

# 2022 서울교육 주요업무

백만 개의 교실  
백만 개의 미래





# 차례

<b>I. 일반 현황</b>	<b>1</b>
<b>II. 서울교육방향</b>	<b>7</b>
<b>III. 정책방향별 주요업무</b>	<b>17</b>

<b>1. 미래를 준비하는 혁신교육</b>	<b>19</b>
1-1. 배움과 성장의 교실혁명을 이루어 내겠습니다	20
1-2. 미래교실에서 창의·융합형 인재를 키우겠습니다	33
1-3. 진로를 스스로 개척할 수 있도록 하겠습니다	46
<b>2. 모두의 가능성을 여는 책임교육</b>	<b>53</b>
2-1. 교육의 공공성을 지키겠습니다	54
2-2. 모든 학생들의 성장을 책임지겠습니다	60
2-3. 교육의 희망사다리를 복원하겠습니다	66
<b>3. 평화와 공존의 민주시민교육</b>	<b>73</b>
3-1. 평화감수성과 민주시민성을 함양하겠습니다	74
3-2. 생명과 권리를 존중하는 교육을 펼치겠습니다	80
3-3. 자율과 책임의 자치 경험을 확대하겠습니다	88
<b>4. 안전하고 쾌적한 교육환경</b>	<b>92</b>
4-1. 안전을 지켜주는 든든한 학교를 만들겠습니다	93
4-2. 몸과 마음의 건강한 성장을 지원하겠습니다	99
4-3. 미래형 교육환경과 공간으로 새롭게 바꾸겠습니다	105
<b>5. 참여와 소통의 교육자치</b>	<b>110</b>
5-1. 학교자율운영을 적극 지원하겠습니다	111
5-2. 학부모, 시민과 함께 더 넓은 학교를 만들어 나가겠습니다	119
5-3. 교육행정 조직과 문화를 현장 중심으로 만들겠습니다	128

<b>IV. 부록</b>	<b>135</b>
---------------	------------



## 2022 서울교육 주요업무

---

# I

## 일반 현황

☞ 조직 현황	3
☞ 정원 · 학교 현황	4
☞ 교육지원청 및 각종 현황	5
☞ 예산 현황	6







## 정원 현황

- 정 무 직: 1명
- 교원(공립): 44,478명
- 교육전문직: 565명
- 일 반 직: 7,059명
- 별 정 직: 2명



## 학교 현황

(2021.4.1. 기준)

학교별	구분	학교 수(교)				학급 수(개)	학생 수(명)	교원 수(명)
		국립	공립	사립	계			
합 계		12	1,255	886	2,153	40,922	902,963	75,029
유 치 원		-	274	513	787	3,704	69,958	6,391
초등학교		2	567	38	607	18,396	399,435	28,219
중 학 교		2	278	109	389	8,563	209,749	17,234
고등학교		3	117	200	320	9,194	216,319	21,039
특수학교		3	11	18	32	858	4,436	1,685
기타		2	8	8	18	207	3,066	461

※ 휴교: 유치원(7원), 초등학교(4교), 중학교(1교) 포함

※ 기타: 각종학교(16교), 고등기술학교(2교)

※ 교원수: 현원 기준(휴직·파견, 기간제 포함)



## 교육지원청별 해당자치구 현황

교육청	해당 자치구	교육청	해당 자치구
동부	동대문구, 중랑구	강서양천	강서구, 양천구
서부	마포구, 서대문구, 은평구	강남서초	강남구, 서초구
남부	구로구, 금천구, 영등포구	동작관악	관악구, 동작구
북부	노원구, 도봉구	성동광진	광진구, 성동구
중부	용산구, 종로구, 중구	성북강북	강북구, 성북구
강동송파	강동구, 송파구		



## 평생교육기관 및 비영리(공익)법인 현황

(2021.9.1. 기준)

구 분	평생교육시설	학 원	교습소	비영리(공익)법인
개 소	2,394	14,789	10,284	1,300



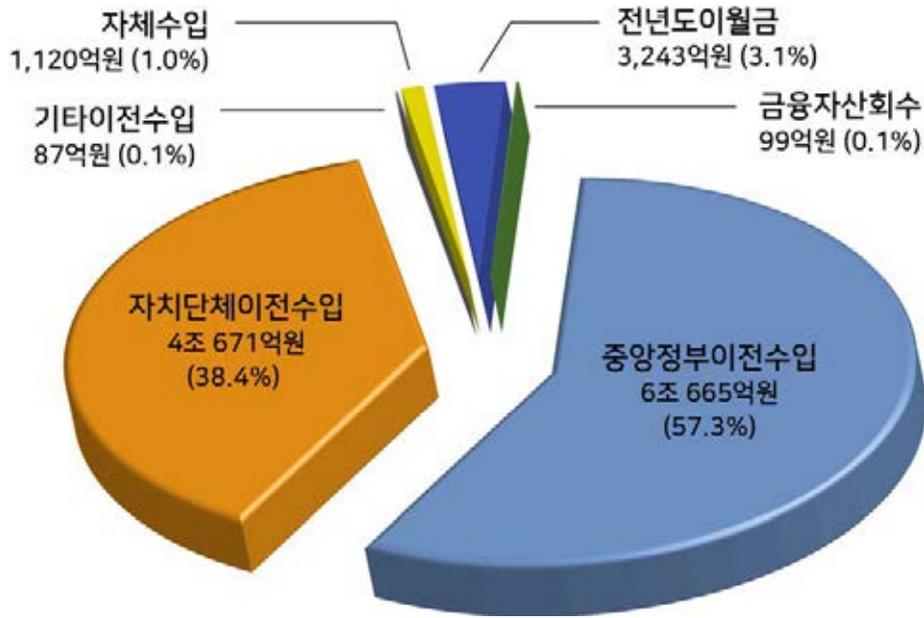
## 국·공유재산 현황

(단위: 억 원, 2021.7.30. 기준)

구 분	국유재산	공유재산	계
행정재산	19,763	309,913	329,676
일반재산	-	3,371	3,371
계	19,763	313,284	333,047



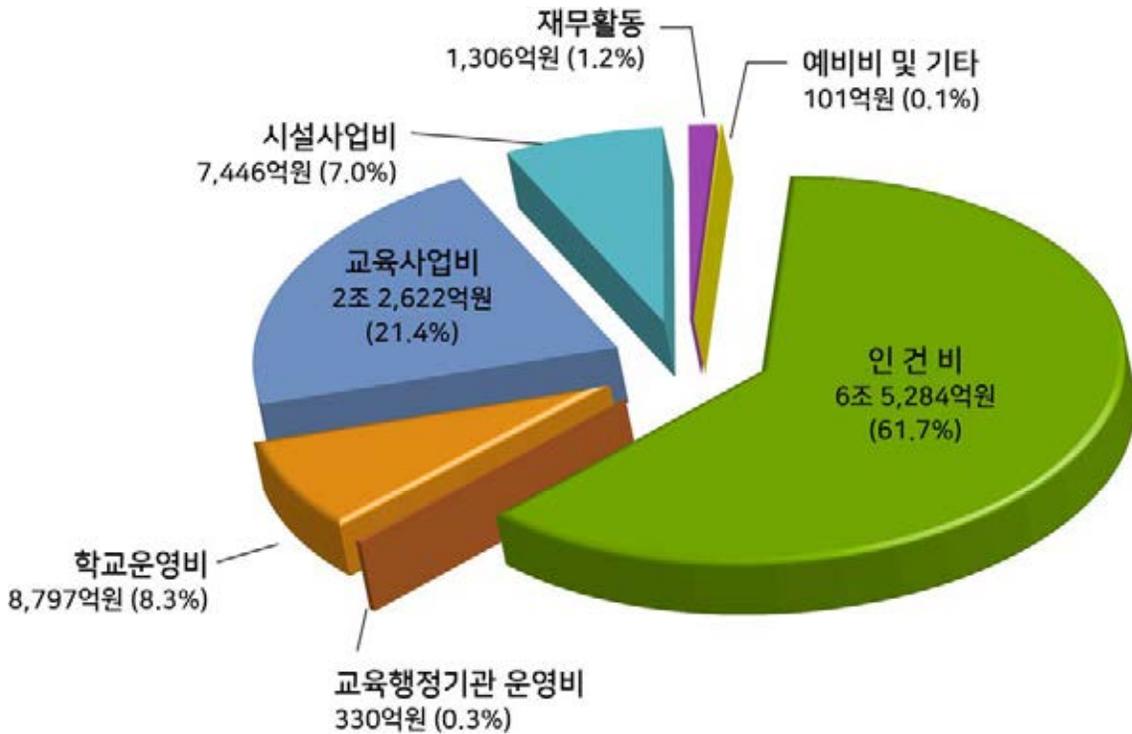
## 예산 현황



세입

세출

10조 5,886억원



2022 서울교육 주요업무

---

## II

# 서울교육방향

☞ 서울교육 정책방향	9
☞ 서울교육, 2022년 이렇게 달라집니다	10
☞ 2022 서울교육 핵심과제	12
☞ 한눈에 보는 서울교육	14





# 창의적, 민주시민을 기르는 혁신미래교육

미래를 준비하는  
혁신교육

모두의 가능성을 여는  
책임교육

평화와 공존의  
민주시민교육

참여와 소통의  
교육자치

안전하고 쾌적한  
교육환경

질문이 있는 교실  
우정이 있는 학교  
삶을 가꾸는 교육



서울특별시교육청

# 서울교육, 2022년 이렇게 달라집니다



가정의 교육비 부담을 덜겠습니다.  
초·중·고 **교육비 지원대상**을 확대하고  
**지원금** 한도를 인상합니다.(2-3-1-4)



학비		방과후학교 자유수강권	수익자부담경비	
[지원기준] 입학전형에 따른 차등 지원	[지원금액] 연 387,200원	[지원기준] 중위소득 60% 이하	[고등학교 지원대상 확대] 소규모테마여행, 수련회비 고교 법정 저소득층 학생	[지원금액 확대] 사회통합전형 실시교 재학생 기숙사비 50% 앨범비 5만원
중위소득 60% 이하	연 731,000원	중위소득 70% 이하	초·중·고 중위소득 60% 이하	기숙사비, 앨범비 전액



중·고등학교 신입생에 이어  
전국최초 초등학교 신입생에게 **입학준비금**  
20만원을 지원합니다.(2-3-1-5)



**친환경 무상급식**을  
공·사립유치원까지 확대하여  
서울 모든 학교와 유치원에서  
실시합니다.(4-2-2-1)



4차 산업혁명 시대의 새로운 수업,  
**스마트기기 휴대학습 디벗**을  
중학교 1학년을 대상으로  
추진합니다(1-2-1-1)





직업계고 학생의 재학기간은 물론,  
졸업 후 3년까지 취업과 진학, 성장을 지원하는  
**6년을 책임지는 직업계고**를  
운영합니다.(1-3-3-3)



**디지털 기반 스마트 건강교실**을  
구축·운영하여 학생들이  
건강한 삶을 위한 체력과 습관을  
기르도록 하겠습니다.(1-2-5-2)



## 법령 제정·개정에 따른 관련 주요업무 찾아보기

기초학력보장법 제정 (2022.3.25.시행)	→ 2-2-1 기초학력 책임지도
디지털 기반의 원격교육 활성화 기본법 제정 (2022.3.25.시행)	→ 1-2-1 미래교육체제 전환을 위한 에듀테크 기반 개별 맞춤형 교육
사립학교법 개정(2022.2.11.시행) 제53조의2, 제62조, 제62조의3 관련	→ 2-1-1-2 사립학교법 개정에 따른 교원인사 분야 투명성과 공정성 제고
사립학교법 개정(2022.2.11.시행) 제29조, 제31조 관련 초·중등교육법 개정(2022.3.1.시행) 제32조 관련	→ 5-1-1-3 학교운영위원회 운영 내실화
도로교통법 개정(2021.10.21.시행) 제32조, 제34조의2 관련	→ 4-1-3-3 안전관리 인프라 및 협력체계 구축

# 2022 서울교

- 무상교육
- 유치원 무상급식 (신규)
- 교육비, 교육급여 지원 확대 (신규)
- 돌봄 및 방과후학교 내실화

- 우리동네 공립유치원 설립 추진
- 초1 입학준비금 (신규) **전국 최초**
- 초1 학급당 학생수 20명 이하 학급 조성
- 중1·고1 입학준비금

- (유)놀이 중심 교육과정
- (초1~2)안정과 성장 맞춤 교육과정  
(초3~6)창의공감 교육과정
- (중)자유학년제 및 학생참여 중심 교육활동
- (고)공유캠퍼스
- (특)교육과정 연계 개별화교육계획

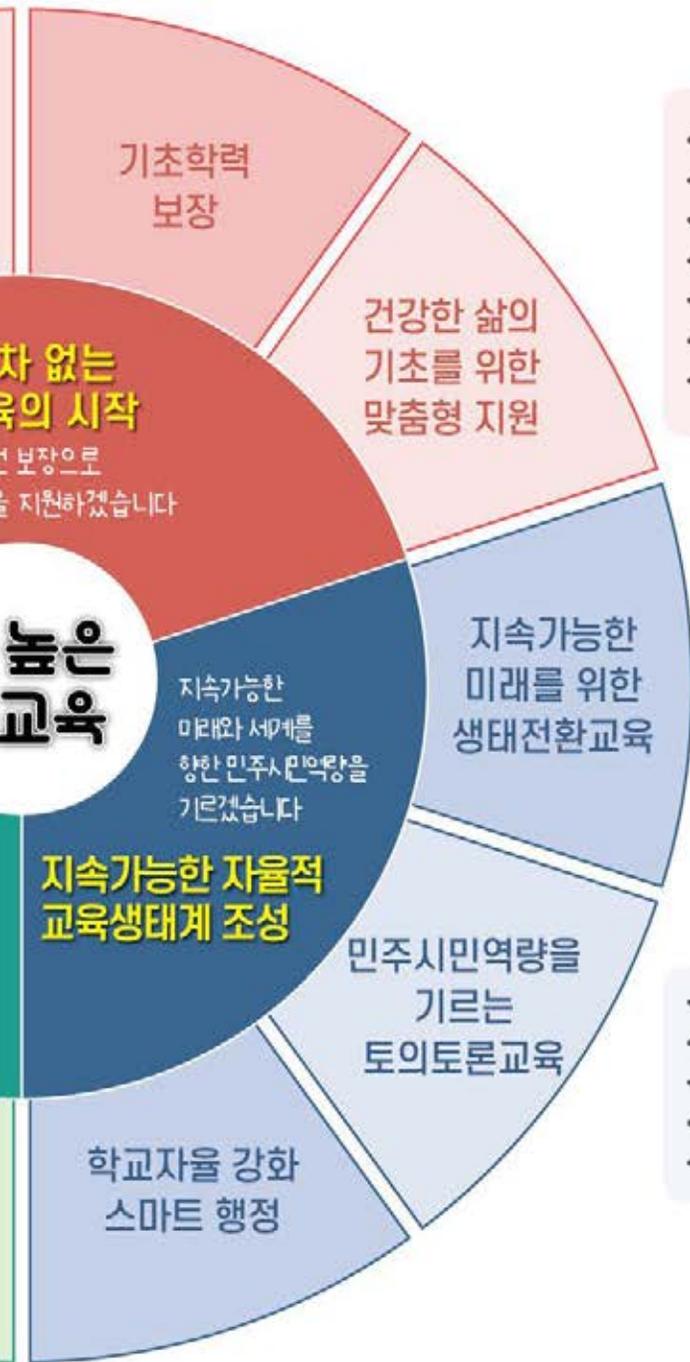
- 스마트기기 휴대학습 '디벗' (신규)
- 학생 개별 맞춤형 혼합(블렌디드)수업 확산
- 메타버스 에듀테크 연구소 운영
- 혁신미래학교, AI 튜터 마중물 학교, AI 중심고·시범학교·선도학교, 수학점평학교

- 쾌적한 수업환경 인프라 조성
- 친환경 학교시설 현대화



# 교육 핵심과제

- 기초학력 보장체계 - 3단계 학습 안전망 강화
- (초·중)기초학력 책임지도
- (초·중)기초학력 협력강사 지원
- (초)점프업 (초·중)키다리샘 (중)자유학년제 연계
- 서울(지역)학습도움센터 운영



- 서울학생 체력회복 '힘힘힘' 프로젝트
- 일상에서 즐기는 서울학생 예·스(1예술·1스포츠)
- 학생 건강+(더하기) (신규)
- ADHD학생 교실관리프로그램
- 디지털 기반 스마트 건강관리교실 구축 (신규)
- 마음건강ONE-STOP지원센터 운영
- 정신건강전문가 학교방문사업

- 생태전환교육 중점학교
- 먹거리 생태전환교육 (신규)
- 생태감수성을 키우는 생태스포츠클럽
- 어린이·청소년 기후예술학교
- 탄소중립 실현을 위한 기후행동 실천 네트워크
- 흙을 밟는 도시아이들, 농촌유학

- 교육과정 연계 토의토론교육
- 국제공동수업 확대
- 토의토론 기반 학생자치
- 토론이 있는 교직원회의
- 우리마을토론회, 서울교육공론화

- 교원학습공동체
- 학교기본운영비 확대
- 학교자율 사업운영제
- 적극행정

# 미래를 여는 2022 서울교육

## 혁신 교육

### 교실혁명

- 교육과정·수업·평가 혁신-학생 개별 맞춤형 교육과정, 수업혁신역량강화, 수업나눔문화 확산, 과정중심 평가
- 돌면서 배우는 유치원-유아 놀이 중심 교육과정, 유치원·가족·마을 교육공동체, 유치원 미래교육체제 구축
- 삶의 기본을 익히는 초등학교-초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정, 초3-6 창의공감 교육과정, 미래형 수업 다양화
- 자율적 역량을 키우는 중학교-학교 특색을 반영한 유연한 교육과정, 학생참여 및 활동 중심 수업
- 미래를 설계하는 고등학교-고등학교 학생 과목 선택권 확대, 일반고 전신시대 20. 공유캠퍼스, 서울형 고교학점제 운영 및 공간 조성, 고1 전환학년 오디세이학교
- 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육-특수교육 교육기회 확대, 발달수준을 고려한 맞춤형 교육과정, 특수학교 자유학년제, 장애학생 진로직업교육
- 서울형혁신학교-서울형혁신학교 질적 성장, 교원·학부모 성장 지원, 혁신교육 일반화

### 창의·융합형 인재를 키우는 미래교실

- 에듀테크 기반 개발 맞춤형 교육-에듀테크 활용 수업 혁신, 스마트기기 휴대학습 디벗, 디지털 교육환경 구축, 에듀테크 교육생태계 조성
- 협력적 독서·인문 교육-서울형 독서 기반 프로젝트 수업, 서울학생 첫 책 만나기·쓰기·되기, 협력적 독서·토론·글쓰기 교육 활성화, 서울독서교육지원본부, 소통과 나눔의 학교도서관
- 인공지능·창의융합교육-SI 기반 융합교육, 미래융합인재 육성을 위한 과학교육, 잠재능력 개발을 위한 영재교육, 정보(SW·AI) 교육 및 정보통신윤리교육 강화, 수학교육 내실화, 서울형 메이커교육 확산
- 보편교육으로서의 학교예술교육-교육과정 기반 학교예술수업, 일상에서 즐기는 예술교육, 미래를 잇는 학생 예술교육 경험 다양화, 서울창의예술교육센터의 멀티플랫폼화
- 평생건강의 기반을 다지는 학교체육-체육교육과정 운영 내실화, 1학생 1스포츠 참여 활성화, 디지털 기반 스마트 건강관리교실, 스포츠 가치 실현의 학교운동부 운영, 수련활동 및 소규모 테마형교육여행, 체험 중심 생존수영

### 스스로 개척하는 진로

- 맞춤형 미래 진로교육-진로교육과정 운영, 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색, 진로교육 활성화 지원체제 구축, 고등학교 진학정보 제공, 일반고 3학년 직업교육과정
- 직업계고 역량 강화-직업계고 학과 재구조화, 직업계고 학점제 운영, 직업계고 학생역량 강화 지원, 안전하고 쾌적한 실험실습 지원, 마이스터고 성장 지원
- 능력중심사회, 고졸성공시대-학습중심 현장실습, 고졸취업 확대 지원, 졸업생 성장경로를 지원하는 6년을 책임지는 직업계고, 글로벌 취업역량 강화, 창업교육



## 책임 교육

### 교육의 공공성 확보

- 유치원의 공공성 및 책무성 강화-유아 공교육 기회 확대, 유치원 입학관리시스템 '처음 학교로', 사립유치원 K-에듀파인
- 무상교육시대 사학 공공성 강화-사립학교 인사와 연수 지원, 사립학교법 개정 때 따른 교원인사 투명성 제고, 재정운영 건전성, 건전 사학 조성을 위한 감사행정체제 전환
- 공정한 학교체제 구현, 사교육 경감-고교 체제 개편, 경쟁 완화 고입 전형, 선행교육 예방, 방과후학교 내실화
- 비영리법인·학원·평생교육시설의 건전 운영 지원-비영리(공익) 법인 운영 지원 및 관리, 비영리(공익) 법인과 협력형 교육 지원, 학원 건전 운영 지원, 학력인정 평생교육시설 공공성 강화
- 청렴 교육행정-반부패청렴정책, 예방 자율감사 체제 확립, 사립유치원 상시감사체제 구축, 공익제보자 지원 체제

### 모든 학생들의 성장 책임

- 기초학력 책임지도-예방·진단·맞춤형 지원 기초학력 보장체계 강화, 3단계 학습안전망, 서울학습도움센터
- 통합교육 내실화 및 특수교육 지원 강화-맞춤형 통합교육 활성화, 장애공감문화 조성, 학교 적응을 위한 긍정적 행동지원, 행동중재특별지원, 특수교육대상학생 맞춤형 지원
- 중단 없는 배움 지원-위기학생의 회복과 적응을 위한 종합상담, 맞춤형 대안교육, 학교 밖 청소년 지원

### 교육의 희망사다리 복원

- 교육복지 통합지원시스템-교육복지전문인력, 교육복지우선지원학교, 마을기반 교육복지 협력체계, 교육비·교육급여 지원 확대 입학준비금, 학교평등예산
- 수요자 맞춤형 돌봄서비스-유치원 에듀케어, 서울형 꿈을 담은 돌봄교실, 맞춤형 돌봄교실, 온종일 돌봄체계 구축
- 평생학습 기회 확대-문해교육 프로그램, 검정고시를 통한 학력취득, 학교형태 평생교육시설, 장애성인 맞춤형 평생교육 기회 확대, 디지털역량 강화 및 정보소외계층 지원





**평화감수성과 민주시민성 함양**

- 평화·역사·통일교육- 체험중심 역사교육, 평화감수성 기반 평화·통일교육, 남북교육교류 추진
- 세계시민교육- 공존과 상생의 세계시민교육, 다문화학생 지원, 탈북학생 교육 지원
- 글로벌 교류·협력 및 외국어 교육- 국제공동수업운영, 교육교류협력국 기술교육 및 교육정보화 지원, 글로벌역량 및 문화이해교육 중심 외국어교육

**생명과 권리 존중 교육**

- 생태전환교육 및 조직문화 조성- 생태문명지향 학교교육과정, 생태시민육성네트워크, 먹거리 생태전환교육, 생태행동 실천 조직문화
- 인권존중 학교문화- 학생인권 증진, 노동인권 증진, 학생인권교육센터, 학생생활규정 제정·개정
- 성평등한 학교문화 조성- 성평등 교육환경 조성, 성교육 및 성폭력 예방교육, 성차별·성폭력 근절 및 회복 지원
- 학교폭력 예방활동- 평화로운 학교문화 조성, 공정한 학교폭력사안처리, 학교 폭력 예방의 안전 인프라 구축

**자치 경험 확대**

- 학교민주시민교육- 사회현안 프로젝트 학습, 학교교육과정 연계 학교민주시민교육, 서울형 학생봉사학습
- 학생자치 역량 강화- 학생자율예산, 학생참여 자치활동 지원
- 협력적 인성교육- 따뜻한 학교공동체 문화, 교육과정 내 인성교육, 가정·학교·마을이 함께하는 인성교육

**민주  
시민  
교육**



**안전한 학교**

- 유해환경으로부터 안전한 학교- 미세먼지가 없는 학교, 석면 단계적 완전 제거, 교육환경보호구역
- 교육시설 안전 지원 강화- 학교시설 위험요인 사전 점검, 노후 학교시설 개선, 지진 대비 안전 강화
- 체험중심 안전교육 강화- 체험 중심 안전교육, 안전사고 예방 및 대응력 강화, 안전관리 인프라 및 협력 체계 구축, 산업안전보건 체계 강화 및 안전한 근로환경 조성

**건강한 성장**

- 학교보건역량 강화- 학생 질병 예방 및 건강 관리 지원, 학교간염병 관리 능력 강화
- 친환경 무상급식 및 식생활 교육- 친환경 무상급식 대상 확대, 학교급식 품질 개선, 영양·식생활교육 내실화
- 안전한 급식환경- 급식실 현대화 및 급식 시설·설비 개선, 학교급식 위생·안전 예방활동 강화

**공간 혁신**

- 배움, 쉼, 놀이 가어우러지는 학교 공간- 그린스마트 미래학교, 사용자 중심 학교 공간 혁신
- 미래를 대비하는 교육 환경 구축- 학교 교육여건 개선 및 전략적 교육자원 관리, 편리하고 안전한 정보화 환경 조성
- 적정규모 학교 육성 지원- 적정규모 학교 육성, 학교 운영의 유연한 통합 '이음학교' 지정·운영, 서울형 작은 학교 운영

**교육  
환경**



**학교자율운영 지원**

- 민주적 학교문화 확립- 학교업무정상화, 토론이 있는 교직원회의, 학교운영위원회 및 학부모회 운영, 학교평가 및 학교조직 진단 및 맞춤형 지원
- 교원공동체 활성화- 교원학습공동체 운영, 교원연구문화 활성화, 자율적 혁신역량 강화를 위한 연수 지원, 교원의 성장과 재충전 기회 확대, 교원의 교육활동 보호 강화
- 교육청의 일하는 방식 개선- 학교 기본운영비 단계적 확대, 목적사업 일괄안내제, 학교자율사업 운영제, 공문게시제, 외부공문관리시스템, 불편한 공문 신고제, 보고문서 감축 시스템

**학부모, 시민과 함께 만드는 더 넓은 학교**

- 학부모의 학교 참여 지원- 학부모 캠퍼스, 전환기 학부모 교육, 학부모 리더 교육, 학부모 책, 서울 학부모 지원센터, 학교협동조합 활성화
- 서울 시민과 함께하는 교육공동체- 공약 이행 관리, 교육갈등 예방과 조정, 공론화 사업 및 시민 학생 청원제도, 민간 전문가와 특별보좌관, 주민 참여 예산제 학교 시설 개방, 전자태그 물품관리 시스템, 사회적 기업과의 상생, 교육기부 및 사회협력 사업 활성화, 1인1나눔 계좌 갖기
- 평생학습 생태계- 미래형 도서관 구현, 평생학습 협력망, 퇴직교직원의 교육현장 지원, 더불어 평생교실
- 서울형 혁신교육지구- 학교와 마을 연계 협력 사업 지속적 확대, 마을 결합형 학교, 마을 결합형 교육과정, 교육후견인제, 도담도담 마을 학교, 서울형 모성 학교, 교육협력을 위한 민·관·학 거버넌스

**현장 중심 교육행정 조직과 문화**

- 현장 지원 강화 교육행정- 학교통합지원센터, 현장지원 강화 조직 운영, 현장 맞춤형 행정 지원
- 창의적·협력적·적극적 조직문화- 적극행정 장려 기반 마련, 일과 삶이 균형을 이루는 근무여건, 국민행복민원실, 민원처리 조기경보제 및 사전예보제, 민원발급 사전예약 서비스, 서울교육클러스터, 온라인 전·편입학배정 시스템
- 협력적 노사관계 정립- 교직원단위, 공무원노조와의 단체협약, 교원·공무원 단체 활동 및 사업 지원, 소통을 통한 건전한 노사문화 정착
- 교육공무원의 고용안정 및 권리보호- 본청 주관 신규 교육공무원 채용, 전보 우선순위에 장애 인근로자의 고용률 증진, 최고수준 생활임금

**교육  
자치**





# III

## 정책방향별 주요업무

미래를 준비하는 혁신교육	19
모두의 가능성을 여는 책임교육	53
평화와 공존의 민주시민교육	73
안전하고 쾌적한 교육환경	92
참여와 소통의 교육자치	110



1

# 미래를 준비하는 혁신교육

1-1	배움과 성장의 교실혁명을 이루어 내겠습니다	20
1-2	미래교실에서 창의·융합형 인재를 키우겠습니다	33
1-3	진로를 스스로 개척할 수 있도록 하겠습니다	46

# 1-1

## 배움과 성장의 교실혁명을 이루어 내겠습니다

### 세부실천과제

1-1-1. 교실혁명, 교육과정·수업·평가 혁신	21
1-1-2. 놀면서 배우는 유치원	23
1-1-3. 삶의 기본을 익히는 초등학교	24
1-1-4. 자율적 역량을 키우는 중학교	26
1-1-5. 미래를 설계하는 고등학교	27
1-1-6. 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육	29
1-1-7. 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화	31

## 교실혁명, 교육과정·수업·평가 혁신

- ▶ 교육공동체가 함께 만들어가는 교육과정 편성·운영역량 강화
- ▶ 학생 중심 수업혁신을 위한 교사의 '교육과정-수업-평가' 전문성과 자율성 강화

유아교육과 | 초등교육과 | 중등교육과 | 민주시민생활교육과

### 서울학생 미래역량 함양



#### ① 학생 개별 맞춤형 교육 강화를 위한 교육과정 운영 지원

- '교육과정-수업-평가'가 유기적으로 연계된 교육과정 편성·운영
- 성취기준 기반 교육과정-수업-평가 선순환 시스템 구축
- 신학년 집중준비기간 운영을 통한 교육과정-수업-평가 계획 수립
- 다양한 학생 개별 맞춤형 교육 제공을 위한 학교(유치원)별 연수 및 운영 지원
  - 교육과정-수업-평가 연계 미래형 수업혁신을 위한 연수 및 자료 개발(초·중·고·특)
- 교육과정 문해력 향상을 위한 교사 교육과정 지원 프로그램 개발 및 연수(초·중·고·특) **신규**
- 2022 개정 교육과정 대비 서울혁신미래교육과정 자율화·분권화 추진팀 구성·운영(유·초·중·고·특)
- 보편적 학습설계를 위한 교육과정자료 개발(특)



#### ② 수업혁신역량 강화 및 수업나눔문화 확산

- 교원학습공동체 수업나눔 및 수업공개 활성화 지원(유·초·중·고·특)
- 교원 연구문화 확산을 위한 학교 간 교원학습공동체 운영(유·초·중·고·특)
- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 우수사례 나눔(유)
- 교사의 놀이 교육역량을 지원하는 소통과 성장 중심의 맞춤형 수업 나눔(유)

- 미래지향적 교수·학습 혁신으로 학생들의 학습 경험의 질 개선(초)
  - 초등 배움·나눔 수업 성장프로젝트 「수업친구 나눔교사단」 운영 **신규**
  - 학생 맞춤형 수업 활성화 지원을 위한 현장지원단 운영
  - 교원 성장 중심 공간 플랫폼 구축: 「꿈꾸는 연구실 스마트하지(何智)」(초, 11교)
- 교실수업 개선 지원을 위한 중등 나눔·성장 교실혁명 프로젝트 운영(중·고)
  - 수업혁신 기반 조성: 공동연구나눔을 위한 수업나눔카페 구축, 수업혁신 네트워크
  - 교원역량 성장 지원: 수업·평가나눔 교사단 분임 공동연구 및 수업나눔 지원, 수업혁신 연수꾸러미 개발 및 학교 맞춤형 연수 운영, 수업코칭·멘토링 프로그램 운영
  - 수업나눔문화 확산: 실천 기반 수업모델(교과융합 프로젝트 수업 등) 개발 및 확산 연수, 더불어 수업나눔 한마당 운영, 수업문화 공모전 운영 및 확산



### ③ 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심 평가 내실화

- 성취기준에 기반한 성장 지향의 단위학교 과정중심 평가 내실화
  - 교과 교육활동에서 사용한 교수·학습법과 일관된 평가방법 선택
  - 고차원적 사고기능을 활용할 수 있는 서·논술형 평가 및 수행평가의 비중 확대
  - 평가결과 수시 피드백: 중간고사 성적 통지 시 수행평가 성적 포함 권장
- 학생의 성장과 발달을 위한 교육과정-수업-평가 연계 강화
  - 학생평가지원단 구성·운영: 교육과정·수업·평가(피드백)의 일관성 지원
  - 학생성장 발달에 중점을 둔 평가의 내실화를 위한 학생평가 거점학교 운영(초)
  - 수행평가와 서·논술형 평가로 성적을 산출하는 학생평가 선도과목 운영(중,고)
  - 학생성장 모니터링 시스템\* 구축을 위한 학생평가 선도학교 운영(고)
  - 수업-평가 연계 서·논술형 평가 장학자료(중등), HOW TO 학생평가 1,2 장학자료(초등), 피드백이 살아있는 학생평가 월별 매뉴얼(초등) 개발·보급
  - 교육지원청 단위의 학교 간 교과협의회: 평가사례 공유 및 상호 컨설팅(중등)
- 학생평가 신뢰도 제고를 위한 교원의 평가 전문성 신장 지원
  - 과정중심 학생평가 교사 실습형 연수: 초·중 교원 전체(매년 20% 확대 운영)
  - 교원 직무연수(연중): 학생평가 매세토 아카데미\*, 학생평가 전문가 아카데미 등
  - 교과협의회 및 교원학습공동체와 연계한 3단계 교사 성찰 시스템\* 정착



### ④ 현장의 자율적 혁신과 주도적 실천을 지원하는 장학

- 현장교원의 자발적 수업혁신 기반을 마련하는 자율장학 지원
- 학교의 자발적 요청에 따른 컨설팅장학 및 네트워크장학
- 학교 현안문제 해결을 위한 통합지원 및 장학활동

\* **학생성장 모니터링 시스템**: 교수·학습과 연계된 평가를 실시하고 학습의 전 과정에 걸쳐 피드백을 제공하여, 학습 경험의 성장을 지원하는 학생평가 시스템

\* **학생평가 매세토 아카데미**: 매월 세 번째 토요일에 실시하는 학교급별, 교과별 평가 실천능력 배양 교원 직무연수

\* **3단계 교사 성찰 시스템**: ① 자기관찰(자기수업 동영상 촬영, 코칭 등) → ② 동(유사)교과 교사 멘토링(수업 상호 관찰 및 피드백 환경 지원) → ③ 인근학교 교사와의 협의·소통(교육지원청 단위의 학교 간 교과협의회)

## 놀면서 배우는 유치원

- ▶ 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장·발달 지원
- ▶ 유아, 교사, 부모와 지역사회의 협력·지원으로 만들어가는 놀이 중심 교육과정 운영

유아교육과 | 교육연구정보원

### ① 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 활성화로 교육회복 지원
  - 11개 지역 커뮤니티를 활용한 온·오프라인 놀이 운영사례와 자료 공유 및 놀이환경 개선사례 나눔
- 2019 개정 누리과정 운영역량 강화: 개정 누리과정 이해와 실행력 증진, 디지털역량 강화 지원
- 유치원 운영과 교육활동을 위한 수요자 맞춤형, 현안 중심, 저경력-고경력 교사 맞춤형 수업나눔 컨설팅 지원



### ② 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축

- 지역 유아교육 협력 네트워크 운영: 네트워크별 특성에 맞는 사업을 선정, 공·사립유치원 협력 운영
- 유아교육·유치원교육의 중요성에 대한 인식 제고를 위한 홍보물 제작·보급(리플릿, 동영상 등)
- 유아와 부모가 행복한 부모행복교실 운영: 강사인력풀 구성·지원

### ③ 유치원 미래교육체제 구축 및 지원

- 미래지향적 유·보 이음교육\* 사례 운영
- 미래사회 대비한 유치원 스마트기기 활용 지원
- 유치원 미래교육지원단 운영: 온·오프라인 수업 콘텐츠 개발 및 공유
- 미래형 학부모 온·오프라인 놀이교실 운영
- 유치원 홈페이지 웹호스팅 구축을 위한 ISP 수립 및 유치원 홈페이지 개통 추진

\* 유·보 이음교육: 유치원·어린이집 교육과정 연계 교육

## 삶의 기본을 익히는 초등학교

- ▶ 학생 발달단계에 맞는 학생 개별 맞춤형 교육과정 운영으로 미래역량 강화
- ▶ 학생 삶과 연계한 미래지향적 교수·학습 및 평가혁신으로 학습 경험의 질 개선

초등교육과

### ① 「초1~2 안정과 성장 맞춤 교육과정\*」 운영 지원

- 배움이 재미있는 교육과정 운영: 안성맞춤 교육과정 지원 네트워크 운영, 꿈쟁교실 알리미(연 6회)
- 함께 성장하는 교육공동체 활성화: 자문단·현장지원단의 컨설팅 및 운영 지원
  - 1, 2학년 대상 학년별 단위 꿈쟁 교실(네트워크) 운영: 250교(500팀), 교당 3,200천원 내외
- 놀이하듯 공부하는 교육환경 조성: 초1, 2학년 놀이교구비, 청소용역비 지원
- 학생참여형 '꿈을 담은 놀이터' 설치·지원: 공립초 31교

### ② 「초3~6 창의공감 교육과정\*」 운영 지원

- 창의와 공감 기반 교육과정 운영
  - 창의와 공감 기반 학생역량 중심 미래형 교육과정 운영
  - 교육과정-수업-평가 일체화로 학생 맞춤형 교육 실천: 교육과정 모니터링 실시(학기별 1회)
  - 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 프로젝트 운영 내실화: 「우리가 꿈꾸는 교실」2.0 영역 재구조화 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영 사전준비 강화(운영방향·목표 사전협의, 교육과정 재구성 등), 운영계획서 및 보고서 컨설팅 지원, 공모 대상교 확대(혁신학교 포함 7,500학급 내외)
- 배움-나눔-성장 교원역량 강화 지원
  - 초3~6 교육과정 재구성 및 프로젝트 수업 실행역량 지원: 수요일은 프로젝트 수업 Day 운영
  - 교원 수업역량 강화를 위한 전문가 중심 현장지원단 운영: 전문가 네트워크체제 구축
  - 다양한 형태의 학습공동체 운영으로 교실혁신 수업사례 나눔 강화: 신학년 집중준비기간 연계
- 유연하게 적응하는 미래교육 환경 기반 조성
  - 온·오프라인 연계 다양한 수업나눔 플랫폼 운영: 카카오톡 채널, 「서울초등교육 모두담아」 유튜브 채널, 서울초등포털 SSEM 등
  - 디지털 기반 창의적인 온·오프라인 수업 활성화 지원: 야나두! 블렌디드수업 공모

### ③ 학생 삶과 연계한 미래형 수업 운영 다양화

- 다양한 학생 주도 참여형 수업 강화로 미래역량 함양
  - 교육과정 재구성을 통한 프로젝트 수업 확대 및 창의적인 온·오프라인 수업 활성화
  - 함께 만들어가는 학생참여 중심 수업 실행: 주제 중심 융합수업, 놀이 연계 학습, 협력수업 등
  - 지속가능한 미래 및 불확실성 대비 교육 강화: 생태전환교육, 민주시민교육, AI·SW교육 등
  - 교육과정 연계 토의·토론교육 활성화: 그림책읽기 기반 토의·토론교육, 독서 기반 토의·토론교육

- 학생 맞춤형 수업 실행을 위한 교사역량 강화
  - 미래형 교수·학습 혁신을 위한 다양한 수업역량 향상 연수 지원: 연 4회
  - 「초등 배움·나눔 수업 성장 프로젝트」 운영: 수업친구 나눔교사단 150팀
  - 교육과정·수업·평가 등 교육지원청별 현장지원단 구성·운영: 11개 교육지원청 지원단 150명 내외
  - 「꿈잼 알리미」, 「프로젝트 수업 잇·슈」 제작 및 보급: 연 6회
  - 수업 중심 전문학습공동체 운영으로 자발적 수업 연구문화 확산
  - 현장지원단 및 수업친구 나눔교사단 코칭교사 모임 정례화: 연 2~4회
- 교사의 수업 전문성 및 자율성 기반 수업사례 공유 활성화
  - 교사의 자발적 수업 실천 연구 및 나눔 일상화: 프로젝트 수업, 토의·토론수업, 놀이 연계 수업 등
  - 미래형 우수수업 콘텐츠 제작·보급: 「서울초등교육 모두담아」 유튜브 채널 탑재
  - 특색있는 온·오프라인 수업 커뮤니티 구성 및 운영 지원: 11개 교육지원청
  - 초1~2 교육과정 우수학교 표창: 「꿈잼 교실」 우수학교 11교
  - 초3~6 교육과정 우수학교(교원) 표창: 「우리가 꿈꾸는 교실」 우수학교 22교, 우수교원 22명
  - 아동이 주체가 되는 행복한 교육활동 운영을 위한 아동친화학교 운영: 초 11교, 교당 5,000천원



## 삶의 기본을 익히는 서울초등교육



\* **초1~2 안정과 성장 맞춤 교육과정:** 유치원과 연계한 교육환경 조성으로 정신적, 신체적 안정과 발달 단계에 맞는 인지적, 관계적 성장을 지원하는 초1~2 학생 맞춤형 교육과정

\* **초3~6 창의공감 교육과정:** 창의성, 공존 및 감성을 바탕으로 인공지능, 기후 변화 등 불확실성이 증가하는 미래사회에서 자기주도적으로 살아갈 수 있는 힘을 키우는 초3~6 학생 맞춤형 교육과정

## 자율적 역량을 키우는 중학교

- ▶ 지성, 감성·건강, 인성·시민성을 키우는 서울혁신미래교육과정 구현
- ▶ 창의·융합역량을 키우는 중학교 자유학년제 교육과정 운영 내실화

중등교육과

### ① 학교특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원

- 학생·학부모·교사의 요구 및 필요에 따른 자율적 교육과정 편성·운영 지원
  - 학교구성원의 요구와 학교의 여건을 반영하여 함께 만들어가는 학생 중심 교육과정 운영 지원
  - 교과(군)별 20% 범위 내에서 시수 증감하여 편성·운영(※ 체육, 예술 교과는 '증만 가능')
  - 교과(군)별 이수시기, 집중이수 운영시기 및 수업시수 자율적 결정
- 교과 간 균형 있는 편성·운영 및 창의적 체험활동 내실화 지원
  - 창의적 체험활동과 교과 간, 창의적 체험활동 영역 간 주제 중심 연계·통합 운영 가능
  - 학교스포츠클럽활동 및 협력종합예술활동을 통한 문화·예술·체육교육 강화

### ② 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학년제

- 학생 선택 중심 자유학년제 교육과정 운영: 교과와 창의적 체험활동 시수를 조정하여 자유학기 활동을 연간 221시간 이상 편성·운영
- 학생참여 및 활동 중심 수업 활성화
  - 주제 중심 교과융합 수업을 통해 통합적·창의적 사고역량 함양
  - 교과 연계 주제선택 활동 확대로 체계적·심층적 학습 기회 제공
  - 학습지원대상학생 맞춤형 피드백 및 학습코칭 등으로 기본학력 향상
- 과정중심 평가 및 피드백 강화
  - 교육과정 성취기준에 기반한 교과 및 자유학기 활동 평가계획 수립
  - 교육과정-수업-평가 연계를 통한 평가 타당성 제고
  - 교과 특성에 따른 피드백 강화로 학교-가정 간 소통 활성화
- 자유학기 활동 내실화
  - 학생 선택권 강화: 사전수요 조사, 학생 수요 반영 프로그램 편성 확대 등
  - 체계적인 온·오프 체험활동 운영: 교과 연계 사전-체험-사후활동 실시
- 자유학년제 안착 지원
  - 유관기관 연계·협력을 통한 자유학년제 온·오프 체험 프로그램 제공
  - 서울특별시교육청자유학년제지원센터 홈페이지 운영(<https://www.sen.go.kr/sfree>)



## 미래를 설계하는 고등학교

- ▶ 삶을 설계하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 및 전환학년 운영
- ▶ 일반고 교육역량 강화, 학생 과목 선택권 확대를 통한 고교학점제 기반 조성

중등교육과

### ① 교육과정의 다양화 · 내실화

- 단위학교 교육과정 편성·운영역량 강화를 위한 컨설팅 지원
- 인공지능 기초, 인공지능 수학 등 과목 신설 및 수업량 유연화 지원
- 학생 과목 선택권 확대를 위해 특성화된 교육과정을 운영하는 교과특성화학교 지정
- 학생 수요를 반영한 학점제형 교육과정 도입 준비 및 2022 개정 교육과정 기반 마련

### ② 고교학점제 도입 기반 조성

- 일반고 전성시대 2.0 운영을 통한 고교학점제 도입 기반 조성: 예산 운용 자율권 확대, 예산 차등 지급 및 컨설팅 실시
- 단위학교 학생 맞춤형 선택 교육과정 다양화: 선택 과목 개설 강사비 지원, 비교과활동 활성화, 교원 선택 과목 지도역량 강화 연수(철학, 논리학, 인공지능 수학, 융합과학, 여행지리)
- 학생참여형 수업혁신 및 교육과정·진로·진학 전문가로서의 교원 전문성 제고
  - 일반고 교원 CDA(Curriculum Design Advisor)역량 강화 연수 실시
  - 고1, 2 담임교사를 위한 진학지도 자료집 및 진학상담 프로그램 개발·보급
  - 2015 개정 교육과정 선택 과목 안내서 개발·보급
- 학생의 적성과 희망을 존중하는 직업교육 지원

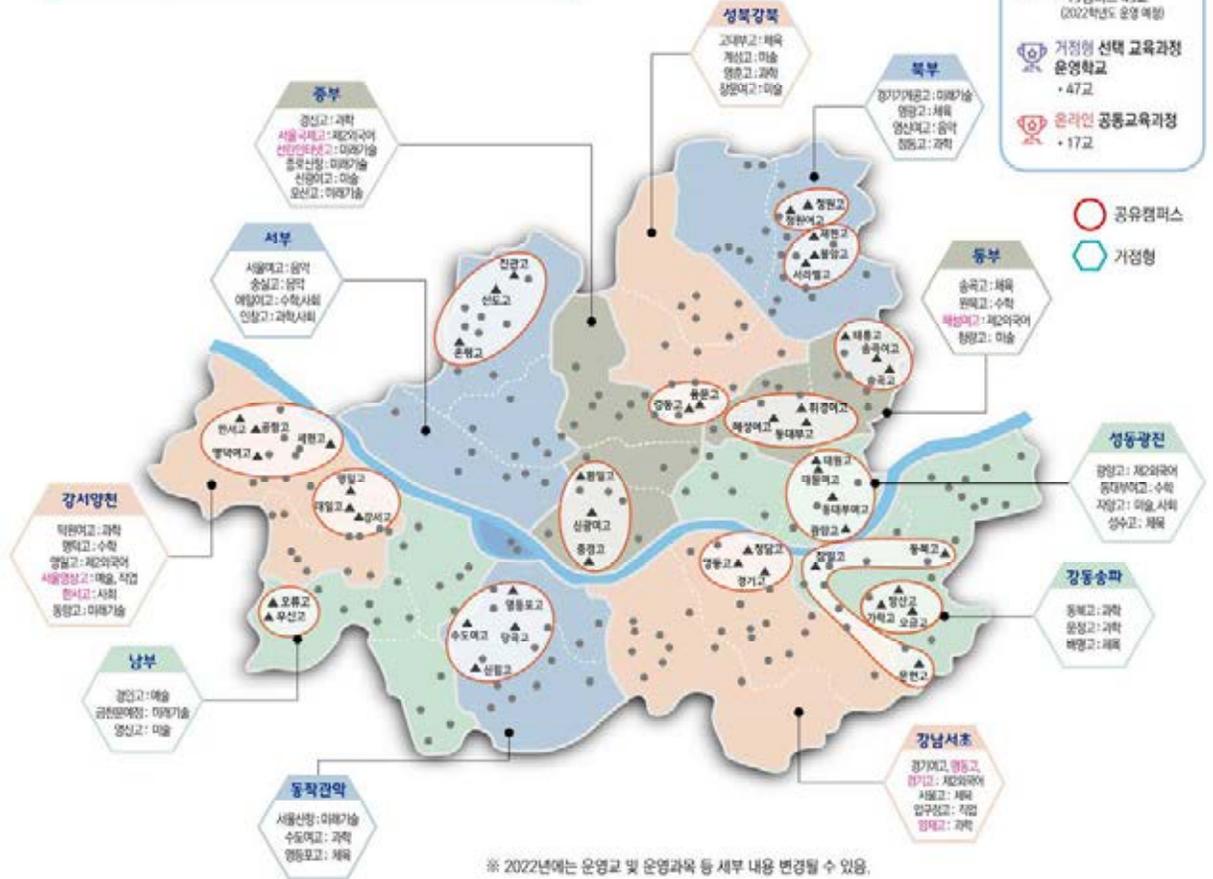
### ③ 서울형 고교학점제 운영

- 공유캠퍼스\* 지정·운영: 15캠퍼스 45교
  - 공유캠퍼스 자율협의체(학교 간 교원학습공동체) 운영
  - 공유형 선택 교육과정(교과, 창체) 및 학교별 특색 프로그램 공유
- 학교 간 협력 교육과정 운영 내실화: 공유형 45교, 거점형 47교, 온라인형 17교 예정
- 고교학점제 연구·선도학교 확대 및 운영 지원: 연구학교 10교, 선도학교 96교 예정
- 고교학점제 선도지구(강서양천, 동작관악) 운영: 학교·교육청·지자체·대학 등 기관 간 협력체제 구축 및 대도시형 고교학점제 운영모델 개발
- 고교학점제 수강신청 프로그램 지원: 학교별 맞춤형 연수 및 컨설팅 운영
- 학생, 학부모 대상 홍보를 통한 고교학점제 정책 이해도 제고

- '중학생을 위한 서울형 고교학점제 워크북' 및 활용 동영상 제작·보급
- 서울형 고교학점제 학부모 정책 이해도 제고 콘텐츠 제작·보급
- 고교학점제 정책 이해도 제고를 위한 대국민 홍보자료 제작·보급



**공유캠퍼스 및 학교 간 협력 교육과정 운영학교 현황**



**4 학점제형 학교공간 조성**

- 교과교실제: 신규 도입교 확대 및 학교 규모와 여건을 고려한 예산 차등 지원 컨설팅 운영
  - 홈베이스 구축, 사물함, 전자게시판 등 고교학점제 교육공간 조성
- 학교 수요를 반영한 학점제 공간 사업, 설렘ON실 지속 추진



**5 오디세이학교 운영**

- 성찰과 체험 중심의 고1 전환학년 교육과정 운영

캠퍼스	민들레	꿈들	하자	혁신파크	이름
운영과정	·문학과 성장 ·프로젝트	·문화예술 ·인턴십	·문화기획 ·세상읽기	·문학과 성장 ·시민참여	·디지털세상읽기 ·예술공방

- 해외 전환학년 교육과정 교류: 덴마크 애프터스쿨레

**\* 공유캠퍼스:** 학교의 교육역량을 극대화하기 위하여 인근 학교를 권역화하고, 학교 간 다양한 교육과정 및 프로그램을 공동 운영하며 공유하는 제도

## 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육

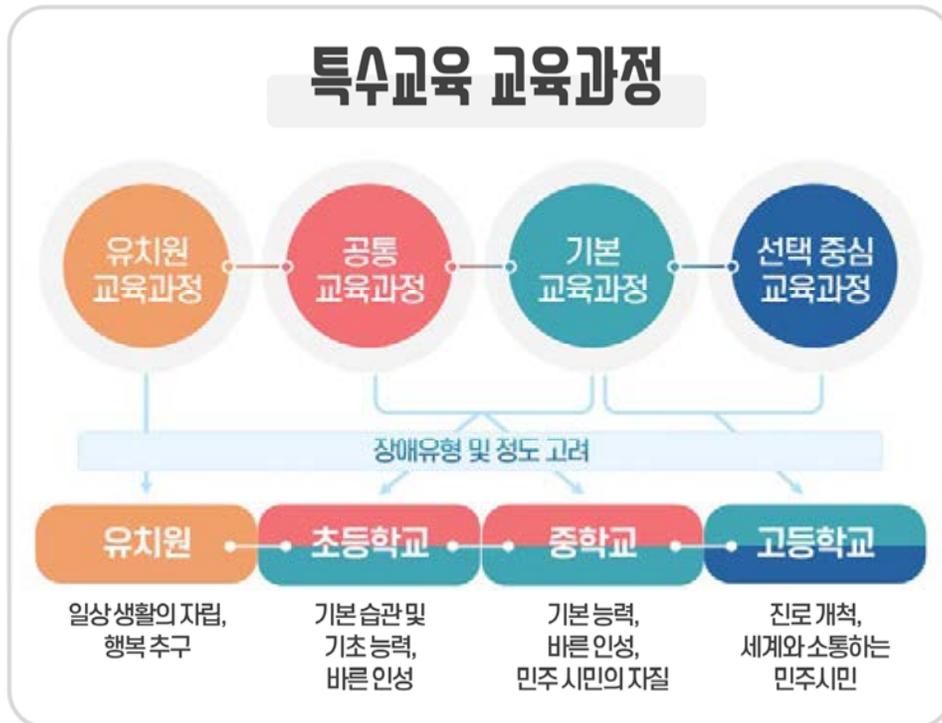
- ▶ 특수교육대상자의 교육적 요구에 적합한 교육과정 운영으로 전인적 성장 지원
- ▶ 진로직업교육 운영 전문화 및 특성화

학교지원과 | 민주시민생활교육과

### ① 특수교육 교육 기회 확대

- 특수학교 설립 및 특수학급 설치 확대 지속 추진
  - (가칭)동진학교 설립과 학생·주민을 위한 복합화시설 건립 추진
  - 공립특수학교 설립 중장기 기본계획에 따라 특수학교 부지 선정(3교)
    - ❖ 2040년까지 총 9교 설립('30년까지 4교, '40년까지 5교)
- 특수학급 설치 확대 지속 추진
  - 학교 신설·증축·개축 시 특수학급 의무설치
  - 특수학급 신설 수요 발생 학교는 의무설치 및 신규 설치 인센티브 지원

### ② 발달 수준을 고려한 맞춤형 교육과정



- 장애유형 및 정도를 고려한 교육과정 편성·운영: 유치원 교육과정, 공통 교육과정, 선택 중심 교육과정, 기본 교육과정 운영 계획 수립 및 실행
- 개별화교육계획\* 운영 내실화: 특수교육대상학생의 교육적 요구를 고려한 개별화교육계획 수립, 교육과정과 연계하여 실시

- 특수교육 교육과정지원단 운영: 교육과정 지원체제 구축을 위한 전문가 인력풀 구성 및 전문성 강화
- 특수교육 교육과정 운영 점검: 특수학교(급) 교육과정 편성 운영 자체점검을 통한 자율운영체제 확립, 특수학교(급)의 요구에 따른 교육과정 운영 컨설팅 실시
- 특수교육 교원 전문성 강화: 교육과정 운영역량 강화를 위한 교육과정 재구성 관련 자료 제작·보급 및 연수 운영, 사례나눔 및 수업콘서트 실시 등
- 특수학교(급) 문화예술·체육활동 지원
  - 문화예술·체육활동 활성화를 위한 교육과정 연계 프로그램 운영
  - 동아리활동, 학교스포츠클럽, 방과후학교, 자유학년 활동 등과 연계한 문화예술 체험활동 등 지원
  - 학교예술강사 지원사업, 찾아가는 체육 전문 순회강사 운영학교의 교재·교구 구입비 지원

### ③ 특수학교 자유학년제 및 장애학생 진로직업교육 활성화

- 교실수업 변화를 통한 특수학교 자유학년제 내실화
  - 자유학년제 전면 실시: 교과 및 창의적 체험활동을 조정하여 자유학기 활동을 연간 221시간 이상 편성
  - 장애유형 및 정도 등을 고려한 학생참여 중심 수업 활성화
  - 과정중심 평가 및 피드백 강화
  - 체계적인 체험활동 운영을 위한 사전-체험-사후활동 연계 및 학생 안전 지원
  - 유관기관 연계·협력을 통한 자유학년제 프로그램 제공
- 장애학생 진로직업교육 활성화
  - 특수학교 진로직업교육과정 운영 전문화 및 특성화를 위한 중점학교 운영: 4교
  - 장애영역별 특수학교 전공과 운영: 26교
  - 특수학교 진로전담교사 배치: 26명
  - 통합형 직업교육 거점학교 운영: 6교 지정, 권역별 운영
  - 발달장애인훈련센터(한국장애인고용공단과 MOU 체결) 운영: 2개소(동대문구, 영등포구)
  - 특수교육대상학생 학습 중심 현장실습 운영: 고등학교 3학년 여름방학부터 현장실습 실시
  - 장애학생 희망일자리 사업\*: 서울특별시교육청 장애인 근로자로의 채용 전환을 목표로 2학기에 현장교육 프로그램 집중 운영

\* **개별화교육계획(IEP: Individualized Education Plan):** 특수교육대상자 개인의 능력 계발을 목적으로 장애유형 및 장애특성에 적합한 교육목표, 교육방법, 교육내용, 특수교육 관련서비스 등을 포함하여 수립한 교육계획

\* **장애학생 희망일자리 사업:** 서울특별시교육청 장애인 근로자로의 채용 전환을 목표로 진로·직업교육과 고용 연계를 체계적으로 촉진하는 커리어 점프 관점의 고용전환 프로그램

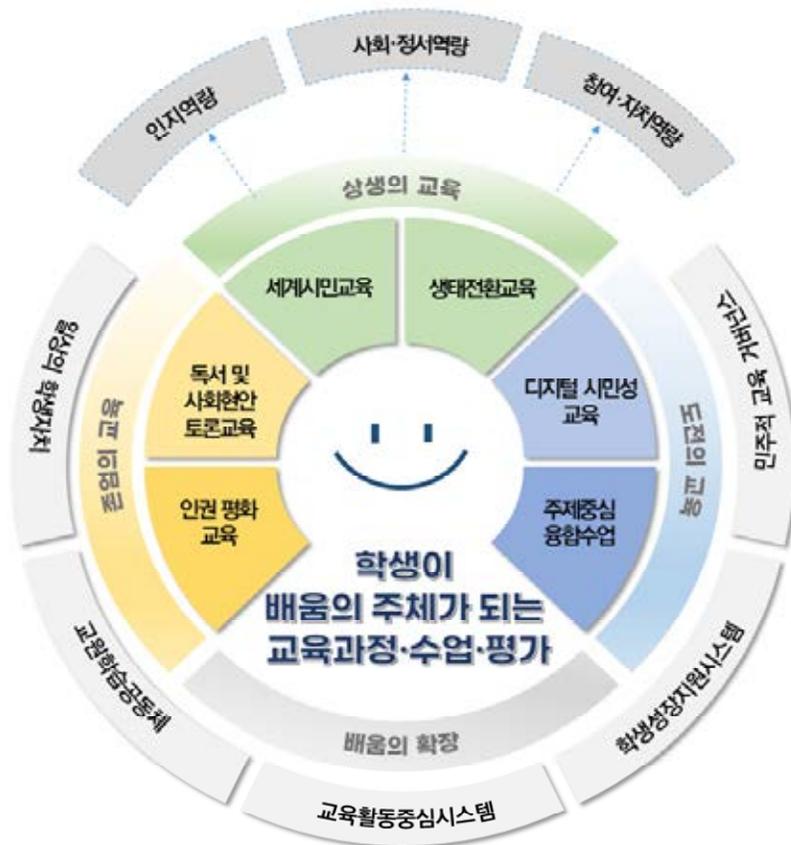
## 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화

- ▶ 혁신미래교육과 학교자치를 선도하는 공교육 혁신모델로서의 혁신학교 질적 심화
- ▶ 혁신교육 네트워크 강화, 혁신학교 운영원리 확산을 통한 모든 학교의 성장 지원

교육혁신과 | 참여협력담당관 | 민주시민생활교육과

### ① 서울형혁신학교\* 운영 내실화

- 서울형혁신학교 지정·운영: 250교
- 지역별·급별·운영 연차별 특성을 반영한 혁신학교 운영 다양화 및 자율성 확대
  - 초·중·고 학교급별 특성을 반영한 혁신학교 운영
  - 지역의 특성을 반영하고 문화적 다양성을 수용하는 교육과정 운영으로 학생의 성장을 지원하는 마을결합혁신학교\*, 세계시민혁신학교\* 운영
- 혁신학교 운영 평가 내실화
  - 연차평가: 매해 전체 혁신학교 대상, '학교자체평가'와 통합 실시
  - 중간평가: 신규 및 재지정 2년차 혁신학교 대상, 혁신학교 자율협의체 간 상호평가 및 컨설팅 운영
  - 종합평가: 신규 및 재지정 4(4.5)년차 혁신학교 대상, 서면 및 현장평가로 운영 효과성 평가



## ② 혁신학교 질적 성장

- 혁신자치학교\* 운영: 8교
  - 학교자치, 학교혁신을 위한 일반화 요소 추출
  - 교육과정, 학교운영체제, 학교공간 등 미래형 학교모델 개발 및 학교자치 선도
- 학생의 학습과 성장을 지원하는 교육과정·수업·평가 혁신 강화
- 지속가능한 사회를 열어가는 존엄·상생·도전의 미래교육 실현
  - 존엄의 교육: 인권평화교육, 독서 및 사회현안 토론교육
  - 상생의 교육: 세계시민교육, 생태전환교육
  - 도전의 교육: 디지털시민성교육, 주제 중심 융합수업
  - 배움의 확장: 시·공간을 재구성하는 교육과정 및 함께 배우고 실천하는 연대의 교육

## ③ 혁신학교 교원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화

- 혁신학교 교직원별(교장, 교감, 행정실장, 전임교사, 신규교사, 업무담당교사 등) 연수 및 워크숍
- 신규지정 혁신학교 및 희망학교 컨설팅 지원
- 혁신학교 급별 교원·학부모 자율협의체 및 학교 간 교원학습공동체 운영 지원
- 혁신학교 학부모리더 되기 연수 운영

## ④ 혁신교육 일반화

- 교육지원청 중심 혁신교육 확산 방안 모색 및 사례 공유
  - 권역별 자율협의체, 학교혁신한마당, 연수, 컨설팅, 워크숍 등 운영 지원
- 혁신교육 공감대 확산 및 리더 발굴을 위한 교원, 학부모 연수
  - 혁신미래교육 아카데미: 직무연수 3~4개 과정
  - 혁신교육 전공 대학원 과정: 3개 대학 95명
- 혁신교육 리더십 지원을 위한 학교관리자 교원학습공동체 운영 및 네트워크 활성화 지원
- 혁신학교 운영성과 확산 및 홍보를 위한 사례집, 카드뉴스 및 동영상 등 제작·배포
- 학교혁신지원센터 운영
  - 학교 안 교원학습공동체 및 직무연수 운영 지원
  - 학교혁신 중간리더십역량 강화: 학교 간 교원학습공동체(혁신교육 주제) 운영 및 혁신교육 분야 서울교육연구년(학교혁신 분야) 실행연구 지원
  - 혁신학교 자율협의체 운영 및 학교혁신한마당을 통한 성과 나눔과 공동성장
  - 학교혁신 확산을 위한 학부모 워크숍 및 컨설팅 지원



- \* **서울형혁신학교**: 학생의 전인적 성장을 돕고 지속가능한 미래교육을 실현하는 교육공동체
- \* **마을결합혁신학교**: 학생의 행복한 성장을 위해 마을과 함께 협력하는 학생·지역사회 친화학교
- \* **세계시민혁신학교**: 지속가능한 세상을 만들기 위해 함께 협력하는, 공존과 상생의 세계시민성을 키우는 혁신학교
- \* **혁신자치학교**: 학교 운영 전반의 자율권을 최대화하고, 실질적 자치가 가능하도록 학교자치시스템을 내실화하여, 학생성장 중심의 미래형 학교모델을 만들어가는 실험학교

# 1-2

## 미래교실에서 창의·융합형 인재를 키우겠습니다

### 세부실천과제

1-2-1. 미래교육체제 전환을 위한 에듀테크 기반 개별 맞춤형 교육	34
1-2-2. 협력적 독서·인문 교육 활성화	36
1-2-3. 인공지능·창의융합교육 활성화	38
1-2-4. 보편교육으로서의 학교예술교육 활성화	41
1-2-5. 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육	43

## 미래교육체제 전환을 위한 에듀테크 기반 개별 맞춤형 교육

- ▶ 개별 맞춤형 혼합(블렌디드)수업역량 강화
- ▶ 에듀테크 및 디지털 기반 학습 지원을 통한 미래교육체제 기반 마련

중등교육과 | 교육연구정보원



### ① 에듀테크 활용 교수·학습·평가 혁신 지원

- 에듀테크 기반 학생 개별 맞춤형 혼합(블렌디드)수업 확산(초·중·고)
  - 핵심역량에 기반한 개별 맞춤형 혼합(블렌디드)수업 자료집 및 가이드 동영상 제작(전 교과)
  - 혼합(블렌디드)수업사례 확산을 위한 연수 운영
  - 피드백과 상호작용으로 학생의 성장을 돕는 에듀테크 활용 평가혁신 지원
  - 학습자 주도의 스마트기기 학습 경험 사례 공유 공모전 운영: 디벗과 나의 성장기(가칭)
- 스마트기기 휴대학습 「디벗」\*을 통한 교수·학습·평가 혁신 **신규**
  - 스마트기기와 온라인 학습 플랫폼을 통한 교수·학습의 장 확장
  - 스마트기기 활용 적응교육자료 및 디지털 활용역량 교육 프로그램 개발·보급
  - 학생의 디지털역량 신장을 돕는 디지털 튜터 운영
  - 교사가 교육활동에 전념할 수 있도록 스마트기기 구매, 보급, A/S 등 관리·운영 체계 개발
  - 안전하고 원활한 수업을 위한 기기 및 수업 관리 소프트웨어 지원
  - 학교 교육공동체의 협의를 통한 안전하고 자유로운 기기 활용규칙 수립 안내
- 디지털 교육역량 강화를 위한 온라인 콘텐츠 활용 지원
  - 선도학교 운영을 통한 온라인 콘텐츠 교수·학습 적용사례 개발: 초·중·고 54교
  - 서울특별시교육청 홈페이지 내 혼합(블렌디드)수업사례 및 콘텐츠 공유 플랫폼 운영
  - 원격수업 배움터 및 나눔터 운영을 통한 원격수업자료 공유(초)
  - 교원전용 콘텐츠 통합 플랫폼 '잇다(ITDA)\*' 기반의 원격교육자료 나눔문화 활성화 지원
  - 디지털교과서 활용 활성화 지원: 교사지원단(초·중·고), 활용 우수사례 발굴 및 보급

## ② 디지털 교육환경 구축

- 혼합(블렌디드)수업·원격수업을 위한 공공 플랫폼 운영
  - 학습관리시스템(e학습터, EBS 온라인클래스) 고도화
  - 등교·원격수업에서 활용가능한 온라인 교수·학습 통합 플랫폼(K-에듀 통합 플랫폼) 구축(교육부, '24.3. 완전개통 예정)
- 원격수업 및 디지털 교육기반 마련을 위한 정보화 인프라 구축
  - 공립유치원 및 각급학교 특별(교과)교실 무선 AP 설치 및 통합관제시스템 구축: ('21~'22) 34,000실
  - 미래교육을 위한 맞춤형 스마트교실 구축: 20개교
- 서울 원격수업 지원 플랫폼(newSSEM)\* 운영: 1단계 기반 조성('20.12.~'21.2.), 2단계 서비스 고도화('21.3.~'22.2.)에 이은 3단계 시스템 안정화 인공지능 기반 신기술 반영('22.3.~'23.2.)

## ③ 에듀테크 교육 생태계 조성

- 교육활동의 다양한 가능성을 높이는 에듀테크 활용문화 확산
  - 서울형 메타버스 플랫폼\* 구축 및 운영 **신규**
  - 메타버스 기반 에듀테크 연구소\* 운영: 비대면 교수·학습 실습, 다양한 에듀테크의 효과성 검증
  - '잇다(ITDA)' 활성화 지원: 교육청 채널 및 교사지원단 운영(초·중등)
  - 원격수업 배움터 및 나눔터 운영을 통한 원격수업자료 공유(초)
  - 에듀테크 선도고교 운영 지원(고)
  - 디지털교과서 활성화 지원: 교사지원단(초·중·고), 활용 우수사례 발굴 및 보급
- 에듀테크 활용 교원 수업역량 강화
  - 에듀테크 선도교사 확대 운영·지원: 분야별 전문역량 강화, 서비스 실증 연구, 수업사례 공유
  - 연수 효과성과 운영 효율성 제고를 위한 교육지원청과 교육청 간 연수 개발 및 운영체계 확립
  - 학교 밀착형 혼합(블렌디드)수업 및 디벗 활용 경험 나눔 추진: 11개 교육지원청(초·중등)
  - 교원의 자율적 지식 공유 서비스 '지식샘터'\* 활성화: 연수 개설 및 지원단 운영
- 공공 및 민간협력 네트워크 구축
  - 온라인학습 플랫폼을 활용한 중·고등학생-대학생 학습멘토링 랜선야학\* 확대 운영
  - 공공 및 민간 개발 에듀테크의 교육현장 적합성에 대한 자문 협력
  - 최신 에듀테크 동향 탐색 및 교육적 활용방안 연구 지원

- \* **스마트기기 휴대학습 「디벗」**: 서울학생이 스마트기기를 학교와 가정에 가지고 다니면서 일상적 학습 도구로 활용할 수 있도록 지원하는 정책. 「디벗」은 'Digital+벗'의 줄임말로 '스마트기기는 나의 디지털 학습 친구'라는 의미를 내포
- \* **잇다(ITDA)**: Ict based Teacher Development Assistant, 공공·민간의 교육용 콘텐츠를 통합·연계하여 제공하고, 교원이 편집·재구성하여 수업용 자료를 제작·배포할 수 있는 교원 전용 원격교육 콘텐츠 플랫폼
- \* **서울 원격수업 지원 플랫폼(newSSEM)**: 쌍방향 실시간·비실시간 에듀테크 플랫폼 서비스
- \* **서울형 메타버스 플랫폼**: 가상세계에서 교수·학습(체험, 전시관람, 아바타, 게이미피케이션) 및 콘텐츠 창작공간이 구현된 종합 교수·학습 가상공간
- \* **메타버스 기반 에듀테크 연구소**: 교사와 에듀테크 개발자가 회의, 연수 등을 목적으로 사용하는 가상현실
- \* **지식샘터**: 선생님들이 가진 에듀테크역량을 '실시간 화상강의', '교육자료', '질의응답' 등을 통해 교원 간 자유롭게 공유하는 쌍방향 온라인 지식 공유 서비스
- \* **랜선야학**: 실시간 쌍방향 화상 도구를 이용하여 대학생(1명)과 중학생(3명)이 모둠을 구성하여 방과후 맞춤형 학습을 지원하는 사업

## 협력적 독서·인문 교육 활성화

- ▶ 소통과 협력 중심의 독서·토론·글쓰기 교육 활성화
- ▶ 함께 읽고 더불어 성장하는 독서문화 확산 및 인문소양교육 지원

중등교육과

### ① 독서 기반 수업혁신 지원

- 서울형 독서 기반 프로젝트 수업\* 실천 지원
  - 수업 실천 교원(팀) 운영 지원: 수업 설계·운영 등 컨설팅, 사례 관리
  - 토의·토론·글쓰기 교육자료 개발·보급: 질문이 있는 서울형 토론모형 2.0 및 자료집, 독서 기반 서울학생 리더러시역량 신장 자료집, 온라인 독서교육 도움자료(온기)
  - 온라인 설명회 운영, 교육과정 연계 수업 설계 및 운영방법 탐색 연수 운영
  - 수업 실천 우수사례 발굴 및 공유



### ② 독서·인문 교육과정 체계화\*

- [서울학생 첫 책 만나기] 책과 노니는 교실, 책이랑: 놀이 중심 독서교육(초)
- [서울학생 첫 책 쓰기] 우리들의 첫 책쓰기: 학년·학급·교과·동아리별 협력적 책쓰기 교육(중)
- [서울학생 첫 책 되기] 사람책 인문학: 삶과 만나는 인문학 교육(고)



### ③ 독서·토론·글쓰기 교육 활성화

- 교육과정 연계 독서·토론·글쓰기 교육 교원역량 강화 지원
  - 협력적 독서·토론·글쓰기 수업 실천을 지원하는 전문가 양성 세미나 운영
  - 독서·토론·글쓰기 교육자료 개발 및 동영상 제작·보급
- 함께 읽기 및 독서문화 확산
  - 학생, 교사, 학부모 독서동아리 운영 권장
  - 교육지원청 학부모 독서동아리 연수 운영
- 지역사회 연계 독서·인문 네트워크 강화
  - 지역주민·학부모 대상 인문학 콘서트 운영
  - 책 읽어주는 학부모 워크숍 운영

### ④ 독서·인문 교육 기반 조성

- 서울독서교육지원본부 및 홈페이지 운영
  - 교원의 성장을 돕는 '바람길 독서학교' 운영: 교원연수 및 자료집 발간
  - 독서·토론동아리 활동 지원
  - 독서·토론·글쓰기 교육 관련 자료 개발 및 D/B 구축
- 소통과 나눔의 학교도서관 운영 지원
  - 학교도서관 개선 지원: 초·중·고·특수학교
  - 학교도서관 문화시설 지원: 청소년 문화카페\* 중·고 30교
  - 독서교육 협력네트워크 운영: 학교도서관지원센터-학교도서관-공공도서관
  - 학교도서관 운영 지원: 사서교사 연수, 학교도서관 독서프로그램 개발
- 독서·인문 교육 지원 네트워크 구축: 독서교육교사단 11개 교육지원청 초·중등(총 22단) 운영



- \* **서울형 독서 기반 프로젝트 수업**: 교육과정의 중점적 요소인 핵심 개념(Big Idea)에서 출발하여 핵심역량 및 교과 지식과 협력적 독서활동을 연계하고, 학생 주도 탐구활동을 통해 함께 문제를 해결하며 앞에서 삶으로 나아가는 독서 기반 프로젝트 수업
- \* **독서·인문 교육과정 체계화**: 초·중·고 성장 단계에 따라 책이랑 놀고, 책을 쓰고, 사람책으로 함께 성장하며 삶과 연계하는 독서·인문 교육
- \* **청소년 문화카페**: 청소년 공동체문화 조성을 위하여 소통과 나눔, 감성을 키우는 문화예술기능을 추가한 열린 구조의 카페형 학교도서관

## 인공지능·창의융합교육 활성화

- ▶ AI 기반 융합·과학·영재·정보·수학·메이커교육 활성화 지원
- ▶ 공감, 소통, 공유, 협력하며 창의적으로 문제를 해결하는 창의·융합형 인재 양성

교육혁신과 | 과학전시관

### ① 미래핵심역량을 갖춘 인재 양성을 위한 인공지능(AI) 기반 융합교육

- 미래핵심역량 중심 교육과정 운영
  - AI 기반 융합역량\* 함양을 위한 모든 교과와 AI 기반 주제 중심 융합 프로젝트 운영
  - AI 선도학교: 총 150교(교육과정 운영, 교과, 동아리, 방과후학교, 온라인 정보교육 플랫폼 활용 교육 운영 등)
  - AI-IoT시범학교: 신규 3교(교당 150,000천원), 기존 6교(교당 20,000천원)
  - AI 중심교(7교, 교당 50,000천원 지원), 혁신미래학교(7교), AI 기반 학생 융합동아리(20팀) 지원
- 교원역량 강화
  - AI 융합대학원 학비 지원: 신규선발인원 180명(누적 480명), 학비 50%, 1,500천원 한도 내 지원
  - 연수 운영: 교육지원청별 기초연수 22종, 과학전시관 심화연수 1종 2개반
  - 교육지원청별 AI 기반 융합교육 선도교사단(200명 내외) 운영: 1학교 1AI 퍼실리테이터 양성
- AI 기반 맞춤형 교육 및 교육격차 해소
  - 사회 취약계층 학생을 위한 AI 튜터 마중물학교 운영: 20교('22.12. 미래교육 수업나눔 콘서트에서 성과 공유)
  - 학생 맞춤형 교육 구현을 위한 AI 튜터 도입: AI 팽톡영어, 똑똑 수학탐험대, LG CNS 스피킹클래스 및 AI 튜터 등
- 미래교육과 혁신교육 융합 새로운 학교모델 혁신미래학교 운영: 총 7교(초 2교, 중 4교, 고 1교)
  - (1기) 창덕여중, 노원초, 오류중, 종암중 (2기) 양원초, 내곡중, 휘봉고
  - 컨설팅 지원: 혁신미래학교 교육과정 운영, 연수 운영, 자료 개발, 학교환경 구축 등
  - 예산 지원: 교당 100,000천원
  - 4가지 중점과제 추진: 미래형 교육과정과 학교환경, 도전·성장하는 교원, 공유·협력의 학교문화
  - 학교별 자율과제 운영 및 성과나눔: 교수·학습 방법 개선 연수, 정책연구 등

### ② 미래융합인재 육성을 위한 과학교육 강화

- 탐구·실험·토론 중심의 과학수업 운영 및 과정중심 평가(기록) 강화
  - 과학수업 중 탐구·실험수업 비율 30% 이상 실시, 총 배점의 20% 이상 실험평가 반영
  - AI 등 첨단 지능정보기술 및 데이터 기반 탐구·실험수업 운영 강화
    - ❖ AI 빅데이터 활용 교육과정 연구학교 2교
- 특화된 과학·수학·정보교육을 통한 미래융합인재 양성: 과학고 2교

- 과학·수학·정보 교육과정 강화를 통한 일반고 역량 강화: 서울형 과학중점학교 22교
- 과학에 대한 흥미와 소양을 키우는 과학교육센터 운영: 11개 교육지원청
  - 미래교육 인프라 구축 및 과학교육·문화 확산의 지역 거점센터 역할 강화
  - 흥미와 놀이 중심 과학교육 프로그램 및 과학교사·과학실무사 온·오프라인 연수 운영
- 지능정보기술\* 기반 창의융합형 과학실험실 구축
  - 첨단 과학기술, 데이터 기반 수업이 가능한 지능형 과학실 환경 구축: 99교, 교당 45,000천원
    - ❖ '16~'21(673교) → '22(99교) → '23(200교) → '24(265교): 모든 학교 구축 완료
- STEAM교육 내실화 지원: STEAM 선도교사단, STEAM 선도학교 운영(33교, 교당 10,000천원)
- 미래역량을 갖춘 과학인재 양성, 교원역량 강화 및 과학문화 확산 지원
  - 영재교육원, 창의발명교육센터, 개방형 실험실, 메이커스페이스 운영
  - 첨단기기 활용, 생태전환교육, AI, 드론, 3D 프린팅 활용 등 수요자 맞춤형 교원연수 60과정 운영
  - 서울과학전람회, 서울학생발명품대회, 청소년과학탐구대회, 서울융합과학축전, 메이커페어 운영
  - 창의력교실, 동아리 천체관측, 토요과학 프로그램, 토요전자현미경 프로그램, 온라인 천문교실 등 체험 및 진로탐색 기회 확대
  - 과학놀이체험장(본관), 탐구체험학습관 및 플라네타리움(남산), 생태학습관(본관, 동부), 자연관찰원(남부)

### ③ 미래핵심역량 함양을 위한 영재교육 내실화

- 학생 맞춤형 잠재능력 계발을 위한 영재교육원 운영: 교육지원청 영재교육원(11청), 단위학교 영재교육원(10교), 과학전시관 영재교육원(본관 및 분관)
- 미래핵심역량 중심 영재교육 프로그램 개발 및 영재교육진흥위원회 운영
- 17개 시·도교육청 영재교육 공동사업 운영: 영재교육DB, 영재성발달기록부 구축 및 활용
- 영재학교 운영 지원: 입학전형 개선, 입학담당관제 운영, 사회통합대상자 지원, 첨단기자재 운영 등
- 선발도구 개발 및 영재교육 지원을 위한 과학전시관 영재교육지원센터 운영

### ④ 디지털전환시대를 이끄는 정보(SW·AI)교육 활성화 및 정보통신윤리교육 강화

- 온라인 정보교육 플랫폼 운영
  - 온라인 학습콘텐츠 제공(블록 코딩, 텍스트 코딩, 디지털 원리, 메타버스 등)
  - 온라인 저지(Online-Judge) 시스템을 활용한 맞춤형 프로그래밍 수업 설계 및 적용
  - 온라인 공개수업(MOOC) 시스템을 활용한 학생교육 및 교사연수 콘텐츠 제공
- AI 기반 초개인화 교육환경 조성
  - 신나는 AI 교실 구축 지원: 40교, 교당 100,000천원
  - 초·중·일반고·특수학교 대상 사물인터넷 실습비 지원: 1,238교, 교당 1,000천원
- SW교육 교원역량 강화 및 연구활동 지원: 온·오프라인 직무연수, 교원학습공동체 운영
- 소프트웨어교육체험센터 운영(교육연구정보원): 학급, 동아리 단위 체험프로그램 운영, SW교육교구 대여

- 정보통신윤리교육 지원
  - 지능정보화서비스(인터넷, 스마트폰) 과의존 예방교육(반기별 1회 이상 의무교육) 및 과의존 전수조사(3월), 과의존 학생 전문기관 연계 치유프로그램 운영
  - 학생 및 교원 대상 연 2회 이상 온·오프라인 저작권교육 실시 권장
  - 정보통신윤리교육 거점학교 운영: 초·중·고 18교

### ⑤ 생각하는 힘을 키우는 수학교육 내실화 지원

- 학생의 수학 기본역량 및 자신감 강화 지원
  - 미래역량 함양을 위한 체험·탐구활동 중심의 서울형 수학점핑학교\* 운영: 중 전체, 교당 2,000천원
  - 과정중심 평가 현장 정착을 위한 수학평가 선도학교 운영: 중 3교, 교당 5,000천원
  - 서울형 수학학습 지원모델 개발·보급: 초6, 중3 전환기 학교급 연계 수학 학습적응력 향상 지원
- 교원 수학 전문성 신장 지원
  - 서울 수학교사 아카데미 운영: 초·중·고 수학과 수업·평가 및 교육과정 운영 전문성 향상
  - 4단계 Math Up 시스템\* 운영: 교사의 연구문화 활성화
- 지능정보기술 활용 학생 맞춤형 창의융합 수학수업 공간구축
  - 단위학교 학습자 참여 중심 학습탐구활동을 위한 미래융합형 수학교실 구축: 11교, 교당 50,000천원
- 서울 수학학습 메타버스 플랫폼(SEMM: Seoul Edu Math Metaverse)\* 구축·운영

### ⑥ 상상하고, 만들고, 나누는 서울형 메이커교육\* 확산

- 창의성·협력·공유 능력 함양을 위한 서울형 메이커교육 운영
  - 교육과정 연계 메이커교육 운영 지원을 위한 메이커교육 모델학교 운영: 33교(신규지정 15교)
  - 주제 중심 메이커교육 지도자료 보급
  - 메이커교육 거점 역할 강화, 서울형 메이커 스페이스 거점센터 운영: 총 74센터
  - 단위학교 교육과정 연계 메이커교육 지원을 위한 기자재 보급
- 메이커교육 교원 전문성 신장 연수 운영(과학전시관)
- 서울학생 메이커괴짜축제 운영(과학전시관): 학생·학부모·교원·시민 대상, 메이커 창작성 전시·체험·공유

\* **AI 기반 융합역량:** AI에 대한 이해와 활용을 기반으로 문제를 설정하고 해결하기 위해 스스로 기존 구조를 깨뜨리고 새로운 구조를 만들어내는 역량

\* **지능정보기술:** AI(인공지능)의 '지능'과 ICBM(IoT, Cloud Computing, Big Data, Mobile)에 기반한 '정보'를 종합적으로 결합하여 제공

\* **수학점핑학교:** 다양한 공학도구 및 수학교구를 활용한 온·오프 연계 체험·탐구활동 중심 교육활동 운영으로 학생의 수학 기초소양을 함양하는 학교

\* **4단계 Math Up 시스템:** 학교내-교육지원청-서울특별시교육청-글로벌 수학교원 협의체

\* **서울 수학학습 메타버스 플랫폼(SEMM):** 참가자들이 자신만의 캐릭터(아바타)로 서울 주요명소와 연계하여 구현된 수학교과 콘텐츠와 학습게임을 활용하여 수학을 체험·학습 및 상호작용하는 가상체험공간

\* **메이커교육:** 학생 스스로 상상하고 생각한 것을 디지털 기기와 다양한 도구를 사용하여 직접 제작하고, 그 과정에서 획득한 지식과 경험을 다른 사람과 공유하도록 이끄는, 과정 중심의 미래형 프로젝트 교육

## 보편교육으로서의 학교예술교육 활성화

- ▶ 맞춤형 예술교육 경험 다양화로 학생 모두를 위한 학교예술교육 구현
- ▶ 학생들의 예술향유능력 배양 및 지역 연계 학교예술교육역량 강화

체육건강문화예술과

### ① 교육과정 기반 학교예술교육\* 활성화

- 협력종합예술활동\* 운영 확대 및 내실화
  - 중학교 중심 영역 간 융합프로그램 기반 조성 및 시범 운영
  - 교육과정 내 학급 단위 협력종합예술활동 지원: 중학교 전체(필수), 그 외 학교급(자율)
  - 예술꿈담터(연습실) 구축 지원: 51교(초 20교, 중·고 31교), 교당 60,000천원
  - 협력종합예술활동 강사 지원(초-학교자율선택, 중·고-파견)
  - 교원연수, 워크숍 및 교원지원단 운영, 콘텐츠 개발 및 보급
- 교육과정 연계 아르떼 학교예술강사 지원: 8개 분야의 예술강사, 초·중·고·특수 1,100여교
- 학교예술교육 모니터링 및 컨설팅 지원: 예술강사 모니터링, 학교예술교육지원단 운영
- 교원의 학교예술교육 연구활동 지원: 예술교육 영역 교원학습공동체 운영 지원(10개)
- 교원 예술가를 위한 교사 예술역량 강화 지원: 교원 '공연하자 프로젝트'
  - 교원의 예술공연, 전시 지원(팀 10개 내외, 공모를 통한 1,000천원 지원)
- 예술의 즐거움을 노크하는 학교예술교육 유튜브채널 「예술락樂낙knock」 운영 활성화
  - 학교예술교육 관련 콘텐츠 공유: 공연락낙, 미술락낙, 음악락낙, 악기락낙 등
- 예술감상교육 활성화를 위한 학교환경 구축 지원 **신규**
- 서울문화재단 예술강사 협력수업 지원: '예술로 플러스'(초), '예술로 함께'(중)



예술락낙

### ② 일상에서 즐기는 예술향유인 성장 지원

- 「서울학생 악기하나»: 악기의 즐거움을 노크하는 「악기락樂낙knock」 활성화
  - 교육과정 연계 정규수업 활성화를 위한 악기 구입비 지원: 초·중·고 70교 내외
- 학교 유희악기 활용을 위한 악기 공유 시스템 '악기공유마당' 체계적인 운영 지원
  - 학교 내 악기 전수조사-데이터 구축-전체학교 공유-유희악기 순환 배치
- 서울학생필하모닉오케스트라 운영 지원: 초·중·고 학생 약 80여명
  - 연 2회 정기연주회, 봉사연주 대비 정기연습, 여름방학 캠프 등 연간 25회 내외 연습
- 초·중·고 단위학교 오케스트라 운영 및 컨설팅 지원
- 국악 관현악단 거점학교 지원: 보편교육으로서의 자생적인 국악예술교육 기반 마련
  - 초·중·고 연합 국악관현악단 구성 및 운영: 10교 내외, 교당 30,000~50,000천원

- 학생 중심의 예술동아리 지원 지속: 1학생 1예술활동 활성화
  - 예술동아리 영역: 오케스트라, 뮤지컬, 연극, 미술, 풍물, 합창, 영화, 밴드 등
- 「더불어 예술숲」 예술몽땅 페스티벌 운영
  - 학생예술동아리, 학급예술활동 블렌디드 형태의 발표 기회 마련
  - 학생이 선택하고 참여하는 학생 중심 예술활동 나눔을 통한 예술 감수성 및 협력적 인성 함양
- 학생 중심 온라인 예술 공감터 '예술몽땅' 유튜브 채널 운영: 학생 예술동아리 온라인 공연·전시 공간



### ③ 미래를 잇는 학생 예술교육 경험 다양화

- 온라인 학교예술교육 지원을 위한 메타버스 플랫폼 구축 및 운영
- 문화소외지역 학교의 예술체험 지원 강화를 위한 예술드림거점학교 운영 지원
  - 지속적이고 다양한 예술교육 기회 확대 및 지역 연계 학교예술교육 거점화
- 예술영역 학생 진로탐색 기회 제공을 위한 프로그램 운영
  - 스쿨오브락(밴드동아리): 초·중·고 학생예술동아리 밴드부 온·오프라인 경연 페스티벌
  - 생활 속 예술작품 전시회: 미술영역 학생예술동아리 작품을 온라인상으로 발표·전시
- 외부기관 연계 학교예술교육 프로그램 다양화: 학교로 찾아가는 예술공연 및 전시 활성화
  - 초등학교로 찾아가는 신나는 국악 여행(국립국악원)
  - 청소년 마음치유 공연(서울시), 학교로 찾아가는 매일 클래식
  - 학교로 찾아가는 디지털 캔버스 힐링 미술관(제1서울창의예술교육센터)

### ④ 권역별 서울창의예술교육센터의 멀티 플랫폼화

- 서울창의예술교육센터의 프로그램 특화 및 운영 내실화
  - 학생 맞춤형 융합 프로그램 강화, 학교로 찾아가는 학교예술교육의 통합적 지원
  - 학생의 자발적인 참여를 위한 예술체험공간 제공: 음악, 미술, 영상, 공연, 전시 등
- 학교예술교육 원스톱 지원체제 구축 및 운영: 온·오프라인 예술교육 지원을 위한 스튜디오 설치 운영
- 센터별 교원 대상 예술교육역량 강화 연수: 실기·실습 중심, 센터시설 및 자원 활용 연수
- 서울형학교예술교육 플랫폼 '예술IN' 기반 구축을 위한 토대 마련
- 학교예술교육 '더불어 예술숲' 페스티벌 운영 내실화 지원(창의적 예술활동 공연 및 전시)
- 지역문화예술자원과 연계한 교육과정 기반 학교예술교육과 예술체험 기회 제공
- 악기전시 및 체험장 운영: 악기교육 프로그램과 연계 운영(제1,2서울창의예술교육센터)
- 권역별 센터 현황: 제1서울창의예술교육센터(서부권), 제2서울창의예술교육센터(동북권), 구로청 소년문화예술센터(남부권)

\* **학교예술교육:** 학교 교육과정 내 학교를 둘러싼 제반환경에서 이루어지는 모든 예술교육을 총칭하는 것으로 학교 또는 학교와 지역사회가 연계된 예술자원이나 소재를 교육적으로 기획하고 경험하게 함으로써 '예술향유인'을 양성하는 학교교육

\* **협력종합예술활동:** 한 학기 이상 교육과정 내 종합예술활동(연극, 영화, 뮤지컬 등)에 학급의 학생들이 역할을 분담하여 참여하고 발표하는 학생 중심 예술체험 교육활동

## 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육

- ▶ 1학생 1스포츠 참여 생활화로 체력·사회성 회복 지원 및 활기찬 학교문화 조성
- ▶ 공동체의 삶 속에서 도전, 공정, 공존의 스포츠 가치를 실천하는 건강한 민주시민 육성

체육건강문화예술과

### ① 체육교육과정 운영 내실화

- 초·중·고 교육과정 편제 및 시간 배당기준에 따른 체육수업 편성·운영
- 체육수업 내실화 및 학교체육 활성화를 위한 예산 편성: 학교운영비의 3% 이상 권장
- 교수·학습 및 평가방법 개선을 위한 체육수업 도움자료 개발 및 보급: 4종
- 디지털역량 기반 대면·비대면 혼합 체육수업 활성화를 위한 우수사례 발굴·확산
- 체육수업 혁신 및 나눔을 위한 체육(담당)교원 협력적 네트워크 구성 및 자율연수 지원
- 스포츠 가치 실현을 위한 학교체육지원단 운영: 초·중·고 교원 및 교육전문직 50명
- 체육교과 지도 전문성 신장을 위한 연수 운영: 학생체육관 10회, 교육연수원 4회
- 초등(특수)학교 스포츠강사 배치 및 지원: 초 342교, 스포츠강사 연수 실시(4월, 8월)
- 초등학교 3,4학년 수영교육 운영 지원(감염병 상황에 따라 운영방식 변동)
  - 생존수영교육 12차시 이상 운영, 이론교육과 실기교육 병행(권장)
  - 초등학교원 생존수영교육 직무연수 실시 및 수영교육 안전요원 배치 예산 지원
  - 희망교 대상 찾아가는 이동식 생존수영교실 운영
- 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 강사비 및 시설이용료 지원
  - 중 385교, 학교스포츠클럽활동 강사비 지원
  - 중학교 학교스포츠클럽 운영 내실화를 위한 외부시설이용료·교통비·설비비 지원
- 고교학점제 도입에 대비한 고등학교 체육교육과정 특성화학교 운영 및 지원: 13교
- AI, VR, 빅데이터 등 스마트기술을 활용한 실내스마트체육교실 구축: 50교, 교당 20,000천원
- 체육교육과정 내실화 및 학교체육 활성화 지원을 위한 학교체육 데이터담\* 구축
  - 체육수업: 체육교과 평가계획, 체육시설 및 교구 현황, 교수·학습방법 연수자료 등
  - 자율체육: 학교스포츠클럽 운영 및 참여 현황, 지역별 대회 운영 현황, 지역사회 시설 등
  - 전문체육: 학교운동부 운영 현황, 학생선수 진학 현황, 우수선수 체력검사 결과 등
  - 서울학생 스포츠역량 인증: 각종 학교체육 데이터 기반 스포츠역량 측정 도구 개발

### ② 1학생 1스포츠 참여 활성화

- 서울학생 7560+운동의 지속 운영으로 신체활동 습관화
- 단위학교별 학교스포츠클럽 운영 활성화
  - 1학생 1스포츠 참여를 위해 5종목 이상 운영
  - 학교스포츠클럽 전담교사 지정 및 학교스포츠클럽 운영 예산 편성

- 학생이 주도하여 운영하는 학급 단위 교내 학교스포츠클럽대회(리그) 활성화
- 스포츠 참여 동기 및 흥미 유발을 위한 학생 맞춤형 신체활동 프로그램 운영
- 교내 학교스포츠클럽리그 운영 선도학교 선정 지원: 초·중·고 24교, 교당 5,000천원
- 지역 학교스포츠클럽대회(리그) 활성화 지원: 11개 교육지원청, 청당 10,000천원
- 마을 단위 학교스포츠클럽 거점학교 운영: 초·중·고 12교, 교당 10,000천원
- 교육감배 학교스포츠클럽대회 대면·비대면 혼합 운영: 2,300팀, 팀당 600천원(예정)
- 전국학교스포츠클럽 축전 참가팀 지원: 1,000팀, 팀당 600천원(예정)
- 초등 학교체육 활성화를 위한 전문지도자 지원: 120교, 교당 30차시(축구, 농구, 핸드볼, 배구, 럭비)
- 초등학교 대상 자전거 안전교실 운영: 초 50교
- 여학생 체육 활성화를 위한 축구 스포츠클럽 「공차소서」 운영: 4권역, 권역별 10,000천원
- 여름·겨울방학 중 스포츠캠프 운영
  - 초등학교 스포츠강사 여름·겨울방학 중 소속학교 스포츠캠프 운영
  - 초·중 학교운동부 운영학교 여름·겨울방학 중 마을 단위 스포츠캠프 운영
- 체력UP, 면역력UP, 활력UP 서울학생 체력회복 '힘힘힘' 프로젝트 운영
  - (체력UP) 학생건강체력평가를 통한 체력진단 및 맞춤형 운동 처방 제공, 건강체력교실(건강체력평가 4~5등급 및 희망학생 대상) 운영 예산 지원(140교, 교당 5,000천원)
  - (면역력UP) 보건·영양교육 연계 면역력을 키우는 체계적인 건강관리교육 실시
  - (활력UP) 활기 넘치는 생활습관 형성을 위한 학교별 신체활동 프로그램 운영 지원
- 디지털 기반 스마트 건강관리교실 구축: 고 50교, 교당 50,000천원 **신규**

### ③ 생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영

- 교과학습과 운동학습을 병행하는 학교운동부 문화 조성
  - 정규수업 이수 후 훈련 참가 및 대회 참가에 따른 수업결손 시 보충학습 의무 실시
  - 고등학교 입학 체육특기자 자격심사에 내신성적 반영
  - 최저학력 미도달 학생선수 대회 출전 제한 및 기초학력보장프로그램 이수
  - 학생선수 교과학습능력 향상 프로그램 운영비 지원: 80교, 교당 1,000천원
  - 스포츠 융합교육(스포츠수학, 스포츠영어, 스포츠과학 등)을 통한 학습동기 유발
  - 학교로 찾아가는 학생선수 독서교육 및 스포츠 라이브러리 구축 지원: 40교
  - 미래역량을 키우는 학생선수 맞춤형 진로(진학·창직)교육 및 콘텐츠 개발·보급
- 학생선수 인권 신장
  - 학교운동부 스포츠분야 인권교육 운영비 지원: 80교, 교당 1,000천원
  - 학생선수 학교폭력(직접피해 및 폭력 목격) 전수조사 및 후속조치: 연 1회 이상
  - 학생선수 및 학교운동부지도자 인권교육: 학기별 1회 이상, 연간 4시간 이상 실시
  - 학생선수 월 1회 상담 의무실시: 학교운동부지도자 외 감독교사, 담임교사, 전문상담교사 등
  - 학생선수고충처리센터 운영: www.sen.go.kr-전자민원-신고센터-학생선수고충처리센터(☎3999-572)
  - 주중 1일 훈련 없는 날 운영 및 학교급별 1일 적정 훈련시간 준수 권장

- 공정하고 투명한 학교운동부 운영 관리
  - 학교운동부 운영 현장점검 및 컨설팅장학: 연 2회
  - 학부모 부담경비 및 학교발전기금 전액 학교회계 편입 후 집행
  - 학교운동부 부적정 운영교 행·재정적 제재 강화
  - 부패·비리행위 엄정 대응, 스카우트 비리 퇴출 등 청렴도 제고
  - 학교운동부 관리자, 지도자, 학부모의 지도역량 제고와 연계한 청렴연수 실시: 연 2회 이상
- 안전하고 경쟁력 있는 학교운동부 운영을 위한 행·재정적 지원 확대
  - 전국(소년)체육대회, 전국동계체육대회, 전국학생체육대회 참가비 지원
  - 학교운동부 및 학생선수 여름·겨울방학 훈련비 지원: 학생선수 1인당 평균 200천원
  - 학교운동부지도자(전임코치) 인건비 지원: 405교
  - 학교운동부 안전교구·설비비 지원: 50교, 교당 평균 20,000천원
  - 학교운동부 방역안전망 구축을 위한 방역용품 구입비 지원: 학생선수 1인당 100천원
  - 학부모 부담경비 경감을 위한 학교운동부 훈련시설 운영비 지원: 교당 평균 2,000천원

#### ④ 생태감수성과 미래역량을 키우는 수련·교육여행 지원

- 학교 교육과정과 연계한 교육장별 특성화 수련교육 프로그램 지원
  - 학교로 찾아가는 수련교육 프로그램 운영 활성화
  - 학생교육원의 자연환경을 활용하여 수련교육과 연계한 생태전환교육 프로그램 개발·운영
- 체험 중심 생존수영, 수상안전, 수상스포츠교육 운영 확대
  - 생존수영교육 중심의 학생교육원 한강뚝섬교육장 운영: 150교
  - 수상안전 및 수상스포츠교육 중심의 학생교육원 한강망원교육장 운영: 200교
- 체험과 배움으로 생태감수성을 함양하는 안전한 소규모테마형교육여행 정착 지원
  - 학교 교육과정과 연계하여 토의·토론을 통해 다양한 체험 프로그램으로 구성
  - 팀당 100명 미만 운영(의견수렴과 학운위 심의를 거쳐 1팀당 130명 미만까지 가능)
  - 안전요원 운영 방식(학교자체, 여행업체 위탁)에 따른 배치 기준 준수
  - 교육분야 단계적 일상회복 추진에 따라 실시 가능한 방안 마련 보급
- 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 관리
  - 안전요원 직무연수 지속 추진 및 수련활동·소규모테마형교육여행 지원점검단 구성·운영
  - 국내 1인 경비 60만원 이상 또는 국외 소규모테마형교육여행: 행사 60일 전 컨설팅장학 실시
  - 자체점검 및 열린서울교육(<http://open.sen.go.kr>) 온라인점검
- 소규모테마형교육여행 종합지원센터 운영
  - 「수련활동·소규모테마형교육여행 운영 안내」 매뉴얼 제작 및 보급
  - 소규모테마형교육여행 종합지원 홈페이지(<http://gogo.sen.go.kr>) 운영

\* **학교체육 데이터댐**: 학교체육활동 중에 생산되는 다양한 형태의 데이터를 수집·가공·저장·활용하여, 학교체육을 효과적으로 지원할 수 있도록 데이터를 댐과 같이 누적 관리하는 개념

## 1-3

# 진로를 스스로 개척할 수 있도록 하겠습니다

### 세부실천과제

1-3-1. 맞춤형 미래 진로교육	47
1-3-2. 미래형 기술인재 육성을 위한 직업계고 역량 강화	49
1-3-3. 능력중심 사회, '고졸성공시대' 구현	51

## 맞춤식 미래 진로교육

- ▶ 학생의 특성에 맞는 진로교육 지원체제 구축 및 다양한 진로탐색 기회 제공
- ▶ 전문기관 및 지역사회 자원 연계를 통한 진로교육의 효과성 제고

진로직업교육과 | 학교지원과 | 대변인

### ① 진로개발역량 증진을 위한 진로교육과정 운영 지원

- 미래사회 대비 진로개발역량 증진을 위한 체계적인 진로교육 지원
- 교과 연계 진로교육 중심 교육과정 편성 및 진로교육 집중학기(학년)제 운영 지원
  - 초등: 창의적 체험활동(진로활동) 학년군별 17시간 이상 권장
  - 중등: 창의적 체험활동(진로활동) 연 34시간 이상 권장(진로전담교사 배치된 경우 '진로와 직업' 과목을 3개년 동안 최소 2학기 편성 권장)
- 진로활동실 구축·운영: 초·중·고 대상, 시설환경 구축, 기자재 및 진로교육자료 구비

### ② 체험·협업 중심의 맞춤식 진로탐색 기회 제공

- 꿈NUM꿈\* 진로체험
  - 유형별 진로체험 운영: 초·중·고
  - 현장직업체험(청진기\*) 지원: 체험처 발굴 및 우수기관과 업무협약 체결
  - 학생 맞춤형 진로멘토링 운영: 초·중·고
  - 꿈NUN꿈 진로체험관 운영: 초·중 대상, 경기기계공고 외 10교
  - 직업계고 개방 '진로체험의 날' 운영(매주 수요일 오후): 초·중 대상 학과체험, 직업계고 80교 (마이스터고 4교, 특성화고 70교, 산업문화예술정보학교 6교)
- 서울진로직업박람회: 진로특강, 진로체험, 진로상담 등 원스톱 진로체험 프로그램 제공
- 지역사회 창업체험교육 생태계 조성: 교육청·거점학교·창업 인프라 간 연계 협력사업 추진

### ③ 진로교육 활성화 지원체제 구축

- 초·중·고 진로전담교사 운영: 학교 진로교육 운영 총괄 및 맞춤형 진로교육 실시
- 초·중·고 진로전담교사 및 담임교사의 진로교육역량 강화
  - 초등 진로교육자료 개발 연구원제 운영
  - 초등진로전담교사 대상 진로교육과정 편성을 위한 연수 운영: 연 1회
  - 초등진로전담교사 자율협의체 운영: 교육지원청 대표 2명씩, 총 22명
  - 중등 진로교육 콘텐츠 제작(블렌디드수업자료 등 4차 산업혁명 시대 대비 진로교육자료)
  - 중등 관리자 및 진로전담교사를 위한 연수 및 워크숍 운영

- 소외계층 진로교육프로그램 운영: 초·중·고 51교
  - 소외계층(저소득층, 학교부적응, 다문화가정학생) 학생에 대한 맞춤형 진로 지원
  - 운영교사와 지원단 및 진로직업체험지원센터와 함께하는 지역협력체 구성으로 지원체제 구축
- 진로교육활성화지원단 운영: 총 12단(본청, 11개 교육지원청)
  - 진로교육활동 지원, 진로직업체험지원센터 모니터링, 꿈길시스템 운영 등 지원
- 서울진로직업박람회지원단 운영: 체험관 부스, 프로그램 운영방식 등 컨설팅 및 지원
- 소외계층 진로교육활성화지원단 운영: 소외계층 진로교육 연수·진로교육 활성화 자료 등 지원
- 진로교육연구 워크숍 운영: 진로전담교사 및 진로교육 전문가 참여
- 진로직업교육협의체 운영: 11개 교육지원청
  - 중학교 진로전담교사 및 3학년 담임교사, 특성화고 교사로 구성
  - 중학교-특성화고 매칭 진로탐색활동 프로그램 운영
  - 권역별 진로진학설명회
- 자치구별 진로직업체험지원센터 운영: 25개
  - 지역사회 인적·물적 자원 공동활용을 통한 진로체험 프로그램 제공 및 기회 격차 해소 지원
  - 지역사회 연계 진로체험 활성화를 위하여 자치구별 1:1 대응투자 운영
- 진로교육센터 이전 구축: 4차 산업혁명 시대의 진로정보, 진로상담, 진로체험, 생애진로교육관 구축

#### 4 다양한 고등학교 진학정보 제공

- 고등학교 입학전형 종합설명회 확대
  - 모든 고등학교 진학정보를 한눈에 파악할 수 있는 다양한 영상매체 제공
    - ① 고입 종합 ② 교육감 선발 후기고 ③ 특성화고·마이스터고 ④ 자기주도학습 전형
  - 진로진학 온라인상담 운영: 서울진로진학정보센터(진로진학상담, 정보 제공)
  - 고입 문의 콜센터 운영: 전화(☎02-1396), 카카오톡('서울교육콜센터' 친구 추가)
- 고등학교 진학 종합정보 제공
  - 하이인포(후기고), 하이잡(특성화고 입학·취업), 학교알리미, 고등학교 홈페이지
  - 진로정보망 커리어넷(교육부 제공)
- 특성화고 신입생 모집 홍보: 옥외·지면 광고 및 SNS 홍보

#### 5 일반고 3학년 직업교육과정 운영

- 산업·문화예술정보학교: 6교(서울·아현·종로산업정보학교, 금천·서초·은평문화예술정보학교)
- 공공직업능력훈련기관: 4개 기관(동부, 중부, 북부, 남부 기술교육원)
- 고용노동부 특화과정: 전문대학, 민간운영 등
- 교육청 자체 위탁: 전문대학

\* **꿈NUM꿈**: 학생들이 가졌던 꿈을, 신나는(Nice) 학교생활을 통해, 고유하고 독특한(Unique), 자신만의 진로설계로 기적(Miracle)을 만들어, 꿈의 진정한 완성을 이루는 서울진로교육의 비전

\* **청진기(청소년 진로직업체험의 기적)**: 2~10명의 소규모로 구성된 학생들이 1일(4시간 또는 6시간) 이상 지역사회 공공기관이나 민간기업 등 다양한 일터에서 간단한 직무를 체험하며 직업인을 관찰하고 인터뷰 등의 활동을 하는 진로탐색프로그램

## 미래형 기술인재 육성을 위한 직업계고 역량 강화

- ▶ 산업사회의 변화와 직업 수요를 반영한 특성화고등학교 직업교육체제 혁신
- ▶ 미래 직업사회가 요구하는 핵심역량 교육을 통한 창의·융합형 기술인재 육성

### 진로직업교육과

#### ① 미래지향적 직업교육 운영 지원

- 미래 직업 수요를 반영한 직업계고 재구조화 지원
  - 직업계고 21교, 27학과(51학급) 학과재구조화·개편 지원
  - 산업 수요에 따른 성공적 학과재구조화·개편을 위한 컨설팅, 모니터링, 연수 및 예산 지원
- 미래지향적 특성화고 혁신을 위한 인공지능(AI) 고등학교 지원: 10교
  - '20년 4교, '21년 4교, '22년 2교 선정 및 지원
  - 인공지능 고등학교 정례회, 컨설팅, 예산 지원
- 인공지능 시대에 따른 직업교육 환경 조성을 위한 AI 교육환경 구축 지원
- 특성화고 교사역량 강화 연수
  - 위탁형(기술대학교 등) 맞춤형 직무연수: 전문교과 교원 600명
  - 4차 산업혁명 신기술 중장기연수: 전문교과 교원 80명
- 직업계고 맞춤형 사회적 가치 교육 지원
  - 사회적 가치 교육역량 강화 연수: 교원 40명
  - 학생 맞춤형 사회적 가치 교육지원: 10교
  - 학생 아이디어 경진대회 개최: 1회

#### ② 직업계고 학점제 운영 지원

- 직업계고 학점제 전면 도입 시행
  - 마이스터고(전학년) 및 특성화고(1학년) 적용
  - 총 이수학점 192학점(교과 174학점 + 창의적 체험활동 18학점)
  - 학생선택 중심 교육과정 운영(세부전공 코스형, 타학과 융합형, 부전공 이수형, 학교 간 및 학교 밖 연계형 등)
  - 직업계고 학점제 운영모델 개발 지원: 선도학교 72교
  - 직업계고 학점제 공간 조성 지원(교과교실제 및 실습환경 구축)
- 직업계고 학점제 운영 기반 마련
  - 직업계고 학점제 운영 및 다과목 지도역량 강화를 위한 교원연수 및 학교 컨설팅 지원
  - 학교 간 공동 교육과정 및 학교 밖 교육 확대
  - 일반고 학생 전공 탐색 교육과정(ME과정\*) 정책연구
- 공동실습소(학점제 거점센터) 운영
  - 대상: 경기기계공업고, 서울공업고 부설 공동실습소
  - 신산업분야 중심 학점제 학교 간 공동 교육과정 운영, 교원 전문성 연수 지원

### ③ NCS\* 교육과정 운영 지원

- NCS 기반 교육과정 운영 내실화 지원
  - 코로나일상 전문교과 스마트교육 활성화 및 교실수업 혁신 지원
  - NCS 기반의 실무 중심 교육과정 운영 지원(환경 구축, 교원 전문성 연수, 학생 직무역량 강화 등)

### ④ 직업계고 학생역량 강화 지원

- 특성화고, 마이스터고 명장공방 설치·운영 지원: 12교
  - 뿌리산업, 전통문화, 지역산업 명장의 맞춤형 교육을 통한 숙련기술 전수 지원
- 직업계고 드론과학실·교육원 운영 지원: 5교
  - 드론분야 기술인력 양성 및 드론 통섭교육 활성화 지원
- 직업계고 학생의 직업기초능력 성취 수준 인증을 위한 직업기초능력평가 시행: 74교
  - 1학년 자가진단평가(6월), 3학년 본평가(7월)
- 직업계고 전공심화동아리 운영 지원: 31교
  - 창의적이고 현장 실무 능력을 갖춘 숙련기술인 육성
  - 학습권, 휴식권이 보장된 학생 기능 성장 중심의 교육
- 특성화고, 마이스터고 학생 서울 드림(Dream) 성장 지원 바우처 운영
  - 대상: 서울특별시 관내 특성화고(70교), 마이스터고(4교) 재학생 중 취업준비활동 참여자
  - 지원내용: 희망 분야 취업을 위한 자격 취득 소요 비용 지원

### ⑤ 안전하고 쾌적한 실험·실습 지원

- NCS 실무과목 편성(이수 단위 등)을 고려한 실험·실습기자재 및 재료비 지원
  - 실험·실습기자재 확충 및 재료비 지원, 노후기자재 대체 및 기자재 수리비 지원: 총 80교
  - 기계공동실습소 기자재 확충: 2교(경기기계공업고, 서울공업고)
  - 중학교 기술실 현대화 지원: 23교
- 안전하고 건강한 실험·실습 운영 지원
  - 직업계고 실험·실습 유해환경 개선 지원: 27교 99실습실
  - 보호구 지급·착용으로 유해인자 노출 최소화
  - 실습 시 취급하는 물질의 유해·위험성에 관한 정보 제공 및 교육
  - 유해인자 노출 실습에 대한 작업환경 측정 및 실습생(교사) 특수건강진단 실시
  - 실험·실습실의 정기적인 점검으로 관리·운영상 문제점 해소 지원

### ⑥ 마이스터고 성장 지원

- 마이스터고 산업수요 맞춤형 교육과정 운영 지원
  - 대상: 서울도시과학기술고, 서울로봇고, 미림여자정보과학고, 수도권전기공업고(4교)
  - 자율학교 지정으로 교육과정 편성·운영 및 교과용 도서 활용의 자율성 부여
  - 우수교원 확보를 위한 교사 초빙 확대, 산학겸임교사 채용, 기술명장 초빙교육
  - 교육감 지정 정책연구학교 운영을 통한 선도모델 일반화

\* ME(Major Exploration) 과정: 일반고 학생들의 진로·진학 탐색 및 전공 기초 실습을 위하여 특성화 고등학교 전문교과 수업을 이수하는 교육과정

\* NCS(국가직무능력표준, National Competency Standards): 산업현장에서 직무를 수행하기 위하여 요구되는 지식·기술·태도 등의 내용을 국가가 체계적으로 표준화한 것

## 능력중심 사회, '고졸성공시대' 구현

- ▶ 안전한 학습 중심 현장실습을 통한 직무 분야 실무역량을 갖춘 전문기능 인력 양성
- ▶ 취업역량 강화 활동을 통한 직업계고 취업률 및 취업의 질 제고

진로직업교육과 | 총무과

### ① 직업계고 학습 중심 현장실습 및 취업 지원

- 직업계고 현장실습 운영 지원: 직업계고 74교(특성화고 및 마이스터고)
  - 서울특별시교육청 현장실습 선도기업 협의체 및 지원단 운영
  - 한국공인노무사회 연계 지원 현장실습 산업체 지도·점검 및 컨설팅
  - 직업계고 현장실습 교육과정 운영 및 현장실습생 안전용품 지원
- 안전한 현장실습을 위한 3학년 대상 산업안전보건 및 노동인권교육 지원: 연간 12시간

### ② 고졸취업 확대 지원

- 산·학·관 협력 프로그램\* 운영: NCS 분야별 협의체 구성 및 운영
- 서울 특성화고 입학·취업지원사이트(하이잡, <http://high-job.sen.go.kr>) 관리·운영
- 서울특별시교육청 취업지원센터 운영
  - 직업계고 교원·취업지원관 대상 취업·진로 지도역량 함양 연수 운영
  - 변화된 비대면 채용환경 대비 'AI 모의면접 지원' 등 취업역량 강화 프로그램 운영
  - 양질의 취업처 발굴을 통한 직업계고-기업체 매칭 강화: 매칭데이 in 서울, 동문기업 취업박람회
- 직업계고 취업실무메뉴얼 제작, 채용 정보자료 및 취업 진로 우수사례 홍보물 제작·보급
- 취업지원정책 홍보: 고교취업연계장려금, 기업현장교육 지원금, 청년 내일채움공제 등
- 4차산업 신기술 IT분야 취업 활성화 지원 직업계고 취업UP 게임개발대회 실시
- 특성화고·마이스터고 졸업(예정자) 대상 기술직 공무원 채용



### ③ 직업계고 졸업생 성장경로 지원\* - '6년을 책임지는 직업계고' 신규

- '서울형 고졸자 후속 관리 거점학교'(4교) 운영 및 졸업생 성장경로 지원 여건 조성
- 직업계고 졸업생(졸업 후 3년 내외) 대상 프로그램 운영을 통한 취업·진학 현황 관리
  - 블록체인 분산신원증명(DID, Decentralize Identity) 기반 학습이력 관리 및 취업준비 지원
- 미취업 및 이직 희망 직업계고 졸업생 맞춤형 취업 컨설팅 지원
- 선취업 후학습 정보 안내 및 「직업계고 선취업 후학습 지원단」 운영
  - 재직자 특별전형, 일학습병행제, 기술인재 국비유학 등 정보 안내 및 체계적인 준비 지원

#### ④ 특성화고 글로벌 취업역량 강화

- 특성화고 국제화 교육\* 지원
  - 글로벌현장학습 35개 사업단 선정
  - 코로나일상 대비 국내 주재 외국기업 대상 현장실습 및 국외 소재 기업 대상 온라인 현장학습 운영
  - 특성화고 교원 국제화 교육 지원단, 국제화 교육 지원 자문관 및 보조인력 운용
- 서울시 25개 자치구와 협력 확대
  - 「서울교육 발전과 상생을 위한 교육청·자치구 협의 의제」 채택
  - 국제화 교육 지원 사업단 자치구 유치금 확대
- 특성화고 해외 직업교육 지원 확대
  - 해외 학생 및 교원 직업기술 교류 확대를 통한 서울 특성화고 우수직업교육 모델 전파
  - 국제화 전문기관과 MOU 체결 및 연계 협력
- 글로벌 인재 양성 및 신남방정책 실현을 위한 한국·아세안 직업교육협력 추진 **신규**
  - ADB(Asian Development Bank) 연계 아세안 국가의 고교과정 학생들을 한국에 초청하여 직업교육 제공

#### ⑤ 특성화고 직업교육 혁신 지원

- 특성화고 체질 개선(신입생 충원, 학업중단 완화, 취업률 제고, 창의적 기술인재 양성 등) 지원: 32교(가고 싶은 학교, 머물고 싶은 학교, 실력을 키우는 학교, 꿈을 이루는 학교)
  - 지역사회, 학생, 학부모 친화형 복합공간(체험·학습·휴식) 조성 예산 지원
  - 특성화고 교육역량 강화를 위한 특화프로그램 운영 예산 지원
  - 참여학교 학생 및 교원의 역량 개발과 지역사회 연계 프로그램 개발·운영

#### ⑥ 직업계고 창업교육 활성화

- 직업계고 창업 활성화 프로그램을 통한 창업마인드 제고
- 학생 창업동아리활동 운영 지원: 직업계고 50개교 운영
- 직업계고 창의아이디어 경진대회 운영 지원

#### ⑦ 산업현장 맞춤형 인재 양성을 위한 「산학일체형 도제학교」 운영 지원

- 학교, 도제교육센터, 산업체와 연계한 이론·실습 병행 교육과정 운영
- 10개 사업단(거점학교형 7개, 단일학교형 2개, 산업계주도형 1개) 22교 운영

\* **산·학·관 협력 프로그램**: 17개 NCS 기반 교과군에 따른 산업분야별 학습중심 현장실습(취업) 활성화를 위하여 산업체, 학교, 유관기관이 함께하는 프로그램

\* **직업계고 졸업생 성장경로 지원**: 직업계고 졸업생 대상 취업정보 제공, 이력 관리를 통한 취업 역량 재정비 컨설팅, 선취업 후학습 정보 안내 및 상담 등의 온·오프라인 지원을 통하여, 행복하고 성공적인 사회인으로서의 안착을 돕는 서울특별시교육청 직업계고 졸업생 계속 지원

\* **특성화고 국제화 교육**: 해외 직업계고 학생 초청 직업교육 확대, 서울시 자치구와 협력하는 글로벌 현장학습 확대, 특성화고 학생 외국어교육, 학생 및 교원 직업기술 교류, 서울 특성화고 우수직업교육 모델 해외 전파, 해외 자매결연 등 서울특별시교육청 5개년 계획에 따라 실시하는 특성화고 글로벌 역량 함양을 위한 국제화 교육 지원

# 2

## 모두의 가능성을 여는 책임교육

2-1	교육의 공공성을 지키겠습니다	54
2-2	모든 학생들의 성장을 책임지겠습니다	60
2-3	교육의 희망사다리를 복원하겠습니다	66

## 2-1

# 교육의 공공성을 지키겠습니다

### 세부실천과제

2-1-1. 유치원의 공공성 및 책무성 강화	55
2-1-2. 무상교육 시대의 사학 공공성 강화	56
2-1-3. 교육격차 해소를 위한 공정한 학교체제 구현 및 사교육 경감 대책 추진	57
2-1-4. 비영리 법인의 공익 창출 및 학원·평생교육시설의 건전 운영 지원 강화	58
2-1-5. 청렴 교육행정 구현	59

## 유치원의 공공성 및 책무성 강화

- ▶ 공립유치원 확충을 통한 유아 공교육 기회 확대
- ▶ 사립유치원 운영의 투명성 및 건전성 제고

유아교육과 | 학교지원과

### ① 유아 공교육 기회 확대

- 다양한 유형의 공립유치원(단설·병설·매입형 등)\* 확대
  - 지역별 여건(유아 수, 취학수요 등) 고려한 공립유치원 신·증설 추진
  - 초등학교 증축 사업 추진 시 공립유치원 신·증설 우선 검토
- 더불어키움(공영형) 유치원\* 지원: 사립유치원 4개원
  - 인건비·운영비·교육환경개선비 등 재정 지원
  - 분야별 컨설팅요원 구성 및 맞춤형 컨설팅 지원
- 만3~5세 누리과정 학비 지원: 입학금, 수업료, 급식비, 방과후과정비 등
- 공립유치원 통학버스 지원: 공립유치원 3개원, 원당 74,663천원

### ② 사립유치원의 공공성과 책무성 강화

- 유치원 입학관리시스템 '처음학교로' 현장 지원 내실화
- 국가관리회계시스템(사립유치원 K-에듀파인) 안정적 운영 지원: 사용자 교육 및 현장컨설팅단 운영
- 유치원 교육활동 '계획-실천-평가-환류' 체제 구축
  - 공·사립유치원 평가 실시: 345개원(예정)
  - 유치원 평가업무 지원 컨설팅단 운영
- 사립유치원 교육여건 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 위한 재정 지원
  - 유치원 교원 인건비, 단기 대체 강사비 지원
  - 학급운영비 지원: 지원 조건(원비 인상률 등) 이행 유치원 대상
- 사립유치원 운영 지도·점검: 원비 인상 상한율, 회계 운영 등

\* **공립유치원(단설·병설·매입형 등)**: 공립유치원 설립 형태에 따라 단설유치원(단독으로 설치된 유치원), 병설유치원(학교와 한곳에 있거나 학교에 부속하여 설치한 유치원), 매입형 유치원(사립유치원을 매입 후 폐원하고 공립으로 전환하는 유치원) 등으로 구분

\* **더불어키움(공영형) 유치원**: 사립유치원에 대한 행·재정적 지원을 바탕으로 유아교육의 질 향상, 학부모의 교육비 부담 경감 등 사립유치원의 공공성 강화를 도모하는 혁신적인 유치원 모델

## 무상교육 시대의 사학 공공성 강화

- ▶ 건전 사학 발전을 위한 자율적 운영 기반 조성 and 공공성 및 투명성 강화
- ▶ 교육기관의 공공성과 책무성 강화를 위한 사립학교 운영 지원

중등교육과 | 학교지원과 | 감사관

### ① 사립학교 인사 지원 강화

- 사립학교 현안문제 개선을 위한 사립교원 인사 분야 현장 지원 강화
- 교원인사위원회 구성·운영 활성화를 위한 현장 지원 및 지도 강화
- 연수대상자(교장, 진로진학상담 교사) 선정기준 강화 및 교장 임명 제한 교육청 승인 절차 강화
- 사립학교 계약제교원 운영지침 개정 및 기간제교원 채용 점검
- 인사담당자 업무 전문성 강화를 위한 사립학교 교원 인사실무편람 개정

### ② 「사립학교법」 개정에 따른 교원 및 사무직원 인사 분야 투명성과 공정성 제고

- 사립학교 교사 신규채용 교육청 시험 위탁 확대
- 사립학교 교원 신규채용 사전협의제 의무 실시
- 사립학교 교원 징계 재심의를 위한 교육청 징계심의위원회 설치 및 운영
- 학교법인 징계위원회 구성 관련 법령 개정에 따른 의무사항 준수 지도
- 사립학교 사무직원 징계·해임 절차 등 인사지침 개정

### ③ 사립학교 연수 운영 지원 강화

- 자격연수 및 직무연수 시 사립학교 특성을 반영한 연수과정 지원: 신규 교장·교사, 1급 정교사 등
- 사립학교 교원 인사업무 전문성 강화를 위한 실무자 연수 운영

### ④ 사학기관 공공성과 책무성 강화 정책 추진

- 사학공공성강화위원회 운영
- 사학 지도·감독의 실효성 확보: 사학기관 시정조치 미이행에 대한 행정처분기준 시행
- 건전 사학육성 지원: 사학기관 운영 평가 및 서울형 사립학교 혁신모델 시범 운영
- 사학현장 지원을 위한 전문가(변호사, 회계사 등) 자문단 운영

### ⑤ 재정운영 및 재정지원 건전성 제고

- 재정 건전성 및 투명성 강화를 위한 학교법인 회계관리 체계 확립
- 투명한 회계운동을 위한 사립학교 현장컨설팅 실시: 20교
- 사립학교 법정부담금 납부 현황 공개: 348교

### ⑥ 건전 사학 조성을 위한 감사행정체제로의 전환

- 사이버감사, 특정감사 및 컨설팅 강화, 사학감사 인센티브제 운영
- 감사결과 미이행 사항 점검 강화 등 비리 발생 사학에 대한 중점 관리
- 공익제보 활성화 및 공익제보자 보호 강화를 통한 부패행위 사전 차단

## 교육격차 해소를 위한 공정한 학교체제 구현 및 사교육 경감 대책 추진

- ▶ 공교육의 공공성과 책무성 회복을 위한 고교체제의 수직적 서열화 극복
- ▶ 방과후학교 운영 내실화를 통한 사교육 수요 흡수

교육혁신과 | 초등교육과 | 중등교육과 | 학교지원과

### ① 초·중등교육 정상화를 위한 고교체제 개편

- 일반고 전환 자사고 지원
  - 일반고전환지원금: 2년간 25억원(교육부 15억원, 교육청 10억원)
  - 일반고전환협의체 구성·운영 및 컨설팅

### ② 고입 경쟁 완화를 위한 전형 실시

- 일반고, 국제고·외고·자사고 고입전형 동시실시
- 교육감 선발 후기고의 지역 간·학교 간 학생 수 격차 완화를 위한 균형 배정
- 성취평가제 취지와 연계한 교육감 선발 후기고 전형방법 개선

### ③ 선행교육 예방·근절

- 학교교육정상화를 위한 선행교육과 선행학습 관행 근절
  - 교육과정 편성과 운영의 일치 및 선행 출제 여부에 대한 주기적 점검: 학기별 1회, 중1~고2 전체
- 선행교육예방센터(한국교육과정평가원) 운영 지원: 선행교육 예방 관련 조사·연구 및 선행학습 영향평가

### ④ 방과후학교 내실화 및 사교육 경감 대책 추진

- 방과후학교사업 예산 지원: 초(공립)·중·고 전체, 5,800천원~12,100천원
  - 코로나19 대응 학력격차 해소를 위한 대면/비대면 교과맞춤형 방과후학교 프로그램 운영 등 지원
  - 학습·사회성 회복 지원 및 문화예술역량 강화 방과후학교 프로그램 운영 지원
  - 학교(급)별 차등지원: 학교 규모, 학생 수, 방과후학교 개설 및 참여 현황 등 고려
- 저소득층 자녀 수강료, 토요 방과후학교 활성화, 방과후학교 컨설팅 등 지원
- 방과후학교지원센터 운영: 홈페이지, 콜센터 운영, 길라잡이 제작·보급
- 사교육 실태 분석을 바탕으로 사교육 경감 홍보 및 사교육 경감 과제 수립

## 비영리 법인의 공익 창출 및 학원·평생교육시설의 건전 운영 지원 강화

- ▶ 맞춤형 지원을 통한 법인의 공익성 및 책무성 제고
- ▶ 학력인정 평생교육시설의 공공성 강화 및 건강한 사교육 환경 조성

평생교육과

### ① 비영리(공익) 법인 운영 지원 및 관리 강화

- 법인 정기 실태조사 실시 및 민원·분쟁 발생 법인 중점 관리, 예·결산서 검토를 통한 회계 관리
- 제도 개선을 통한 법인의 공익사업 활성화 지원
- 코로나일상 대응 법인 관계자 연수 영상 콘텐츠 제작
- 실무 활용을 위한 법인 매뉴얼 및 법규·지침 핸드북 제작·보급
- 맞춤형 컨설팅 및 인·허가 업무 개선을 통한 원활한 법인 운영 지원
- 회계전문기관(한국공인회계사회)과의 협업(MOU)을 통한 세무·회계 지원 확대
- 법인 행정지원시스템 사용 활성화를 통한 상시 정보 공유 및 소통 강화

### ② 비영리(공익) 법인과 협력형 교육지원사업 확대 및 법인업무 담당자 직무역량 강화

- 장학금 및 교육기자재 지원 등 공익법인과 교육협력사업 확대
- 소외계층 학생 지원 확대 및 지속적 지원을 위한 교육기부 추진
- 교육·학예 관련 사회단체의 건전한 공익사업 운영 지원
- 회계전문기관(공인회계사회)을 통한 업무담당자 지원역량 강화 연수
- 업무담당자 전문성 향상을 위한 업무 공유·협회의 날 운영

### ③ 학원 건전 운영 지원 및 지도·감독 강화

- 학원 등 취약분야 지도·감독 강화
  - 특별점검(유아 대상 학원, 입시·컨설팅 학원, 교습비 초과 징수, 불법 개인과외 등) 강화
  - 학원 등 불법·부당광고에 대한 지속적인 모니터링을 통한 지도·단속 확대
  - 학원자율정화위원회 운영, 불법 사교육 예방 캠페인 및 신고포상금제 홍보 활성화
- 코로나일상 대응 안전한 교육환경 구축
  - 감염병 예방 및 확산 방지를 위한 방역 지도·점검 및 방역인력 지원, 전문성 강화 연수

### ④ 학력인정 평생교육시설 공공성 강화

- 건전하고 투명한 재정 운영을 위한 실효성 있는 지원시스템 마련
  - 교비 부당집행 예방을 위한 실태조사 실시
  - 재정분석 결과 불용액 비율 및 행정조치사항 등에 따라 인건비 차등 지원
  - K-에듀파인, '사학기관 재무회계 규칙' 연수, 회계·학사 지원 '1교 1컨설팅단' 구성·운영
- 학력인정 평생교육시설의 안정적 운영을 위한 개인시설 법인 전환 유도

## 청렴 교육행정 구현

- ▶ 시민이 신뢰할 수 있도록 교육행정의 공정성과 투명성 강화
- ▶ 공익침해, 부패행위 사전 예방을 위한 자율감사기능 및 업무역량 강화

감사관

### ① 반부패청렴정책 추진

- 반부패청렴정책협의체 운영: 감사관실과 전략지원청간 연계 및 협력을 통한 정책 소통으로 청렴도 상향 평준화 제고(연 4회)
- 고위공직자 부패위험성 진단: 기관(학교)장, 4급이상 고위공직자, 고등학교 행정실장 대상 청렴도 및 조직환경 평가 후 자율개선 유도
- 청렴 라이브 콘서트 실시: 청렴주제 공연, 영상물 프로그램 중심 교직원 비대면 연수(연 1회)

### ② 예방·자율 감사체제 확립

- 비대면 시대·대면 감사 최소화를 위한 자율형 감사체제 구축
  - 사이버 감사시스템 구축 및 컨설팅 중심 감사 실시
  - 우수사학기관 종합감사 인센티브제 운영
  - 감사주기 단축을 통한 감사 적체 해소
- 학교자율종합감사\* 공립학교 전면 실시
  - 공립학교 전체 및 직속기관 지속 운영
  - '지적 처분' 위주 감사에서 '예방' 위주 감사로의 변화 유도
  - 자율감사 책무성과 신뢰도 제고: 매뉴얼 보급, 감사역량 강화 연수, '챗봇'(카카오톡) 운영, 컨설팅 등
  - 교육지원청에 인력풀 제공: 외부감사관, 밀착지원단 구성
- 교육행정지원센터 운영
  - 상시 예방 감사체제 구축
  - 행정지원 정보 제공 및 질문·답변 사례집 발간
  - 검증단(다짐이) 운영: 업무 분야별 질문·답변 관리
- 학교현장 감사 및 질의·답변사례 중심 맞춤형 연수 운영



### ③ 사립유치원 상시감사체제 구축

- 적발·처분이 아닌 점검·예방 위주의 감사체제 구축
- 유치원 감사결과 공개: 수요자의 알 권리 충족 및 투명성 강화

### ④ 공익제보자 지원체제 강화

- 공익제보센터 운영: 공익제보 사안 관리 및 감사 실시, 청렴시민감사관 배정을 통한 자체감사의 전문성, 공정성, 투명성 제고
- 공익제보자 보호 강화 및 공익제보포상금제 운영
- 시민감사관의 감사역량 함양 및 감사 참여의 실효성 제고

\* **학교자율 종합감사**: 각종 비리를 예방하고 업무를 개선할 목적으로 학교에서 자체 감사반을 편성, 감사 시기·방법 등을 계획하여 학교업무 전반을 감사하고 시정하는 제도

## 2-2

# 모든 학생들의 성장을 책임지겠습니다

### 세부실천과제

2-2-1. 기초학력 책임지도	61
2-2-2. 통합교육 내실화 및 특수교육 지원 강화	63
2-2-3. 중단 없는 배움을 지원하는 종합지원체계 구축	65

## 기초학력 책임지도

- ▶ 3단계 학습안전망\* 구축을 통한 서울학생 기초학력 보장
- ▶ 배움이 느린 학생에 대한 예방-진단-지원의 체계적인 맞춤형 지원

초등교육과 | 중등교육과

### ① 서울학생 기초학력 보장체계 강화



- [예방] 초1, 2 기초학력보장 집중지원 및 기본학력 협력강사\* 지원
  - 초1, 2학년 기초학력 협력강사 지원 등: 초1 주당 2시간 국어, 초2 주당 2시간 수학
  - 중학교 기본학력 협력강사 지원: 전체학년 수학 및 국어 등 주당 2시간
- [진단] 개별학생 맞춤지원을 위한 기초학력진단검사(「기초학력 보장법」 제7조)
  - 초3~고2 학생 대상 기초학력 자율진단활동 실시
  - 서울기초학력지원시스템(<https://s-basic.sen.go.kr>) 진단-보정프로그램 활용
  - 기초학력진단검사, 집중관찰, 상담, 과정중심 평가 등을 통한 기초(기본)학력 집중진단활동 운영
- [맞춤형지원] 학습지원대상학생 부진요인별 지원
  - 기초학력 키다리샘\* 보충활동 확대: 공립초('21: 550팀 → '22: 750팀), 중·고('21: 7,126팀 → '22: 8,000팀)
  - 학교 내 기초학력다중지원팀을 통한 전문치료기관 연계 지원
  - 서울두드림학교\* 운영: 초·중·고 150교 내외
  - 맞춤형교육 선도학교 운영: 공립초 30교, 중 11교

- 학습지원 교육 강화(「기초학력 보장법」 제8조)
  - 단위학교별 기초학력다중지원팀 운영 활성화: 기초학력 보장을 위한 다각적 협력체제 구축 운영
  - 초등 「단위학교 기초학력 책임지도제」 운영 지원: 공립초 565교
  - 중등 「단위학교 기본학력 책임지도제」 운영 지원: 중 389교, 고 320교, 각종(중·고) 15교

## ② 기초학력 보장지원 교원역량 강화

- 기초학력 학습지원 담당교원 전문성 신장 직무연수 운영(「기초학력 보장법」 제9조)
  - 교사역량 강화 연수, 서울기초학력지원시스템 활용 연수
  - (초등) 기초학력 지도 기본 및 전문가과정 등
- (중등) 기본학력전문가 양성(기본·심화·전문가과정), 교과별 전문가 양성 과정 등
- 기초학력 보장사업 운영사례 나눔 및 성과 공유

## ③ 서울(지역)학습도움센터 운영 활성화

- 기초학력지원센터로서의 서울학습도움센터 역할 강화
  - 학습지원대상 학생 지원, 자료개발 및 보급
  - 지역학습도움센터 운영 지원 및 관계자 역량 강화
- 난독·경계선지능 전담팀 운영
  - 난독·경계선지능 학생에 대한 전문기관 연계 지원 강화
- 지역학습도움센터 운영을 통한 학생통합지원
  - 학생통합지원협의체\* 운영 및 지역특화 프로그램 운영
  - 학습부진요인 진단 및 지역밀착형 맞춤형 통합지원
  - 1:1 개별 학생 맞춤학습 지원, 1:多 학습전략상담 지원
  - 지역학습도움넷\* 구축 및 활용

\* **3단계 학습안전망:** (1단계)교실, (2단계)학교 내 '기초학력 책임지도제', (3단계)학교 밖 '서울학습도움센터'를 통하여 학습지원대상학생을 통합지원하는 체계

\* **협력강사:** 정규 교육과정(초1, 2학년 국어, 수학 및 중학교 국어, 수학 등) 시간에 학생 개인별 속도를 고려한 맞춤형 수업방법으로, 기초학력을 진단·보정하기 위하여 담임과 협력하는 강사

\* **키다리샘:** 학기 중, 토·일요일, 방학 등을 활용하여 다양한 방식으로 학생들의 기초학력을 키워주고 다져서 행복한 삶을 이룰 수 있도록 도와주는 선생님

\* **서울두드림학교:** 복합적 요인으로 학습에 어려움을 겪는 학생들의 단힌 마음을 두드려 꿈을 실현(Do-Dream)할 수 있도록 맞춤형 통합서비스를 지원하는 학교

\* **학생통합지원협의체:** 학생 통합지원을 위해 교육청 내 자원과 각종 센터 관계자, 외부 전문가 등으로 구성된 협의체

\* **지역학습도움넷:** 지역학습도움센터를 중심으로 정서심리, 학습, 복지 등의 도움이 필요한 학생에게 통합지원이 신속히 연계 지원될 수 있도록 지역 전문기관, 대학, 연구소, 클리닉 등으로 구성된 네트워크

## 통합교육 내실화 및 특수교육 지원 강화

- ▶ 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현 및 장애공감문화 조성
- ▶ 특수교육대상자의 교육을 위한 특수교육 관련 서비스의 효율적 지원

민주시민생활교육과 | 유아교육과 | 교육연구정보원

### ① 모두를 위한 맞춤형 통합교육 활성화 지원

- 더공감교실 프로젝트 운영 지원 **신규**
  - 특수·일반교사 협력체제 구축: 상호 협력방안 개발, 협력교수 운영 및 우수사례 공유
  - 더공감교실\* 시범학교 운영: 유·초·중·고 8교
  - 서울형 통합교육 모델 및 미래 통합교육 정책 개발
- 모두의 배움이 살아나는 교육과정 운영 기반 조성
  - 통합학급 운영 지원자료 개발 및 보급
- 통합교육 내실화 및 정책 배리어프리 실현을 위한 통합교육 전문가 협의체 구축·운영
- 교사 협력으로 함께 만들어가는 통합교육 실행역량 강화
  - 신규 및 통합학급 담당교원 연수 확대 운영
  - 특수·일반교사 협력을 위한 지원 강화 및 교사 커뮤니티 활성화
  - 특수·일반교사 협업을 통한 더불어통합공동체\* 운영 및 네트워크 관리
- 현장 중심의 통합교육 활성화 지원
  - 장애 영·유아 통합교육 거점기관(특수교육지원센터) 운영: 11개 기관
  - 통합교육지원단\*(11단) 및 통합교육지원실\*(5교) 운영

### ② 모두의 어울림을 위한 장애공감문화 조성

- 장애공감문화\* 조성 계획 수립 및 운영: 장애인식개선을 위한 장애이해교육 내실화
  - 관리자 통합교육 연수: 유·초·중·고 교(원)장 및 교(원)감 대상 통합교육 연수 운영
  - 유·초·중·고 학생 대상 '찾아가는 장애이해교실' 운영: 11개 교육지원청
- 서울교육공동체 장애공감문화 조성 활동
  - 일상 속 장애공감문화 조성 지원: 캠페인 운영, 홍보레터 발간
  - 학생자치활동 등과 연계한 장애공감문화 조성 활동 지원



### ③ 학생의 성장을 돕기 위한 지원체제 구축

- 특수교육대상학생의 문제행동 예방 및 학교 적응을 위한 교원역량 강화
  - 모든 학생을 위한 학교 차원의 긍정적 행동지원 문화 조성
  - 직무연수 및 자율연수 확대를 통한 긍정적 행동지원 실행역량 강화
  - 단위학교(급)에서 적용할 수 있는 긍정적 행동지원 실행자료 개발 및 보급
- 학교차원의 긍정적 행동지원 운영 강화
  - 권역별 긍정적 행동지원단\* 운영을 통한 상시 컨설팅 및 모니터링 실시
- 개별적·집중적·전문적 지원을 필요로 하는 특수교육대상학생을 위한 행동중재특별지원단\* 운영

#### ④ 특수교육대상자 맞춤형 지원 확대

- 지역 중심의 특수교육지원센터 운영: 11개 교육지원청
  - 특수교육대상자의 조기 발견, 진단·평가
  - 일반학급 배치 특수교육대상자를 위한 통합교육 지원 순회교육
  - 특수교육대상영아 교육 지원, 진로·직업교육 지원
  - 특수교육 전문성 향상 교원연수 지원
  - 특수교육지원센터 중심의 지역사회 유관기관 간 협력체제 구축
- 장애유형별 거점 특수교육지원센터 운영 활성화: 5개 센터
  - 시각·청각·지체중복장애학생의 장애유형별 특성에 따른 전문적 지원
  - 장애유형별 거점 특수교육지원센터 중심 교육회복 집중 지원
- 특수교육지원센터 내 '장애학생 인권지원단' 운영: 11단
  - 장애학생 인권보호 및 인권침해 예방을 위한 현장지원(정기현장지원·특별지원)
  - 더봄학생\* 선정 및 지원
- 만3~5세 공·사립유치원 특수교육대상자 무상교육비 지원
- 건강장애학생을 위한 병원학교(9교) 및 화상강의(꿀맛무지개교실) 운영 지원
- 중도·중복장애 학생을 위한 건강관리 지원

#### ⑤ 특수교육 관련서비스 지원

- 가족지원: 가족상담, 학부모동아리, 보호자교육, 가족체험활동, 비장애 형제·자매 프로그램 등
- 치료지원: 특수교육대상자 중 치료지원을 필요로 하는 학생, 월 160천원 이내
- 보조인력 지원: 특수교육 보조인력(특수교육실무사) 확충 및 교육활동 보조인력 인건비 지원
- 학습보조기 및 보조공학기기 지원: 휠체어, 점자정보단말기, FM송수신기, 보완대체의사소통기기 등
- 통학지원: 특수교육대상자 취학 편의를 위한 통학차량 및 통학비 지원

- \* **더공감교실:** 특수·일반교사의 협력교수로 특수교육대상학생을 포함한 모든 학생의 배움이 살아나는 통합학급
- \* **더불어통합공동체:** 특수·일반교원 협력체제 구축 및 공동 연구실천을 위한 학교 간(내) 교원학습공동체
- \* **통합교육지원단:** 일반학교의 통합교육, 교육과정, 교육활동 지원, 문제행동 중재 등 학교급별 맞춤형 컨설팅 지원단
- \* **통합교육지원실:** 일반학교 일반학급 배치 특수교육대상자의 장애유형, 특성을 고려한 개별화교육 및 순회교육 지원
- \* **장애공감문화:** 장애인을 이해하는 단계를 넘어 장애인의 감정과 요구를 같이 느끼고, 같이 주장하며, 같이 해결해 나가는 문화
- \* **긍정적 행동지원단:** 특수교육대상학생의 문제행동 예방 및 사회정서적 유능감 향상을 목적으로 학교 차원의 긍정적 행동지원 체계 구축 지원
- \* **행동중재특별지원단:** 개별적·집중적·전문적 지원이 필요한 특수교육대상학생을 대상으로 가정·학교의 행동중재역량 강화 및 학생·가족의 삶의 질 향상을 목적으로 운영되는 관련 영역 전문가 지원단
- \* **더봄학생:** 학교폭력, 성폭력, 가정폭력 등 인권침해사안에 노출된 경험이 있거나 인권침해를 받을 가능성이 높아 지속적인 관심과 지원이 요구되는 장애학생

## 중단 없는 배움을 지원하는 종합지원체계 구축

- ▶ 학교부적응 학생의 예방과 치유를 위한 학생 안전망 구축·지원
- ▶ 학업중단 위기학생의 진로·적성에 맞는 맞춤형 대안교육 제공 및 학교 밖 청소년에 대한 체계적 지원

민주시민생활교육과

### ① 위기학생의 회복과 적응을 위한 종합적인 상담·치유 지원

- 위(Wee) 센터 자치구별 1개소(총 26개소) 운영
  - 학교폭력 피·가해학생 등 위기학생 상담 및 심리치료 지원, 자문 프로그램 운영
  - 학교폭력 가해학생 및 보호자 특별교육 프로그램 운영
  - 단위학교 상담활성화를 위해 출장상담(개인·집단) 및 컨설팅 지원, 심리교육자료 제작·배포
  - 전문상담(교)사 전문성 신장 연수 운영 및 상담유관기관 연계 네트워크 구축
- 위(Wee) 클래스 상담 활성화 지원 및 위(Wee) 클래스 구축비 지원(총 50교 이상)
- 생명존중문화 조성 및 고위기학생 마음건강 회복을 위한 통합지원
  - 고위기학생 통합지원 체계 구축 및 생명존중·게이트키퍼교육을 통한 자살예방 강화
  - 고위기사안 발생학교 전문의 컨설팅 및 상담, 안정화교육 등 후속 지원 강화

### ② 맞춤형 대안교육 기회 제공

- 학업중단예방을 위한 학업중단숙려제 운영 안내
- 대안교실 등 학교부적응학생 지원을 위한 학교 안 대안교육 기회 확대
- 맞춤형 대안교육 위탁교육기관 지정·운영: 공립 2교, 민간 41기관
- 대안교육지원센터 운영: 학업중단 예방을 위한 대안교육 상담, 대안교육 위탁교육기관 안내 등

### ③ 학교 밖 청소년 학업 지속 및 지원

- 학교 밖 청소년 도움센터 운영 및 교육참여수당 지급 확대를 통한 학교 밖 청소년 지원
  - 맞춤형 교육·정서·진로 프로그램 운영: 학습 및 검정고시 통합지원, 온라인 상담, 진로 프로그램 운영
  - 더불어 성장하는 지원단 운영: 검정고시 학습멘토링 지원단 구성·운영, 자생적 동문회 운영 지원
  - 도움센터 운영역량 강화: 본청 산하(5개) 센터 운영(14~21) → 본청(2개)·평생학습관(3개) 센터 운영(22~)
  - 학교 밖 청소년 교육참여수당\* 지급: 학령기 기준 월 10~20만원(초 10만원, 중 15만원, 고 20만원)
- 대안교육기관의 제도권 진입 지원
  - 「서울특별시교육청 대안교육기관 등록·운영에 관한 조례 및 시행 규칙(가칭)」 제정
  - 미인가 교육 시설의 대안교육기관 등록 추진 및 대안교육기관 교육 프로그램 운영 지원

\* 교육참여수당: 도움센터에 등록하여 일정기간 프로그램에 참여, 요건을 갖춘 '학교 밖 청소년'에게 지급하는 교육활동 지원비

## 2-3

# 교육의 희망사다리를 복원하겠습니다

### 세부실천과제

- |   |    |
|---|----|
| 2-3-1. '정의로운 차등' 구현 강화 및 교육복지통합지원시스템 구축 | 67 |
| 2-3-2. 수요자 맞춤형 돌봄서비스 운영                 | 70 |
| 2-3-3. 교육소외계층을 위한 평생학습 기회 확대            | 71 |

## '정의로운 차등'\* 구현 강화 및 교육복지통합지원시스템\* 구축

- ▶ 교육취약학생을 위한 촘촘한 맞춤형 지원으로 사각지대 없는 교육복지안전망 구축
- ▶ 저소득가정 학생에 대한 실질적인 지원을 통한 교육 기회 확대

참여협력담당관 | 예산담당관 | 교육혁신과 | 유아교육과

### ① 교육복지통합지원시스템 내실화

- 교육복지사업 전문인력 배치: 본청 및 교육지원청 23명, 거점학교(유치원) 304명
- 교육복지통합지원시스템 운영 지원: 서울형 교육복지학교 확대에 따라 교육취약 및 위기학생을 대상으로 하는 학교 통합지원팀과 지역 유관기관의 협력체제 강화
- 교육복지역량 강화: 교육복지 전문인력, 지역교육복지공동체 통합지원 및 교육복지우선지원사업 매뉴얼 제작 및 홍보 활성화
- 교육복지사업 운영 지원을 위한 홈페이지(꿈사다리) 운영



### ② 서울형 교육복지학교 확대 운영



- 서울형 교육복지학교(유치원) 운영: 저소득가정 학생(원아)이 재학 중인 유·초·중·고 교육복지(우선지원)사업 거점·일반학교 지정 운영
- 사각지대 없는 교육복지안전망 구축을 위한 교육복지 일반학교 확대 운영
  - 모든 초·중학교(국·사립초, 국제중 제외)에서 학교내 교육취약학생 맞춤형 지원 및 교육복지 프로그램 운영
- 교육복지우선지원 거점학교(유치원)에 교육복지사업 전문인력 배치
- 심리·정서, 학습, 문화체험, 보건복지 등의 수요자 맞춤형 프로그램 운영
  - 초·중·고 교육취약학생의 통합성장 지원을 위한 교육복지통합지원팀 구성·운영
  - 코로나일상 대응 교육취약학생에 대한 수요자 중심 개별사례 맞춤형 통합지원 강화
- 두런두런 프로그램: 코로나일상 대응으로 가족과 함께하는 취약계층 유아 1:1 맞춤형 그림책 활동
  - 가정환경과 발달과정을 고려한 연령별(만3세~만5세) 심리·정서·언어·관계 증진 그림책 활동: 연간 10회
  - 출발점 단계에서의 교육 형평성 제고 및 두두샘의 사회공헌 기회 제공

- 서울희망교실 운영: 초·중·고 교육취약 학생의 전인적 성장 지원을 위한 사제멘토링 활동
  - 교원 단위 공모, 교육지원청별 선정 및 운영: 총 6,500팀 이상, 팀별 400~700천원 지원
  - 교원의 자발적 참여로 도움이 필요한 학생의 관계 증진 및 학교 적응력 향상 지원

### ③ 마을 기반 교육복지 협력체계 강화

- 지역교육복지센터\*의 자치구별 운영
  - 지역 내 교육취약학생의 수요를 반영한 맞춤형 통합성장 지원 확대
  - 학교·자치구·지역기관 간 교육복지 연계·협력 네트워크 구축 및 역할 강화
  - 안정적인 교육복지안전망 운영 지원을 위한 5인 체제 센터 확대(4개→17개)
- 지역기반형 교육복지 협력사업\* 운영
  - 지역사회 네트워크와 연계한 학교 중심 교육복지 협력사업 적극 발굴
  - 지역기관 협력이 필요한 전문영역(심리정서, 문화체험, 진로탐색 등)의 중·장기 프로그램 운영
- 학교와 마을이 함께하는 '지역교육복지공동체' 활성화
  - 권역별협의체 및 지역교육복지공동체를 통한 촘촘한 교육취약학생 통합지원

### ④ 교육비·교육급여 지원 확대

- 교육비\* 지원 확대
- 학비(무상교육 제외학교), 방과후학교 자유수강권, 수익자부담경비 지원 및 대상 확대

학비		방과후학교 자유수강권	수익자부담경비	
[지원기준] 입학전형에 따른 차등 지원	[지원금액] 연 387,200원	[지원기준] 중위소득 60% 이하	[고등학교 지원대상 확대] 소규모태미여행, 수련회비 고교 법정 저소득층 학생	[지원금액 확대] 사회통합전형 실시교 재학생 기숙사비 50% 앨범비 5만원
중위소득 60% 이하	연 731,000원	중위소득 70% 이하	초·중·고 중위소득 60% 이하	기숙사비, 앨범비 전액

- 교육급여\*
  - 교육활동지원비: 초·중·고 재학 중인 교육급여 수급권자 모두에게 지원
  - 입학금 및 수업료, 교과서대: 무상교육 제외학교에 재학 중인 교육급여 수급권자에게만 지원
- 사립유치원에 다니는 법정저소득층 유아 학비 추가 지원

### ⑤ 입학준비금 지원

- 초등학교 1학년 신입생 입학준비금 지원 **신규**
  - 지급방법 및 금액: 제로페이 포인트 1인당 20만원 지원
  - 재원: 교육청-서울시-자치구가 각각 4:3:3의 비율로 부담
- 중·고 1학년 신입생(특수·각종학교 포함) 입학준비금 지원
  - 지급방법 및 금액: 학교주관구매 교복대금 또는 제로페이 포인트 1인당 30만원 지원
  - 재원: 교육청-서울시-자치구가 각각 5:3:2의 비율로 부담

- **사용처:** 교복을 포함한 의류와 스마트기기 및 권장도서
- **입학준비금 신청 시스템 구축·운영**으로 학부모 편의 증진 및 학교업무 감소 지원 **신규**
- **입학준비금 지원체계 내실화:** 매뉴얼 보급 및 콜센터 운영 등을 통한 학교현장 및 사용자 지원 강화

### ⑥ 학교평등예산 운영

- **교육소외계층이 많은 학교의 교육여건 개선을 위한 예산 지원**
  - 대상: 공립초·중 및 사립중 350교(혁신학교 제외)
  - 지원기준: 저소득층·다문화·탈북학생 수 등 교육복지 3개 지표 학생 수의 합이 평균 이상, 또는 교육급여대상 학생 수 30명 이상, 또는 3개 지표의 재학생 비율이 15% 이상인 학교 (저소득층학생은 중위소득 60% 이하의 교육비지원대상 학생)
- **학교평등예산의 안정적 운영 지원**
  - 대상기관 및 예산의 확대: ('21)335교, 47억원 → ('22)350교, 49억원
  - 교육재난상황 발생 시 교육소외계층 학생의 교육여건 개선을 위한 지원

### ⑦ 서울국제고 서울지역 기회균등전형 생활장학금 지원

- 서울지역 기회균등전형 합격자 생활장학금 지원: 월 30만원, 3년간 총1,080만원
- 자치구 및 민간재단과 업무협약 체결

- \* **정의로운 차등:** 보편적 복지와 선별적 복지가 추구하는 방향을 통합하는 개념으로, 교육불평등 완화를 위하여 균등한 기회 제공과 공정한 자원 배분을 통하여 모든 학생이 각자의 역량을 발휘하도록 하는 서울특별시교육청의 구체적인 정책적 방향
- \* **교육복지통합지원시스템:** 학교(교육복지위원회, 교육복지통합지원팀)와 지역교육복지 네트워크(권역별 협의체, 지역교육복지공동체, 지역교육복지센터 등)가 연계·협력하고 그에 따른 인적·물적 자원 기반을 통해 교육취약학생의 교육격차 완화 및 전인적 성장을 돕는 서울교육복지의 유기적 통합지원 시스템
- \* **지역교육복지센터:** 학교적응력, 정서행동, 가족지원 서비스를 제공하는 민간위탁 지역사회기관
- \* **지역기반형 교육복지 협력사업:** 지역사회 기관과 학교가 협력으로 학생과 가족을 지원하는 사업
- \* **교육비:** 시·도교육청 지원 기준에 따른 교육감 재량 사업
- \* **교육급여:** 국민기초생활보장사업 중 하나로 전국적으로 지원기준이 동일한 사업

## 수요자 맞춤형 돌봄서비스 운영

- ▷ 돌봄 수요 충족을 위한 돌봄서비스 확대·강화
- ▷ 학생·학부모가 만족하는 질 높고 안전한 돌봄서비스 제공

유아교육과 | 초등교육과 | 민주시민생활교육과

### ① 유치원 방과후 과정 운영 내실화

- 공립 에듀케어 신·증설 지원: 20개원 20실 신설
- 공립 오후 에듀케어 확대 운영: 245개원 → 293개원
- 사립유치원 에듀케어 운영비 지원: 희망 사립유치원, 160개원
- 유치원 온종일돌봄교실 운영비 지원: 희망 유치원, 12개원
- 에듀케어 담당 교직원의 안전 관련 직무연수 실시
- 3세대하모니자원봉사자 운영: 방과후 과정 520개원
  - 중·고령 여성의 육아 경험을 활용한 방과후 과정 교육활동 지원
  - 책 읽어주기, 급·간식 및 배식 보조, 대·소변 돕기, 시설 청결 지원 등
- 방과후 놀이쉼터 운영: 8개원

### ② 초등돌봄교실 운영 내실화

- 중점운영 대상: 1~4학년(코로나19 체제 유지 시 1~6학년, 긴급돌봄 운영)
- 서울형 '꿈을 담은 돌봄교실' 증설: 16실('22 공립초 1,866실 운영 예정)
- 노후 돌봄시설 개선: 겸용교실에서 전용교실 전환(20실) 및 노후 돌봄교실 시설 보수(81실)
- 겸용교실 불편 해소를 위한 학년연구실 구축: 9실

### ③ 학년별 특성과 학부모 수요를 반영한 맞춤형 돌봄교실

- 우선수요 학생 중심 운영: 맞벌이, 저소득층, 한부모 가정 등
- 학교와 지역의 여건을 고려하여 오후 또는 저녁 돌봄 탄력적 운영
- 방과후학교 연계형 돌봄교실 운영: 5,6학년 중심 운영 (학교 여건에 따라 1~4학년 운영)
- 등교 전 아침돌봄 및 방학중 오전돌봄 운영

### ④ 돌봄사각지대 해소를 위한 온종일 돌봄체계 구축

- 지역사회가 함께하는 온종일 돌봄체계 구축: 자치구 연계 온종일 돌봄체계 구축 시범사업 운영
- 촘촘한 초등돌봄 정책 추진을 위하여 서울시와 교육청이 공동으로 민관소통창구 마련

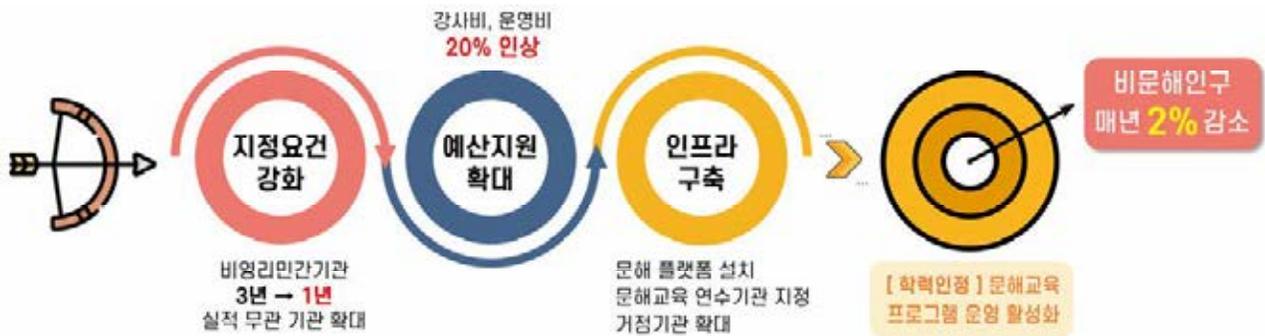
### ⑤ 특수교육대상자를 위한 돌봄 및 방과후 지원

- 돌봄교실 운영 지원
  - 유치원 특수학급 방과후 과정: 29학급, 학급당 연 3,500천원
  - 특수학교 돌봄교실: 92개 학급, 학급당 연 2,500천원
- 특수학교 방과후학교 운영비 지원: 317개 부서, 부서당 연 4,000천원
- 초·중·고 특수학급 방과후학교 지원: 1,421개 부서, 부서당 연 초등 3,000천원, 중등 2,000천원

## 교육소외계층을 위한 평생학습 기회 확대

- ▶ 교육소외계층 지원으로 모두의 가능성을 열어주는 평생학습 기회 확대
- ▶ 환경변화에 유연하게 대응하는 수요자 맞춤형 평생교육 인프라 구축

평생교육과



### ① 문해교육프로그램 운영 활성화

- 학력인정 문해교육 프로그램 운영 진입장벽 완화
- 교육지원청별 문해플랫폼 설치 추진: 관내 일반 문해교육기관을 학력인정 문해프로그램으로 흡수·운영
- 문해교육 교원 양성을 위한 교육감 지정 문해교원연수기관 추진
- 문해교육프로그램 예산 지원 확대: 초등 55기관(110학급), 중등 15기관(42학급)
- 문해교육 거점기관 확대(3개→4개) 및 다양한 맞춤형 프로그램 공모사업 운영

### ② 검정고시를 통한 학력취득 기회 제공

- 학력취득 지원을 위한 응시자 맞춤형 검정고시 시행
  - 지원자 편의 증진을 위한 서울 전역 고사장 설치 및 원서접수처 확대 운영
  - 장애인 및 재소자 응시 기회 제공을 위한 특수 고사장 설치와 대독·대필 등 각종 편의 제공
  - 거동이 불편한 중증장애인 대상 자택 등 「찾아가는 검정고시 서비스」 지속 시행
- 학교 밖 청소년 관련 기관(친구랑 등)과 검정고시 응시 준비 지원
- 학교 검정고시 관계자 지원을 위한 비대면 교육자료 제작 및 배포

### ③ 학교형태 평생교육시설 운영 지원

- 환경변화에 유연하게 대응하는 교육환경 개선 지원
  - 수요자 맞춤형 시설, 비대면 교육인프라 구축 등 교육환경개선 지속 추진
- 초·중·고 과정 학력인정 평생교육시설 학습비, 인건비 등 보조
  - 평생교육시설의 학습권 보호 위한 입학금, 수업료, 학교운영지원비, 교과서비 지원
- 학력미인정 평생교육시설 의무교육과정(초·중) 교과서비 등 지원

#### ④ 장애인 맞춤형 평생교육 기회 확대

- 유관기관(복지관, 장애인야학 등)과 장애인평생교육 네트워크 구축
- 장애인 일상회복을 위한 평생학습동아리 활동 운영 지원
- 학교형태의 장애인평생교육시설 장애인 학습자를 위한 맞춤형 평생교육 지원
- 독서장애인의 공공도서관 이용환경 조성 및 독서보조기기 구비·확충
- 시각장애인 대체자료(디지털 녹음도서 등) 제작·확대로 소외계층의 온라인 독서환경 조성

#### ⑤ 디지털역량 강화 및 정보소외계층 지원

- 방문형 디지털 문해교육: 문독샘\* 지속 운영으로 정보소외 학습자(고령자 등) 수업 결손 방지
- 평생교육기관 환경 개선을 통한 교육소외계층 디지털역량 강화: 무선 AP 구축, 스마트패드 지원 등
- 교육소외계층 학습권 보장: 평생교육 프로그램 수강료 지원
- 도서관 및 평생학습관 다문화서비스 지원

\* 문독샘(문해'똑똑'샘): 원격학습이 어려운 문해학습자에게 방문(똑똑)하여 스마트패드 등 온라인 학습기기 사용에 도움을 주는 문해교실 프로그램

# 3

## 평화와 공존의 민주시민교육

3-1	평화감수성과 민주시민성을 함양하겠습니다	74
3-2	생명과 권리를 존중하는 교육을 펼치겠습니다	80
3-3	자율과 책임의 자치 경험을 확대하겠습니다	88

## 3-1

# 평화감수성과 민주시민성을 함양하겠습니다

### 세부실천과제

3-1-1. 화해와 공존의 평화·역사·통일 교육	75
3-1-2. 공존과 상생의 세계시민교육	76
3-1-3. 글로벌 교류·협력 활성화 및 외국어교육 내실화	78

## 화해와 공존의 평화·역사·통일 교육

- ▶ 평화감수성 함양 및 평화교육역량 증진
- ▶ 동아시아 평화·공존을 위한 역사교육교류 및 평화 지향 통일역량 함양

민주시민생활교육과

### ① 화해와 공존의 평화교육\* 및 체험 중심 역사교육 활성화

- 평화·세계시민교육협의체 운영: 평화감수성을 촉진하는 현장 중심의 평화교육 자문 및 지원
- 동아시아 상호문화이해 및 평화와 공존의 역사의식 함양을 위한 동아시아 역사체험캠프, 동아시아 역사교육교류 프로그램 등 개발

### ② 평화·통일교육 활성화 및 남북교육교류 추진

- 평화감수성\* 기반 평화·통일교육 전문성 신장 연수: 초·중·고 교원 대상
- 프로젝트 학습 및 체험 중심의 교육과정 재구성을 통한 평화·통일역량 함양
  - 학생참여·체험 중심 동아리 운영 지원
  - 지역 연계 평화·통일교육 프로젝트 학습 공모 및 운영비 지원: 30교, 급(팀)당 1,500천원
  - 평화·통일교육교사연구회 운영 지원: 10팀, 팀당 2,500천원
  - 평화·통일교육 실천나눔 워크숍: 동아리, 프로젝트 학습 운영학급(교), 연구회 운영성과 공유 및 일반화
- 학교 교육과정 연계 평화·통일교육 공감대 확산 및 활성화 지원
  - 평화·통일교육 연구학교 운영 지원: 1교, 14,000천원
  - 서울통일관(서서울생활과학고 내) 운영 지원: 5,000천원
  - 시민교육 연계 평화·통일교육 실천자료 개발·보급
- 남북교육교류 추진을 통한 평화·통일 거버넌스 구축 및 기반 조성
  - 평화·통일교육 활성화 위원회 및 남북교육교류 활성화 위원회 구성·운영
  - 남북 교원·학생 교육교류 추진: 역사유적지 방문, 학생캠프, 사제동행 체험활동 등

\* **평화교육**: 우리가 살고 있는 세계의 크고 작은 폭력에 대하여 감수성과 비판적 사고를 바탕으로 문제를 제기하고, 평화적 방법으로 해결할 수 있는 역량을 갖춘 평화시민을 기르는 교육

\* **평화감수성**: 공공연하고 직접적인 물리적 폭력뿐 아니라 은밀하고 구조적인 폭력(정치·경제·사회·문화적 불평등)까지 인간의 자아실현을 저해하는 비평화 상황을 민감하게 감지하고, 문제를 해결하고자 하는 책임감

## 공존과 상생의 세계시민교육

- ▶ 차이와 다양성에 대한 존중을 넘어 공존과 상생을 지향하는 세계시민교육 활성화
- ▶ 상호문화교육과 이중언어교육 활성화를 통한 서울학생 글로벌 시민역량 개발

민주시민생활교육과

### ① 세계시민교육 환경 조성 및 역량 강화

- 평화·세계시민교육 실천학교 운영
- 세계시민혁신학교 운영: 2교
  - 정의롭고 평화로우며 지속가능한 세상을 만드는 공존과 상생의 세계시민교육
  - 혁신교육 기반 세계시민교육 실천역량 신장 및 네트워크 구축
- 세계시민·평화감수성 및 다문화감수성 제고 교원연수 운영(선도교사연수 포함)
  - 지속가능한 세계를 위한 세계시민교육역량 강화
- 세계시민교육 선도교사 및 연구회 운영: 36명
- 학교 교육과정 재구성을 통한 세계시민교육 실시 및 우수사례 공유
- 세계시민·평화감수성 교육콘텐츠 개발·보급(키트형 온라인 수업자료 개발)
- 평화·세계시민교육실천 학생동아리 지원

### ② 다문화교육 및 다문화학생 지원

- 상호문화교육\*을 위한 다문화교육 정책학교 운영
  - 중도입국·외국인학생 대상 한국어교육 및 한국문화 적응 지원
  - 다문화 특별학급\* 지원: 30학급(급당 31,000천원), 2기관(33,000천원)
  - 다문화 특별학급(신규 지정) 환경개선 지원: 3교, 교당 20,000천원
  - 다문화교육 중점학교 지원: 31교, 교당 10,000천원
  - 다문화교육 연구학교 지원: 5교, 교당 10,000천원
- 지역 연계 위탁형 한국어 예비학교
  - 서울시내 권역별 위탁형 한국어 예비교육 프로그램 운영
  - 중도입국·외국인학생 대상 위탁형 한국어교육 및 한국문화 적응 지원
- 다문화 이중(다중)언어 프로그램 운영
  - 다문화 이중언어 체험 프로그램(원격/대면) 강화: 글로벌문화·언어체험교육원 연계
  - 글로벌문화·언어체험교육원 내 AR, VR 다문화 체험실 활용 다문화·세계시민교육 실시
- 다문화학생 멘토링 운영
  - 다문화학생 맞춤형 멘토링: 이중언어 및 기초학력 지도, 학교적응력 제고

- 다문화언어 강사 배치
  - 중도입국 다문화학생의 학교생활 적응 지원
  - 일반학생 다문화감수성 증진을 위한 다문화이해교육 수업 지원
- 다문화학생 통합적 지원을 위한 다문화교육지원센터 운영
  - 다문화학생 입학절차 안내, 상담 등 원스톱 서비스 제공
  - 학교 밖 다문화학생 발굴 및 학교 입학 지원
  - 부서 연계 통합지원: 심리정서상담, 기초학력지원, 진로진학상담, 디지털리터러시 교육 등
  - 다\*온센터: 한국어교육, 문화예술·상담 프로그램 운영 등
- 다문화·탈북·세계시민 유관기관 네트워크 구축·운영
  - 서울특별시교육청 및 교육지원청별 학교, 지역사회, 유관기관 등과의 협력체계 구축·운영 활성화
  - 다문화·탈북·세계시민교육 관련 전문가 및 관계자 등 의견수렴과 사업방향 협의

### ③ 탈북학생 교육 지원

- 탈북학생의 학습과 학교생활 적응능력 함양을 위한 1:1 맞춤형 멘토링: 200팀, 팀당 1,000천원 내외
- 탈북학생 방학학교 운영: 연 2회, 200명(멘토, 멘티 각 100여명)
  - 교사-탈북학생 간 1:1 학습멘토링, 진로활동, 심층상담 등 운영
- 탈북학생 토요일거점 방과후학교 운영: 2교, 교당 40,000천원
  - 탈북학생 다수 재학 지역의 거점학교를 중심으로 주말을 이용하여 학습, 진로지도, 상담 지원
- 남북학생 및 학부모 동아리 운영: 탈북학생 재학학교 5팀, 교당 2,000천원
- 탈북학생 학부모 진로교육 운영: 탈북학생 재학학교 4교, 교당 5,000천원
- 탈북학생 다수 재학학교 지원: 9교, 교당 2,000천원 내외
- 서울특별시교육청 학력심의위원회 운영: 연 11회
  - 학력 증명이 곤란한 북한이탈주민 등의 학력 인정을 통해 상급학교 진학, 자격증 취득 등 지원
- 탈북학생교육 관련 유관기관 네트워크 활성화
- 탈북청소년교육지원센터(한국교육개발원) 운영 지원

\* **상호문화교육**: 모든 문화적 차이에 긍정적으로 접근하여 적절하고 효과적인 상호작용을 함으로써 상호문화역량을 함양하게 하는 교육

\* **다문화 특별학급**: 한국어 구사능력과 한국문화에 대한 이해 수준이 매우 낮아서 학교 생활에 적응하기 어려운 중도입국·외국인 학생들에게 한국어 및 한국문화 이해 교육 프로그램을 지원하기 위하여 별도로 설치·운영되는 학급

## 글로벌\* 교류·협력 활성화 및 외국어교육 내실화

- ▶ 다양한 국제교류사업과 기부문화 실천으로 서울교육의 글로벌역량 강화
- ▶ 외국어교육 강화를 통한 문화 간 소통능력 함양 및 타문화 이해 증진

참여협력담당관 | 교육혁신과 | 중등교육과 | 진로직업교육과 | 체육건강문화예술과 | 학생교육원

### ① 다양한 국제교류사업 실시

- 국제공동수업 운영
  - 상대국 언어로 말하는 온라인 협력수업
  - 통번역 화상회의 프로그램을 이용한 국제공동수업 **신규**
  - 중1 자유학년제 연계 토의·토론 교육과정 개발 운영
- 주한외국공관과의 국제이해교육 협력사업 운영
  - 주한외국대사 학교방문 프로그램: EU, 미국, 아시아, 아랍, 오세아니아 등 35개국
  - 주한외국공관 방문체험 프로그램(Open House)
- 글로벌 교육교류협력 강화
  - MOU 체결 외국 협력기관 방문 및 초청: 뉴질랜드, 중국 등 8개국 9기관
  - 서울교육 글로벌 나눔사업: 해외 교육기관 등에 한글도서, 한복, 악기 기증
- 해외학생 교류사업 지원
  - 한·중·일 어린이 동화교류대회 참가학생 선발, 한·일, 한·중 교류사업 학생 선발
  - 중·고 학교스포츠클럽활동 학생 서울·북경 체육교류대회

### ② 교육교류협력국 기술교육 및 교육정보화 지원

- 북방지역 학생 초청 기술교육: 경기기계공고에서 3년간 실시
  - 대상: 러시아, 우즈베키스탄, 중국, 몽골의 재외동포 자녀 유학생
  - 내용: 재외동포 자녀의 기술교육, 한국어 및 한국문화 이해교육
- 몽골 울란바토르시청 소속학교, 교원 대상 정보화 연수 및 컴퓨터 지원
- 우즈베키스탄 타슈켄트시교육청 소속학교, 교원 대상 정보화 연수 및 컴퓨터 지원

### ③ 글로벌역량 및 문화이해교육 중심 외국어교육

- 의사소통 중심의 영어교육 내실화
  - (초등) '인공지능(AI) 활용 영어 말하기 연습 시스템' 활용 영어교육 지원
  - (초등) 영어사용 기회 확대를 위한 원어민 영어보조교사 배치: 희망 공립초 전체

- (중등) 수업-평가 연계되는 언어의 4기능(말하기·듣기·쓰기·읽기)에 대한 균형 있는 평가 강화
- (중등) 학생 맞춤형 영어수업을 위한 영어회화전문강사 지원: 261명
- (중등) 영국문화원 Connecting Classrooms Project와 연계한 국제수업교류 지원: 중·고 30교
- 학생참여 중심 영어교육 내실화를 위한 영어 독서동아리 운영 지원: 희망 초·중·고
- 글로벌문화·언어체험교육원 체험 중심 영어·문화캠프(초·중 56교), 대사관 연계 문화체험캠프(초·중 10교), 영어 기반 숲생태예술체험(초·중 10교)
- '기초부터 차근차근' 초등 영어교육 강화
  - 놀이·체험 중심 초3 영어수업을 위한 영어학습 교구 구입비 지원: 공립초, 교당 1,000천원
  - 영어 기초학력 보장을 위한 영어희망교실\* 운영 지원: 희망 공립초
  - 영어 원어민을 활용한 영어캠프 및 체험활동 활성화: 공립초 120교, 교당 1,000천원
  - 자기주도적 학습습관 형성을 위한 '영어놀이터' 운영: 공립초 11교, 교당 4,000천원
  - 글로벌문화·언어체험교육원 학교로 찾아가는 캠프(초 19교), 방과후 온라인 영어캠프(600명) 운영
- 영어교사 전문성 향상
  - 초등 수업방법 개선 및 수업나눔문화 정착을 위한 현장 기반 수업 실습형 연수: 영어(담당)교사 30명
  - 중등 영어교사 역량 강화 단기연수: 30명(교육연수원 연계)
  - 수업혁신 및 수업나눔 활성화를 위한 영어(담당)교사 전문학습공동체: 20팀, 팀당 1,500천원
  - 영어회화전문강사 수업 전문성 향상 (원격)직무연수
- 제2외국어교육 내실화 지원
  - 제2외국어 '학교 간 협력 교육과정', '거점형 선택 교육과정' 운영학교 컨설팅
  - 원어민 중국어보조교사 배치: 중·고 20명 내외(2~3교 순회, 50교 내외 지원)
  - 문화협정에 의한 제2외국어교사 국외연수(중국, 일본, 독일, 프랑스): 20명
  - 수업혁신 및 수업나눔 활성화를 위한 제2외국어교사 전문학습공동체: 5팀, 팀당 1,500천원
  - 체험 중심 제2외국어 교육활동 지원을 위한 교사·학생 동아리 지원

\* **글로벌**: 기존의 세계시민교육에 지역적 특성과 민주시민성을 보완하여 세계시민성과 연결되고 확장되도록 한다는 것으로 지역(local)과 세계(global)가 밀접하게 연결되어 있다는 개념

\* **영어희망교실**: 영어(담당)교사 및 원어민 영어보조교사가 영어학습 부진학생(6명 내외)과 팀을 구성하여 다양한 영어 체험활동을 함으로써, 학생들의 영어학습 동기를 높이고 영어 기초학력을 향상시키는 프로그램

## 3-2

# 생명과 권리를 존중하는 교육을 펼치겠습니다

### 세부실천과제

3-2-1. 생태시민 육성을 위한 생태전환교육 및 조직문화 전환	81
3-2-2. 인권존중 학교문화 조성	83
3-2-3. 성차별·성폭력 없는 성평등한 학교 만들기	84
3-2-4. 학교폭력 예방활동 내실화	86

## 생태시민 육성을 위한 생태전환교육\* 및 조직문화 전환

- ▶ 지속가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성 및 조직문화 조성
- ▶ 기후위기 비상시대, 환경·건강·생명 존중의 탄소저감 실천 확산

교육혁신과 | 체육건강문화예술과 | 총무과



### ① 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환

- 교육과정 연계 생태전환교육을 실현하는 학교 운영
  - 지속가능한 미래를 위한 생태전환교육 중점(연구)학교 운영: 초·중·고 7교
  - 학교 탄소중립 실현을 위한 교육부 탄소중립 시범학교 운영: 초·중·고 25교
  - 학교의 특색을 반영한 교육과정 연계 생태전환학교 운영
  - 유아·놀이 중심 생태전환교육 및 중점유치원 운영 11개원
- 생태소양을 함양하는 생태전환교육 활동 운영
  - 지역연계 생태전환교육 프로그램 운영 지원
  - 생태전환 실천 의지 확산을 위한 생태 학급(동아리) 운영
  - 생태감수성을 기르기 위한 학기(학년) 단위 농촌유학 운영: 초·중학생 150명
- 생태전환교육을 실천하는 학교 및 교원 성장 지원
  - 교육과정 연계 생태전환교육 프로그램 및 자료 개발·보급
  - 생태전환교육 교원역량 강화를 위한 연수 운영·지원

## ② 생태시민을 육성하는 네트워크 전환

- 생태전환교육 실행 및 나눔을 실천하는 '교사기후행동 365' 운영
- 기후행동 학생 실천 네트워크 '학생기후행동 365' 운영
- 지역사회와 함께하는 '학부모·시민기후행동 365' 운영
- 환경부·서울시·자치구·민간 환경단체 등과의 협력체제 구축

## ③ 먹거리 생태전환교육 기반 조성 및 실천·확산

- 먹거리 생태전환교육 기반 구축 **신규**
  - 먹거리 생태전환\* 중장기발전계획 수립·시행
  - 교육과정 연계 먹거리 생태전환교육 지원 및 생태전환교육 프로그램 운영
  - 먹거리 관점을 바꾸는 「그린급식」 운영 및 교육공동체 인식개선 교육
- 먹거리 생태전환교육 추진 **신규**
  - 오감으로 만나는 「먹거리 생태전환」 체험 교육
  - 맞춤형 먹거리 생태전환교육 지원
  - 가정 연계 먹거리 생태전환교육 지원
  - 지역사회 협력 먹거리 생태전환체험 프로그램 개발·운영
  - 먹거리 생태전환체험교육장 운영
- 먹거리 생태전환 실천·확산 **신규**
  - 민·관·학 「먹거리 생태전환교육」 네트워크 확산
  - 「먹거리 생태전환」 다각적 홍보
  - 먹거리 생태전환교육 전문성 강화
  - 생산자와 소비자가 함께하는 「먹거리 생태전환」 페스티벌

## ④ 생태행동을 실천하는 조직문화 전환

- 기후행동 필요성에 대한 공감대 형성과 문화 공유를 위한 실천 활동
- 종이 없는 업무환경\* 구축을 위한 종이문서 전자화 추진
  - 종이간행물을 전자화하여 열람: 전자 간행물(K-에듀파인 부서게시판), E-Book(교육청 홈페이지)
- 중요기록물 전자화 추진 및 전자적 발급·열람 시스템 운영
  - 종이학적부 전자 발급, 중요기록물(보존기간 준영구(70년) 이상) 기록관 홈페이지에서 열람

\* **생태전환교육**: 기후위기 비상시대, 인간중심적 사고에서 벗어나 인간과 자연의 공존과 지속가능성을 위해 생각과 행동의 총체적 변화를 추구하는 교육

\* **먹거리 생태전환**: 기후위기시대에 생명, 환경, 지구를 생각하는 먹거리 시민성 함양을 위하여 먹거리 생태전환교육 기반 마련으로 학교급식 및 생활 속에서 탄소중립 실천

\* **종이 없는(paperless) 업무환경**: 업무 전반에 PC와 스마트기기를 활용한 디지털 방식을 사용하고, 종이를 사용하지 않는 사무환경

## 인권존중 학교문화 조성

- ▶ 교육과정 연계 및 체험 중심 인권교육 활성화를 통한 인권존중의 학교문화 실현
- ▶ 교육공동체의 인권감수성 향상을 통한 학생인권 보호 및 증진

민주시민생활교육과

### ① 학생인권 증진 지원

- 학교로 찾아가는 학생인권교실(학교, 지원청), 인권토론 공연 프로그램 운영(초·중 총 20교)
- 학생인권교육자료 개발·보급: 학생용(중학생), 학부모용
- 단위학교 인권교육 담당자 지정 및 지원청별 학교 인권교육 담당자 협의체 운영
- 인권 친화적인 학교문화 조성 지원 및 인권교육역량 강화 연수 운영: 교직원, 교육(지원)청 인권 담당자
- 학생인권 옹호·구제 매뉴얼 제작
- 교육감 입안 자치법규(조례/시행규칙) 및 주요 정책(사업)에 대한 학생인권영향평가

### ② 노동인권 증진 지원

- 학교로 찾아가는 노동인권교실: 총 250회(학생 200회, 교원 50회)
- 학교 노동인권교육\* 활성화를 위한 노동인권 교원연수 운영(총 6과정)
- 교과 교육과정 연계 노동인권 지도자료 개발·보급: 2종(중등)
- 학교 노동인권교육 교원지원단 구성·운영(초·중등): 독서모임, 수업사례 나눔, 컨설팅 등
- 노동인권 체험교육 프로그램 운영: 중·고 40회(자유학기제, 특성화고 현장체험 연계)

### ③ 학생인권교육센터 운영

- 학생인권 상담 및 권리구제: 4개 권역별 인권조사관 운영
  - 학생인권침해 사안 모니터링, 시정·재발방지 권고 및 사례 공포, 사안처리 협조체계 구축
- 학교로 찾아가는 학생인권 컨설팅: 현장 중심의 학생인권침해 사전 예방
- 학생참여단\* 구성(제11기) 및 운영
- 학생인권위원회 운영(정기회 4회) 및 제6기 구성(전문가, 학생, 시민, 교사 등 20명)
- 학생인권 민·관 협력 네트워크 운영



### ④ 학생생활규정 제정·개정 지원

- 인권 친화적인 학생생활규정을 위한 지속적인 모니터링
- 인권 친화적인 학생생활규정 제정·개정 지원을 위한 컨설팅 및 연수 운영

\* **노동인권교육:** 노동인권과 관련된 지식을 습득하고 노동인권을 존중하는 태도와 감수성을 배양하여 노동인권과 관련한 합리적인 의사결정능력을 향상시키도록 하는 모든 교육(서울특별시교육청 노동인권교육 활성화 조례)

\* **학생참여단:** 학생인권 증진 및 인권 친화적 교육문화 조성을 위한 정책 수립 시 학생의 의견을 수렴하기 위해 구성된 기구(초·중·고 학생 100명)

## 성차별·성폭력 없는 성평등한 학교 만들기

- ▶ 교육공동체 성인지역량 강화를 통한 성평등 교육환경 조성
- ▶ 체계적인 사안처리 및 회복교육을 통한 안전하고 성평등한 학교문화 조성

민주시민생활교육과

### ① 성평등 교육환경 조성

- 성별영향평가\* 운영 내실화
  - 법령, 계획, 사업, 홍보물에 대한 성별영향평가 실시
  - 성평등 실현과 밀접한 관련이 있는 사업에 대한 특정성별영향평가 실시
  - 성별영향평가 직원교육 및 홍보물·교육자료 개발·보급
- 학교 성평등교육 활성화
  - 성평등 교원 현장지원단 운영: 수업사례 공유 및 컨설팅, 성평등교육 관련 자문 및 모니터링
  - 교육지원청별 학교관리자 대상 성평등연수 운영
  - 초·중등 교원 대상 성평등교육역량 강화를 위한 직무연수 운영
  - 학교 내·학교 간 성평등 교원학습공동체 운영
  - 학교급별 성인권·성평등 교육자료 개발·보급
- 성평등정책 실현 기반 강화
  - 서울특별시교육청 성평등위원회 운영: 성평등 교육환경 조성을 위한 정책 자문
  - 기관별(본청, 교육지원청, 직속기관) 소속직원 대상 성인지교육 의무 실시
  - 여성의날, 양성평등주간 행사(캠페인, 토론회 등) 운영
  - 지역사회 유관기관과의 협력체계 구축·운영

### ② 성교육 및 성폭력 예방교육

- 학교 성교육 활성화
  - 학교 교육과정 내 성교육 의무편성: 관련교과 연계, 학년별 15차시 실시(교육계획서에 포함)
  - 집중이수제 운영: 담당교사에 의한 1개 학년 학급별 최소 5차시 이상 실시
  - 성인지 감수성 기반 성교육자료 보급(초등 고학년용, 중학교용) 및 개발(초등 저학년용, 고등학교용)
  - 교원의 성교육 전문성 제고를 위한 연수 운영
  - 성교육 컨설팅 지원단 구성·운영: 컨설팅 매뉴얼 제작 및 우수사례 공유
  - 학교 간 성교육 교원학습공동체 운영 및 실천나눔 워크숍 실시
- 맞춤형 성폭력 예방교육 지원
  - 학교로 찾아가는 학생 대상 디지털성범죄 예방교육: 120교(1,200학급)
  - 학교로 찾아가는 교직원 대상 성폭력 예방교육: 300교
  - 성고충상담원 역량 강화 연수: 300교

### ③ 성차별·성폭력 근절 추진 및 회복 지원

- 성희롱·성폭력 사안처리 지원 강화
  - 성인권 변호사 운영: 사안처리 지원, 법률 자문, 컨설팅 운영 등
  - 성인권 시민조사관 운영: 스쿨미투 신고인(피해학생) 조사, 전수조사 지원, 2차 피해 모니터링 등
  - 사안처리지원단 운영: 전문가 의견서 작성, 학교 성고충심의위원회 외부위원 참석, 사안조사 지원 등
- 성고충심의위원회 및 상급심의위원회 운영 내실화
  - 각급기관(학교 포함) 성고충심의위원회 설치·운영: 6명 이상(외부전문가 1/3이상 포함), 고충 상담원 지정(남·여 각 1인)
  - 서울특별시교육청 성희롱·성폭력 상급심의위원회 운영: 피신고인이 관리자 및 다수 교직원인 경우
- 스쿨미투 발생 학교 회복 지원
  - 구성원 간 관계회복을 위한 전문기관 연계 상담·치유 프로그램 및 2차 피·가해 예방교육 지원
  - 성비위 징계 교직원 재발방지교육 의무이수(교육비 일부 지원)
- 불법촬영 근절 추진
  - (교육청) 화장실 등 불법촬영카메라 설치여부 전수점검 및 컨설팅, 점검 매뉴얼 개발·보급
  - (학교) 자율점검반 구성 등 상시점검체계 구축·운영
  - 서울시, 서울경찰청 등 유관기관과 협업 강화

## 스쿨미투 사안처리 흐름도

서울특별시교육청



\* **성별영향평가**: 성평등 서울교육 실현을 위하여 자치법규·계획·사업·홍보물 등 서울특별시교육청의 주요 정책 수립·시행 시 성차별적 요인들을 체계적으로 분석·평가하여 반영하는 제도

③ 평화와 민주주의의 민주시민교육

## 학교폭력 예방활동 내실화

- ▶ 학교폭력 사안처리의 공정성, 전문성 확보 및 단위학교 자원의 생활교육역량 지원
- ▶ 학교·가정·지역사회가 함께하는 학교폭력 예방활동 및 회복적 학교문화 조성

민주시민생활교육과

### ① 학교폭력 예방교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원

- 학교폭력 예방교육: 학생(학기별 1회, 연간 2시간 이상), 학부모와 교원(학기별 1회)
- 교육과정과 연계한 학교폭력 예방교육 및 생활 속 실천 중심의 학교폭력 예방활동 지원
  - 학교교육계획 수립 시 어울림·사이버어울림 프로그램을 활용한 학교폭력 예방교육 반영: 학급별 연간 11차시 이상 편성 권장
  - 학교폭력 예방 어울림 프로그램 교육과정 연계 활용 연수 및 컨설팅 지원, 우수사례 공유
  - 생활 속 실천 중심의 학교폭력 예방활동을 위한 학생 및 교사용 자료 제작·보급
- 생활교육 온라인 플랫폼 [생생-ON] 활용 예방교육자료 제공
- 사이버폭력, 언어폭력 예방활동 및 우수사례 발굴·확산
- 학교폭력실태조사 및 종합정보서비스 제공
  - 도란도란 학교폭력 예방 홈페이지 서비스 이용 활성화를 통한 학교폭력 예방
  - 학교폭력 예방을 위한 다양한 자료 제공으로 예방과 대처 능력 향상
  - 학교폭력 실태조사 도구 개발 및 결과 분석(한국교육개발원)



### ② 학교폭력 사안처리의 전문성·공정성 확보를 위한 노력

- 학교폭력대책심의위원회의 안정적 운영으로 사안처리 공정성, 전문성 확보 노력: 11개 교육지원청
- 학교통합지원센터 주관으로 학교폭력 사안처리 통합지원체제 운영
- 학교관리자 및 학교폭력 책임교사의 생활교육역량 강화
- 학교장 자체 해결제 안정적 운영 추진
- 학교폭력 책임교사 수업시수 경감 지원: 중·고등학교(각종·특수교 포함) 주당 5시간 강사 지원 (연간 29주 기준)
- 교육법률지원단 운영: 교육(지원)청 변호사 12명(본청 1명, 교육지원청 11명) 배치 및 운영
- 지역사회와 함께하는 생활교육협의체 운영, 지역별 학교폭력 책임교사 네트워크 구축 지원
- 학교-교육청-서울경찰청(SPO 등) 협력 강화로 학교폭력 사안처리 대응 및 예방활동 강화

- 관계회복 조정기구 운영: 관계회복의 학교문화 조성 지원
  - 관계회복 조정기구 운영: 학교폭력 모든 과정에서 상호 간의 관계회복 지원
  - 관계회복 조정가 양성과정 운영: 관계회복 중심 학교폭력 사안처리 문화 확산
  - 단위학교 관계회복 지원 프로그램 제작 및 보급
- 학교폭력 재발방지를 위한 특별교육 및 사회봉사 내실화 지원

### ③ 학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교 안전 인프라 구축

- 117학교폭력신고센터 운영
  - 신고 접수 즉시 긴급구조·수사·법률상담·심터 연계 등 종합지원
  - 117 학교폭력신고센터(서울경찰청) 전문상담인력 파견: 12명
- 학생보호인력 운영 지원
  - 배움터 지킴이 운영: 사립초 및 중·고 724교
  - 학교보안관 관련 협조: 국·공립초 및 특수학교 596교(서울시 운영)
- 학교 CCTV 교체 지원
  - 자치구 CCTV통합관제센터와 연계된 초등학교 노후 CCTV 교체 우선 지원
  - 고화소(200만 화소) CCTV 설치비율이 낮은 학교, 안전 취약 등 기타 학교 여건에 어려움이 있는 학교 등 우선 지원
- 아동학대 예방을 위한 학교활동 지원
  - 아동학대 예방교육 실시: 학생 대상 6개월에 1회 이상(연간 8시간 이상), 보호자 대상 연 1회 이상
  - 아동학대신고의무자 교육: 학교의 장과 그 종사자 대상 매년 1시간 이상 실시 및 결과 보고
  - 아동학대 의심 시 수사기관(112), 아이지킴콜앱으로 신고(학교 또는 학교장 명의로 신고 가능)

## 3-3

# 자율과 책임의 자치 경험을 확대하겠습니다

### 세부실천과제

3-3-1. 학교민주시민교육 강화	89
3-3-2. 학생자치역량 강화	90
3-3-3. 협력적 인성교육 내실화	91

## 학교민주시민교육 강화

- ▶ 학교민주시민교육에 대한 인식 확산 및 학생시민으로서의 성장 지원
- ▶ 지역사회와 함께하는 나눔과 배려를 배우는 학습활동으로서의 학생봉사활동 활성화

민주시민생활교육과

### ① 학교민주시민교육\* 활성화 지원

- 학교민주시민교육에 대한 이해 증진 및 역량 함양을 위한 다양한 형태의 나눔회, 연수 개최
- '서울형 학교민주주의 지표' 홍보·활용 안내

### ② 사회현안 프로젝트 학습 활성화

- 사회현안 프로젝트 학습\* 실천 교원단 운영 지원
- 학생시민의 사회참여역량 강화를 위한 '서울학생 사회참여 한마당' 운영
- '서울특별시 학교민주시민교육 진흥조례(2021.1.7. 일부개정)'의 수업원칙 준수 안내

### ③ 학교 교육과정 연계 학교민주시민교육 내실화

- 주제 중심 교과융합 프로젝트 학습 기반 학교민주시민교육 활성화
- 모든 교과에서 적용 가능한 학교민주시민교육 실천 방안 연구
- '수업시간에 민주시민교육하기' 실천교원단 운영(학교 간 교원학습공동체 연계)
- 민주시민교육역량 함양을 위한 직무연수 운영
- 학교민주시민교육자료 개발 및 보급

### ④ 참여와 협력의 서울형 학생봉사학습\* 활성화

- 지역사회 내 문제해결활동을 학습으로 연계하는 경험 중심의 봉사활동 추진
- 지역사회와 연계하여 교육과정 내 다양한 학생봉사활동 프로그램 제안 운영
- 학생봉사활동 지원 협력체계 강화: 자치구자원봉사센터 등 유관기관과 적극 협력

\* **학교민주시민교육**: 학교시민(학생, 교직원, 학부모 등)이 학교 공동체에서 민주주의자로 살아가도록 지원하는 교육

\* **사회현안 프로젝트 학습**: 현안에 바탕을 둔 비판적 사고와 쟁점이 있는 토론을 통해 '민주적으로 함께 살아갈 수 있는' 학생시민의 실천능력을 함양하는 수업

\* **서울형 학생봉사학습**: 지역사회에 대한 이해 증진과 경험을 통한 학습을 목표로 하는 봉사활동

## 학생자치역량 강화

- ▶ 자율과 참여 중심의 학생자치활동 활성화로 민주적인 학교문화 조성
- ▶ 배움과 성장의 주체로서 삶의 변화를 이끌어 낼 학생시민역량 함양

민주시민생활교육과

### ① 학생자율예산\* 편성·운영

- 학생참여예산제: 초·중·고 1,287교 학교운영비로 지원(초·교당 1,000천원, 중·고·교당 2,000천원)
  - 학생(회) 및 대의원회 제안사업, 학생이 참여하는 지역사회 연계사업 추진
- 학생회 활성화를 위한 학생회 운영비 지원
- 학급자치 활성화를 위한 학급운영비 지원: 200천원 이상 편성 권장

### ② 학생참여 자치활동 지원

- 학교 내 학생자치 실행 기반 구축
  - 학교운영위원회 학생 안건 심의 시 학생대표 참석 및 의견 개진권 보장 확대(「초·중등교육법 시행령」, 「서울특별시립학교운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례」)
  - 학생의견 수렴·반영을 통한 학생참여 선순환 체제\* 구축
  - 학생회 상설 회의공간 마련을 위한 학생회실 구축 비용 지원
  - 교육과정 내 학급자치 시간 확보: 월 2회 이상(권장)
  - 학생자치 전담교사 지정(비담임교사 우선 배정)
  - 학생자치활동의 질적 수준 제고를 위한 교원역량 강화: 학생자치 퍼실리테이션 직무연수 운영
  - 학급(학생회)자치역량 강화를 위한 학급(학생회)임원교육
- 학생참여위원회 구성·운영: 본청, 교육지원청
  - 정례회 및 교육감(장)과 대화의 시간 운영: 연 2회 이상
  - 학생참여위원회 제안사업 운영 및 교육정책 관련 학생의견 청취
  - 학생리더십캠프 등 자치활동 활성화 프로그램 운영: 교육지원청
  - 학생회활동 공간 확보 지원: 서울시 시설(수련관, 도서관 등) 활용
- 초·중등 학생자치나눔 컨설팅단 운영: 교육지원청
- 학생자치활동 매뉴얼 활용도 제고 및 학생자치, 학생참여예산제 우수사례 공유

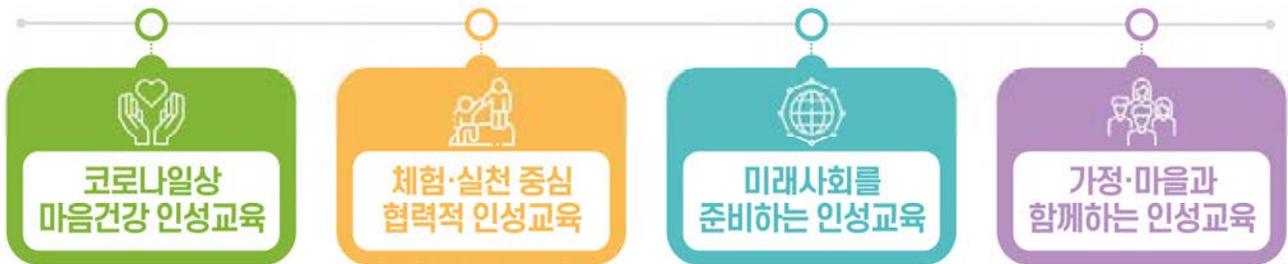
\* **학생자율예산**: 학생의 의견을 반영하여 편성하고, 학생에게 집행 자율권을 부여하는 예산. 학생회 운영비, 학생참여예산, 학급운영비 등이 있음

\* **학생참여 선순환 체제**: 학생의 의견을 체계적으로 수렴하고 이에 대한 피드백을 공개적이고 투명하게 운영하는 학생참여 시스템

## 협력적 인성교육\* 내실화

- ▶ 민주시민 양성을 위한 공감과 배려의 협력적 인성교육
- ▶ 인성교육 내실화를 위한 학교 교육과정 연계, 가정-학교-마을 연계 인성교육

초등교육과



### ① 따뜻한 학교공동체문화 조성

- 공감과 배려를 실천하는 교육공동체: 교육활동 침해 예방교육, 관계회복 중심의 학교문화 조성
- 권리와 책임 기반 학생자치 활성화를 통한 학교교육활동 참여 확대: 학생의회, 학생자율예산제, 우리학교 토론회 등
- 인성 친화적 학교공간 조성: 꿈을 담은 교실, 꿈을 담은 놀이터, 꿈담 카페 등

### ② 교육과정 내 인성교육 내실화

- 학교 특색을 살린 단위학교 인성교육 계획 수립 및 인성교육과정 활성화 지원
- 협력적 인성교육을 위한 수업 지원 및 인성교육역량 함양(공감, 배려, 권리, 책임 등)
- 공감과 배려가 있는 주제별 인성교육 활성화
  - 공감과 배려의 세계시민교육
  - 더불어 성장하는 독서·인문교육
  - 지속가능한 삶을 위한 생태시민교육
  - 감성 및 정서 함양을 위한 학교예술교육
  - 조화로운 인성 함양을 위한 학교체육교육
  - 소통, 존중, 배려를 위한 학교폭력 예방교육
  - 소통과 갈등해결능력 함양을 위한 디지털시민성·미디어 활용 교육
- 초등 민주시민 인성역량 함양 프로젝트: 교육자료 개발(4종), 교원역량 강화(11회)

### ③ 가정·학교·마을이 함께하는 인성교육

- 가정·학교가 함께하는 인성교육: 가족 친화 프로그램, 밥상머리 인성교육, 학부모 재능 기부 등
- 가정의 실천 중심 인성교육역량 강화: 책 읽어주는 엄마 아빠, 전환기 학부모교육, 부모와 자녀의 공감 대화 등
- 마을과 함께하는 인성교육: 마을사랑 프로그램 학생 심리·정서 지원(9개 교육지원청), 심리치료 기관 협력 강화

\* **협력적 인성교육**: 더불어 함께 살아가는 세상을 만들기 위해 지녀야 할 성품과 역량(존중, 배려, 소통, 참여, 공감, 책임, 협력, 공공선 등)을 키우는 교육

# 4

## 안전하고 쾌적한 교육환경

- 4-1 안전을 지켜주는 든든한 학교를 만들겠습니다 93
- 4-2 몸과 마음의 건강한 성장을 지원하겠습니다 99
- 4-3 미래형 교육환경과 공간으로 새롭게 바꾸겠습니다 105

## 4-1

# 안전을 지켜주는 든든한 학교를 만들겠습니다

### 세부실천과제

4-1-1. 유해환경으로부터 안전한 학교 조성	94
4-1-2. 교육시설 안전 지원 강화	96
4-1-3. 체험 중심 안전교육 강화와 산업재해 예방	97

## 유해환경으로부터 안전한 학교 조성

- ▶ 유해환경으로부터 학생을 보호하고 학부모가 안심할 수 있는 교육환경 조성
- ▶ 지역사회 및 유관기관과의 연계 협력 강화로 안전한 학교 만들기

교육시설안전과 | 체육건강문화예술과 | 학교보건진흥원

### ① 미세먼지 없는 학교환경 조성

- 학교 공기정화장치 렌탈비 지원: 유·초·중·고·특수·각종학교
  - 일반교실·특별교실·관리실 등에 공기정화장치 렌탈비 및 필터교체비 등 유지관리비 지원
- 학교실내공기질개선위원회 운영: 학교 실내 공기질 개선 및 유지·관리 정책 검토, 사업 평가 및 주요사항 자문 등
- 대기오염 대응 예·경보제 운영: 대기오염(미세먼지, 오존) 담당자에게 주의보, 경보 발령 문자 서비스 제공
- 대기오염 대응 교육 및 홍보자료 제작: 미세먼지 및 오존 관련 교육, 홍보자료 제작
- 환경성질환 예방 교육자료 제작: 환경성질환 예방 관리, 대응 관련 교육자료 제작
- 학교 공기질 통합관리 지원단 운영(산학협력단 위탁): 기술기반 학교 공기질 관리방안 마련을 위한 공기질 컨설팅 및 기술·정책 지원
- 실내 공기질 정책 및 연구동향 소식지 발간: 대기오염 및 실내 공기질 관련 정책 및 최근 연구 동향 소식지 발간
- 학교 미세먼지 담당자 연수: 미세먼지에 대한 인식 증진 및 업무 능력 향상
- 미세먼지 고농도 시기 공기질 측정: 대기오염의 영향이 큰 고농도 미세먼지 시기에 공기질 측정을 통해 교내 환경 취약 부분을 개선 및 유지·관리
- 사립유치원 환경위생 점검: 건축물 연면적 430㎡미만의 소규모 사립유치원 공기질 전수 점검
- 신축학교 환경위생 특별점검: 최근 3년 이내 신축(신설, 위치변경) 학교에 사용하는 건축자재, 가구류 등으로부터 방출되는 새학교증후군 유발물질의 특별점검 관리 및 컨설팅 서비스 제공
- 쾌적한 학교환경 조성을 위한 학교 청소 관리 및 담당인력 처우 개선방안 마련

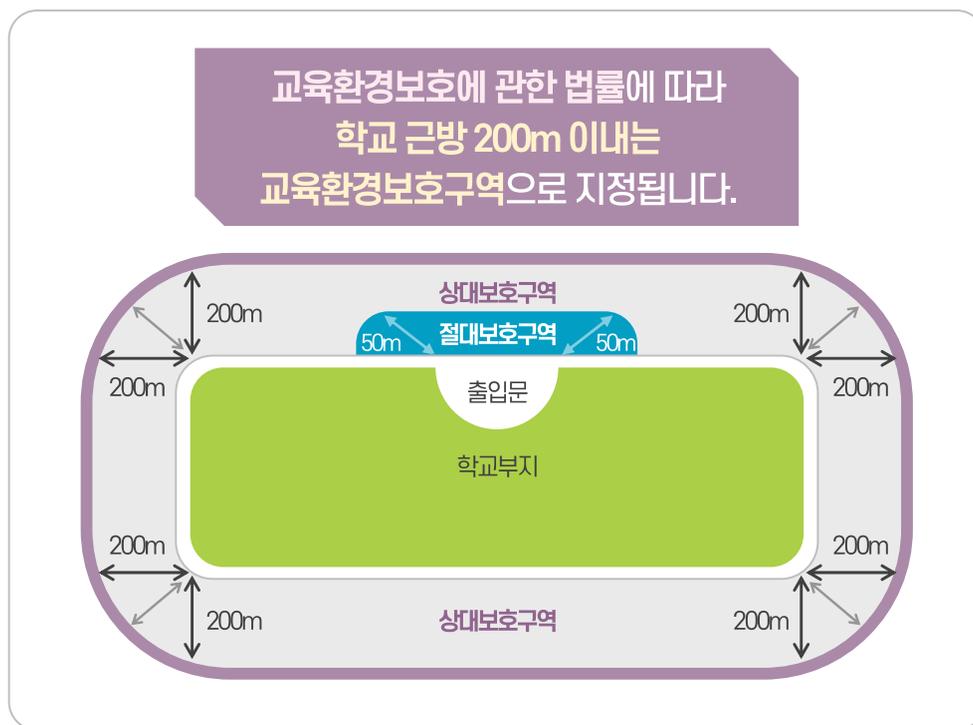
### ② 석면 단계적 완전 제거 및 안전한 관리·유지

- 천장재 손상 수반 사업(냉난방, 소방, 창호 등)과 연계하여 석면 완전 제거 추진
- 학교석면 해체·제거공사 안전 확보 방안 이행
  - 잔재물조사 강화: 먼지시료 채취 및 전자현미경 분석
  - 학교석면 모니터단 운영, 학교 관계자 전문교육 및 설명회 실시
  - 안전성 평가 일정 등급 이상의 석면제거 업체만 공사 참여
- 상·하반기 석면건축물 위해성 평가 실시

- 석면건축물 안전관리인 지정 및 신규·보수 교육 안내
- 학교석면 관리 컨설팅: 석면 위해성 평가의 기술적 지원 및 사후관리를 통해 석면안전관리 전문성 강화
- 학교석면안전관리인 교육: 학교여건 및 특성을 고려한 수요자 중심 법정교육 개설로 교육 이수율 제고

### ③ 안전한 교육환경 유지·보호 강화

- 정부 주관 학교주변 유해업소 합동단속 참여: 연 2~3회
- 교육지원청 주관 학교주변 유해업소 합동단속: 연 12회 이상
  - 유관기관(학교·구청·경찰서), 시민단체 등과 합동단속반을 구성·운영
- 교육환경보호구역\* 및 교육환경평가시스템 운영: 한국교육환경보호원 위탁
  - 교육환경평가서의 객관적·전문적 검토
  - 교육환경보호구역도(설정·고시), 통학구역도, 도시계획도 DB 구축 및 유지·관리
- 교육환경 보호제도 연수: 교육지원청 업무 담당자 및 교육환경보호위원회 위원
- 교육환경평가 법률자문: 「교육환경보호에 관한 법률」 적용 질의 및 법령해석 자문 등
- 시·도 교육환경보호위원회 운영: 교육환경평가서 심의 및 교육환경보호를 위한 시행계획 수립
- 지역 교육환경보호위원회 운영(교육지원청): 유치원, 대안학교 교육환경평가서 심의 및 학교주변 유해업소 심의



\* **교육환경보호구역**: 「교육환경 보호에 관한 법률」 (2017.12.19.개정)에 따라 학생의 보건·위생, 안전, 학습과 교육환경 보호를 위하여 학교경계 또는 학교설립예정지 경계로부터 직선거리 200미터의 범위 안의 지역을 지칭함. 교육감의 권한 위임에 따라 관할 지역 교육지원청의 교육장이 설정·고시함

## 교육시설 안전 지원 강화

- ▶ 노후 학교시설 위험요인 사전 점검과 위험 시설에 대한 최적 대응
- ▶ 학생의 학습권 보호와 건강한 성장을 위한 안전한 교육환경 조성

### 교육시설안전과

#### ① 학교시설 위험요인 사전 점검

- 정기·상시 안전 점검: 월 1회 상시점검, 연 3회(해빙기, 여름철, 겨울철) 정기점검
- 「시설물안전법」 대상 시설물에 대한 안전점검
  - 제2종시설물 정밀점검: 1~4년 주기
  - 제3종시설물 정기점검: 연 2회(상·하반기)
- 40년 경과 노후 교육시설 정밀안전점검: 매 4년마다
- 안점점검 시 외부 민간전문가와 협력하여 점검의 신뢰성 향상

#### ② 노후 학교시설 개선

- 교육환경개선사업(통합형 학교단위 시설개선\*) 대상학교 선정을 위한 현장 실태조사 실시: 교육 지원청, 교육시설관리본부
  - 교육환경개선 단위사업(12개 분야): 화장실, 전기시설, 냉·난방, 창호, 외벽, 소방시설, 방수, 바닥, 도장, 외부환경, 급식시설, 기타사업
- 교육환경개선사업 시민참여 현장검증단 운영(시민, 외부전문가, 지역대표): '22년 대상 사업에 대한 사업 타당성 검토 및 학교구성원 의견 수렴
- 교육환경개선사업 우선순위 선정의 공정성과 투명성 강화: 우선순위심의위원회 심의, 순위 공개

#### ③ 지진 대비 학교건물 안전 강화

- '29까지 학교시설 내진보강 완료 추진: 「지진·화산재해대책법」 제15조, 제16조 및 행정안전부 '기존 공공시설물 내진보강 기본계획'에 의거
- 그린스마트 미래학교 대상건물(리모델링), 이재민수용시설, 특수학교 내진보강 우선 지원
- 건축물 신축 시 내진 설계 기준 강화: 재해발생 시 대피능력이 취약한 특수학교, 긴급대피시설로 활용될 강당, 체육관 등의 내진 설계 기준을 특등급으로 강화

\* **통합형 학교단위 시설개선**: 단위사업별 순위를 기초로 '학교별 통합 시설개선' 순위를 매 3년 단위로 조정함으로써 빈번한 학교공사를 3년간 1회로 통합하여 시행하는 등 원활한 학사운영을 지원하고자 마련된 시설개선 방안

## 체험 중심 안전교육 강화와 산업재해 예방

- ▶ 체험 중심 안전교육 및 위기 대처 능력 강화
- ▶ 예방 중심 안전관리로 안전한 학교환경 및 근로환경 조성

정책·안전기획관 | 유아교육과 | 학교보건진흥원

### ① 체험 중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상

- 학교안전교육 7대 표준안에 따른 안전교육: 유·초·중·고·특수학교 학생, 교원 대상
- 학생안전체험교육비 지원: 유치원 500천원, 초·중·고 43학급 미만 1,000천원, 43학급 이상 1,500천원
- 재난대비훈련 기자재 확충 지원: 유·초·중·고, 특수 등 560교 선정(원당 500천원, 교당 1,000천원)
- 찾아가는 체험 중심의 학교안전교육 지원
  - 학생 재난안전인식도 검사 및 안전교육 실시: 총 20교(초 10교, 중 10교)
- 학교안전사고 예방을 위한 학교안전담당자 안전교육
  - 서울소방학교 구조구급교육센터 체험교육과정 위탁교육
  - 학교안전교육 정책방향, 맞춤형 학교안전 교육과정 수립 및 운영 방안 연수
  - 위기대응(인질, 흥기난동, 무단침입 등) 학교안전담당자 안전연수
- 서울소방재난본부 일반직 공무원 안전체험(안전파수꾼) 교육

### ② 학교안전사고 예방 및 대응력 강화

- 체험 중심의 서울 맞춤형 교육·훈련 안전매뉴얼 제작·보급
- 재난대응시스템 구축 및 훈련: 5월 중 5일간(국가 단위 안전한국훈련)
- 학교안전평가단 운영: 학교안전 계획 평가·환류, 안전교육 실태 모니터링
- 건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 지원
- 유치원 어린이통학버스 안전관리 강화

### ③ 안전관리 인프라 및 협력체계 구축

- 초등학교 교통안전지도 활성화 및 교통안전 문화 확산
  - 초등학교 교통안전지도 물품 구입비 지원: 교당 500천원
  - 등갓길 교통지도 강화: 어르신일자리, 교통안전지도사, 모범운전자, 퇴직교원 등 인력 지원
  - 서울지방경찰청, 도로교통공단, 녹색어머니연합회 등 유관기관과 함께 교통안전 캠페인 추진
- 학교 주변 통학로 안전 강화: 교통안전 위험요소 점검, 스쿨존 스마트화 사업 추진, 어린이보호 구역 안심승하차존 운영 관련 협의체 구축
- 안전체험관 건립(종합형 1개) 및 운영(소규모 1개, 교실형 5개)
- 유관기관과 협력체계 구축: 서울지방경찰청, 서울소방재난본부, 도로교통공단, 산업안전보건공단, 한국가스안전공사 등 안전 분야별 전문기관과 협력사업 추진

#### ④ 중대재해 예방 및 안전한 근로환경 조성을 위한 지원

- 「중대재해처벌법」 시행으로 강화된 책무성에 부합되는 체계적인 관리
  - 본청 중대재해예방팀 신설·운영('22.1.)
  - 「중대재해처벌법」에 따른 안전보건 관리체계 구축
- 환기시설 개선 및 급식실 근로자 건강보호 대책 추진
  - 학교 급식실 환기시설 점검 및 개선 추진
  - 급식실 근로자 폐암검진 실시
- 안전한 근로환경 조성과 학교 산재 예방업무 부담 경감을 위한 정책 추진
  - 산업안전보건위원회를 통하여 근로자 의견 적극 청취 및 정책 반영
  - 위험성 평가, 근골격계질환 유해요인 조사 등 주요업무 위탁용역 지원

## 4-2

# 몸과 마음의 건강한 성장을 지원하겠습니다

### 세부실천과제

4-2-1. 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건역량 강화	100
4-2-2. 친환경 무상급식 및 식생활교육 강화	102
4-2-3. 안전하고 위생적인 급식환경 조성	104

## 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건역량 강화

- ▶ 학교·가정·지역사회 협력을 통한 학생 정서행동 발달 지원의 효율성 제고
- ▶ 학생의 건강한 성장 발달과 질병 예방을 위한 포괄적인 학교 보건관리역량 함양

체육건강문화예술과 | 학교보건진흥원

### ① 학교 보건교육역량 강화

- 학교보건위원회 운영: 학교보건의 기본방향과 계획, 주요 시책 심의 및 미래세대를 위한 보건교육 진흥에 관한 정책 방향 자문
- 보건교육역량 강화: 신규보건교사역량 강화, 지역 단위 보건교육연구회 운영(50팀), 보건교사 보수교육
- 보건교육 교수·학습방법 개선: 보건교육 중점학교 운영, 보건교육자료 개발 및 보급, 보건교육 우수사례 공유, 전문가 특강, 워크숍 운영 등
- 학교로 찾아가는 맞춤형 학교보건컨설팅 지원: 보건교육, 건강증진관리, 응급처치, 보건실 운영 등
- 학교보건지원강사 운영 확대: 과대학교 210교 대상, 3~12월(총 8개월 지원)
  - 1,500명 이상 학교(10교): 전일제 보건지원강사 배치
  - 1,000명 이상 또는 43학급 이상 학교(100교): 시간제 보건지원강사 주 30시간 미만 지원
  - 850명 이상 학교(100교): 시간제 보건지원강사 주 15시간 미만 지원

### ② 학생 질병 예방 및 건강관리 지원

- 학생정서·행동특성검사\* 실시: 학생의 정서·행동적 특징을 파악하고 정신건강 위기학생의 조기발견·치료를 위하여 초1·4, 중1, 고1을 대상으로 매년 검사를 시행하고, 그에 따른 2차 조치(전문기관 상담, 병의원 치료 등)를 실시
- 마음건강ONE-STOP지원센터 운영: 관심군 학생 등 정신건강 위기학생 대상 각종 전문상담, 정신과 관련 의료비 지원 등 실시
- 정신건강전문가 학교방문사업 추진: 정신적 위기 학생이 있는 학교로 정신건강전문가가 직접 방문하여 종합적인 정신건강 관리서비스 제공
- 주의력결핍과잉행동증후군(ADHD) 학생 교실관리프로그램 운영: ADHD 학생에 대한 학교에서의 개입 및 관리방법 도입
- 학생 건강검진 비용 지원: 재정결함지원금 미지원교 총 87교, 5만 5천여명 대상
- 서울학생 건강+ 사업 추진: 생활습관질환(비만, 척추측만증) 검진비 지원 **신규**
- 희귀난치성질환 학생 지원사업: 희귀난치성질환을 가진 학생에 대해 의료비 등을 지원
- 찾아가는 눈 건강교실 사업: 유치원 150개원



- 유관기관 연계 건강증진 사업: 심장질환 학생 무료검진 및 치료비 지원(세종병원), 유아 자가시력 검진 및 치료비 지원(한국실명예방재단)
- 학생 구강 건강증진 사업: 구강 건강 교육자료 제작 및 보급
- 심폐소생술 교육 프로그램 개발: 감염병 유행 상황을 고려하여 학교구성원별 각급학교에서 공통적으로 활용할 수 있는 대면/비대면 심폐소생술 교육 프로그램 개발
- 교직원 응급처치 및 심폐소생술 교육: 학교급별 특성에 맞는 교직원 교육을 통하여 학교의 응급상황 발생 시 신속히 대응할 수 있는 응급처치 능력 강화
- 학교흡연예방지원센터 운영: 학교흡연예방사업 지원단 운영, 학교 흡연예방 및 금연 지원사업 운영
- 보건실 현대화 사업 컨설팅: 노후된 보건실 개선을 위한 컨설팅 및 개선비용 지원

### ③ 학교 감염병 관리 능력 강화

- 감염병 선제적 대응: 학생, 교직원 건강상태 자가진단 시스템 및 감염병 발생 예·경보제 운영
- 감염병 대응역량 강화 직무연수 실시: 교육(지원)청 담당자 및 학교 교직원 대상
- 감염병 정보 제공: 감염병 발생 현황 주간 통계 분석 및 소식지 보급
- 감염병 발생 대응 모의훈련: 교육(지원)청, 지자체(보건소), 학교, 의료기관, 전문가 대상
- 감염병 예방 및 대응 협의체 운영: 지자체(보건소), 학교, 의료기관 등 유관기관 관계자·전문가 대상
- 감염병 예방 및 대응을 위한 대응 매뉴얼, 교육자료 제작 및 지원



\* **정서·행동특성검사:** 청소년의 정서행동 상 어려움을 조기에 발견하여 지역사회 전문기관과 연계, 상담·치료하기 위해 실시하는 검사(초1·4, 중1, 고1 학생 대상)

## 친환경 무상급식 및 식생활교육 강화

- ▶ 친환경 무상급식을 통한 질 높은 보편적 교육복지 실현
- ▶ 식생활교육을 통한 자기건강 관리 능력 및 올바른 식생활 습관 형성

체육건강문화예술과 | 학교보건진흥원

### ① 친환경 무상급식 대상 확대 및 학교급식 식재료 품질 향상

- 서울 모든 학교 전면 친환경 무상급식 실시: 1,352개교, 825천명
- 서울 공·사립유치원 친환경 무상급식 실시: 790개원, 71,876명 **신규**
- 감염병 등으로 인한 학교급식 중단 시 무상급식 지원
  - 원격수업 학생 현물·유가증권 지원
  - 돌봄교실 및 저소득층 학생 무상급식 지원
- 특수학교 학생 형평에 맞는 무상급식 지원 **신규**
  - 순회교육대상학생, 위루관학생 개별 지원
- 식재료 시장동향 및 시장조사 가격 제공
- 학교급식 식재료 품질 향상
  - 친환경, HACCP\* 등 안전하고 우수한 인증 식재료 사용
  - 초·중학교 친환경 농산물 70% 이상 사용, 고등학교 사용 비율 확대
  - 한국농수산물식품유통공사와 합동으로 식재료 납품업체 실태조사 실시
  - 5無급식 추진: 잔류농약, 방사능, 항생제, 화학적합성첨가물, GMO\* 없는 급식 (NON-GMO 지원금 지원) **신규**

### ② 학교급식 품질개선을 위한 맞춤형 지원 강화

- 찾아가는 맞춤형 컨설팅장학 운영: 유·초·중·고·특수학교
  - 코로나19 등 감염병 예방을 위한 과학적이며 효과적인 학교급식 관리 전문 컨설팅
  - 비만, 식품알레르기 학생들의 학교급식 관리 지원 컨설팅 지원
- 「학교급식법」 개정에 따른 유치원급식 지원
  - 유치원급식 「안심 지원단」 운영: 사립 260개원 지원(「학교급식법」 대상), 위생·안전사고 예방
  - 유치원급식 시범 운영: 5개원(공립 2, 사립 3)
- 급식 품질향상역량 강화 교육: 학교급식 관계자 대상

### ③ 영양·식생활교육 내실화 지원

- 교육과정 연계 체험 중심의 온·오프라인 영양·식생활 교육과정 개발·보급 및 연수
- 영양·식생활 교육동아리 활동 교육자료 개발·보급

- 영양교사 수업역량 강화를 위한 교원학습공동체 운영: 초·중·고·특수학교
- 식생활교육 선도학교 운영: 초 10교
- 영양체험관 운영: 유·초 대상
- 식습관교정 체험캠프 운영: 비만·식품알레르기 관련, 초등 학생·학부모 대상
- 영양상태 판정 및 영양상담을 통한 학생 영양관리 강화
- 영양교사 및 교원 직무연수를 통한 비만, 식품알레르기 등 식생활교육 내실화
- 그린급식 및 음식물쓰레기 줄이기 교육 활성화를 통한 지구환경보호

- \* HACCP(Hazard Analysis and Critical Control Point, 해썹): 식품의 원재료 생산부터 최종소비자가 섭취하기 전까지 각 단계에서 생물학적, 화학적, 물리적 위해요소가 해당 식품에 혼입되거나 오염되는 것을 방지하기 위한 위생관리 시스템
- \* GMO(Genetically Modified Organism, 유전자변형식품): 유전자변형 농축수산물을 이용하여 제조·가공된 식품 또는 식품첨가물

## 안전하고 위생적인 급식환경 조성

- ▶ 학생과 학부모가 믿고 신뢰할 수 있는 안전하고 건강한 급식환경 구축
- ▶ 노후시설 개선 및 부족시설 확충을 통한 안전하고 쾌적한 급식환경 조성

체육건강문화예술과 | 학교보건진흥원

### ① 급식실 현대화 및 급식시설·설비 개선

- 학교급식 시설 컨설팅: 신설학교, 급식실 신·증축 학교, 개보수 학교 등
- HACCP 시스템에 부합하는 과학적이고 현대화된 급식기구 확충
  - 신규학교 급식기구 구입: 31교
  - 노후 조리기구 교체 및 확충: 641교
- 안전하고 쾌적한 조리실 환경 구축, 조리종사원 근무여건 개선 **신규**
  - 조리기구(인덕션, 오븐 등) 연차적 교체

### ② 학교급식 위생·안전 예방활동 강화

- 식중독 예방진단 컨설팅: 50교(위생관리 취약 또는 식중독 발생 학교 등)
- 학교급식 식중독 문자서비스: 교장(원장), 교감(원감), 보건교사, 영양(교)사, 급식담당자
- 학교급식 식중독 예방활동
  - 식중독 사고 발생 대비 모의훈련 실시 및 의심 학교 발생 시 집단발병 조기 감지 신속 대응
- 학교급식관련 위생·안전 점검요원 전문연수
- 학교급식 식재료 납품업체 연수: 식재료의 위생적인 취급·관리요령
- 학교급식 아카데미 운영: 급식 위생·안전 등에 대한 체계적인 교육 및 정보 제공
- 학교급식 식품접촉표면(칼, 도마, 식판) 미생물검사: 급식실 설치학교(「학교급식법」 대상 유치원 포함)
- 학교급식 급식품 식중독균 검사: 356교
  - 조리식품 2종에 대한 실시간 유전자증폭장치를 이용한 식중독균 9종 유무 확인
- 학교급식 표본학교 HACCP 검증검사: 178교
  - 식품접촉표면, 비접촉표면, 소독된 조리용 장갑에 대한 일반세균, 대장균, 대장균군 검사

### ③ 학교급식위원회 운영 내실화

- 2022학년도 유치원 및 학교급식 기본방향(지침) 수립·시행
- 학교급식위원회 운영(유치원, 학교급식 주요 정책 심의·자문)
- 학교급식비 예산운용 지도·점검: 학교별 3년 주기
  - 학교 자체점검, 교육청·서울시·자치구 합동 사이버점검, 학교방문 지도·점검: 420교
- (교육지원청) 학교급식환경개선협의회 운영: 연 1회 이상
  - 신규·노후 급식기구 설치·교체 사업 현장실사, 타당성, 긴급성 등 우선순위 결정

## 4-3

# 미래형 교육환경과 공간으로 새롭게 바꾸겠습니다

### 세부실천과제

4-3-1. 배움, 쉼, 놀이가 어우러지는 학교공간 조성	106
4-3-2. 미래사회를 대비하는 교육환경 구축	107
4-3-3. 적정규모학교 육성 및 서울형 작은학교 운영 내실화	109

## 배움, 쉬, 놀이가 어우러지는 학교공간 조성

- ▶ 학교별, 지역별 특성을 반영한 미래형 서울학교 건축모델 선도
- ▶ 공간의 교육적 의미와 역할을 함께 모색하고 미래를 준비하는 창의적·감성적 학교공간 조성

교육시설안전과 | 대변인

### ① 사용자 중심 학교공간 및 서울형 그린스마트 미래학교 조성

- 사용자 중심의 영역 단위 학교공간(학교공간 재구조화) 디자인 조성 추진
  - 꿈을담은교실, 학점제형 교육공간, 학교도서관 문화시설, 협력종합예술공간, 꿈을담은놀이터
  - 사용자 참여 설계: 학교 사용자의 요구와 행태 분석, 학교 및 지역 특성 고려
- 서울형 그린스마트 미래학교 조성
  - 40년 이상 노후시설에 대한 학교 단위 개축, 리모델링을 통한 현대식 친환경 시설개선 사업
  - '스마트 + 그린 + 공간개선 + 복합화 + 안전' 방향을 반영한 미래학교 조성
  - 사전기획 및 설계 과정에서의 학교구성원 등 의견수렴을 통한 학교별 특색 반영



- 학교공간 개선을 위한 공감대 확산 및 참여역량 강화
  - 학생, 교사, 학부모, 관리자, 건축전문가 대상 워크숍 실시 및 학교공간 개선사례 나눔 프로그램
  - 교육과정 연계 학교공간 조성을 위한 교원학습공동체 운영 및 교원연수 지원
  - 그린스마트 미래학교 사업안내서, 콘텐츠 개발 및 소셜미디어, 웹진 등 안내

### ② 공공건축 기획 및 민간전문가 정책 참여 확대

- 공공건축 사전검토 및 공공건축심의를 통한 신·증·개축 사업 사전기획 강화
  - 전국 교육청 최초로 지역공공건축지원센터 직접 운영을 통한 학교 건축 기획업무의 일원화
  - 중장기 계획을 고려한 학교시설 마스터플랜 수립(내·외부 여건 분석, 건물동 및 공간 배치)
  - 역량 있는 민간전문가의 참여로 공공건축기획의 전문성·창의성 강화
  - 설계비 5천만원 이상 신·증·개축 사업에 대한 설계공모 추진으로 학교공간 디자인 혁신
- 민간전문가제도 운영을 통한 학교공간 디자인혁신사업의 투명성·공정성·전문성 제고

## 미래사회를 대비하는 교육환경 구축

- ▶ 교육환경의 변화에 대응한 체계적 교육자원 관리 및 미래교육 기반 조성
- ▶ 미래교육 준비를 위한 서울 교육공간 디자인 혁신의 지속적 추진

학교지원과 | 교육시설안전과 | 교육연구정보원

### ① 학교 교육여건 개선 및 전략적 교육자원 관리

- 학생, 학교 배치 패러다임 전환



- 2022년 서울교육 학생, 학교 배치
  - 학생 수 감소, 지역 주거여건, 인구 이동, 과대(과소)학교 등 다양한 변인에 대응한 학생, 학교 배치 추진
  - 교실 전환, 모듈러교실\*, 증축 등 다양한 방법을 적용한 과밀학급 해소를 통해 학급밀집도 완화 및 감염병으로부터 안전한 학습환경 조성
  - 학급당 학생 수 지표 중장기 하향 추진: ('22)초 25명, 중·고 26명 → ('26)초·중·고 24명
- 학교 설립부터 개교까지 종합지원·관리
  - 학교 설립 계획단계에서 교육지원청-본청-교육부 연계 컨설팅 추진
  - 재정투자심사 전 공공건축 사전검토 수행으로 건축계획 구체화 지원
  - 건축 공정 상황관리 및 개교인력 사전 발령
  - 학생, 학부모, 교직원 중심 공간 조성을 위한 개교학교 디자인 자문 지원
- 학교 이전적지 등 교육자원의 전략적 활용을 통한 미래교육 공간 조성
  - 서울 미래교육 거점시설 등 도심형 학교 이전적지 활용 방안 기획
  - 서울 교육정책과 교육지원시설 수요 분석 및 부지별 특성 등 기초자료(DB) 구축·관리

- 대내외 관계기관(부서)과 협업을 통한 교육기능 중심의 복합시설 구축 방안 마련
- 에코스쿨(생태전환교육파크, '24), 염강허브유치원('25), 서울미래교육파크('26) 조성 추진

## ② 새로운 공간개념의 신청사 건립 추진

- 스마트워크가 가능한 근무환경 구축: 일과 삶의 균형, 소통과 협업 기반 조성(신청사 스마트 오피스 도입을 위한 시범 운영 지속)
- 소통과 공유개념 적용 다기능 복합문화공간 조성: 컨벤션센터, 공용회의실, 다목적강당, 북카페 등
- 신청사 건립('24년 준공 예정) 홍보 및 의견수렴

## ③ 편리하고 안전한 정보화 환경 조성

- 안정적인 인터넷망 구축 및 웹서비스 운영
  - 4단계 스쿨넷서비스\*('22.2.~'27.1.) 개통 및 서비스 운영
  - 서울특별시교육청 대표 홈페이지 재구축 및 웹사이트(70종) 통합 유지 보수
- 정보보안 및 개인정보보호
  - 지능형 보안 위협에 대처하는 「사이버 보안관제 및 정보보호 시스템」 운영
  - 주요 정보통신 기반시설인 나이스 및 K-에듀파인 보안 취약점 진단·제거 및 모의훈련 실시
  - 정보보호(정보보안·개인정보보호) 수준 진단(11개 분야)을 통한 보안 취약점 진단 및 개선
  - 정보화사업 보안성 검토 및 개인정보보호 맞춤형 지원(지원단·컨설팅)
  - 각 기관(학교 포함) 홈페이지 개인정보 노출 및 웹 취약점 점검
- 나이스 사용자의 편의를 고려한 업무환경 조성
  - 온라인(나이스광장게시판)과 전화상담(☎1396→ARS#) 서비스 연중 제공
  - 현장지원 중심 맞춤형 연수(60회, 1,800명) 및 현장자문단(40명) 운영
  - 교육정책 변화와 사용자의 요구사항을 반영한 4세대 지능형 나이스\* 구축
- 24시간 365일 정보인프라의 안정적 운영 기반 마련 및 정보자원 안전관리체계 확립
  - 무중단 서비스를 위한 국가주요정보기반시설의 안정적 관리체계 마련 및 운영 보안 강화
  - 학교수업지원 플랫폼 및 대국민 서비스 제공을 위한 지능형 나이스 교육공공클라우드 인프라 구축
  - 서울 교육정책 및 활동 지원을 위한 통합 웹서비스클라우드 인프라 구축
  - 교육정보시스템 시·도 통합 재해복구센터\* 실시간 백업체계 운영

\* **모듈러 교실**: 공장에서 골조, 마감재, 기계 및 전기 설비 등을 갖춘 규격화된 구조물을 학교로 운송하여 조립, 설치하는 건물로 컨테이너 교실이 아닌 일반건물 수준의 성능을 갖춘 교실

\* **스쿨넷 서비스**: 교육부와 시·도교육청이 통신사와 계약하여 학교에 제공하는 인터넷 서비스

\* **4세대 지능형 나이스**: 기존 교육행정정보시스템(NEIS)의 노후 인프라를 교체하고, 교육정책의 변화와 사용자 요구사항 반영 및 사이버 침해 대응 체계를 구축한 新교육행정정보시스템(2023년 3월 전면 개통 예정)

\* **통합 재해복구센터**: 정보자원의 안정적 백업과 소실 방지를 위하여 시·도 통합으로 구축한 센터

## 적정규모학교 육성 및 서울형 작은학교 운영 내실화

- ▶ 적정규모학교 육성 추진 학교의 안정적이고 원활한 학교 운영을 위한 지원 강화
- ▶ '가고 싶고 머물고 싶은 학교' 지정·운영을 통한 작은학교 운영 내실화

학교지원과

### ① 지역별 여건에 따른 적정규모학교 육성 지원

#### ● 적정규모학교 육성 지원

- 통합학교(10교): 통합학교 학생 조기 정착을 위한 어울림 프로그램 및 통합·융합 프로그램 운영 지원
- 이전학교(4교): 이전학교의 안정적 정착과 교육경쟁력 강화를 위한 다양한 프로그램 운영 지원
- 통합운영학교(5교): 학교급별 교육과정 연계 및 시설 공동활용을 위한 운영 지원

#### ● 적정규모학교 육성 추진

- 이해관계자와의 소통·협력 강화: 사업설명회, 설문조사 등 의견수렴
- 적정규모학교 육성추진위원회 운영: 적정규모학교 육성을 위한 효율적 지원 방안 모색
- 다양한 형태의 서울형 학교모델 제시를 통하여 미래교육에 적합한 교육기반 조성

### ② 학교 운영의 유연한 통합을 위한 '이음학교'\* 지정·운영

- 인적·물적 자원의 효율적 운영 및 지역공동체의 구심점 역할 수행 지원
- 이음학교 교육과정 연구학교 운영('21~'23): 강빛초·중이음학교
- 이음학교 시범 운영('22년: 초·중 1교, 중·고 1교, 교당 10,000천원)

### ③ 서울형 작은학교 운영 내실화

- 제1기 서울형 작은학교 모델학교('17~'19) 운영성과 공유
- 제2기 서울형 작은학교 지정·운영(3년차)
  - 대상학교 수: 8교(교동초, 금천초, 대청초, 등명초, 북한산초, 사근초, 용암초, 재동초)
  - 학교별 맞춤형 특색프로그램 운영 지원: 연간 학교당 평균 25,000천원
  - '작은학교 활성화 컨설팅단' 운영

\* 이음학교: 학교급 간 통합의 의미와 연계성을 강조하기 위하여 공모를 통해 선정한 서울형 통합 운영학교의 공식 명칭

# 5

## 참여와 소통의 교육자치

5-1	학교자율운영을 적극 지원하겠습니다	111
5-2	학부모, 시민과 함께 더 넓은 학교를 만들어 나가겠습니다	119
5-3	교육행정 조직과 문화를 현장 중심으로 만들겠습니다.	128

## 5-1

# 학교자율운영을 적극 지원하겠습니다

### 세부실천과제

- |                                       |     |
|---------------------------------------|-----|
| 5-1-1. 교육과정 운영 중심의 민주적 학교문화 확립        | 112 |
| 5-1-2. 함께 연구하며 성장하는 교원                | 114 |
| 5-1-3. 학교자율운영체제 안착을 위한 교육청의 일하는 방식 개선 | 117 |

## 교육과정 운영 중심의 민주적 학교문화 확립

- ▶ 학생의 배움과 성장을 지원하는 학교 시스템 안착으로 학교교육력 제고
- ▶ 소통과 협력의 민주적 학교 운영을 통한 학교자치 기반 조성

교육혁신과 | 참여협력담당관 | 교육연구정보원

### ① 학교업무정상화 안착

- 학교의 본질적 역할에 충실한 업무환경 조성 및 전문성에 기반한 민주적·협력적 학교업무 재구조화
- 학교자율성을 지원하는 행정혁신으로 학교업무 총량 감축 지속 추진
- 교육지원팀 수업시수 경감 강사비 지원(기본운영비에 포함 지원)
- 교무행정지원사 지원 : 공립병설유치원(170개원 예정), 초·중·고 1,260교
  - 사립유치원 및 원감 배치 공립유치원, 국·사립초, 국립·국제중, 국립·특목·자사·영재고, 국립특수, 국·사립 각종학교, 방송통신중·고 등 제외
- 학교업무정상화 관련 현장의견 조사: 학교업무정상화 실태 분석 및 개선방안 도출
- 학교업무 경감 및 효율화를 위한 업무 재구조화로 교육활동 중심의 학교자치 구현
  - 학교조직 재구조화 지원으로 학교 스스로 학교자치의 방향 모색
  - 학교급별, 학교 규모별 조직 재구조화로 효율적 학교업무 프로세스 구축
  - 학교업무 경감과 효율화를 위한 직군별 업무조정 및 업무 자동화 등 대안적 행정모델 구축



## ② 토론이 있는 교직원회의 내실화

- '토론이 있는 교직원회의 운영 규정' 제정 및 민주적 회의체계 조직
  - 학교운영 전반에 대한 실질적 고민과 토론이 이루어지도록 회의 운영 규정 제정
  - 규정안 참고자료 탑재: 서울특별시교육청홈페이지-교육혁신과-부서업무방
- 교원학습공동체와 연계하여 일상적인 토론 및 회의문화 정착 및 사례 제공 지원

## ③ 학교(유치원)운영위원회 운영 내실화

- 단위학교 교육자치 강화를 위한 학교운영위원회의 민주적인 구성·운영
- 학교운영위원회 역할 정립 및 역량 강화 지원: 학교운영의 자율성과 투명성을 제고하기 위한 컨설팅, 교육지원청별 연수
- 「초·중등교육법」 개정으로 사립학교운영위원회가 자문기구에서 심의기구로 변경됨에 따라 업무 편람 개정 및 지원 강화

## ④ 학부모회 운영 내실화

- 학부모회 기본운영비(단설유·초·중·고·특수), 학부모 전용공간 마련을 위한 설치비 지원(100교)
- 교육지원청 단위의 서울학부모회 운영: 교육청-학교-학부모 간 소통창구 역할, 각종 교육정보 제공
- 학부모회 임원 연수(11개 교육지원청별) 및 서울학부모회 컨설팅(600교) 운영
- 학부모회 운영을 위한 업무매뉴얼 개정 및 실무중심 매뉴얼(증보판) 보급

## ⑤ 학교자치의 바탕으로 되는 학교평가

- 자율과 책임의 학교평가 및 학교조직진단 맞춤형 지원
- 학교교육활동의 '계획-실천-평가-환류' 시스템 정착
- 학교교육활동의 자발적이고 지속적인 혁신을 이끄는 단위학교 학교자율운영체제 확립



## 함께 연구하며 성장하는 교원

- ▶ 교원들의 자발적 연구문화 조성 및 연구역량 제고 지원
- ▶ 더불어 성장하는 교직문화 조성 및 교원공동체역량 강화를 위한 지원

교육혁신과 | 유아교육과 | 초등교육과 | 중등교육과 | 교육연구정보원 | 교육연수원

### ① 학교 안 교원학습공동체 운영

- 교원학습공동체의 날 운영: 주 1회~격주 1회
- 교원학습공동체 운영 활성화를 위한 예산 지원
  - 초·중·고·특수·각종학교: 교당 3,000천원 지원
  - 공립유치원: 별도 계획에 따른 규모별 차등 지급
- 교원학습공동체 지원단 운영: 찾아가는 컨설팅
- 교원학습공동체 리더 양성을 위한 역량 강화 연수 지원
- 3인 이상 교원학습공동체 활동을 직무연수로 인정
  - 과정명: 「2022 학교 안 교원학습공동체 직무연수」
  - 시간: 1년 동안 총 60시간 가능(집중 15시간, 상시 45시간)
  - 대상: 초·중·고·특수·각종학교 및 공립유치원 교원
  - 도움자료: 학교혁신지원센터(<https://innoschoolcenter.sen.go.kr>) 탑재
  - 운영절차: 통합교육연수시스템\*과 연계하여 신청 및 보고 행정 간소화



### ② 학교 간 교원학습공동체 운영

- 혁신미래교육의 현장 정착을 위한 교원 네트워크 구축 및 체계적 지원: 44영역 387개
- 학교 간 수업혁신 교류 및 수업나눔문화 확산, 우수사례 일반화
- 학교 간 교원학습공동체 운영지침 안내 및 가이드북 제작 보급

### ③ 현장교육과 소통하는 교육정책연구

- 서울교육 현장연구: 교원, 교육전문직, 교육행정직 대상 공모, 팀당 5,000천원 내외 지원
- 정책연구의 현장 적합성과 활용도 제고를 위한 서울교육정책연구지원단 운영: 100명 내외
- 서울교육중단연구\* 및 현안·정책 과제에 대한 자체·위탁 연구
- 서울혁신교육의 지평 확장을 위한 국내·외 학술교류 및 포럼



### ④ 교원 연구문화 활성화

- 학교교육력제고 연구교원, 교육감 지정 연구교사제(2년제) 운영: 연구비, 연구활동 지원
- 현장교육실천 연구대회: 교육연구정보원 주관 8종, 과학전시관 주관 1종
- 자발적 교원연구 조직인 교과교육연구회 지원: 자율연수, 자료 개발, 연구 프로젝트 등
- 맞춤형 컨설팅장학지원단 영역별 전문가 네트워크 구성 및 역량 강화 지원
- 서울교육 전문 계간지 「서울교육」 및 웹진(<http://webzine-serii.re.kr/>) 발간



### ⑤ 교원의 자율적 혁신역량 강화를 위한 연수 지원

- 교육현장 중심의 수요자 맞춤형 연수 운영
  - 학교와 함께 만들어가는 맞춤형 직무연수의 내실있는 운영
  - 「우리 학교 연수원」 운영: 연수원이 제공하는 모듈(연수과정 및 강사) 선택 활용
  - 교원 생애단계별 핵심역량에 맞는 생애단계 구분 맞춤형 연수과정 운영
- 혁신미래교육을 선도하는 미래형 스마트연수체제 확대
  - 미래 지능 정보사회 대비 온라인 수업 및 에듀테크 활용역량 신장 지원
  - 학교급별, 학년군별, 주제별 블렌디드수업역량 함양을 위한 스마트연수환경 조성
  - 첨단 연수환경을 갖춘 스마트연수실과 온라인 영상 스튜디오를 활용한 연수 확대
  - 마이크로러닝과 다양한 실시간 쌍방향 연수 등 원격연수 운영 방법 다양화
- 교원의 전문성을 향상시키는 교원연수 내실화
  - 연수 대상자 수준과 특성에 맞는 직무연수 및 자격별 핵심역량 지원 중심 자격연수 운영
  - 교육환경 변화와 현장 요구에 부합하는 연수 모듈 개발 및 강사 활용 내실화
  - 연수과정 모니터링, 평가결과 환류 및 신규 교육과정 개발을 통한 교육과정 질 향상
  - 지속적인 자료 제공 및 연수를 통한 강사의 인권 및 성인지 감수성 의식 강화

### ⑥ 교원의 성찰과 재충전 기회 확대

- 교직생애주기별 역량 강화 프로그램
  - 교직생애주기별 연수 프로그램 정책연구결과('18)에 따른 실행 방안 모색
  - 초등 교직단계별 10~20년, 20~30년, 50+ 직무연수 운영
  - 중등 교직단계별 2년, 10년, 20년(신규, 경력, 중견), 제2인생 설계 직무연수 운영
  - 교원자율연수휴직제(교육경력 10년 이상), 학습연구년제(유·초·중등 교원 510명) 운영

- 교원 회복력 지원 인권평화 직무연수: 유·초·중등 교원 220명
- 시간선택제 교사: 교사 필요(육아, 간병, 학업 등)에 따라 신청
- 교직원 치유·회복연수원(가칭) 건립 추진(중·장기)

## ⑦ 교원의 교육활동 보호 강화

- 교육활동 침해 피해 교원에 대한 지원 확대
  - 「교원안심공제」 서비스\* 지속적 운영: 교육활동 전념 여건 조성
  - 교권보호 및 교원치유지원센터(공·감)를 통한 상담 및 치유 지원 강화
  - 법률 지원 서비스 확대: 교육활동 보호 전담 변호사 법률 자문, 소송 지원 등
- 교육활동 침해 예방활동 강화
  - 「교원의 교육활동 보호 매뉴얼」 및 학생교육자료 보급, 학부모 대상 연수 강화
  - 교권보호 관련 심의(조정)역량 강화: 교권보호책임관, 교권보호위원회 위원 대상 자체 연수
  - '22학년도 학교회계예산편성지침 반영: 교원 안심번호 운영을 포함한 '교원의 교육활동 보호' 사업비 1,000천원 내외
- 교사 회복력 지원 강화: 심리적 소진 교원을 위한 마음방역 심리상담 지원, 교원치유프로그램 (맞춤형 회복 지원, 마음돌봄 집단상담, 의사소통교육) 운영

\* **통합교육연수시스템**: 수강신청, 성적처리, 이수 등 연수 운영의 전 과정을 관리 지원하는 시스템

\* **서울교육종단연구**: 서울지역 학생과 교원에 대한 종단자료를 매년 수집, 교육정책과 교육활동의 효과, 교원 생애주기에 따른 성장과 변화를 검증하여, 교육정책의 현장 적합성과 중장기 비전의 합리성을 확보하기 위하여 실시하는 연구

\* 「**교원안심공제**」 서비스: 교육활동 중인 교원이 부당한 침해로 피해를 입었을 때 다음의 항목들을 One-Stop 종합 서비스 형태로 지원 - 교원 위협대처 보호 서비스(경호 인력 지원), 교육활동 분쟁 조정 서비스(전문가 현장 방문 조정), 교육활동 침해에 따른 상해치료비·상담 및 심리치료비(실비 지원, 상담비 지원), 교원 소송비 지원(1인 민사·형사 심급별 각각 550만원), 교육활동 중 배상책임 지원(1사고당 최대 2억원)

## 학교자율운영체제 안착을 위한 교육청의 일하는 방식 개선

- ▶ 학교자율운영체제 기반 조성을 위한 학교 기본운영비 확대 및 행정업무 경감
- ▶ 안정적인 학교운동을 위하여 교육청 안내·시행 사항을 적기에 일괄 추진 및 공문서 감축

정책·안전기획관 | 행정관리담당관 | 예산담당관 | 교육혁신과 | 총무과

### ① 학교자율운영 기반 마련을 위한 정책 관리 및 학교예산 운용의 자율성 확대

- 학교자율운영 지원 학교 체감도 향상을 위한 적극적 정책·사업 관리
  - 부서별 예산 총액 중심 자율적 정책·사업 관리를 통하여 정책·사업 운영 책무성 및 효과성 강화
  - 정책·사업의 학교 모니터링 강화 및 전문적 정책·사업 평가를 통한 현장 적합성 및 교육적 가치 추구
  - 소액 목적사업 감축 및 본청 운영 연수 지양 등을 통한 학교자율운영 체감도 향상 및 교육청 업무 재구조화
- 학교기본운영비 단계적 확대
  - 2019~2022년까지 전년대비 매년 5% 인상(총 20%)
  - 학교 예산 운용의 자율성 확대: 목적사업비, 학교기타운영비 축소

### ② 학교 대상 사업 추진방식 개선 및 공문서 감축

- 학교 대상 목적사업 추진방식 개선
  - 목적사업 일괄안내제: 목적사업 종합정보 조기 제공
  - 학교자율 사업운영제\* 확대 운영: 교육과정자율운영·공동체·선택 영역으로 구성  
선택 영역의 24개 목적사업 운영('22년 8개 사업 신규 편입)하여 학교 선택 및 자율성 확대

1영역(교육과정자율운영영역)	2영역(공동체영역)	3영역(선택영역)
학교급별 교육과정 핵심영역과 연계	교원/학생/학부모 공동체와 연계	학교별 교육과정 중심사업과 연계
급별 기준액 이하 편성	500만원 이상 편성	급별 기준액 이상 편성
초(공),중,고,특수(공·사)	초·중·고·특수, 각종(공립)	초·중·고·특수

- 학교 접수공문 양적 감축 지속 추진
  - 공문게시제(14개 게시영역), 외부공문 관리 시스템\* 운영
  - 학교의 업무부담을 가중시키는 불편한 공문서 신고제 운영
- 학교 생산문서(내부결재) 감축을 위한 신규사업 지속 발굴
  - 학교회계 품의 등록 시 계획 일괄 기안, 교육청 계획서 학교 연동제 운영
  - 학교 공통 회계 업무 교육청 일괄 집행: 교원연구비, 스쿨넷 통신요금 등

- 학교로 요구하는 자료 최소화를 위한 보고문서 감축 시스템 운영
  - 보고문서 사전점검제, 보고자료 공유방 운영 등
- 공문서 감축 및 질 제고를 위한 교직원 의견 수렴
  - 공문서 감축 모니터단 운영: 교직원 대상으로 공개모집 운영
  - 온라인 공문서 모니터링방 운영

### ③ 교육청 학습공동체 운영

- 교육행정 및 장학 혁신역량 강화를 위한 교육전문직 학습공동체 활성화 지원
- 소통과 협업 중심의 학습조직 구현을 위한 학습커뮤니티 운영

\* **학교자율 사업운영제:** 교육청이 주도하여 추진하던 일부 목적사업 예산을 통합, 모든 학교에 일정 금액을 지원하여, 학교가 원하는 목적사업을 자율적으로 결정하고 운영하도록 하는 제도

'22 대상 목적사업(선택영역): 안전체험교육 기자재 / 메이커교육 기자재 / 초등영어희망교실 / 독서·인문 교육과정 체계화 / 장애성인 평생교육 네트워크 프로그램 / 더불어평생교실 / 사회현안 프로젝트 학습 / 세계시민교육 실천학교 / 평화·세계시민교육 실천학생동아리 / 일제잔재청산지원 / 더불어통합공동체 / 현장실습 교육과정 / 취업기능 강화 / 중학교로 찾아가는 진로진학설명회 / 교육과정 연계 생태전환학교 / 생태전환 학급활동 / 협력종합예술활동 / 사물인터넷실습비지원 / 과학실 안전장비 및 설비 구축지원 / 수학점핑학교 / 영어독서동아리 지원 / 특수교육관련행사(통합체육활동지원) / 학생도박예방교육연수 / 노동인권증진지원사업

\* **외부공문 관리 시스템:** 외부기관에서 학교로 시행하는 알림 성격의 공문서를 교육청에서 접수하여 학교 공문 게시판에 게시함으로써 학교의 공문 처리 업무를 경감하는 시스템

## 5-2

# 학부모, 시민과 함께 더 넓은 학교를 만들어 나가겠습니다

### 세부실천과제

5-2-1. 학부모의 학교 참여 지원	120
5-2-2. 서울시민과 함께하는 교육공동체 실현	121
5-2-3. 서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성	124
5-2-4. 서울형혁신교육지구 운영 및 지역 연계 협력사업 확대	126

## 학부모의 학교 참여 지원

- ▶ 교육주체인 학부모의 자발적인 교육 참여 활성화를 위한 학부모 지원 확대
- ▶ 학교구성원의 다양한 요구를 반영하여 학교 실정과 특색에 맞는 교육 실현

참여협력담당관

### ① 학부모교육 지원

- 학부모캠퍼스 운영: 평생학습관, 도서관 등 직속기관 23개 기관
  - 지역별 학부모 특성을 반영하고 지역사회와 연계한 학부모교육 프로그램 상시 운영
- 전환기 학부모교육\* 운영: 유·초·중 90교
  - (예비)초·중 신입생 학부모 대상 학교 이해와 적응, 자녀와의 소통, 진로 등 교육지원 프로그램
- 학부모리더교육 운영: 연 2회, 14개 교육과정, 학부모 1,360명
- 학부모 정책과정 운영: 학부모의 서울교육 정책 이해를 위한 전문교육 프로그램 **신규**
- 학부모책\* 운영: 120개 학교 학부모
- 학조부모교육 운영: 연 2회(오프라인), 영상콘텐츠(온라인)
  - 초등학교 학조부모 대상 손자녀 돌봄, 생활습관 지도, 대화법 등 교육지원 프로그램

### ② 학부모의 학교교육 참여 지원

- 서울학부모지원센터 홈페이지(<http://parents.sen.go.kr>) 개편·운영 **신규**
  - 학부모 역량 개발을 위한 다양한 교육행사 수시 확인 및 직접 참여 신청 가능
  - 학부모 네트워크 게시판 운영으로 안팎의 정보 공유 및 자치활동 활성화 지원
- 학부모회 학교참여 공모사업 운영: 450교 학부모회
- 서울교육 공감대 형성을 위한 다양한 홍보 채널 운영: 소셜미디어, 서울교육뉴스 앱, 뉴스레터 등



### ③ 학교자치 구현을 위한 학교협동조합 활성화 지원

- 지역 실정과 단위학교의 특성에 맞는 학교협동조합 설립 확대
- 지역 내 다양한 사회적기업과 연계를 통한 학교협동조합 규모화
- 전문 컨설턴트를 통한 학교협동조합지원센터 운영: 관심학교 설립 지원 및 운영학교 경영 지원
- 학교협동조합 운영주체(학생, 학부모, 교사, 지역주민 등) 역량 강화를 위한 조합원 맞춤 교육
- 학교협동조합의 교육적 가치에 대한 공감대 형성 및 홍보 강화

\* **전환기 학부모교육**: (예비)초·중 신입생 자녀를 둔 학부모 대상으로 자녀에 대한 이해, 학부모의 역할, 인성·진로 등에 대한 교육을 통해 학부모의 자녀교육역량 강화를 지원하는 프로그램

\* **학부모책**: 공모를 통해 선정된 학부모책(강사)이 독자(다른 학부모)와 만나 자녀 양육과 관련된 경험과 지혜, 인생 이야기를 나누는 소통 형식의 학부모교육 프로그램

## 서울시민과 함께하는 교육공동체 실현

- ▶ 서울시민과의 소통·공감하며 믿음을 주는 서울교육 실현
- ▶ 시민의 교육정책 참여 확대와 결정력 강화로 사회적 합의에 기반한 교육정책 구현

정책안전기획관 | 참여협력담당관 | 예산담당관 | 대변인 | 총무과 | 교육재정과

### ① 시민이 직접 참여하는 공약 이행 관리

- 시민과의 약속인 교육감 공약사업을 시민의 참여와 소통을 기반으로 공정하고 객관적으로 관리
- 공약사항: 7개 약속, 31개 공약과제, 100개 공약 세부사업
- 공약이행평가: 상·하반기 각 1회
- 공약이행 소통평가단 운영: 시민·학생평가단(132명), 내부평가단

### ② 교육갈등 예방과 조정

- 교육갈등\*의 예방·조정·해결을 위한 갈등관리\*체계 안착
  - 갈등관리 제도의 안정적 안착을 위한 단계적 도입: 1단계('22) 본청 적용, 2단계('23) 본청·교육지원청 적용, 학교 갈등관리 지원
- 선제적·효과적 갈등관리를 위한 역량 강화
  - 민간전문가를 활용한 갈등진단, 대응계획 수립 및 갈등영향분석, 갈등대응반 운영
  - 교육훈련 및 매뉴얼 작성·보급으로 구성원 역량 증진

### ③ 서울교육 공론화 사업 및 시민·학생 청원제도 운영

- 서울교육 공론화 운영: 의제 발굴(4~7월)→전문위탁업체 선정(5~6월)→공론화추진위원회 구성, 공론화모델 설계(7~9월)→숙의 토론회(10~11월)→최종결과 공표(11월)
- 서울교육 시민참여단 운영: 서울교육정책 및 현안에 대한 상시 모니터링 및 자문 활동 (526명, 연 8회 이상)
- 시민·학생 청원제도: 개방형 소통 플랫폼 '청원게시판' 운영



### ④ 교육정책의 전문성 확보를 위한 민간전문가와 특별보좌관 운영

- 민간전문가: 20개 분야(광고홍보, 여론조사, 정책전략, 사회적가치, 교육갈등관리, 지역사회협력, 교육복지, 생태전환교육, 꿈을담은놀이터, 영어교육, 국제교육지원사업, 신청사공간건축, 서울교육 색채디자인, 스마트오피스 등)
- 특별보좌관: 3개 분야(사회협력, 문화예술, 민주시민교육 등)

### ⑤ 주민참여예산제 운영

- 주민참여예산위원회 운영: 50명, 주민참여예산사업 심의·선정

- 주민예산학교 운영
  - 대상: 주민참여예산위원회 및 지역회의 위원, 서울시민(300명 내외)
  - 내용: 예산 일반 및 서울교육 재정 현황 안내 연수 실시
- 주민참여예산 지역회의 및 지역토론회 운영(11개 교육지원청): 주민참여예산지역회의 위원(120명 예정), 서울시민(1,000명 내외)
- '22년 주민참여예산사업: 11개 교육지원청, 76개 사업, 지원청별 100,000~140,000천원

## ⑥ 다양한 언론·홍보 매체를 활용한 적극적 소통 행정

- 서울교육 공감확산을 위한 언론보도
  - 보도자료 제공, 기자회견, 언론인터뷰, 언론소통, 구성원 언론역량 강화 추진
  - 조·석간 교육기사 모음 및 상시점검, 서울교육뉴스 앱, 서울특별시교육청 교육뉴스 카카오톡 채널 운영
- 시민에게 다가가는 다양한 공익광고 제작 및 활용
  - 캠페인 콘텐츠 제작: 공익광고, 공익 콘텐츠 공모전
  - 다양한 매체 활용 광고: TV, 라디오, 지면, 옥외, 포털, SNS 등
- 시민소통 소셜미디어 운영: 인스타그램, 카카오톡스토리, 페이스북, 블로그 등
- 기관 소식지 「지금 서울교육」 발간: 종이간행물, 웹진 발간
- 「열린 교육감실」 누리집 운영: 교육감 동정, 공약, 시민제안방 운영
- 서울교육 홍보 콘텐츠 제작: 유튜브 동영상 및 라이브 방송, 뉴스레터, 스마트보드, 서울교육소식 누리집 운영
- 시민의 알권리 충족을 위한 코로나19 대응상황 홍보: 코로나19 브리핑 자료, 온라인 기자회견, 유튜브 영상 제작



**⑦ 공공가치와 활용가치가 조화되는 공유재산 및 물품 관리**

- 학교시설 개방 지원
  - 시민의 편의 제공을 위한 유무선예약시스템 정착
  - 합리적 인센티브 기준 마련으로 학교시설 개방 활성화
- 투명하고 효율적인 물품관리 체계 구축
  - 학교부담 경감을 위한 전자태그(RFID)\* 물품관리시스템 정착
- 교육청과 현장의 인식차를 좁히는 조화로운 공유재산 관리
  - 실태조사 사후관리 강화로 재산관리 효율화: 미등기 건축물 양성화, 토지 현행화 강화

**⑧ 사회적 가치 실현을 위한 교육기관의 책무성 강화**

- 사회적 배려기업 제품 구매 확대로 사회적 가치 실현
  - 공공구매 비율 확대 및 중증장애인 생산품 구입 의무화
  - 기술개발제품\* 시범구매 및 혁신제품\* 구매 활성화

**⑨ 교육기부 및 사회협력사업 활성화**

- 사회자원 활용 사업 발굴 추진 및 기부체제 구축, 네트워크 형성
- 기부문화 확산을 위한 사회협력 우수사례 발굴 표창
- 교육기부, 사회협력 활성화를 위한 교육기부위원회 운용

**⑩ 서울교육 사회공헌 기반 조성**

- 전문강사 교육으로 사회공헌활동에 대한 인식 전환 및 실천력 제고
- 「1인 1나눔 계좌갯기」\* 참여로 소외계층 아동·청소년 등에 대한 정기적·지속적 후원
- 정기적 시설봉사 및 쉽고 즐거운 기부문화 조성으로 사회적 나눔 실천
- 사회공헌활동 평가 및 피드백으로 지속가능한 서울교육 사회공헌 기반 조성

\* **교육갈등**: 서울특별시교육청이 교육정책(자치법규 제·개정, 폐지, 각종 사업계획의 수립·추진 포함)을 수립하거나 추진하는 과정에서 발생하는 이해관계의 충돌

\* **갈등관리**: 교육갈등을 예방·조정·해결하기 위하여 수행하는 모든 활동

\* **전자태그(RFID: Radio Frequency Identificaton)**: 안테나와 칩으로 구성된 RFID 태그에 정보를 저장하고, 적용대상에 부착한 후 판독기를 통하여 무선으로 정보를 인식하고 처리하는 기술

\* **기술개발제품**: 시범구매제도에 신청 가능한 제품(「판로지원법」상 기술개발제품 등)

\* **혁신제품**: 기술인정 제품 중 혁신성이 인정되어 조달정책심의위원회에서 지정된 제품

\* **1인 1나눔 계좌갯기**: 보건복지부와 사회복지협의회가 추진하는 공공부문 나눔 플랫폼

## 서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성

- ▶ 미래형 도서관 환경 조성 및 인문·독서·평생학습 지원 강화
- ▶ 학교, 평생학습관, 지역사회 연계를 통한 평생교육 기반 구축

평생교육과



### ① 공공도서관 운영 지원 및 미래형 도서관 구현

- 차별화된 지식정보 확충 및 자료 접근성 제고
  - 이용자 수요를 반영한 자료 확충 및 특화자료 구입비 지원
  - 온라인 북큐레이션 등 다매체를 활용한 정보서비스 제공
- 디지털 기반 도서관 정보서비스 확대
  - 전자도서관 운영을 통한 전자책 및 온라인 콘텐츠 제공
  - 지하철역 등 24시간 이용 가능한 스마트도서관 운영: 22개소
  - 디지털 이용환경 조성을 위한 키오스크 도입: 11개관
- 융합형(온·오프라인) 인문·독서·평생학습 프로그램 지원 확대
  - 영·유아 특성화 프로그램 「우리 아이 첫 독서학교\*」 개발·보급
  - 학생·학부모·시민의 요구를 반영한 온·오프라인 프로그램 개발 및 지원
  - 도서관 이용 활성화를 위한 교육청 브랜드 사업 추진 및 독서문화 서비스 지원
- 미래 환경 대비 도서관·평생학습관 시설 및 공간 개선
  - 서울교육형 도서관 공간 개선 마스터플랜 수립 및 연차별 추진
  - 개포도서관 등 노후시설의 증·개축 및 리모델링 추진
  - 학교 안팎 학생의 다양한 창의학습 지원을 위한 복합공간 조성

## ② 평생학습관 운영 지원 및 평생학습협력망 구축

- 지역 거점 평생학습관 지정 및 운영 지원
  - 평생학습관 운영 지원: 53개관(설치 4개관, 지정 49개관)
  - 기관 특색 프로그램 개발 및 지역 학습동아리 발굴
- 지역 평생학습 공동체 활성화
  - 학교도서관, 공공·대학·전문도서관, 동네서점 등 지역 유관기관 간 협력체제 확대
- 21개 평생학습관을 거점으로 하는 평생학습 협력망\* 내실화
  - 평생학습 협력망 지역협의회 운영 및 신규 협력기관 발굴
  - 협력기관 특성화 프로그램 발굴 및 시민 대상 평생교육 프로그램 운영 지원
  - 지역 평생교육 관계자 역량 강화 연수 운영

## ③ 퇴직교직원의 교육현장 지원 강화

- 교육격차 해소를 위한 기초학력 지원
  - 기초학력 봉사단 운영: 배움이 느린 초등1~2학년 대상 한글 및 기초학습 지도
  - 난독 전문가 양성: 난독 학생 지도를 위한 전문가과정 연수 실시
  - 난독 봉사단 운영: 난독증 또는 난독현상으로 인해 학습에 어려움을 겪는 학생 지원
- 취약계층 학생 대상 교육 지원
  - 한부모가정, 조손가정 등 취약계층 자녀 돌봄교실 지원
  - 다문화학생 대상 문해교육 지원
  - 아름다운 동행 봉사단 운영: 결손가정, 부적응 학생 대상 서울둘레길 걷기 체험활동
  - 포용샘 운영: 나 홀로 자가격리 취약계층(한부모·조손·장애인가정) 학생 지원
- 현장 중심의 교육 지원체계 구축
  - 교육 수요자 중심의 봉사활동 발굴 및 지원을 위한 공모봉사단 활성화
  - 상시·긴급지원을 위한 교육현장 지원체계 강화

## ④ 학교평생교육(더불어 평생교실) 활성화

- 수요자 스스로 기획·운영하는 맞춤형 학교평생교육 지원
- 더불어 평생교실 모니터링을 통한 평생교실 운영 노하우 공유
- 우리마을 전용교실 '마실' 운영 지원
- 학조부모를 위한 세대공감 평생교실 운영 지원

## ⑤ 학교지원 평생교육 선순환 체제 구축

- 학부모와 지역인적자원을 활용한 초등돌봄교실 및 창의적 체험활동 지원 활성화
- 교사 업무 경감을 위한 학교평생교육 지원 매니저 사업 시행
- 평생교육 관계자 대상별 역량 강화 연수 지원
  - 디지털리터러시, 문해학습자 교수법, 아동성장 단계별 지도법 등 연수 실시

\* **우리 아이 첫 독서학교:** 도서관에서 만나는 첫 번째 책 읽는 학교라는 의미로, 도서관에 대한 친근감 향상, 책 읽는 습관 형성, 창의력 증진을 목표로 하는 유아 특화 브랜드 사업

\* **평생학습 협력망:** 서울특별시교육청도서관·평생학습관이 '06년부터 학교와 지역사회 평생교육기관과의 자원 교류 및 협력사업을 위해 구축한 네트워크

## 서울형혁신교육지구\* 운영 및 지역 연계 협력사업 확대

- ▶ 어린이·청소년이 삶의 주체로 행복하게 성장하도록 지원하는 학교-마을 교육공동체 구축
- ▶ 학생들이 학교에서 배운 내용을 삶의 현장(마을)에서 익히고 실천하는 마을결합형교육과정 실현

참여협력담당관

### ① 지역과 함께하는 더 큰 학교, 서울형혁신교육지구 2단계 종합계획 추진

새로운 상상, 양적 성장에서 질적 성숙으로!



- 모든 아이의 성장을 위한 학교-마을 통합지원 확대
- 학생 삶의 현장에 기반한 마을결합형교육과정 운영역량 강화 지원
- 학교 자치활동과 마을 단위 자치활동의 유기적 협력을 통한 어린이·청소년 자치활동 활성화
- 마을교육활동 지원체제 구축을 위한 마을방과후활동, 마을교육공동체 운영 강화
- 학생, 교원, 학부모, 지역주민 등 교육주체의 고른 성장을 지원하는 거버넌스체제의 확장과 성숙

### ② 학교와 마을 연계 협력사업 지속적 확대

- 학생들의 행복한 배움과 성장이 이루어지도록 학교와 마을이 협력하여 교육활동을 운영하는 '마을결합형학교' 운영

#### 마을결합형학교 운영 유형



- 지역 전체를 교육장으로 활용하는 '마을결합형교육과정\*' 운영 지원
  - 지역사회의 특색을 반영한 특성화된 교육과정 운영으로 지역에 맞는 미래 시민 양성
  - 마을결합형교육과정 핵심학년 집중 지원(초 3학년, 중 1학년, 고 1학년)
  - 마을과 함께 만드는 초3 사회과 마을교과서 및 중등 마을알기 배움책 자치구별 제작·보급
  - 학교-마을 협력 교육활동 더불어교실\*운영: (마을교육단체)프로그램 제시, (학교)프로그램 선택, (교육지원청)연계 지원
  - 마을탐방 교원연수 및 마을결합형교육과정 운영을 위한 교원학습 공동체 지원
  - 서울형혁신교육지구 종합 홈페이지 및 유튜브 운영: 서울형혁신교육지구를 한손에 한눈에 한번에
- 배움과 쉬를 위한 청소년 자치활동 공간 (가칭)서울형몽실학교 구축 운영: 4개소 내외 **신규**
  - 청소년 방과후활동, 프로젝트동아리, 자치활동 공간으로 운영
- 지역사회와 함께하는 교육안전망 구축
  - 복합적 어려움을 겪는 학생을 위한 사회적 보호자 '교육후견인'\* 시범 운영: 20개 마을기관, 90여명 **신규**
  - 코로나19에 따른 학습격차 및 정서심리 결손 회복을 위한 도담도담 마을학교\* 운영: 학습지원, 방과후활동지원(25개 마을기관 운영), 멘토링 지원 등 **신규**



### ③ 교육협력을 위한 거버넌스 운영 활성화

- 서울형혁신교육지구 운영을 위한 민·관·학 거버넌스 체계의 유기적 구축·운영
  - 서울시 단위: 서울형혁신교육지구 중앙 운영위원회, 중앙 실무협의회, 실행추진단, 주체별 네트워크(학생, 학부모, 지역사회, 교원)
  - 자치구 단위: 서울형혁신교육지구 운영협의회, 실무협의회, 분과위원회
  - 학교 및 동단위: 학생 생활권 단위 거버넌스 운영을 통해 학생 생활과 밀착한 지원체제 구축
- 자치단체와의 교육협력사업 및 협의체 운영 내실화
  - 교육재정 확보를 위한 법정전입금 등 협의를 위한 교육행정협의회 활성화
  - 교육청-서울시 교육협력사업 강화를 위한 민·관 협의체 지속 운영

- \* **서울형혁신교육지구**: 어린이·청소년이 학교와 마을에서 삶의 주체로 성장할 수 있도록 서울시, 교육청, 자치구, 지역사회가 함께 참여하고 협력하여 학교-마을교육공동체를 실현해 나가는 지역. 2019년부터 서울시 25개 모든 자치구로 확대
- \* **마을결합형교육과정**: 학생들이 학교에서 배운 내용을 삶의 현장(마을)에서 익히고 실천할 수 있도록 교육내용, 방법, 평가를 체계적으로 구성한 교육과정
- \* **더불어교실**: 학교와 마을이 함께하는 협력교육활동. 마을 교육단체와 기관이 제안한 교육활동을 학교가 선택하고, 교사와 마을강사가 함께 협력수업을 추진하는 프로그램
- \* **교육후견인**: 교육지원이 필요한 어린이·청소년과의 지속적 만남으로 [학습 지원], [정서·심리 지원], [특별 돌봄] 등 어린이·청소년 입장에서 적절한 교육지원 프로그램을 연결, 빈틈을 메울 수 있는 건강한 이웃이자 사회적 보호자
- \* **도담도담 마을학교**: 코로나19 장기화에 따른 교육격차 및 정서심리 결손 회복을 위해 마을과 함께 기초학력 및 원격수업, 방과후활동, 멘토링 등을 지원하는 사업

## 5-3

# 교육행정 조직과 문화를 현장 중심으로 만들겠습니다

### 세부실천과제

5-3-1. 현장 지원을 강화하는 교육행정	129
5-3-2. 창의적·협력적·적극적 조직문화 조성	131
5-3-3. 교원·공무원단체와의 협력적 노사관계 정립	132
5-3-4. 교육공무직원의 고용 안정 및 권익 보호	133

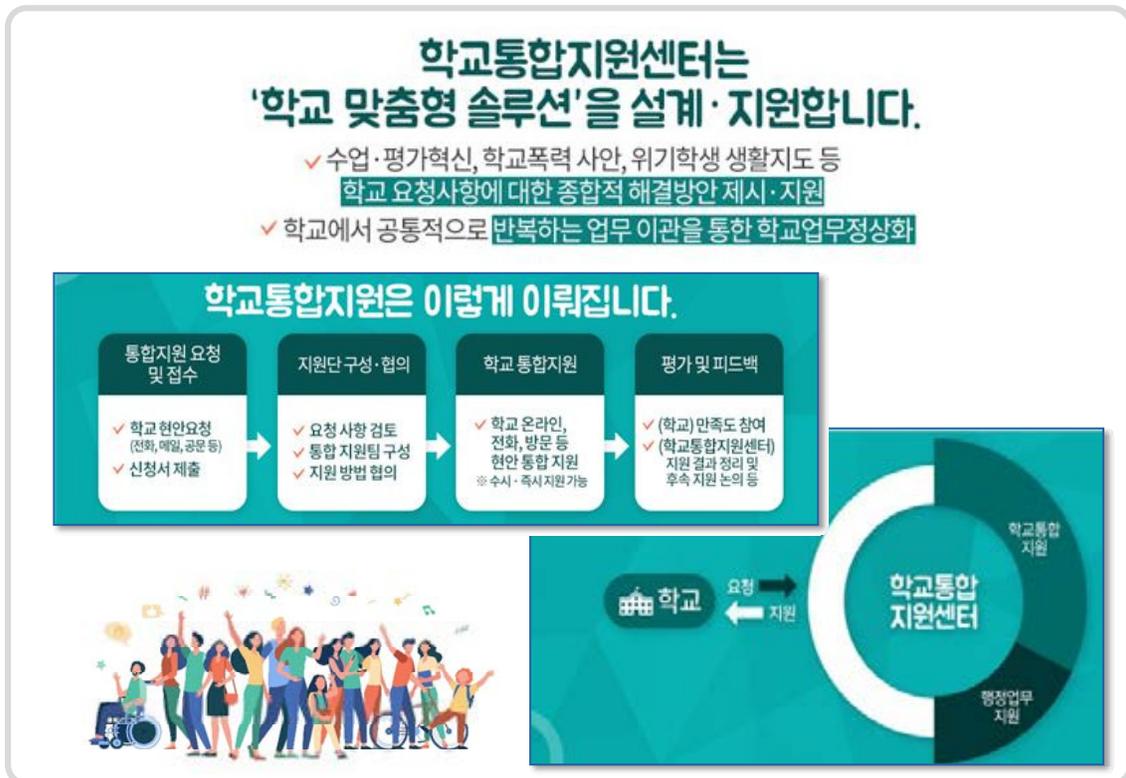
## 현장 지원을 강화하는 교육행정

- ▶ 최신 정보기술을 적용한 맞춤형 현장 지원 행정혁신 추진
- ▶ 다양한 행정 수요에 부응할 수 있는 효율적 인력 활용 및 현장 지원 강화를 위한 조직 재구조화

정책·안전기획관 | 행정관리담당관 | 교육혁신과 | 교육재정과 | 교육시설안전과

### ① 학교통합지원센터 및 현장 지원 강화 조직 운영

- 학교통합지원센터 운영
  - 학교 현안 및 요청에 대한 맞춤형 통합지원을 위한 플랫폼 역할 수행: 교육지원청 내 협업팀 구성·운영 및 외부기관 연계
  - 위기학생 지원, 교권보호 및 학생인권 지원, 학교폭력 사안처리 전담
  - 학교 공통·반복 업무 발굴 및 지원으로 학교업무 경감: 호봉 정정 및 재확정, 시간강사·행정 대체인력풀 지원, 학생 사회봉사 기관 연계 등
  - 학교통합지원센터 운영기획단·운영지원단 운영: 학교통합지원센터 정체성 및 역할 제고
- 현장을 지원하는 조직·인력 재설계
  - 상시 조직 진단으로 효율적인 조직·인력 재구조화
  - 신규 행정 수요에 신속하게 부응하는 유연한 조직 운영
  - 학교자치 활성화 및 현장 지원을 강화하는 인력 재배치



## ② 현장 맞춤형 행정 지원

- 학교업무 경감 및 적극행정을 위한 현장 맞춤형 회계·계약업무 지원
  - 일선학교의 어려운 회계·계약 문제 해결을 위한 대면, 비대면 멘토링 지원
  - 4차 산업혁명시대에 맞는 계약관리시스템 홈페이지(모바일서비스) 운영
- 학교업무 경감을 위한 학교시설 사용 유무선예약시스템 활성화
- 학교에서 자체 발주하는 소규모 공사의 설계, 감리업무 지원
- 학교시설 현황 및 이력의 DB화를 통한 학교시설관리 효율성 제고
- 교육환경개선사업과 연계하여 예산집행의 효율성 제고



## ③ 현장에 맞는 서울교육정책 구현

- 미래교육 정책 발굴과 제도 개선을 위한 온·오프라인 현장 의견 수렴
- 현장 교직원 중심 혁신미래교육 연구모임 운영
- 정책 투명성과 책임성 제고를 위한 정책실명제 운영
- 교육감의 지속적 학교현장 방문으로 정책 현장성 및 현장과의 소통 강화
- 정책자문위원회 운영: 교육감 소속 정책자문위원회(15개), 교육장 소속 교육발전자문위원회(11개)
- 정책개발·관리를 위한 정책연구체계 내실화
  - 정책연구과제 심의 의무화와 현장 중심 중장기 전략 연구과제 발굴
  - 과제담당관\*의 자율과 책임 강화, 정책연구 중간점검 및 최종보고 의무화
  - '정책연구용역 공개 조례' 제정에 따라 프리즘\*에 연구결과를 공개하고 정책·사업 기획·관리에 활용
- 정책선순환\*을 위한 정책 성과 평가 강화
  - 조직(부서)의 성과 향상을 위한 정책성과 평가 강화·환류 및 우수사례 확산
  - 평가 부담을 완화하고 조직성과와 개인성과의 합리적 연계로 평가 타당성 제고



\* **과제담당관**: 정책연구과제를 추진하는 기관 또는 부서의 장

\* **프리즘**: 행정안전부가 중앙행정기관 및 지자체에서 추진한 정책연구결과를 공동 이용할 수 있도록 구축·운영하는 통합전산시스템으로 국민의 알권리를 보장하고 민원편의 증진에 기여(<http://www.prism.go.kr>)

\* **정책선순환**: 정책의 생산-예산-추진-평가-정비 등 일련의 과정에서의 연계성을 확보하여, 정책의 적절성과 실효성을 높이고자 하는 정책관리 체계

## 창의적·협력적·적극적 조직문화 조성

- ▶ 교육환경 변화에 부응하는 창의적·협력적·적극적 조직문화 조성
- ▶ 조직구성원 만족도를 제고하고 현장과 소통하며, 사회적 책무를 다하는 서울교육 실현

감사관 | 총무과

### ① 적극행정 정책 추진 및 운영

- 서울형 적극행정 과제 발굴 및 적극행정 실행 지원을 위한 적극행정위원회 구성·운영
  - 적극행정위원회 주요기능: 적극행정 실행계획, 과제 발굴, 의견제시, 면책 등 심의·의결
- 서울형 적극행정 활성화를 위한 적극행정 우수사례 경진대회 실시
- 적극행정·소극행정보양 홍보 및 직장교육을 통한 적극행정 인식 개선 및 확산

### ② 소통하는 인사 정책을 통한 교육현장 만족도 제고

- 인사정책에 대한 정기적인 모니터링 실시 및 결과 반영
- 세대·직급·부서 간 소통강화를 위한 리버스(거꾸로)멘토링 운영
- 신규공무원의 현장 적응력 제고를 위한 임용 전 교육훈련 강화
  - 실무수습제 신규 도입 및 고졸기술직 전문기관 위탁교육 운영

### ③ 일과 삶의 균형을 위한 근무여건 조성

- 직무스트레스 관리 및 정신건강 회복 지원을 위한 '마음 썩~토닥토닥 상담프로그램' 운영
- '지방공무원 책임보험' 운영으로 안심하고 소신껏 일할 수 있는 적극행정 문화 조성
- 일과 가정의 양립을 위한 가정 친화적 복무제도 운영 활성화

### ④ 시민이 만족하는 국민행복민원실 운영

- 체계적인 민원예방·관리체제 구축으로 신속·공정한 민원처리
  - 「민원처리 조기경보제\*」 및 「민원처리 사전예보제\*」, 「민원발급 사전예약서비스」 등 운영
  - 맞춤형 방법(방문, 모사전송, 인터넷, 무인민원발급기 등)을 통한 각종 증명서 발급
- 서울교육콜센터 운영
  - 서울교육민원에 대한 고품질 전화 상담서비스 제공
  - 1시간 빠른 「8 TO 6」 상담서비스 제공, SNS(카카오톡) 채팅 상담 등 상담서비스 확대

### ⑤ 공정하고 편리한 전·편입학 배정

- 전·편입학 배정 기준과 절차를 수립하여 공정한 후기 일반고 배정
- 편리하고 빠른 온라인 창구 제공으로 신속·정확한 고등학교 정·현원 관리
- 중·고등학교 실시간 결원 현황을 홈페이지에 공개하여 배정 신뢰성 확보
- 전·편입학 진행 단계별 학부모 문자 발송을 통해 민원 편의성 향상

\* **민원처리 조기경보제**: 전년도 민원을 분석, 당해연도 민원발생 예상 건에 대하여 매월 사전 안내

\* **민원처리 사전예보제**: 민원처리 지연 예방을 위해 처리기간 만료일 및 만료일 전일 민원처리담당자에 문자알림 서비스 제공

## 교원·공무원단체와의 협력적 노사관계 정립

- ▶ 교원·공무원단체와의 단체협약 체결 및 이행으로 교원·공무원의 경제적·사회적 지위 향상
- ▶ 교원·공무원단체 활동 지원 및 소통을 통한 건전 노사문화 정착

노사협력담당관

### ① 교직원단체(교원단체·교원노조)와의 교섭·협의 및 단체협약 체결 추진

- 교원노조 단일 교섭요구안 및 교섭위원 선임 협의
- 성실한 교섭·협의를 통한 합의 및 협약 체결
- 교직원단체와의 정기(반기 또는 분기) 정책협의회 실시
- 교직원단체와의 합의사항 및 단체협약 이행 점검

### ② 공무원노조와의 교섭 및 단체협약 체결 추진

- 성실한 교섭을 통한 협약 체결
- 공무원노조와의 정기(반기 또는 분기) 정책협의회 실시
- 공무원노조와의 단체협약 이행 점검

### ③ 교원·공무원단체 활동 및 사업 지원

- 최소한의 교원·공무원노조 활동 보장을 위한 사무소 제공
- 교직원단체 지방보조금 사업 지원: 5개 단체, 7개 사업, 119,800천원

### ④ 건전한 노사문화 정착을 위한 소통 강화 및 공동 협력사업 추진

- 노사간, 노노간 일상적 소통 강화를 위한 수시 간담회 개최
- (가칭)서울교육노사협의회(교육청, 제 교직원단체) 구성·운영 및 정례화 추진
  - 교육현안 및 노사 공동의 이익 증진 방안 논의
  - 교육구성원 간 갈등 해결방안 모색 등
- 노사 공동 협력사업 및 봉사활동 추진: 4회, 120명
- 교원·공무원 노사관계 대면/비대면 직무연수 실시: 14개 과정, 620명
- 교원·공무원단체와의 협력증진 워크숍 운영: 2회, 80명
- 노사관계 맞춤형 전문상담관제 운영: 한국고용노동교육원 교수 3명 위촉
- 시·도교육청 관계자와의 정보 교류 및 협력체계 구축을 위한 정기(분기) 협의회 운영

## 교육공무직원의 고용 안정 및 권익 보호

- ▶ 교육공무직원의 적정 인력관리 및 인사제도 개선을 통한 합리적인 인사 운영
- ▶ 선진적 노사관계 형성 및 교육공무직원 인건비의 효율적인 운용 체계 마련

노사협력담당관

### ① 교육환경 변화와 교육재정을 고려한 교육공무직원 적정 인력관리

- 교육공무직원 정원의 적정 배치와 체계적인 현원 관리를 통해 인력 운영의 효율성 제고
- 「기간제근로자 채용 사전심사제」 지속 운영으로 무분별한 채용 관행 개선

### ② 교육공무직원 채용 및 전보 등 인사제도 개선을 통한 합리적인 인사 운영

- 본청주관 신규 교육공무직원 채용 추진으로 인사관리의 합리성, 효율성, 전문성 제고
  - 퇴직 등으로 발생하는 교육공무직원의 결원을 공개경쟁채용으로 적기에 채용해 충원
  - 적극 행정의 일환으로 '21년 하반기부터 본청 주관 시행
- 정기전보(교류)시, 「전보우선순위제」 실시하여 공정성, 투명성, 신뢰성 강화
  - 정기전보 시 전보희망 근무지가 경합되는 경우에 대한 기준 수립
  - 전보 기준을 객관적으로 확립하여 전보대상자의 만족도 향상
- 교육공무직원 인사정책에 대한 정기적인 모니터링을 통한 만족도 제고: 2회

### ③ 장애인 근로자 고용 확대 정책으로 사회적 가치 실현

- 장애인 근로자 의무고용률 준수 및 고용안정 도모
  - 상시근로자 16인 이상 기관(학교)은 장애인 근로자 1인 이상 고용

### ④ 선진적 노사문화 구축 및 교육공무직원 처우 개선

- 상호 소통과 협력을 기반한 노사 공동 발전 도모
  - 교육공무직 노동조합(4개 단체)과의 단체교섭 및 집단임금교섭 추진
  - 서울시공립학교호봉제노동조합과의 단체교섭 추진
  - 노사 간 상시 소통 채널 운영(노사협의회 분기별 실시): 4회
  - 노사 간 생각나눔 가치공유 프로그램 운영(노사관계연수 및 공동문화행사 등): 2회, 600명
- 노무 전문성 신장 및 학교현장 지원 강화를 통한 노사관계의 신뢰도 제고
  - 교육지원청 노무업무담당자 대상 노무역량 강화 프로그램 실시: 1회
  - 교육공무직원 및 업무담당자 대상 복무 및 임금에 대한 교육프로그램 운영: 2회
  - 교육공무직원 급여 원클릭 프로그램 운영 및 프로그램 성능 추가·개선: 1회 이상
  - 4세대 나이스 교육공무직원 복무, 임금 파트 개발 시 협의체 적극 참여
  - 교육공무직원 근로관계 관련 사안에 대한 상시 상담 및 자문
- 교육공무직원 인건비의 효율적 운용 체계 구축
  - 교육공무직원 인건비 통합운영 실현을 위한 시범 운영: 하반기
  - 교육재정 증대 및 업무 효율화를 위해 퇴직연금제도의 교육청 관리 실시
  - '22년 생활임금 결정: 11,240원



## 2022 서울교육 주요업무

---

# IV



## 부 록

☞ 2022 서울교육 주요업무 체계 및 담당부서	137
☞ 2022 서울교육 정책용어 찾아보기	147





# 2022 서울교육 주요업무 체계 및 담당부서

## 1 미래를 준비하는 혁신교육

### 1-1. 배움과 성장의 교실혁명을 이루어 내겠습니다

#### 1-1-1. 교실혁명, 교육과정·수업·평가 혁신

① 학생 개별 맞춤형 교육 강화를 위한 교육과정 운영 지원	유아교육과, 초등교육과, 중등교육과, 민주시민생활교육과
② 수업혁신역량 강화 및 수업나눔문화 확산	유아교육과, 초등교육과, 중등교육과, 민주시민생활교육과
③ 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심 평가 내실화	초등교육과, 중등교육과
④ 현장의 자율적 혁신과 주도적 실천을 지원하는 장학	유아교육과, 초등교육과, 중등교육과, 민주시민생활교육과

#### 1-1-2. 늘면서 배우는 유치원

① 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원	유아교육과
② 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축	유아교육과
③ 유치원 미래교육체제 구축 및 지원	유아교육과, 교육연구정보원

#### 1-1-3. 삶의 기본을 익히는 초등학교

① 「초1~2 안정과 성장 맞춤 교육과정」 운영 지원	초등교육과
② 「초3~6 창의공감 교육과정」 운영 지원	초등교육과
③ 학생 삶과 연계한 미래형 수업 운영 다양화	초등교육과

#### 1-1-4. 자율적 역량을 키우는 중학교

① 학교특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원	중등교육과
② 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학년제	중등교육과

#### 1-1-5. 미래를 설계하는 고등학교

① 교육과정 다양화·내실화	중등교육과
② 고교학점제 도입 기반 조성	중등교육과
③ 서울형 고교학점제 운영	중등교육과
④ 학점제형 학교공간 조성	중등교육과
⑤ 오디세이학교 운영	중등교육과

<b>1-1-6. 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육</b>	
① 특수교육 교육 기회 확대	학교지원과
② 발달 수준을 고려한 맞춤형 교육과정	민주시민생활교육과
③ 특수학교 자유학년제 및 장애학생 진로직업교육 활성화	민주시민생활교육과
<b>1-1-7. 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화</b>	
① 서울형혁신학교 운영 내실화	교육혁신과, 참여협력담당관, 민주시민생활교육과
② 혁신학교 질적 성장	교육혁신과
③ 혁신학교 교원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화	교육혁신과
④ 혁신교육 일반화	교육혁신과

## 1-2. 미래교실에서 창의·융합형 인재를 키우겠습니다

<b>1-2-1. 미래교육체제 전환을 위한 에듀테크 기반 개별 맞춤형 교육</b>	
① 에듀테크 활용 교수·학습·평가 혁신 지원	중등교육과
② 디지털 교육환경 구축	교육연구정보원
③ 에듀테크 교육 생태계 조성	중등교육과
<b>1-2-2. 협력적 독서·인문 교육 활성화</b>	
① 독서 기반 수업혁신 지원	중등교육과
② 독서·인문 교육과정 체계화	중등교육과
③ 독서·토론·글쓰기 교육 활성화	중등교육과
④ 독서·인문 교육 기반 조성	중등교육과
<b>1-2-3. 인공지능·창의융합교육 활성화</b>	
① 미래핵심역량을 갖춘 인재 양성을 위한 인공지능(AI) 기반 융합교육	교육혁신과
② 미래융합인재 육성을 위한 과학교육 강화	교육혁신과, 과학전시관
③ 미래핵심역량 함양을 위한 영재교육 내실화	교육혁신과, 과학전시관
④ 디지털전환시대를 이끄는 정보(SW·AI)교육 활성화 및 정보통신윤리교육 강화	교육혁신과
⑤ 생각하는 힘을 키우는 수학교육 내실화 지원	교육혁신과
⑥ 상상하고, 만들고, 나누는 서울형 메이커교육 확산	교육혁신과
<b>1-2-4. 보편교육으로서의 학교예술교육 활성화</b>	
① 교육과정 기반 학교예술교육 활성화	체육건강문화예술과
② 일상에서 즐기는 예술향유인 성장 지원	체육건강문화예술과
③ 미래를 잇는 학생 예술교육 경험 다양화	체육건강문화예술과
④ 권역별 서울창의예술교육센터의 멀티 플랫폼화	체육건강문화예술과

### 1-2-5. 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육

① 체육교육과정 운영 내실화	체육건강문화예술과
② 1학생 1스포츠 참여 활성화	체육건강문화예술과
③ 생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영	체육건강문화예술과
④ 생태감수성과 미래역량을 키우는 수련·교육여행 지원	체육건강문화예술과

## 1-3. 진로를 스스로 개척할 수 있도록 하겠습니다

### 1-3-1. 맞춤형 미래 진로교육

① 진로개발역량 증진을 위한 진로교육과정 운영 지원	진로직업교육과
② 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공	진로직업교육과
③ 진로교육 활성화 지원체제 구축	진로직업교육과
④ 다양한 고등학교 진학정보 제공	학교지원과, 대변인
⑤ 일반고 3학년 직업교육과정 운영	진로직업교육과

### 1-3-2. 미래형 기술인재 육성을 위한 직업계고 역량 강화

① 미래지향적 직업교육 운영 지원	진로직업교육과
② 직업계고 학점제 운영 지원	진로직업교육과
③ NCS 교육과정 운영 지원	진로직업교육과
④ 직업계고 학생역량 강화 지원	진로직업교육과
⑤ 안전하고 쾌적한 실험실습 지원	진로직업교육과
⑥ 마이스터고 성장 지원	진로직업교육과

### 1-3-3. 능력중심 사회, '고졸성공시대' 구현

① 직업계고 학습 중심 현장실습 및 취업 지원	진로직업교육과
② 고졸취업 확대 지원	진로직업교육과, 총무과
③ 직업계고 졸업생 성장경로 지원 - '6년을 책임지는 직업계고'	진로직업교육과
④ 특성화고 글로벌 취업역량 강화	진로직업교육과
⑤ 특성화고 직업교육 혁신 지원	진로직업교육과
⑥ 직업계고 창업교육 활성화	진로직업교육과
⑦ 산업현장 맞춤형 인재 양성을 위한 「산학일체형 도제학교」 운영 지원	진로직업교육과

## ② 모두의 가능성을 여는 책임교육

### 2-1. 교육의 공공성을 지키겠습니다

2-1-1. 유치원의 공공성 및 책무성 강화	
① 유아 공교육 기회 확대	유아교육과, 학교지원과
② 사립유치원의 공공성과 책무성 강화	유아교육과
2-1-2. 무상교육 시대의 사학 공공성 강화	
① 사립학교 인사 지원 강화	중등교육과
② 「사립학교법」 개정에 따른 교원 및 사무직원 인사 분야 투명성과 공정성 제고	중등교육과
③ 사립학교 연수 운영 지원 강화	중등교육과
④ 사학기관 공공성과 책무성 강화 정책 추진	학교지원과
⑤ 재정운영 및 재정지원 건전성 제고	학교지원과
⑥ 건전 사학 조성을 위한 감사행정체제로의 전환	감사관
2-1-3. 교육격차 해소를 위한 공정한 학교체제 구현 및 사교육 경감 대책 추진	
① 초·중등교육 정상화를 위한 고교체제 개편	교육혁신과
② 고입 경쟁 완화를 위한 전형 실시	학교지원과
③ 선행교육 예방·근절	중등교육과
④ 방과후학교 내실화 및 사교육 경감 대책 추진	초등교육과, 중등교육과
2-1-4. 비영리 법인의 공익 창출 및 학원·평생교육시설의 건전 운영 지원 강화	
① 비영리(공익) 법인 운영 지원 및 관리 강화	평생교육과
② 비영리(공익) 법인과 협력형 교육지원사업 확대 및 법인업무 담당자 직무역량 강화	평생교육과
③ 학원 건전 운영 지원 및 지도·감독 강화	평생교육과
④ 학력인정 평생교육시설 공공성 강화	평생교육과
2-1-5. 청렴 교육행정 구현	
① 반부패청렴정책 추진	감사관
② 예방·자율 감사체제 확립	감사관
③ 사립유치원 상시감사체제 구축	감사관
④ 공익제보자 지원체제 강화	감사관

### 2-2. 모든 학생들의 성장을 책임지겠습니다

2-2-1. 기초학력 책임지도	
① 서울학생 기초학력 보장체계 강화	초등교육과, 중등교육과
② 기초학력 보장지원 교원역량 강화	초등교육과, 중등교육과
③ 서울(지역)학습도움센터 운영 활성화	초등교육과

### 2-2-2. 통합교육 내실화 및 특수교육 지원 강화

① 모두를 위한 맞춤형 통합교육 활성화 지원	민주시민생활교육과
② 모두의 어울림을 위한 장애공감문화 조성	민주시민생활교육과
③ 학생의 성장을 돕기 위한 지원체제 구축	민주시민생활교육과
④ 특수교육대상자 맞춤형 지원 확대	민주시민생활교육과, 유아교육과 교육연구정보원
⑤ 특수교육 관련서비스 지원	민주시민생활교육과

### 2-2-3. 중단 없는 배움을 지원하는 종합지원체계 구축

① 위기학생의 회복과 적응을 위한 종합적인 상담·치유 지원	민주시민생활교육과
② 맞춤형 대안교육 기회 제공	민주시민생활교육과
③ 학교 밖 청소년 학업 지속 및 지원	민주시민생활교육과

## 2-3. 교육의 희망사다리를 복원하겠습니다

### 2-3-1. '정의로운 차등' 구현 강화 및 교육복지통합지원시스템 구축

① 교육복지통합지원시스템 내실화	참여협력담당관
② 서울형 교육복지학교 확대 운영	참여협력담당관
③ 마을 기반 교육복지 협력체계 강화	참여협력담당관
④ 교육비·교육급여 지원 확대	참여협력담당관, 유아교육과
⑤ 입학준비금 지원	참여협력담당관
⑥ 학교평등예산 운영	예산담당관
⑦ 서울국제고 서울지역 기회균등전형 생활장학금 지원	교육혁신과

### 2-3-2. 수요자 맞춤형 돌봄서비스 운영

① 유치원 방과후 과정 운영 내실화	유아교육과
② 초등돌봄교실 운영 내실화	초등교육과
③ 학년별 특성과 학부모 수요를 반영한 맞춤형 돌봄교실	초등교육과
④ 돌봄사각지대 해소를 위한 온종일 돌봄체계 구축	초등교육과
⑤ 특수교육대상자를 위한 돌봄 및 방과후 지원	민주시민생활교육과

### 2-3-3. 교육소외계층을 위한 평생학습 기회 확대

① 문해교육프로그램 운영 활성화	평생교육과
② 검정고시를 통한 학력취득 기회 제공	평생교육과
③ 학교형태 평생교육시설 운영 지원	평생교육과
④ 장애성인 맞춤형 평생교육 기회 확대	평생교육과
⑤ 디지털역량 강화 및 정보소외계층 지원	평생교육과

### 3 평화와 공존의 민주시민교육

#### 3-1. 평화감수성과 민주시민성을 함양하겠습니다

3-1-1. 화해와 공존의 평화·역사·통일 교육	
① 화해와 공존의 평화교육 및 체험 중심 역사교육 활성화	민주시민생활교육과
② 평화·통일교육 활성화 및 남북교육교류 추진	민주시민생활교육과
3-1-2. 공존과 상생의 세계시민교육	
① 세계시민교육 환경 조성 및 역량 강화	민주시민생활교육과
② 다문화교육 및 다문화학생 지원	민주시민생활교육과
③ 탈북학생 교육 지원	민주시민생활교육과
3-1-3. 글로벌 교류·협력 활성화 및 외국어교육 내실화	
① 다양한 국제교류사업 실시	참여협력담당관, 체육건강문화예술과
② 교육교류협력국 기술교육 및 교육정보화 지원	진로직업교육과, 교육혁신과
③ 글로벌역량 및 문화이해교육 중심 외국어교육	중등교육과, 학생교육원

#### 3-2. 생명과 권리를 존중하는 교육을 펼치겠습니다

3-2-1. 생태시민 육성을 위한 생태전환교육 및 조직문화 전환	
① 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환	교육혁신과
② 생태시민을 육성하는 네트워크 전환	교육혁신과
③ 먹거리 생태전환교육 기반 조성 및 실천·확산	체육건강문화예술과
④ 생태행동을 실천하는 조직문화 전환	총무과, 교육혁신과
3-2-2. 인권존중 학교문화 조성	
① 학생인권 증진 지원	민주시민생활교육과
② 노동인권 증진 지원	민주시민생활교육과
③ 학생인권교육센터 운영	민주시민생활교육과
④ 학생생활규정 제정·개정 지원	민주시민생활교육과
3-2-3. 성차별·성폭력 없는 성평등한 학교 만들기	
① 성평등 교육환경 조성	민주시민생활교육과
② 성교육 및 성폭력 예방교육	민주시민생활교육과
③ 성차별·성폭력 근절 추진 및 회복 지원	민주시민생활교육과

### 3-2-4. 학교폭력 예방활동 내실화

① 학교폭력 예방교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원	민주시민생활교육과
② 학교폭력 사안처리의 전문성·공정성 확보를 위한 노력	민주시민생활교육과
③ 학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교 안전 인프라 구축	민주시민생활교육과

## 3-3. 자율과 책임의 자치 경험을 확대하겠습니다

### 3-3-1. 학교민주시민교육 강화

① 학교민주시민교육 활성화 지원	민주시민생활교육과
② 사회현안 프로젝트 학습 활성화	민주시민생활교육과
③ 학교 교육과정 연계 학교민주시민교육 내실화	민주시민생활교육과
④ 참여와 협력의 서울형 학생봉사학습 활성화	민주시민생활교육과

### 3-3-2. 학생자치역량 강화

① 학생자율예산 편성·운영	민주시민생활교육과
② 학생참여 자치활동 지원	민주시민생활교육과

### 3-3-3. 협력적 인성교육 내실화

① 따뜻한 학교공동체문화 조성	초등교육과
② 교육과정 내 인성교육 내실화	초등교육과
③ 가정·학교·마을이 함께하는 인성교육	초등교육과

## 4 안전하고 쾌적한 교육환경

### 4-1. 안전을 지켜주는 든든한 학교를 만들겠습니다

#### 4-1-1. 유해환경으로부터 안전한 학교 조성

① 미세먼지 없는 학교환경 조성	체육건강문화예술과, 학교보건진흥원
② 석면 단계적 완전 제거 및 안전한 관리·유지	체육건강문화예술과, 교육시설안전과
③ 안전한 교육환경 유지·보호 강화	체육건강문화예술과, 학교보건진흥원

#### 4-1-2. 교육시설 안전 지원 강화

① 학교시설 위험요인 사전 점검	교육시설안전과
② 노후 학교시설 개선	교육시설안전과
③ 지진 대비 학교건물 안전 강화	교육시설안전과

### 4-1-3. 체험 중심 안전교육 강화와 산업재해 예방

① 체험 중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상	정책·안전기획관
② 학교안전사고 예방 및 대응력 강화	정책·안전기획관, 유아교육과
③ 안전관리 인프라 및 협력체계 구축	정책·안전기획관
④ 중대재해 예방 및 안전한 근로환경 조성을 위한 지원	정책·안전기획관, 학교보건진흥원

## 4-2. 몸과 마음의 건강한 성장을 지원하겠습니다

### 4-2-1. 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건역량 강화

① 학교 보건교육역량 강화	체육건강문화예술과, 학교보건진흥원
② 학생 질병 예방 및 건강관리 지원	체육건강문화예술과, 학교보건진흥원
③ 학교 감염병 관리 능력 강화	체육건강문화예술과, 학교보건진흥원

### 4-2-2. 친환경 무상급식 및 식생활교육 강화

① 친환경 무상급식 대상 확대 및 학교급식 식재료 품질 향상	체육건강문화예술과, 학교보건진흥원
② 학교급식 품질개선을 위한 맞춤형 지원 강화	체육건강문화예술과
③ 영양·식생활교육 내실화 지원	체육건강문화예술과, 학교보건진흥원

### 4-2-3. 안전하고 위생적인 급식환경 조성

① 급식실 현대화 및 급식시설·설비 개선	체육건강문화예술과, 학교보건진흥원
② 학교급식 위생·안전 예방활동 강화	체육건강문화예술과, 학교보건진흥원
③ 학교급식위원회 운영 내실화	체육건강문화예술과

## 4-3. 미래형 교육환경과 공간으로 새롭게 바꾸겠습니다

### 4-3-1. 배움, 쉬, 놀이가 어우러지는 학교공간 조성

① 사용자 중심 학교공간 및 서울형 그린스마트 미래학교 조성	교육시설안전과, 대변인
② 공공건축 기획 및 민간전문가 정책 참여 확대	교육시설안전과

### 4-3-2. 미래사회를 대비하는 교육환경 구축

① 학교 교육여건 개선 및 전략적 교육자원 관리	학교지원과
② 새로운 공간개념의 신청사 건립 추진	교육시설안전과
③ 편리하고 안전한 정보화 환경 조성	교육연구정보원

### 4-3-3. 적정규모학교 육성 및 서울형 작은학교 운영 내실화

① 지역별 여건에 따른 적정규모학교 육성 지원	학교지원과
② 학교 운영의 유연한 통합을 위한 '이음학교' 지정·운영	학교지원과
③ 서울형 작은학교 운영 내실화	학교지원과

## 5 참여와 소통의 교육자치

### 5-1. 학교자율운동을 적극 지원하겠습니다

5-1-1. 교육과정 운영 중심의 민주적 학교 문화 확립	
① 학교업무정상화 안착	교육혁신과
② 토론이 있는 교직원회의 내실화	교육혁신과
③ 학교(유치원)운영위원회 운영 내실화	참여협력담당관
④ 학부모회 운영 내실화	참여협력담당관
⑤ 학교자치의 바탕이 되는 학교평가	교육연구정보원
5-1-2. 함께 연구하며 성장하는 교원	
① 학교 안 교원학습공동체 운영	교육혁신과, 유아교육과
② 학교 간 교원학습공동체 운영	교육연구정보원
③ 현장교육과 소통하는 교육정책연구	교육연구정보원
④ 교원 연구문화 활성화	교육연구정보원
⑤ 교원의 자율적 혁신역량 강화를 위한 연수 지원	교육연수원
⑥ 교원의 성찰과 재충전 기회 확대	초등교육과, 중등교육과, 교육연수원
⑦ 교원의 교육활동 보호 강화	중등교육과
5-1-3. 학교자율운영체제 안착을 위한 교육청의 일하는 방식 개선	
① 학교자율운영 기반 마련을 위한 정책 관리 및 학교예산 운용의 자율성 확대	정책·안전기획관, 예산담당관
② 학교 대상 사업 추진방식 개선 및 공문서 감축	교육혁신과, 총무과
③ 교육청 학습공동체 운영	교육혁신과, 행정관리담당관

### 5-2. 학부모, 시민과 함께 더 넓은 학교를 만들어 나가겠습니다

5-2-1. 학부모의 학교 참여 지원	
① 학부모교육 지원	참여협력담당관
② 학부모의 학교교육 참여 지원	참여협력담당관
③ 학교자치 구현을 위한 학교협동조합 활성화 지원	참여협력담당관
5-2-2. 서울시민과 함께하는 교육공동체 실현	
① 시민이 직접 참여하는 공약 이행 관리	정책·안전기획관
② 교육갈등 예방과 조정	정책·안전기획관
③ 서울교육 공론화 사업 및 시민·학생 청원제도 운영	참여협력담당관
④ 교육정책의 전문성 확보를 위한 민간전문가와 특별보좌관 운영	정책·안전기획관
⑤ 주민참여예산제 운영	예산담당관
⑥ 다양한 언론·홍보 매체를 활용한 적극적 소통 행정	대변인
⑦ 공공가치와 활용가치가 조화되는 공유재산 및 물품 관리	교육재정과

⑧ 사회적 가치 실현을 위한 교육기관의 책무성 강화	교육재정과
⑨ 교육기부 및 사회협력사업 활성화	참여협력담당관
⑩ 서울교육 사회공헌 기반 조성	총무과

### 5-2-3. 서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성

① 공공도서관 운영 지원 및 미래형 도서관 구현	평생교육과
② 평생학습관 운영 지원 및 평생학습협력망 구축	평생교육과
③ 퇴직교직원의 교육현장 지원 강화	평생교육과
④ 학교평생교육(더불어 평생교실) 활성화	평생교육과
⑤ 학교지원 평생교육 선순환 체제 구축	평생교육과

### 5-2-4. 서울형혁신교육지구 운영 및 지역 연계 협력사업 확대

① 지역과 함께하는 더 큰 학교, 서울형혁신교육지구 2단계 종합계획 추진	참여협력담당관
② 학교와 마을 연계 협력사업 지속적 확대	참여협력담당관
③ 교육협력을 위한 거버넌스 운영 활성화	참여협력담당관

## 5-3. 교육행정 조직과 문화를 현장 중심으로 만들겠습니다

### 5-3-1. 현장 지원을 강화하는 교육행정

① 학교통합지원센터 및 현장 지원 강화 조직 운영	교육혁신과, 행정관리담당관
② 현장 맞춤형 행정 지원	교육재정과, 교육시설안전과
③ 현장에 맞는 서울교육정책 구현	정책·안전기획관

### 5-3-2. 창의적·협력적·적극적 조직문화 조성

① 적극행정 정책 추진 및 운영	감사관
② 소통하는 인사 정책을 통한 교육현장 만족도 제고	총무과
③ 일과 삶의 균형을 위한 근무여건 조성	총무과
④ 시민이 만족하는 국민행복민원실 운영	총무과
⑤ 공정하고 편리한 전·편입학 배정	총무과

### 5-3-3. 교원·공무원단체와의 협력적 노사관계 정립

① 교직단체(교원단체·교원노조)와의 교섭·협의 및 단체협약 체결 추진	노사협력담당관
② 공무원노조와의 교섭 및 단체협약 체결 추진	노사협력담당관
③ 교원·공무원단체 활동 및 사업 지원	노사협력담당관
④ 건전한 노사문화 정착을 위한 소통 강화 및 공동 협력사업 추진	노사협력담당관

### 5-3-4. 교육공무직원의 고용 안정 및 권익 보호

① 교육환경 변화와 교육재정을 고려한 교육공무직원 적정 인력관리	노사협력담당관
② 교육공무직원 채용 및 전보 등 인사제도 개선을 통한 합리적인 인사 운영	노사협력담당관
③ 장애인 근로자 고용 확대 정책으로 사회적 가치 실현	노사협력담당관
④ 선진적 노사문화 구축 및 교육공무직원 처우 개선	노사협력담당관



## 2022 서울교육 정책 용어 찾아보기

### ㄱ

- 갈등관리 | 123
- 개별화교육계획(IEP) | 30
- 공립유치원 | 55
- 공유캠퍼스 | 28
- 과제담당관 | 130
- 교원안심공제 서비스 | 116
- 교육갈등 | 123
- 교육급여 | 69
- 교육복지통합지원시스템 | 69
- 교육비 | 69
- 교육참여수당 | 65
- 교육환경보호구역 | 95
- 교육후견인 | 127
- 꿈NUM꿈 | 48
- 글로컬 | 79
- 긍정적 행동지원단 | 64
- 기술개발제품 | 123

### ㄴ

- 노동인권교육 | 83

### ㄷ

- 다문화 특별학급 | 77
- 더공감교실 | 64
- 더봄학생 | 64
- 더불어교실 | 127
- 더불어키움 유치원 | 55
- 더불어통합공동체 | 64
- 도담도담 마을학교 | 127
- 독서·인문 교육과정 체계화 | 37

### ㄹ

- 랜선야학 | 35

### ㅁ

- 마을결합혁신학교 | 32
- 마을결합형교육과정 | 127
- 먹거리 생태전환 | 82
- 메이커교육 | 40
- 메타버스 기반 에듀테크 연구소 | 35
- 서울 수학학습 메타버스 플랫폼(SSEM) | 40
- 모듈러 교실 | 108
- 문뜩샘 | 72
- 민원처리 사전예보제 | 131
- 민원처리 조기경보제 | 131

### ㅂ

- 사회현안 프로젝트 학습 | 89
- 산·학·관 협력 프로그램 | 52
- 상호문화교육 | 77
- 생태전환교육 | 82
- 서울교육종단연구 | 116
- 서울두드림학교 | 62
- 서울 원격수업 지원 플랫폼 | 35
- 서울형 독서 기반 프로젝트 수업 | 37
- 서울형 메타버스 플랫폼 | 35
- 서울형 학생봉사학습 | 89
- 서울형혁신교육지구 | 127
- 서울형혁신학교 | 32
- 성별영향평가 | 85
- 세계시민혁신학교 | 32
- 수학점핑학교 | 40
- 스마트기기 휴대학습 「디벗」 | 35
- 스쿨넷 서비스 | 108

## ㅇ

영어희망교실 | 79  
외부공문 관리 시스템 | 118  
우리 아이 첫 독서학교 | 125  
유·보 이음교육 | 23  
이음학교 | 109  
잇다(ITDA) | 35

## ㅈ

장애공감문화 | 64  
장애학생 희망일자리 사업 | 30  
전자태그(RFID) | 123  
전환기 학부모교육 | 120  
정서·행동특성검사 | 101  
정의로운 차등 | 69  
정책선순환 | 130  
종이 없는 업무환경 | 82  
지능정보기술 | 40  
지식샘터 | 35  
지역교육복지센터 | 69  
지역기반형 교육복지 협력사업 | 69  
지역학습도움넷 | 62  
직업계고 졸업생 성장경로 지원 | 52

## ㅊ

청소년 문화카페 | 37  
청진기 | 48  
초1~2 안정과 성장 맞춤 교육과정 | 25  
초3~6 창의공감 교육과정 | 25

## ㅋ

키다리샘 | 62

## ㅌ

통합교육연수시스템 | 116  
통합교육지원단 | 64  
통합교육지원실 | 64  
통합 재해복구센터 | 108  
통합형 학교단위 시설개선 | 96  
특성화고 국제화 교육 | 52

## ㅍ

평생학습 협력망 | 125  
평화감수성 | 75  
평화교육 | 75  
프리즘 | 130

## ㅎ

학교민주시민교육 | 89  
학교예술교육 | 42  
학교자율 사업운영제 | 118  
학교자율 종합감사 | 59  
학교체육 데이터댐 | 45  
학부모책 | 120  
학생성장 모니터링 시스템 | 22  
학생자율예산 | 90  
학생참여단 | 83  
학생참여 선순환 체제 | 90  
학생통합지원협의체 | 62  
학생평가 매세토 아카데미 | 22  
행동중재특별지원단 | 64  
혁신자치학교 | 32  
혁신제품 | 123  
협력강사 | 62  
협력적 인성교육 | 91  
협력종합예술활동 | 42

## 기타

1인 1나눔 계좌갯기 | 123  
3단계 교사 성찰 시스템 | 22  
3단계 학습안전망 | 62  
4단계 Math up 시스템 | 40  
4세대 지능형 나이스 | 108  
AI 기반 융합역량 | 40  
GMO | 103  
HACCP | 103  
ME 과정 | 50  
NCS | 50

2022

## 서울교육주요업무

---

발 행 일 2022. 1.

발 간 번호 서울교육 2021-129

발 행 서울특별시교육청 기획조정실 정책·안전기획관

주 소 03178 서울특별시 종로구 송월길 48(신문로2가)

인 쇄 애드코아

---