강서양천, 강남서초)
- 청소년 주도 프로젝트 운영, 학교 운영의 주체가 되는 청소년 자치회 기획·추진:연중

■ 지역사회와 함께하는 교육안전망, 사회적 보호자 ‘교육후견인제’ 운영 중점8

- 학교, 가정, 지역사회가 협력하는 동단위(학생생활권 단위) 교육안전망 체제 구축
- 대상 학생 발굴 및 교육후견활동(학습, 정서, 심리, 돌봄, 진로탐색, 기본생활)지원:연중

5 서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성

- ▶ 학교·도서관·평생학습관·지역사회 연계를 통한 인문·독서·평생학습 지원 강화

평생교육과

■ 미래형 공공도서관 환경조성 및 인문·독서교육 활성화: 연중

- 미래환경 대비 도서관·평생학습관 증·개축 및 융·복합 독서문화공간 조성
- 공공도서관 자료 확충 및 북큐레이션 제공, 전자도서관 서비스 확대 운영
- 교육청 독서 브랜드 사업 추진 및 융합형 인문·독서·평생학습 프로그램 지원

■ 지역 연계 평생교육공동체 구축: 연중

- 지역 거점 평생학습관 지정 및 운영 지원: 53개관(설치 4개관, 지정 49개)
- 지역 내 교육협력 사업을 위한 평생학습협력망 구축: 거점기관 21개, 협력기관 305개

■ 교육자원봉사지원센터 운영으로 교육현장 지원 강화: 연중

- 개별 성장 맞춤형 학습지도 교육자원봉사단 운영: 기초학력, 난독
- 은퇴 교사들의 교도소 학업지도 멘토링 운영 **신규**

■ 학교평생교육 선순환체제 구축: 연중

- 학교평생교육 활성화: '마실' 및 학습자운영 평생교실 운영 지원
- 학교평생교육지원단을 활용한 학생 창의적 체험활동 지원 및 교사업무 경감

3-4

학교 구성원 간의 공존

1 저경력공무원 공직적응 및 후생복지 확대

[공약3-4-1]

- ▶ 저경력공무원 성장단계별 지원 및 후생복지 확대를 통한 공직적응 유도

총무과 | 노사협력담당관

■ 저경력공무원 공직 적응을 위한 성장단계별 맞춤형 지원

- (임용 전) 공직적응력 향상을 위한 신규임용후보자 실무수습제 실시: 교육행정 80명, 2개월
고졸자 기술직 공무원 임용 전 전문기관 위탁 교육훈련 실시: 시설관리직렬 20명, 7주
신규공무원 공직적응과정(직무, 교양 등) 연수 실시: 전체 신규공무원, 3주
- (임용 후) 소통강화 및 업무고충 해소를 위한 멘토링제 실시: 전체 신규공무원, 9개월
- (4년차 미만) 사기진작 워크숍 및 스스로 만들어가는 테마연수 지원: 260명
- (전체 공무원 대상) 직무스트레스 관리를 위한 전문심리상담 프로그램 운영: 연 6회

■ 저경력공무원 복지 확대

- 저경력공무원 맞춤형복지 근속점수 부여방식 개선
(현행) 0점에서 시작하여 연차별 10점씩 가산(1점: 1,000원)
(개선) 0년차~10년차까지 근속점수 100점 지급, 11년차부터 연차별 10점씩 가산(최대 350점)
- 저경력공무원 복지 확대 과제 발굴 및 추진

2 서울교육노사발전협의회 운영

[공약3-4-2]

- ▶ 교육청과 교직원단체 간 상시 소통하고 협력할 수 있는 상설 협의체 운영

노사협력담당관

■ 서울교육노사발전협의회 운영 중점9

- 서울교육노사발전협의회 운영에 관한 자치법규를 제정하여 협의회 운영 근거 마련
- 서울교육노사발전협의회 참여 교직원단체: 교직단체·공무원단체·교육공무직단체
- 서울교육노사발전협의회 정례화: 연 2회
- 역할: 학교 구성원 간 이해관계가 상충되는 사항을 교직원단체 간 상호 이해·소통을 통해 협력적 조직문화 조성

3 교육공무직원 운영방법 개선

[공약3-4-3]

- ▶ 사업부서의 교육공무직종 통합 운영과 교육공무직의 효율적 운용 추진

노사협력담당관 | 총무과, 예산담당관, 행정관리담당관, 체육건강문화예술과

■ 교육공무직 사업 통합 운영

- 교육공무직 운영 방법 개선 계획 수립 및 분야별 협의체 구성

■ 4세대 NEIS를 활용한 교육공무직원 통합인건비 집행 방식 고도화

- 교육공무직원 인건비 통합 지급을 위한 4세대 NEIS 테스트 지원 및 시범 운영 추진

■ 방학 중 비근무자 연간 근무기간 단계적 확대

- 방학 중 비근무 직종 직무분석(외부 위탁연구)
- 방학 중 비근무 직종의 업무분야(교무·급식·교육활동지원)에 맞는 효율적 근무체계 개선 방안 마련
- 직무교육 및 연수 확대를 통한 교육공무직원의 역량 강화

4 단시간·단기간 근로자 보호 및 당직근로 인정시간 확대

[공약3-4-4]

- ▶ 단시간·단기간 근로자 생활안정화와 당직전담원의 처우개선 및 안전한 학교 환경 조성

노사협력담당관 | 총무과

■ 단시간·단기간 근로자 보호

- 최저임금 이상으로 주거·교육·문화 등 기본적인 생활비를 고려한 생활임금 책정
- 2023년 생활임금: 12,030원(2022년 11,240원 대비 7% 인상)

■ 당직전담원 근로 인정 시간 확대 **신규**

- 학교 체류시간 중 근로시간을 휴게시간보다 많게 설계하여 실질적인 처우개선 도모
- 학교별 근로조건의 형평성 제고를 위한 근로시간 표준 설계 모형 개선·안내: 연중
- 근로시간 확대에 따른 대상 학교 기본운영비 지원: 연중



4

더 세계적인 미래교육

4-1. 세계와 공존 · 연대하는 서울 학생으로 성장 지원	125
4-2. 미래를 대비하는 인공지능 교육 강화	127
4-3. 교수학습의 디지털 전환을 위한 학습환경 구축	129
4-4. 미래지향적 학교 공간 조성	132

학교 담장, 나라 담장에 얽매이지 않고
원하는 수업을 어느 곳에서나
들을 수 있도록
국제간, 학교간 교류수업이
 많아지면 좋겠습니다.

- 서린 -

인공지능 교육 등 미래 사회상에
맞춰 학생들이 보다 나은 교육을
접할 수 있는 기회가 늘었으면
 좋겠습니다.

- 황든기 -

우리 아이들의 내일을 위해
창의적이고 혁신적인 교육환경을
조성하여, 즐거운 삶을
영위하도록 최선을 다 해 나갑시다.
- 외눈박이물고기비목 -

우리 아이들이 미래를 꿈꾸는
도전을 두려워하지 않는
아이들로 성장했으면 좋겠어요.

- 이바디 -

자기가 원하는 꿈과 희망을
이루는 다양하고 색다른 경험을 통해
행복한 미래를 열어
앞으로 나가기 바랍니다.

- 프리미 -

미래의 디딤돌이 되는
교육 환경이 조성되면
 좋겠습니다.

- 산넘어 초원 -

4-1

세계와 공존·연대하는 서울 학생으로 성장 지원

1 세계를 경험하는 교육기회 제공

공약 1-2-1

- ▶ 서울 학생들에게 세계를 경험하는 교육 기회 확대

중등교육과 | 대외협력담당관

■ 실시간 국제 공동수업 운영 중점10

- 통번역프로그램을 이용하여 세계 현안을 토의·토론하는 국제공동수업
- 상대국 언어로 말하는 국제공동수업
- 한국-뉴질랜드 영어로 말하는 국제공동수업
- 교과, 창의적 체험활동, 자유학기과 연계한 수업 자료 개발 및 보급
- 수업 사례 기반 교사 연수 운영 및 컨설팅 등 신규 운영 희망학교 지원

■ 해외 대학과의 MOU를 통한 고교-대학 연계사업 추진 중점10

- 고교-대학(해외 포함) 연계, 대학의 인프라를 활용한 교육 프로그램 운영
- 동아리, 방과후학교, 진로 진학 분야 연계활동 운영

2 세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화

[공약4-1-2]

- ▶ 학생 맞춤형, 의사소통 중심 외국어교육 활성화를 통한 서울학생 글로벌 역량 강화

중등교육과 | 학생교육원

■ 학생 맞춤형 영어교육 강화

- (초등) 인공지능(AI) 기반 영어 말하기 학습 지원: 연중
- (초등) 영어희망교실 운영 지원(학교자율 사업운영제 연계, 추후 안내 예정)
- (중등) 학생 맞춤형 영어 학습 자료 개발·보급 신규
- 글로벌문화·언어체험교육원 체험 중심 영어·문화캠프 및 학교로 찾아가는 캠프(희망 초·중)

■ 의사소통 중심의 영어교육 내실화

- 초·중등 영어 독서교육 및 표현교육(말하기·쓰기 교육) 운영 지원(학교자율 사업운영제 연계, 추후 안내 예정) **신규**
- (초등) 원어민 영어보조교사 배치 및 영어캠프 지원, (중등) 영어회화전문강사 지원
- (중등) 수업-평가가 연계되는 언어의 4기능(말하기·듣기·쓰기·읽기)에 대한 균형 있는 평가 강화
- 초·중등 영어(담당)교사 전문성 향상 지원: 교육지원청·교육연수원 등 연계

■ 제2외국어 학습 확대

- (중등) 제2외국어 동아리·또래학습 운영 지원(학교자율 사업운영제 연계, 추후 안내 예정) 및 선택 과목 시간강사 운영 지원 **신규**
- (중등) 원어민 중국어보조교사 배치, 교육연수원 등 연계 제2외국어교사 전문성 향상 지원

3 평화와 공존을 위한 동아시아 교육프로그램 운영

[공약4-1-2]

- ▶ 평화와 공존의 관점에서 동아시아 역사와 문화를 이해하는 시민으로 성장 지원

민주시민생활교육과

■ 동아시아 교육협력 네트워크 구성 및 교류

- 국내·외 유관기관과의 업무협약을 통한 연대 체계 구축
- 동아시아 국제평화교육 네트워크 교류 활성화

■ 동아시아 교육교류 프로그램 개발·운영

- 동아시아 평화 교육을 위한 학생·교원 대상 교육교류 프로그램 연구
- 한·중·일을 넘어 몽골·러시아를 포함하는 국제교육교류사업 추진
- 도입기(동아시아 교육협력기관 네트워크 구축) → 성장기(동아시아 평화 교육 프로그램 개발) → 안정기(동아시아 교육교류 사업 운영)를 통한 점진적 추진

4 미래형 공립 대안학교 설립

[공약4-1-3]

- ▶ 미래지향적인 대안교육을 위한 서울형 공립 대안학교 설립

학교지원과

■ 서울형 공립대안학교 설립 추진 **신규**

- 타시도 우수 대안교육기관 답사, 설립과정 및 교육과정 우수사례 분석
- 다양한 사례분석을 통해 교육대상(그룹) 선정 및 교육과정 설계
- 학급 수 등 설립규모 결정 및 용지 확보
- 학교설립 추진단 구성 및 운영, “서울형 공립 대안학교 설립 세부계획(안)” 수립

4-2

미래를 대비하는 인공지능(AI) 교육 강화

1 인공지능(AI)교육 지원 체계 강화

[공약4-2-1]

- ▶ 인공지능(AI) 기반 교육과정 체계화 및 지원 체계 구축을 통한 맞춤형 학습지원

교육혁신과

■ 학교급별 맞춤형 인공지능(AI) 교육과정 운영 지원

- 체계적인 인공지능 이해 및 활용 교육을 위한 맞춤형 교육과정 운영
 - (초) 놀이·체험 중심 언플러그드 인공지능 이해 교육, 코딩 기반 문제해결 학습
 - (중) 자유학기제를 통한 프로젝트형 인공지능 교육, 실생활 문제해결 중심 인공지능 기반 교과 융합교육
 - (고) 고교학점제와 연계된 인공지능 관련 교과 개설, 직업계고 인공지능 관련 전문교과 개설
- 인공지능 연계 우수 교육과정 선도학교 지원: 인공지능-사물인터넷 시범학교, 인공지능교육 선도학교, 인공지능 융합교육 중심교, 인공지능 기반 융합 교육과정 연구학교 등
- 신나는 AI 교실(창의융합정보교육실) 구축 및 정보(SW, 인공지능)교육 실습비 지원
- 서울특별시교육청 온라인 SW교육 플랫폼 운영: <https://sw.sen.go.kr>

■ 성숙한 디지털 시민을 키우는 디지털 리터러시* 교육 강화

- 맞춤형 디지털 리터러시 교육자료 개발 및 학교로 찾아가는 디지털 리터러시 교육 실시

*** 디지털 리터러시:** 디지털 사회 구성원으로서 자주적인 삶을 살아가기 위해 필요한 기본 소양으로, 윤리적 태도를 가지고 디지털 기술을 이해 및 활용하여 정보의 탐색 및 관리, 창작을 통해 문제를 해결하는 실천적 역량

■ 인공지능(AI) 기반 창의융합교육 활성화

- 인공지능 등 첨단 지능정보기술 및 데이터 기반 과학 탐구·실험수업 운영 지원
- 인공지능 활용 서울형 메이커교육 및 발명교육 운영
- 인공지능 기반 영재교육과정 운영을 통한 영재교육기회 확대 및 잠재능력 개발

2 인공지능(AI) 기반 맞춤형 교육 활성화를 위한 콘텐츠 지원

[공약4-2-2]

- ▶ 인공지능(AI) 활용 우수 교육 콘텐츠 지원을 통한 개별 맞춤형 교육 실현

교육혁신과

■ 인공지능(AI) 기반 교육 콘텐츠 보급 확대

- 학교 현장의 요구에 기반한 우수 교육 콘텐츠 발굴 및 지원
- (영어)LG CNS 스피킹클래스, (수학)스마트올 AI, 마타수학, 알로엠 등 보급 확대
- 사회적 취약계층 지원을 위한 인공지능 튜터 마중물학교 운영 확대

■ 인공지능(AI) 관련 다양한 교육자료 개발

- 인공지능 윤리·소양 교육 내용체계 및 교육자료 개발(초등용, 중등용): 총 4종
- 인공지능 기반 융합교육 교과별 교수학습 자료 개발·보급

3 인공지능(AI) 교육을 위한 교원역량 강화

[공약4-2-3]

- ▶ 새로운 배움에 열정적으로 도전하는 교원 성장 지원

교육혁신과 | 과학전시관, 교육연구정보원, 교육연수원

■ 일반교원의 인공지능(AI) 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 강화

- (교육지원청, 과학전시관) 인공지능 기반 융합교육 직무연수 기초 및 심화과정 운영
- (교육연구정보원) 인공지능 기반 빅데이터 활용 역량 강화 직무연수 운영
- (교육연수원) 초·중등 스마트기기 활용 및 인공지능 기반 수업역량 강화 직무연수 운영

■ 인공지능(AI) 융합교육대학원을 통한 전문교원 양성

- 초·중등 교원 대상 인공지능 융합교육대학원(12개 대학) 대상자 선발: 180명 내외
- 교육대상자 1인당 등록금의 50%(최대 150만원) 이내 학비 지원

■ 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 교원의 연구 활동 지원

- 인공지능 기반 융합교육 선도교사단 운영: 200명 내외(교육지원청별 20명 내외)
- 인공지능 기반 미래교육 교사 연구회(학교 간 교원학습공동체) 운영: 20팀

4-3

교수학습의 디지털 전환을 위한 학습환경 구축

1 디지털 교수학습 지원

[공약4-3-1]

- ▶ 교육정보기술(에듀테크) 및 디지털 기반 교육 지원을 통한 미래교육체제 조성

중등교육과 | 교육연구정보원

■ 디지털 기반 활용 교수·학습·평가 혁신 지원 중점15

- 교육정보기술(에듀테크) 기반 학생 개별 맞춤형 혼합수업(블렌디드 러닝) 확산(초·중·고)
- 스마트기기 휴대 학습 「디벗」을 통한 질 높은 교수·학습 및 평가 지원
- 학교의 안정적인 교육정보기술(에듀테크) 활용 정착을 돕는 디지털튜터 지원

■ 교육정보기술(에듀테크) 활용 교육생태계 지원

- 혼합수업(블렌디드 러닝) 및 원격수업을 위한 공공 플랫폼 운영
- 교육정보기술(에듀테크) 활용 수업역량 강화(에듀테크 선도교사 운영, 디지털교과서 활성화 지원)
- 학교 밀착형 혼합수업 및 디벗 활용 역량 강화 연수 확대 추진
- 공공 및 민간 협력체계 구축 및 지원
- 디지털 교육 기반 마련을 위한 학교 무선망 안정화 추진

2 블렌디드 수업 지원을 위한 메타버스 및 통합 플랫폼 구축

[공약4-3-2]

- ▶ 개별 맞춤형 혼합수업(블렌디드 러닝) 역량 강화
- ▶ 에듀테크 및 디지털 기반 학습 지원을 통한 미래교육체제 기반 마련

교육연구정보원

■ 인공지능 기반 맞춤형 교수학습 플랫폼 구축으로 뉴쌤(newSSEM) 고도화

- 실시간 쌍방향 화상수업 및 비실시간 수업 지원 연계 시스템의 고도화 및 안정화
- 참여형 학습 커뮤니티 구성 및 협력학습을 지원하는 온라인 도구 제공
- 학습경험의 빅데이터 수집 및 활용을 위한 인공지능 기반 플랫폼 기반 조성
- 인공지능 서비스 구현을 위한 미래교육 프론티어 교사단 운영: 연중

■ 서울형 메타버스 플랫폼 구축 및 운영 신규

- 다양한 체험과 학습을 위한 서울형 메타버스 구현을 위한 기반 조성
- 메타버스 교육공간 및 창작공간 구축, 교육용 콘텐츠 확보

3 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성

[공약4-3-3]

- ▶ 인공지능(AI) 시대 도래에 따른 수학교육 활성화를 위한 수학학습 환경 조성

교육혁신과

■ 학생참여 중심 수학 교육과정을 운영하는 수학점핑학교*

- 학생 스스로 수학 개념을 발견하는 학생참여 중심 수업 운영: 초·중·고
- 모든 학교에서 안정적으로 운영되도록 학교자율 사업운영제를 통한 지원

*** 수학점핑학교:** 문제풀이 중심 수업에서 벗어나 학생 스스로 수학 개념을 발견하도록 수학교구 활용 수업, 놀이와 체험으로 배우는 수학, 데이터 리터러시 함양 통계 수업 등 다양한 방식의 수학 교육과정을 운영하는 학교

■ 서울 수학학습 메타버스(SEMM) 운영: <https://math.sen.go.kr>

- 전국 최초 수업시간 상시연계 수학학습 메타버스 운영
- 서울 주요 명소를 구현하여 수학 학습 콘텐츠와 학습게임을 탑재하고 학교급별·단원별 활용 지원

■ 창의융합 수학수업 운영을 위한 미래융합형 수학교실 구축·운영

- 체험·탐구활동 기반 학습자 참여 중심 수학 수업 환경 구축: 초·중·고 33교
- 다양한 수학화 과정을 제공하는 기자재 운영 및 미래지향적 수학 학습 모델 개발·보급

- ▶ 미래교육을 이끄는 도전과 혁신의 체험·탐구·전시 공간 조성

과학전시관 | 교육혁신과, 학교지원과

■ 덕수고 이전적지 내 ‘(가칭)서울미래교육파크’ 조성 사업과 연계

■ 미래과학교육을 이끄는 도전과 혁신의 과학 체험·탐구·전시 공간 구성

- 공간 구성: 미래 배움터(지능형 과학실, Open Lab), 에듀테크배움터, 가상 공간 등
- 콘텐츠 구성: 기초과학 및 AI, 빅데이터, 로봇틱스, 홀로그래피 등 첨단과학 콘텐츠

■ 수학에 대한 흥미와 가치 인식을 제고하는 수학체험관 조성 준비

- 수학체험관 관련 기본 계획 수립 및 콘텐츠 개발 연구 용역 추진

4-4

미래지향적 학교 공간 조성

1 배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신

[공약4-4-1]

- ▶ 학생성장 중심의 학교공간 재구조화 및 쾌적한 교실환경 구축

교육시설안전과 | 초등교육과

■ 학생·교사·학부모 참여형 학교공간 혁신 확대

- 학교 교육공동체와 민간전문가가 함께 참여하여 기존 학교공간의 다양한 혁신 추진: 연중

■ 틈새 공간을 힐링 및 학습공간으로 재디자인 신규 중점23

- 학교 안의 자투리 공간, 유휴공간 등을 예술과 휴식이 있는 공간으로 재디자인: 연중
- 학령인구 급감으로 발생하는 유휴교실을 학습·문화·휴식이 공존하는 공간으로 재디자인: 연중

■ 학습에 최적화된 쾌적한 교실환경 구축

- IoT 지능형 유지관리 시스템 도입: 연중
- 찜통교실·냉골교실 해소를 위해 노후된 냉난방기 교체: 연중

2 미래환경 변화에 대비하는 ‘서울형 그린스마트 미래학교’ 추진

[공약4-4-2]

- ▶ 교육공동체가 주도하여 학생의 꿈과 미래를 담은 행복하고 안전한 미래학교 구축

미래학교추진단

■ 학부모 등 학교구성원의 동의와 참여를 기반으로 대상 학교 선정 및 확정

■ 그린, 스마트, 공간개선, 복합화, 안전 등 5대 특화방안 고도화 및 학교별 적용 중점24

■ 다양한 교육 수요자의 요구에 응답하는 사전 기획(교육+건축) 지원 강화 중점24

- 학교 맞춤형 사업의 단계·장애 요인에 따라 실효적인 맞춤형 지원 체계 구축·운영
- 2022 개정 교육 과정, 서울 미래 교육, 학교 특색 등을 반영한 교육 기획 지원
- 사전기획(건축+교육) 컨설팅 지원단 구성·운영: 연중

■ 민간자본 유치율 통한 임대형 민자사업(BTL) 추진 (총 규모의 25%)

■ 공사 중 학습권 보장 등을 위한 안전 관리 방안 마련·운영

3 학교 이전적지 활용 혁신모델 도입

- ▶ 지역사회와 상생하는 학교 이전적지의 미래교육 기반시설 구축

학교지원과

■ 학교 이전적지 등 교육자원의 전략적 활용을 통한 미래교육 공간 조성 **중점21**

- 서울 미래교육 거점시설 등 도심형 학교 이전적지 활용 방안 기획

■ 대내외 관계기관 협업을 통한 교육 기능 중심의 지역맞춤형 복합시설 구축

- 단일·독립적 방식에서 유사 기능 및 역할을 통합한 “경계 없는 공존의 공간” 조성

4 디지털 행정혁신

[공약4-4-3]

- ▶ 최신 지능정보기술을 통한 디지털 행정혁신 및 전문적 현장 지원체계 구축 운영

행정관리담당관 | 교육시설안전과

■ 학교 정보화 지원 체계(가칭 테크센터*) 구축 운영 **신규** **중점7**

- 중·고교 66교 시범운영, 학교 정보화 업무 전문인력 현장 지원 및 찾아가는 컨설팅

* 테크센터(11개 교육지원청 설치): 각급학교 정보화 업무 전반(스마트기기 관리 및 네트워크·방송 장비 등) 지원 및 맞춤형 컨설팅 추진으로 학교 업무경감 및 학생 교육력 제고

■ 클라우드 통합협업시스템 구축 운영 **신규** **중점7**

- 서울시교육청 교직원(1,400여 기관, 10만여 명) 소통·협업 플랫폼 서비스 제공
- 시간·장소 제약 없는 클라우드 저장소 구축 제공 및 업무·교수학습 빅데이터 활용 기반 조성

■ (가칭)종합정보센터 건립 추진 **신규**

- 지능정보기술 교육 및 디지털 전환 체험 제공: 학생, 학부모, 교사
- 교육정보시스템 안정적 운영과 디지털 교육활동 지원 및 스마트교육 대응 강화

■ 교육시설 통합정보망 구축

- 교육시설·안전 법정 업무지원을 위한 교육시설 통합정보망 구축: 2023년까지 완료 목표
- 에듀빌 시설현황 등 데이터 관리 및 사용자 교육: 연중

- ▶ 교육환경의 변화에 대응하기 위한 미래 교육 디지털 기반 조성

교육연구정보원

■ 미래교육 전환을 위한 기본 인프라 구축 및 운영

- 저비용·고품질의 스쿨넷 서비스 제공 및 학교 네트워크 지원 강화
- 학교 디지털 교육 기반 마련을 위한 무선인프라 구축·운영

■ 사용자 중심의 편리한 웹서비스 운영 및 통합 유지관리 서비스 지원

- 서울특별시교육청 홈페이지 및 구인구직 스마트채용 지원시스템 구축·운영
- 서울특별시교육청 기관운영 홈페이지(70여 종) 및 학교홈페이지 웹호스팅 통합유지관리

■ 안전한 정보이용 환경 및 사이버위기 대응 역량 강화

- 지능형 보안 위협에 대처하는 「사이버 보안관제 및 정보보호 시스템」 운영
- 정보보호(정보보안·개인정보보호) 수준 진단을 통한 보안 취약점 진단 및 개선
- 정보화사업 보안성 검토 및 정보보호 맞춤형 지원(지원단·컨설팅)

■ 4세대 지능형 나이스* 개통('23.6월) 및 사용자의 편의를 고려한 업무환경 조성

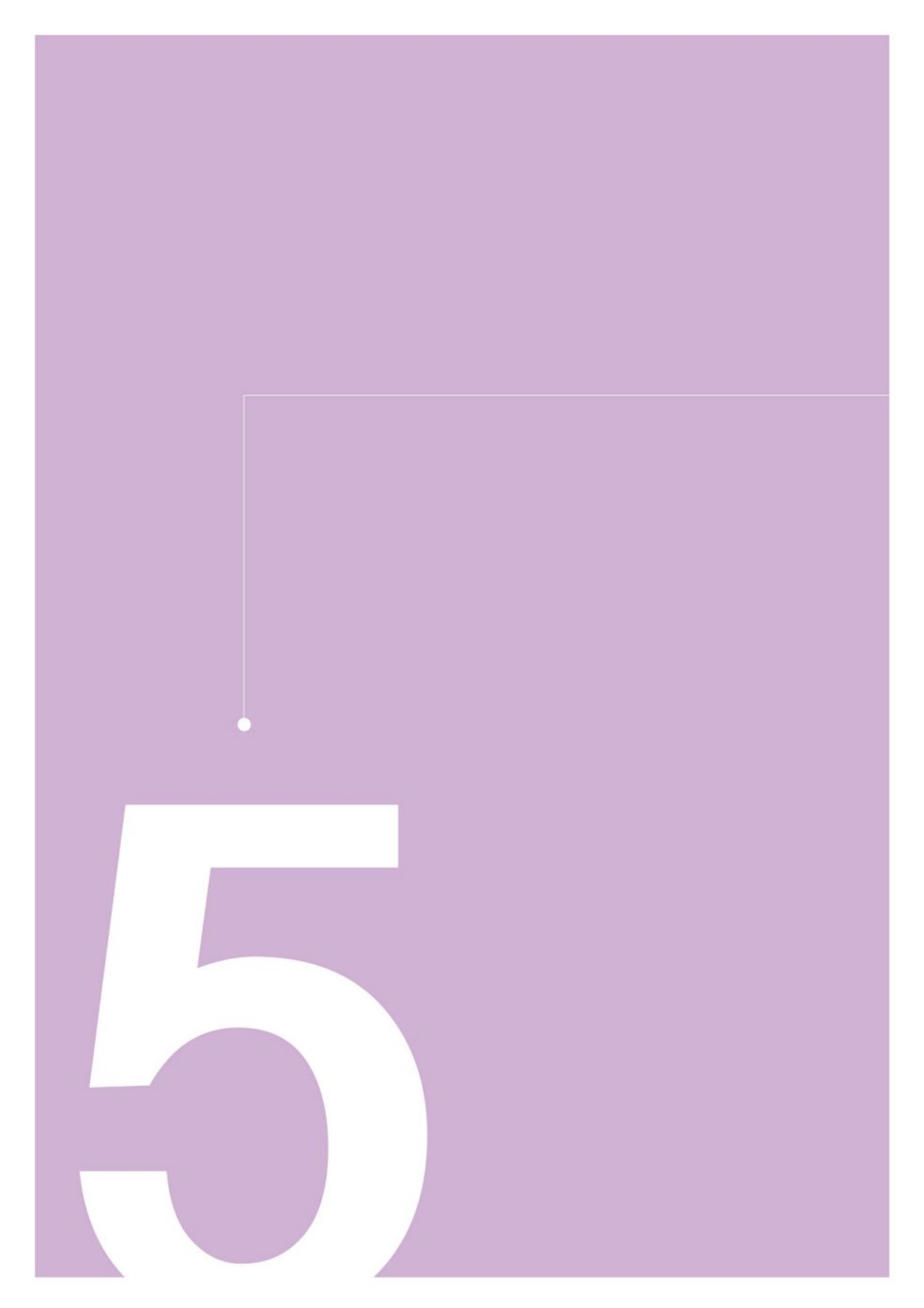
- 개통 대비 업무개선: 개통 전환기 연수 신설, 콜센터 상담 시간 변경(학교와 같이 8시~)
- 온라인(나이스광장) 및 전화(☎1396→#) 질의·상담 서비스: 연중(개통시 상담원 확대)
- 교사가 참여하는 현장자문단(40명)을 활용한 맞춤형(답임, 성적처리 등) 연수 운영: 연중

* 4세대 지능형 나이스: 교육 정책의 변화(고교학점제 등)와 사용자 요구사항 반영, 사이버 침해 대응 체계 등을 반영한 교육행정정보시스템('23.3~5월 실데이터기반 기능 점검→'23.6월 업무적용)

■ 미래교육 실현을 위한 온라인 교육환경 지원 및 유용하고 안전한 교육행정정보서비스 제공

- 접근성·활용성 높은 학교 홈페이지 웹호스팅 서비스 제공 및 안정적인 교수학습 인프라 운영
- 미래 교육 지원의 지능형 나이스 및 교육데이터 통합관리시스템 인프라 구축·운영





5

더 건강한 안심교육

5-1. 학생 마음건강 증진 통합 지원	139
5-2. 학교 보건 관리 및 교육환경 안전 강화	141
5-3. 더 맛있고, 더 건강한 학교 급식 제공	144
5-4. 평화롭고 안전한 학교문화 조성	145
5-5. 건전하고 청렴한 조직문화	148

우리 아이가 안전하게 자라날 수 있는
범죄없는 세상, 안전한 학교에서
서로 지켜주는
보디가드가 되었으면 좋겠습니다.

- 커피우유우유 -

따돌림 없고 차별이 없는
안전하고 화목한
학교가 되었으면 좋겠습니다.

- 교타 -

많은 어린이와 학생들이 안전하고
평화로운 장소에서 뛰어놀며,
맛있고 건강한 음식을 먹고,
질 좋은 교육으로 꿈을 키워가길

- 수지니 -

학교폭력없이 모두가 행복하게
생활할 수 있는 환경을 만들어주세요~

언제나 웃는 얼굴,
우리아이들의 미래도 꽃피울게요~

- 남다룬 -

마음놓고 다닐 수 있는 학교,
웃음이 넘치는 행복한 교실에서
우리 아이들의 밝은 꿈과
행복이 항상 넘치길

- envino82 -

학교폭력처럼 서로 아픔을 주는
행동은 없어지고 밝고 빛나는
예쁜 우정을 나누며
같이 성장해나가는 우리아이들이
되었음 좋겠습니다.

- 김태봉 -

5-1

학생 마음건강 증진 통합 지원

1 종합적인 상담 및 치유 지원

[공약5-1-1]

- ▶ 위기학생 심리정서 지원을 위한 종합적 다중 안전망 협력체계 강화

민주시민생활교육과

■ 서울 위(Wee) 프로젝트 통합 플랫폼 구축 신규

- 26개 위(Wee)센터, 서울시 협력기관, 교육부 Wee-Network 정보 상시 제공·연계
- 학생, 학부모, 교원을 위한 사용자 친화적 아카이브(Archive) 및 상담 예약시스템 구축
- 비대면 상담 및 블렌디드 상담 안착으로 위기 수준에 맞춘 위기학생 체계적·지속적 지원

■ 위기학생의 회복과 적응을 종합 지원하는 위(Wee) 프로젝트 활성화

- 위(Wee) 클래스 구축·운영 지원 지속적 확대로 단위학교 상담 활성화
- 자치구별 지역 위(Wee) 센터의 관내 학교 및 위기학생 밀착 지원 확대
- 전문상담인력(전문상담(교)사) 상담역량 강화를 위한 다각도 지원(연수, 프로그램 등)

〈 Wee프로젝트 상담·치유 연계 〉



소속청	동부	서부	남부	북부	중부	강동 송파	강서 양천	강남 서초	동작 관악	성동 광진	성북 강북	본청	합계
센터명	동대문 중랑	서대문 마포 은평어울림	영등포 금천 꿈세움	도봉 노원	중부 종로	강동 송파	강서 양천	강남 서초	동작 관악	광진 성동	강북 성북	서울통합 위드위	26
계	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	

[위(Wee) 센터 운영 현황]

- ▶ 마음건강 위기학생 예방·조기발견 및 지원시스템 구축을 통한 학생 마음건강 증진

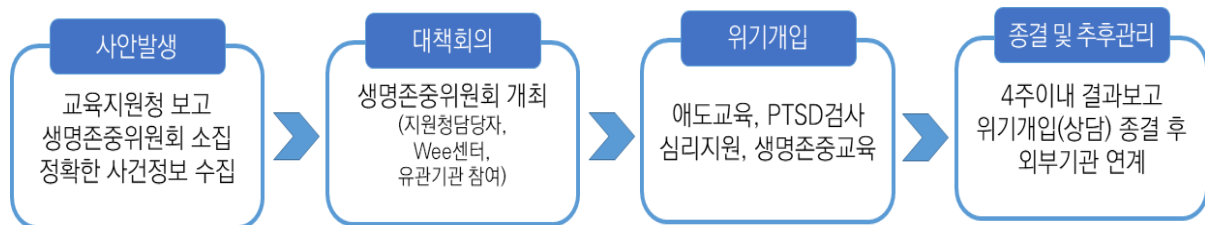
민주시민생활교육과

■ 지역공동체 기반 학생 우울·자살예방 및 사회성 강화 프로그램 운영 신규

- 지역사회 인적·물적 인프라를 활용한 지역공동체 기반 학생 마음건강 증진 프로그램 개발
- 학생 동기부여, 학부모 인식개선 등 마음건강 포괄적 케어 프로그램 개발 및 시범사업 운영
- 초·중·고 전 학생이 수시로 자발적으로 참여할 수 있도록 익명성이 보장된 마음건강 자가검진용 앱 제공

■ 학생 마음건강 지원단 구성으로 위기학생 지원

- 학생자살예방 및 생명존중 환경조성 사업 운영, 유관기관 협력* 확대
 - * 유니세프 아동친화 교육청 협력사업 ‘마음톡톡 생명지킴이’ 프로젝트 등
- 본청, 교육지원청, 단위학교 ‘생명존중위원회’ 운영 내실화
- 교원 게이트키퍼(생명지킴이) 연수과정 확대 및 사안 발생 시 위기관리(개입) 강화



■ 상담-진단-치료를 위한 지역별 거점병원 연계 및 지원 확대

- 마음건강ONE-STOP지원센터 운영

- ▶ 맞춤형 상담서비스 제공(개인상담(내방, 출장), 전화상담 등)
 - ▶ 찾아가는 마음건강 상담(전문상담요원 인력풀 파견)
 - ▶ 소아청소년정신과 전문의의 상담 및 컨설팅 서비스(부모교육 및 치료방향 설정 자문 등)
- 학교로 찾아가는 정신건강전문가 사업 운영(거점병원 연계)
- 마음건강 위기 학생 심리치료비 지원

5-2

학교 보건 관리 및 교육환경 안전 강화

1 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화

[공약5-2-1]

- ▶ 학생의 건강한 성장 발달 지원을 위한 학교 보건관리 역량 함양

체육건강문화예술과 | 학교보건진흥원

■ 학생 건강증진 정책 방향 및 계획 수립

- 2023학년도 학교보건 기본방향(학교보건·환경), 보건교육 및 학생건강증진 추진계획 수립

■ 학교 보건교육 역량 강화

- 보건교사 역량 강화: 신규·기존 보건교사 업무적응 연수, 지역 단위 보건교육연구회 운영
- 보건교육 교수·학습 방법 개선: 건강증진학교 운영, 보건교육자료 개발·보급, 워크숍 운영
- 학교로 찾아가는 맞춤형 학교보건 컨설팅 지원: 보건교육, 건강증진, 응급처치 등
- 학교보건지원강사 운영 확대: 과대학교 대상, 3~12월 운영

■ 학교 감염병 관리능력 강화

- 감염병 선제적 대응(예·경보제 운영, 정보 제공 등), 대응역량 강화 직무연수 실시(모의훈련 포함)
- 감염병 예방 및 대응 협의체 운영, 대응 매뉴얼·교육자료 제작 및 지원

2 학생 질병 예방 및 치료 지원 확대

[공약5-2-2]

- ▶ 학교·가정·지역사회 협력을 통한 학생 건강 보호·증진사업의 효율성 제고

체육건강문화예술과 | 학교보건진흥원

■ 학생 질병 예방 및 건강관리 지원 중점19

- 학생 건강검진 비용 지원: 재정결함보조금 미지원교(일반학교는 학교운영비로 지원)
- 서울학생 건강 더하기 사업 추진: 생활습관질환(비만, 척추측만증) 검진비 지원
- 학교 교의 사업 추진: 의료단체와 협력을 통한 보건교육 및 질병예방 프로그램 제공
- 유치원 대상 찾아가는 눈 건강교실 사업 운영: 150개원
- 학생 흡연예방 및 금연, 건강습관 형성을 위한 학교흡연예방사업 추진

■ 학생 질병 의료비 지원 확대 및 적절한 보건서비스 환경 구축

- 소아당뇨학생 관리 지원: 응급키트 및 투약공간 등 환경조성
- 희귀난치성질환 학생 및 미등록 이주학생 의료비 지원사업 추진
- 보건실 현대화 사업 지원: 노후된 보건실 개선을 위한 환경개선 및 컨설팅 추진

3 위생적이고 안심되는 학교 환경 조성

[공약5-2-3]

- ▶ 미세먼지 및 유해환경으로부터 학생을 보호하여 모두가 안심할 수 있는 교육환경 조성

체육건강문화예술과 | 학교보건진흥원

■ 깨끗하고 위생적인 학교 실내환경 조성

- 학교 실내공기질 개선위원회 및 학교 공기질 통합관리 지원단 운영
- 대기오염 대응 예·경보제 운영 및 교육·홍보자료 제작
- 학교 공기정화장치 렌탈비 및 유지관리비 지원
- 학교 환경위생 정기점검 및 특별점검(최근 3년 이내 신축학교 새학교증후군 유발물질 특별점검) 실시
- 학교 라돈 특별점검 및 컨설팅: 최근 3년 이내 학교 라돈 유지기준 초과학교 관리
- 학교 교실 청소용역 지원사업 추진: 공립초 및 특수학교 전체
- 어린이활동공간 환경안전관리기준 준수여부 확인사업 추진: 부적합 시설 개선, 인증제품 시공
- 학교 석면 관리: 석면건축물 안전관리인 지정, 신규·보수교육, 위해성 평가 및 컨설팅

■ 안전한 교육환경 유지·보호 강화

- 본청 및 교육지원청 교육환경보호위원회 운영: 교육환경평가, 유해업소 심의 등
- 정부 및 교육지원청 주관 학교주변 유해업소 합동단속 실시
- 교육환경보호구역 및 교육환경평가시스템 운영, 교육환경보호제도 연수 추진

4 교육시설 안전 지원 강화

[공약5-2-3]

- ▶ 학생들의 건강한 성장을 위한 노후시설 개선, 위험시설 해소 등 교육환경 안전성 강화

교육시설안전과

■ 학교시설 위험요인 사전 점검

- 정기·상시 안전 점검: 월 1회 상시점검, 연 3회(해빙기, 여름철, 겨울철) 정기점검

■ 노후 학교시설 개선

- 교육환경개선사업(통합형 학교단위 시설개선) 대상학교 선정 및 집행: 연중

■ 지진 대비 학교건물 안전 강화: 2029년까지 학교시설 내진보강 완료 추진

■ 안전하고 쾌적한 교육환경 조성을 위한 위험시설물 해소

- 화재에 취약한 드라이비트(외단열시스템) 해소: 2026년까지 해소 목표
- 천장재 손상 수반 사업(냉난방, 소방, 창호 등)과 연계하여 석면 완전 제거 추진

5 체험중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성

- ▶ 체험중심 안전교육 및 안전한 근무환경 조성을 통한 위기 대처 능력 강화

정책안전기획관 | 학교보건진흥원

■ 체험중심 안전교육 강화 중점5

- 체험중심 안전교육을 통한 안전 감수성 향상
- 학교안전사고 예방 및 대응력 강화
- 안전관리 인프라 및 협력 체계 구축

■ 중대재해 예방 안전보건 관리체계 구축·운영 중점5

■ 안전한 근무환경 조성을 통한 산업재해 예방 중점5

5-3

더 맛있고, 더 건강한 학교 급식 제공

1 식재료 품질관리, 급식실 환경개선으로 질 높은 급식 제공

[공약5-3-1]

- ▶ 안전하고 우수한 식재료 사용 및 위생적 환경 구축으로 건강하고 질 높은 급식 제공

체육건강문화예술과 | 학교보건진흥원

- 5無(잔류농약, 방사능, 항생제, 화학적합성첨가물, GMO) 급식 추진
- 학교급식 관계자 위생교육 실시
- 식품 안전 및 식중독 예방을 위한 검사 실시
 - 식품접촉표면 미생물검사, 식중독균 검사, HACCP 검증검사
- 학교급식 노후 조리기구 현대화
 - 노후 조리기구를 인덕션으로 교체하는 등 급식기구 현대화 추진(연중)
- 조리실 내 환기장치(후드) 전면 개선
 - 조리 시 발생하는 조리흙, 미세먼지 등 유해한 공기로부터 조리종사원 보호

2 신선한 제철 과일 제공 및 학교 채식 선택제 확대

[공약5-3-2]

- ▶ 학생건강 증진을 위한 제철 과일 제공 및 탄소배출을 줄이기 위한 채식선택제 확대

체육건강문화예술과 | 학교보건진흥원

- 신선한 제철 과일 제공 확대
 - 과일이나 후식이 제공되지 않는 급식 일수를 산정하여 학교급식비에 반영
 - 가공된 후식 보다는 제철 과일 급식이 확대되도록 권장
- 학교 채식선택제 확대
 - 학교 그린급식바 운영 지원
 - 그린급식 인식개선 기반 구축을 위한 그린 급식 체험교육 활동 지원

5-4

평화롭고 안전한 학교문화 조성

1 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화

[공약5-4-1]

- ▶ 학교폭력 예방을 위한 관계회복 프로그램 활성화

민주시민생활교육과

■ 관계회복 중심의 긍정적 학교 문화 조성

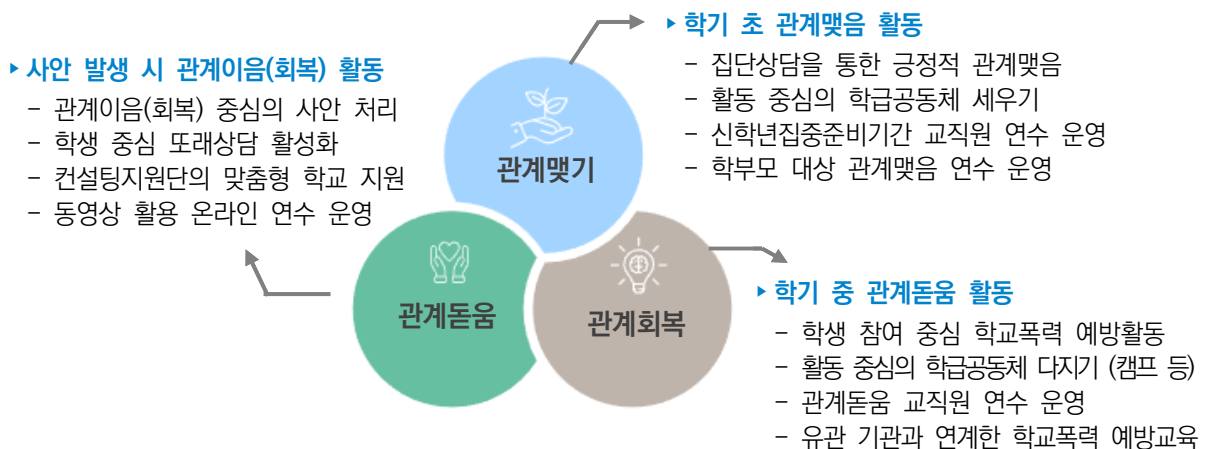
- (학생) 관계회복 중심의 학교로 찾아가는 학교폭력 예방교육 운영
- (학부모) 관계회복 인식 확산을 위한 학부모 지원(연수 및 동영상 자료 등)

■ 교원 대상 관계회복 조정가 양성

- 단위학교 교원 역량 강화를 위한 연수·컨설팅 지원 및 관련 자료 보급
- 관계회복 조정가 양성을 위한 교원 직무연수 지속 추진(중장기 목표: 1교 1조정 전문가)

■ 11개 교육지원청별 관계회복 조정기구 운영: 관계회복 조정 전문단체 연계

- 학교폭력 관련 학생 간 동의 시 관계회복 프로그램 지원
- 교육지원청 관계회복 조정기구 활용 및 단위학교별 자체 프로그램 운영 가능



[학교폭력 예방을 위한 관계가꿈 프로젝트 추진(안)]

2 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화

[공약5-4-2]

- ▶ 학교폭력 예방활동 지원을 통한 인권 존중의 학교 문화 조성

민주시민생활교육과 | 특수교육과, 체육건강문화예술과

■ 지역사회와 연계한 학교폭력 예방 활동 강화

- 경찰청 협력 학교폭력 예방 활동 실시(SPO 활용 교육, 스쿨벨 등) 및 재발방지 강화
- 자치구, 병원 등 지역사회 유관기관과 학교폭력 예방 활동 협력 추진: 연중

■ 성폭력 및 디지털 성범죄 예방교육 강화

- 학교로 찾아가는 학생 디지털 성범죄 예방교육 지원
- 전문업체 위탁용역을 통한 학교 내 화장실 불법촬영 카메라 불시 점검 실시

■ 장애학생 학교폭력 예방 활동 강화

- ‘장애학생 인권지원단’운영: 정기적인 현장 지원 및 사안 발생시 특별지원
- 경찰청, 유관기관과의 협업을 통한 더봄학생* 지원

* 더봄학생: 학교폭력, 성폭력, 가정폭력 등에 노출된 경험이 있거나 인권침해를 받을 가능성이 높아 관심과 지원이 요구되는 장애학생

■ 학생선수 학교폭력 예방 활동 강화

- 학기별 1회(연 2회) 학교폭력 예방교육 의무 교육
- 폭력 및 성폭력 가해 지도자 징계양정기준 강화

3 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화

[공약5-4-3]

- ▶ 공정하고 전문적인 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화

민주시민생활교육과

■ 학교폭력 사안처리 지원 체제 강화

- 교원의 학교폭력 사안처리 역량 강화 프로그램 지원(연수 및 매뉴얼 등)
- 2023학년도 학교폭력 책임교사 수업시수 지원 예산 전체 학교 대상 편성 추진

■ 성폭력 사안처리 지원 체제 강화

- 성폭력 사안의 공정한 처리를 위한 성폭력 사안처리지원단 지원 역량 강화
- 학교 성고충상담원 대상 핵심역량 강화 연수 지원

■ 폭력사안 대응 교육법률지원단 운영 내실화

- 교육법률지원단 변호사 12명(본청, 11개 지원청) 채용 방안 개선으로 안정적 운영 도모
- 전문성 및 안정성 확보를 통한 법률지원 서비스 극대화

4 인권존중 학교문화 조성

- ▶ 교육공동체의 인권감수성 향상을 통한 학생인권 보호 및 증진

민주시민생활교육과

■ 학생인권 증진 지원

- 학생인권 실태조사(3~8월)
- 학교로 찾아가는 학생인권교실 및 학교인권지원단(교원, 시민단체) 운영
- 교육과정 연계 학생인권 지도자료 개발 및 학생인권교육 교(직)원 연수지원

■ 학생인권 보호체계 강화

- 교육감 입안 자치법규(조례/시행규칙) 및 주요 정책(사업)에 대한 학생인권영향평가
- 학생인권 상담 및 권리구제, 학교로 찾아가는 학생인권 컨설팅 실시
- 학생인권기구(학생참여단, 학생인권위원회) 및 학생인권 민·관 협의체 네트워크 운영
- 학생인권조례 시행 성과 홍보 및 유관기관·시민사회와의 소통·협력방안 모색

5-5

건전하고 청렴한 조직문화

1 청렴 교육행정 구현

- ▶ 교육행정의 공정성·투명성 강화, 공익침해 및 부패행위 사전 예방으로 시민의 신뢰도 향상

감사관

■ 반부패청렴정책 추진

- 청렴 취약분야 집중 관리 및 반부패제도 정립·개선을 통해 시민 눈높이에 맞는 청렴수준 제고
- 기관장 청렴 교육, 고위공직자 부패위험성 진단으로 교육공동체가 소통하는 청렴한 조직문화 형성

■ 예방 감사 체제 확립 중점2

- 공립학교 자율종합감사 실시를 통한 학교 현장 책무성 강화
- 우수사학 감사 인센티브제 도입으로 선택과 집중 감사: 부실사학 적시 감사
- 교육행정지원시스템 운영: 업무분야별 질문·답변 지원으로 예방감사 환경 조성

■ 부패·취약분야 발굴 특정감사

- 자체 점검을 통한 감사 분야 선정과 집중 감사로 비합리적 제도 개선방안 마련

■ 공익제보자 지원체제 강화

- 공익제보센터 운영: 공익제보 사안 관리, 공익제보자 보호 강화 및 공익제보포상금제 운영
- 시민감사관의 감사역량 함양 및 감사 참여의 실효성 제고

2 다함께 성장하는 열린 학습공동체 조성

- ▶ 자율적인 학습을 통한 지식의 창출·공유 및 구성원 간 교류 활성화로 열린 조직문화 구축

행정관리담당관

■ 구성원들의 자기주도 학습역량 강화를 위한 학습커뮤니티 구성

- 업무관련 주제로 토론행, 학습형, 문제해결형 등 자유롭게 구성: 연초
- 외부 다양한 인적·물적 자원 교류를 통한 협업 활성화 추진

■ 자율적인 학습을 통한 전문지식 창출·축적·공유·활용체제 확립

- 지식관리시스템 등을 활용한 다양한 학습자료, 매뉴얼 등 지식 축적·공유
- 연구 결과물의 지속적인 정책 반영·확산 추진

■ 지식마스터단 구성을 통한 커뮤니티 평가 및 지원

- (중간평가) 우수 커뮤니티 연구지원금 지급, (최종평가) 우수 커뮤니티 선정·포상

3 사립학교 교원 인사관리 체계 개선

- ▶ 사립학교 교원의 민주적이고 자율적인 인사 운영을 위한 지원 체계 구축

중등교육과

■ 사립학교 신규교사 위탁채용 사전협의제 실시

- 신규교사 채용 사전협의제도 안내 및 홍보: 연 1회(1~3월)
- 신규교사 채용 사전협의제 지원단 운영: 연 1회(5~8월)

■ 사립학교 교원인사위원회 운영 지원

- 사립학교 교원인사위원회 현장 이해도 향상을 위한 관리자 연수: 2회
- 민주적이고 자율적인 교원인사위원회 운영을 위한 학교 현장 컨설팅: 연중

■ 사립학교 인사관리 역량 향상을 위한 지원

- 사립학교 임용 보고 자율점검제 도입 및 추진: 연중
- 사립학교 인사운영 매뉴얼 및 지침 개정: 연 1회

4 평생교육시설·학원 및 비영리법인의 건전 운영 지원

- ▶ 학력인정 평생교육시설의 공공성 강화 및 학원의 건전한 사교육 환경 조성
- ▶ 맞춤형 지원을 통한 법인의 공익성 및 책무성 제고

평생교육과

■ 학력인정 평생교육시설 공공성 강화

- K-에듀파인 운영 지원, 교비 부당집행 예방을 위한 실태조사 실시
- '사학기관 재무회계 규칙' 연수 및 회계·학사 지원 '1교 1컨설팅단' 구성·운영
- 학력인정 평생교육시설의 안정적 운영을 위한 개인 시설의 법인 등 전환 유도

■ 학원 건전 운영 지원 및 지도·감독 강화

- 학원 등 취약분야 특별점검 및 부당광고 모니터링을 통한 지도·단속 강화
- 학원자율정화위원회 운영, 불법 사교육 예방 캠페인 및 신고포상금제 홍보 활성화

■ 자율성·책임성은 높이고, 지원은 강화하는 비영리(공익)법인 성장 환경 조성

- 법인의 자율성 강화를 위해 교육청의 인허가 기준 및 업무지침 개정
- 전체 법인대상 직무연수와 희망 법인대상 방문 컨설팅을 실시하여 법인 역량 강화
- 공익법인과 취약계층 장학금 지원을 위한 교육협력사업 추진

5 사학의 공공성·투명성 강화 및 건전 운영 지원

- ▶ 건전 사학 육성을 위한 실효성 있는 지도·감독과 체계적인 지원

학교지원과

■ 시민 눈높이에 맞는 사학 공공성 강화 및 자율적 운영 기반 조성 지원

- 건전 사학 육성 및 지원정책 수립을 위한 사학공공성강화위원회 구성·운영
- 민주성과 투명성이 확보된 공영형 사립학교(2교) 운영
- 사학기관 지원을 위한 전문가(변호사, 회계사 등) 자문단 운영
- 임시이사 파견 법인 및 현안 사학에 대한 지원 강화로 정상화 유도
- 건전 사학 육성을 위한 사학기관 운영평가 실시 및 우수기관 포상

■ 사학기관의 재정 운영 건전성 제고

- 사립학교의 투명한 회계운영 지원을 위한 현장 컨설팅 실시
- 사립학교 법정부담금 납부 현황 공개: 연1회
- 학교 업무 경감 및 예산지원 투명성 제고를 위한 재정결함보조금 관리 시스템 구축

V

부록



- 2023 서울교육 주요업무 체계 및 담당부서 153
- 2023 서울교육 정책 용어 찾아보기 159



2023 서울교육 주요업무 체계 및 담당부서

1 더 질 높은 학교교육

1-1. 기초학력 책임지도

① 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축	초등교육과, 중등교육과
② 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성	학교지원과

1-2. 교육과정·수업·평가 혁신

① 생각하는 힘을 기르는 수업·평가	중등교육과, 유아교육과, 초등교육과, 특수교육과
② 서울형 독서·토론 수업	중등교육과
③ 교사 교육과정 전문성 강화	중등교육과, 유아교육과, 초등교육과, 특수교육과

1-3. 학생 주도성 및 학교 자율성으로 맞춤형 교육 구현

① 놀면서 배우는 유치원	유아교육과
② 더불어 행복한 학습자로 성장하는 초등학교	초등교육과
③ 자율적 역량을 키우는 중학교	중등교육과
④ 미래를 설계하는 고등학교	중등교육과
⑤ 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육	특수교육과

1-4. 진로교육 강화 및 특성화고 지원

① 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영	진로직업교육과
② 맞춤형 진로·진학 상담 강화	교육연구정보원
③ 기관 연계 진로직업교육활성화 및 AI융합 진로직업교육원 설치	진로직업교육과, 학교지원과, 행정관리담당관
④ 특성화고 학생 역량 강화	진로직업교육과
⑤ 특성화고 발전 지원	진로직업교육과, 중등교육과

1-5. 예체능 교육활동 강화

❶ 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육	체육건강문화예술과
❷ 학교예술교육 활성화	체육건강문화예술과
❸ 학교예술교육 지원 시스템 강화	체육건강문화예술과, 학교지원과
❹ 생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영	체육건강문화예술과
❺ 생활 속 자전거 문화 활성화	체육건강문화예술과

1-6. 연구하고 성장하는 교사 지원

❶ 연구하는 교사 지원 확대	교육혁신과, 유아교육과, 초등교육과, 중등교육과, 교육연구정보원
❷ 교원 교육활동 보호 및 지원	중등교육과, 유아교육과, 초등교육과

1-7. 학교혁신 지속 추진

❶ 학교자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영제 지원	교육혁신과
❷ 교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감	교육혁신과, 교육청 내 모든 부서 및 직속기관 전체
❸ 혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원	교육혁신과, 참여협력담당관, 민주시민생활교육과

2 더 평등한 출발

2-1. 출발선 평등 실현

① 교육 수요에 따른 공립유치원 신증설로 유아공교육 기회 확대	학교지원과
② 유아교육 공공성 강화	유아교육과, 유아교육진흥원

2-2. 질 높은 돌봄·방과후학교 운영 지원

① 질 높은 방과후학교 운영	초등교육과, 중등교육과, 참여협력담당관
② 질 높은 돌봄 시행	초등교육과, 유아교육과, 특수교육과, 참여협력담당관

2-3. 정의로운 차등 구현

① 특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원	특수교육과, 학교지원과
② 장애학생을 위한 특수교육 강화	학교지원과
③ 다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축	민주시민생활교육과
④ 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화	민주시민생활교육과
⑤ 탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대	민주시민생활교육과

2-4. 학부모의 안정적인 자녀교육 지원

① 학부모 부담 경감	민주시민생활교육과, 정책·안전기획관, 참여협력담당관, 초등교육과
② 건강한 부모-자녀 관계 지원	참여협력담당관

2-5. 통합적 교육복지 실현

① 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축	참여협력담당관, 예산담당관
② 교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대	평생교육과

3 더 따뜻한 공존교육

3-1. 생태전환교육 강화

① 생태전환교육 지원 내실화	교육혁신과, 유아교육과
② 생태전환 활동 활성화	교육혁신과
③ 먹거리 생태전환교육 활성화	학교보건진흥원

3-2. 세계시민성 함양

① 공존의 세계시민·다문화·통일 교육 활성화	민주시민생활교육과
② 시민교육과 학생자치 강화	민주시민생활교육과
③ 공감과 존중의 협력적 인성교육 강화	초등교육과, 유아교육과, 중등교육과, 교육연수원
④ 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현	특수교육과

3-3. 학교 안팎, 소통하고 협력하는 교육 생태계 구축

① 학교 안 소통구조 강화	교육혁신과, 참여협력담당관, 교육연구정보원
② 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육	참여협력담당관 예산담당관, 정책·안전기획관
③ 시민·혁신기업과의 상생과 공존	교육재정과
④ 서울미래교육지구 추진	참여협력담당관
⑤ 서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성	평생교육과

3-4. 학교 구성원 간의 공존

① 저경력공무원 공직적응 및 후생복지 확대	총무과, 노사협력담당관
② 서울교육노사발전협의회 운영	노사협력담당관
③ 교육공무직원 운영방법 개선	노사협력담당관, 총무과, 예산담당관, 행정관리담당관, 체육건강문화예술과
④ 단시간·단기간 근로자 보호 및 당직근로 인정시간 확대	노사협력담당관, 총무과

4 더 세계적인 미래교육

4-1. 세계와 공존·연대하는 서울 학생으로 성장 지원

① 세계를 경험하는 교육기회 제공	중등교육과, 대외협력담당관
② 세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화	중등교육과, 학생교육원
③ 평화와 공존을 위한 동아시아 교육프로그램 운영	민주시민생활교육과
④ 미래형 공립 대안학교 설립	학교지원과

4-2. 미래를 대비하는 인공지능 교육 강화

① 인공지능(AI)교육 지원 체계 강화	교육혁신과
② 인공지능 기반 맞춤형 교육 활성화를 위한 콘텐츠 지원	교육혁신과
③ 인공지능 교육을 위한 교원역량 강화	교육혁신과, 과학전시관, 교육연구정보원, 교육연수원

4-3. 교수학습의 디지털 전환을 위한 학습환경 구축

① 디지털 교수학습 지원	중등교육과, 교육연구정보원 정보지원과
② 블렌디드 수업 지원을 위한 메타버스 및 통합 플랫폼 구축	교육연구정보원
③ 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성	교육혁신과
④ 미래교육 강화를 위한 (가칭)미래융합교육관 건립 추진	과학전시관, 교육혁신과, 학교지원과

4-4. 미래지향적 학교 공간 조성

① 배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신	교육시설안전과, 초등교육과
② 미래환경 변화에 대비하는 '서울형 그린스마트 미래학교' 추진	미래학교추진단
③ 학교 이전적지 활용 혁신모델 도입	학교지원과
④ 디지털 행정혁신	행정관리담당관 교육시설안전과
⑤ 미래교육을 대비하는 디지털 환경 구축	교육연구정보원

5 더 건강한 안심교육

5-1. 학생 마음건강 증진 통합 지원

① 종합적인 상담 및 치유 지원	민주시민생활교육과
② 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원	민주시민생활교육과

5-2. 학교 보건 관리 및 교육환경 안전 강화

① 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화	체육건강문화예술과, 학교보건진흥원
② 학생 질병 예방 및 치료 지원 확대	체육건강문화예술과, 학교보건진흥원
③ 위생적이고 안심되는 학교 환경 조성	체육건강문화예술과, 학교보건진흥원
④ 교육시설 안전 지원 강화	교육시설안전과
⑤ 체험중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성	정책안전기획관, 학교보건진흥원

5-3. 더 맛있고, 더 건강한 학교 급식 제공

① 식재료 품질관리, 급식실 환경개선으로 질높은 급식 제공	체육건강문화예술과, 학교보건진흥원
② 신선한 제철 과일 제공 및 학교 채식 선택제 확대	체육건강문화예술과, 학교보건진흥원

5-4. 평화롭고 안전한 학교문화 조성

① 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화	민주시민생활교육과
② 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화	민주시민생활교육과, 특수교육과, 체육건강문화예술과
③ 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화	민주시민생활교육과
④ 인권존중 학교문화 조성	민주시민생활교육과

5-5. 건전하고 청렴한 조직문화

① 청렴 교육행정 구현	감사관
② 다함께 성장하는 열린 학습공동체 조성	행정관리담당관
③ 사립학교 교원 인사관리 체계 개선	중등교육과
④ 평생교육시설·학원 및 비영리법인의 건전운영 지원	평생교육과
⑤ 사학의 공공성·투명성 강화 및 건전 운영 지원	학교지원과



2023 서울교육 주요 정책 용어 찾아보기

ㄱ

교사 교육과정 | 77
긍정적행동지원 | 59

ㄴ

다정다감학교공간자율계획사업 | 27
다중 학습안전망 | 42
더공감교실 | 59
더봄학생 | 141
디지털 리터러시 | 123

ㄷ

방과후학교「더 좋은 맞춤형 프로그램」 | 45, 96
방과후학교·돌봄 지원센터 | 96
블록체인 DID | 83

ㄹ

사용자 참여설계 | 67
생각을쓰는교실 | 47, 76
생각을 키우는 교실 | 76
서울가나다, 서울구구단, 서울ABC | 43
서울교육종단연구 | 88
서울형마이스터고 | 55, 84
수학점핑학교 | 126
신문해계층 | 51

ㅇ

업무환경 자동화 (RPA) | 29
온라인 민주주의 플랫폼 ‘(가칭)서울교육 소통 광장’ | 113
유·보 및 유·초 이음교육 | 41, 79
유치원 교육과정 수업 지원 사업 | 41
이음학교 | 63

ㅈ

자전거·타기·공·인 | 87
정책배리어프리(barrier-free) | 59
주민참여예산제 | 113
지역교육과정 | 31
지요일(지역학습일) | 31

ㅊ

초등예술하나 | 86

ㅅ

탐구 기반 쓰기 수업·평가 실천학교 | 47
테크센터 | 129
통합협업플랫폼 | 29

ㅇ

학교-대안교육기관 연계 협력 교육과정 | 52
학교행정 효율화 시범학교 | 91

기타

365+ 체육온동아리 | 57, 85
4세대 지능형 나이스 | 134
AI융합 진로직업교육원 | 83

2023

서울교육 주요업무

발 행 일 2023. 1.

발 간 번 호 서울교육 2022-126

발 행 서울특별시교육청 기획조정실 정책·안전기획관

주 소 03178 서울특별시 종로구 송월길 48(신문로2가)

인 쇄 (사)장애인동반성장협회 동반사업장
