

2021 서울교육 주요업무

다르게 새롭게

서울교육의 새로운 내일을 열어갑니다.

백만 개의 고실
하나의 공동체



차례

I. 일반현황	1
II. 서울교육방향	7
III. 정책방향별 주요업무	13
1. 미래를 준비하는 혁신교육	15
1-1. 미래를 준비하는 교육, 교실혁명을 이루어내겠습니다	16
1-2. 인문·과학·예체능 교육 활성화로 창의·융합형 인재를 키우겠습니다	29
1-3. 진로를 스스로 개척할 수 있도록 하겠습니다	40
2. 모두의 가능성을 여는 책임교육	47
2-1. 교육의 공공성을 지키겠습니다	48
2-2. 모든 학생들의 학력을 책임지겠습니다	54
2-3. 교육의 희망 사다리를 복원하겠습니다	61
3. 평화와 공존의 민주시민교육	66
3-1. 평화감수성과 민주시민성을 함양하겠습니다	67
3-2. 생명과 권리를 존중하는 교육을 펼치겠습니다	73
3-3. 자율과 책임의 자치 경험을 확대하겠습니다	80
4. 안전하고 쾌적한 교육환경	84
4-1. 안전을 지켜주는 든든한 학교를 만들겠습니다	85
4-2. 몸과 마음의 건강한 성장을 지원하겠습니다	90
4-3. 미래교육에 적합한 교육 환경과 공간 혁신을 이루어내겠습니다	95
5. 참여와 소통의 교육자치	100
5-1. 학교자율운영을 지원하겠습니다	101
5-2. 학부모, 시민과 함께 더 넓은 학교를 만들어 나가겠습니다	107
5-3. 교육행정 조직과 문화를 현장 중심으로 만들겠습니다	116
IV. 부록	123

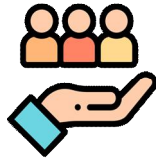
2021 서울교육 주요업무

백만 개의 교실 하나의 공동체

I

일반현황

☞ 조직 현황	3
☞ 정원 / 학교 현황	4
☞ 교육지원청 / 기타 현황	5
☞ 예산 현황	6



2021 서울교육 주요업무

백만개의교실 하나의공동체



정원 현황

- 정 무 직: 1명
- 교원(공립): 44,981명
- 교육전문직: 546명
- 일 반 직: 6,970명
- 별 정 직: 2명



학교 현황

(2020.4.1. 기준)

학교별	구분	학교 수(교)				학급 수(개)	학생 수(명)	교원 수(명)
		국립	공립	사립	계			
합 계		12	1,234	913	2,159	41,852	923,176	75,928
유치원		-	256	539	795	4,102	74,657	6,517
초등학교		2	566	39	607	18,561	409,536	28,608
중 학교		2	276	109	387	8,662	207,081	17,422
고등학교		3	117	200	320	9,450	224,316	21,261
특수학교		3	11	18	32	863	4,407	1,658
기타		2	8	8	18	214	3,179	462

※ 휴교: 유치원(7원), 초등학교(4교), 중학교(1교) 포함

※ 기타: 각종학교(16교), 고등기술학교(2교)

※ 교원 수: 현원 기준(휴직·파견, 기간제 포함)



교육지원청별 해당자치구 현황

교육청	해당 자치구	교육청	해당 자치구
동부	동대문구, 중랑구	강서양천	강서구, 양천구
서부	마포구, 서대문구, 은평구	강남서초	강남구, 서초구
남부	구로구, 금천구, 영등포구	동작관악	관악구, 동작구
북부	노원구, 도봉구	성동광진	광진구, 성동구
중부	용산구, 종로구, 중구	성북강북	강북구, 성북구
강동송파	강동구, 송파구		



평생교육기관 및 비영리(공익)법인 현황

(2020.6.30. 기준)

구 분	평생교육시설	학 원	교습소	비영리(공익)법인
개 소	2,191	14,945	10,311	1,277



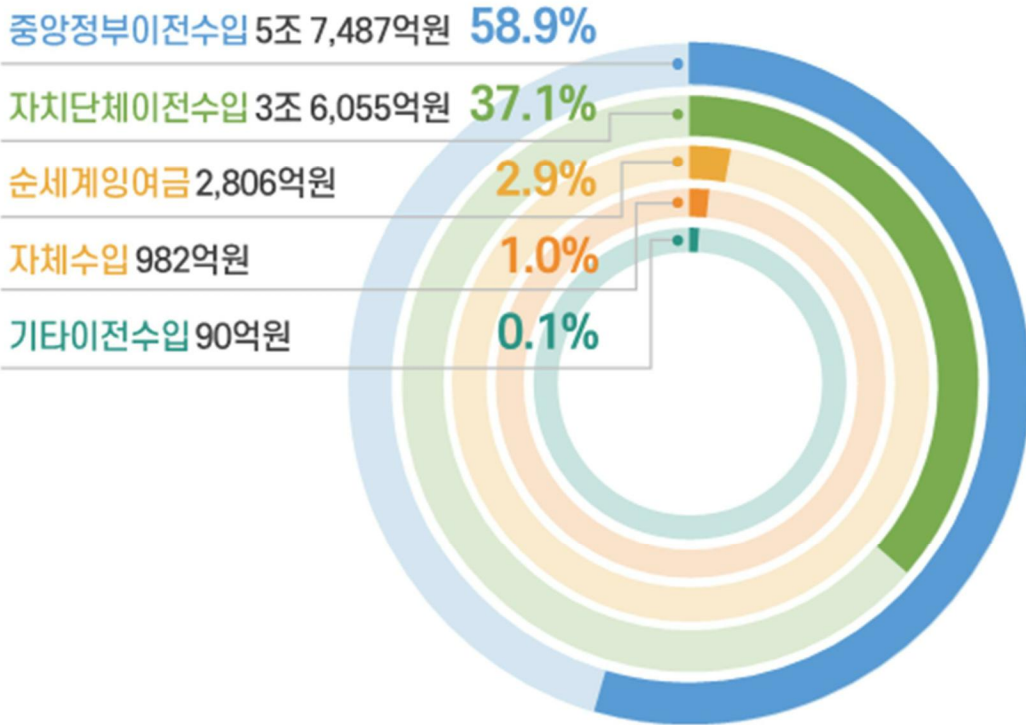
국·공유재산 현황

(2020.1.1. 기준, 단위: 억원)

구 분	국유재산	공유재산	계
행정재산	18,200	307,489	325,689
일반재산	-	2,144	2,144
계	18,200	309,633	327,833



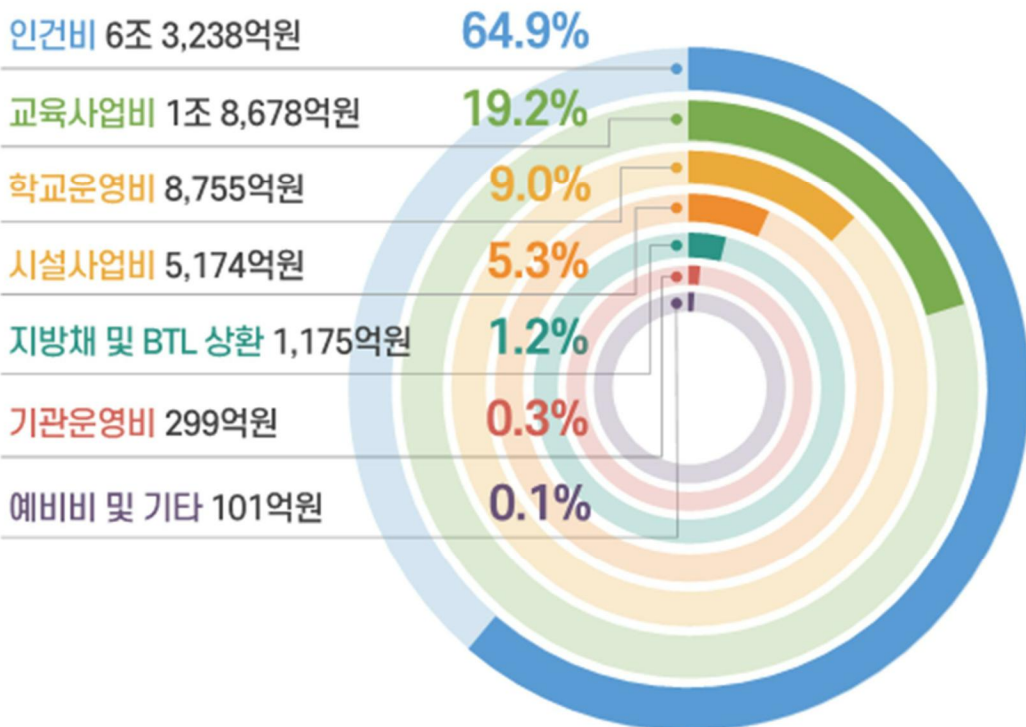
예산 현황



세입

세출

2021 예산액 : 9조 7,420억원



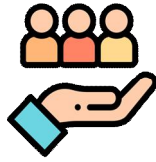
2021 서울교육 주요업무

백만개의 교실 하나의 공동체

II

서울교육방향

☞ 서울교육 정책방향	9
☞ 한눈에 보는 2021 서울교육	10



2021 서울교육 주요업무

백만개의교실 하나의공동체



창의적 민주시민을 기르는 혁신미래교육

미래를 준비하는
혁신교육

모두의 가능성을 여는
책임교육

평화와 공존의
민주시민교육

참여와 소통의
교육자치

안전하고 쾌적한
교육환경

질문이 있는 교실
우정이 있는 학교
삶을 가꾸는 교육



서울특별시교육청



미래를 여는

새로운 일상, 모든 학생·청소년의 온전한 성장과

혁신교육

교실혁명

- **교육과정·수업·평가혁신** - 학생중심교육과정, 수업나눔 문화 확산, 수업혁신 역량 강화, 과정중심 평가
- **개별 맞춤형 원격교육** - 원격수업·블렌디드 수업 역량강화, 원격수업 교육환경 및 에듀테크 지원 시스템
- **서울형 혁신학교** - 서울형 혁신학교 질적 성장, 교원·학부모 성장 지원, 혁신교육 일반화
- **놀면서 배우는 유치원** - 유아·놀이 중심 교육과정, 유치원·가족·마을 교육공동체, 유치원 미래교육체제구축
- **삶의 기본을 익히는 초등학교** - 초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정, 초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정, 학생참여선택활동·협력적 프로젝트 중심 교실수업, 블렌디드수업
- **자율적 역량을 키우는 중학교** - 학교 특색을 반영한 유연한 교육과정, 학생 선택 중심 자유학년제 교육과정
- **미래를 설계하는 고등학교** - 고등학교 학생과목 선택권 확대, 일반고 전성시대 2.0, 공유캠퍼스, 서울형 고교학점제 기반조성, 고1 전환학년 오디세이학교

인문·과학·예체능 교육

- **협력적 독서·인문 교육** - 서울독서교육지원본부, 소통과 나눔의 학교도서관, 독서·토론·글쓰기 교육 활성화, 서울학생 첫 책 만나기·첫 책쓰기·첫 책 되기, 서울형프로젝트수업, 온라인독서교육
- **과학·영재·정보화 교육** - AI 융합교육 기반 탐구·실험·토론 중심 과학수업, 학생 잠재능력 계발을 위한 영재교육원, 사물인터넷 및 인공지능 교육활동, 혁신미래학교, 서울형 메이커 교육
- **보편교육으로서의 학교예술교육** - 교육과정 연계 학교예술수업, 학생 맞춤형 예술교육, 일상에서 즐기는 악기교육, 학교가 선택하는 예술교육, 미래를 잇는 서울창의예술교육센터
- **학교체육 활성화** - 학교체육교육 내실화를 위한 스포츠강사 배치, 생존수영 교실, 초3,4학년 수영 교육, 학생 주도 학교스포츠클럽, 선진형 학교운동부, 수련활동 및 소규모테마학교육여행

스스로 개척하는 진로

- **맞춤식 미래 진로교육** - 진로교육과정 운영, 맞춤식 진로탐색, 현장직업체험처 발굴, 고등학교 진학정보 제공, 진로를 고려한 전·편입학 배치, 일반고3학년 직업교육과정
- **직업계고 역량강화** - 직업계고 학과 개편, 직업계고 학점제 운영, 산학일체형 도제학교, 마이스터고
- **능력중심 사회, '고졸성공시대'** - 고졸취업 확대, 취업지원센터, 학습중심 현장실습, 창업교육, 글로벌 취업역량 강화



책임교육

교육의 공공성 수호

- **유치원의 공공성과 책무성 강화** - 유아 공교육 기회 확대, 유치원 입학관리시스템 '처음학교로' 사립유치원K-에듀파인
- **고교무상교육시대의 사회공공성** - 투명·공정한 교원 및 사무직원 임용, 재정운영 건전성, 건전 사학 조성을 위한 감사행정체제
- **공정한 학교체제 구현, 사교육 경감** - 일반고 전환 외교·자사고 지원, 경쟁 완화 고입 전형, 선행교육 예방, 방과후학교 활성화
- **비영리 법인·학원·평생교육시설의 건전 운영 지원** - 비영리(공익)법인 운영 지원 및 관리, 비영리(공익) 법인과 협력형 교육지원 사업, 학원 건전 운영 지원, 학력인정 평생교육시설 공공성 강화
- **청렴교육행정** - 반부패청렴정책, 예방·자율감사 체제, 사립유치원 상시감사체제, 공익제보자 지원 체제

모든 학생들의 학력에 대한 책임

- **기초학력 책임제도** - 3단계 학습안전망, 서울학습도움센터(찾아가는 학습상담, 난독·경계선 지능 전담팀)
- **특수교육 및 통합교육 내실화** - 특수교육 교육기회 확대, 특수학교(급) 교육과정 운영 내실화, 통합교육 활성화 지원 및 장애공감문화 조성, 장애학생 진로직업교육, 특수교육대상자 맞춤형 지원
- **중단 없는 배움 종합 지원 체계** - 위기학생의 회복과 적응을 위한 종합상담, 맞춤형 대안교육, 학교 밖 청소년 지원

교육의 희망 사다리 복원

- **교육복지 통합지원시스템 구축** - 교육복지사업 전문인력, 교육복지우선지원학교, 자치구별 지역교육복지센터, 지역기반형 교육복지 협력사업, 교육비·교육급여, 고교무상교육, 입학준비금 / 학교평등예산
- **수요자 맞춤형 돌봄서비스** - 유치원 방과후과정, 서울형 꿈을 담은 돌봄교실, 맞춤형 돌봄교실, 온종일 돌봄체계 구축
- **평생학습 기회 확대** - 학교형태 평생교육시설, 문해교육프로그램, 장애성인 맞춤형 평생교육 기회 확대, 디지털 교육격차 해소, 검정고시를 통한 학력취득기회 제공



2021 서울교육

어울림이 있는 온전한 세상을 지향합니다.

민주 시민 교육

평화감수성과 민주시민성 함양

- 평화·역사·통일 교육 - 화해와 공존의 평화교육, 체험중심 역사교육, 남북 교육교류 추진
- 세계시민교육 - 공존과 상생의 세계시민교육, 상호문화교육, 다문화학생 지원, 탈북학생 교육 지원
- 글로벌 교류·협력 및 외국어 교육 - 국제교류 사업, 교육교류협력국 기술교육 및 교육정보화 지원, '기초부터 차근차근' 초등 영어 교육 강화, 글로벌 역량 및 문화이해교육 중심 외국어 교육

생명과 권리 존중 교육

- 생태전환교육 및 조직문화 전환 - 생태문명 지향 학교교육과정, 생태시민 육성 네트워크, 생태행동 실천 조직문화
- 인권존중 학교문화 조성 - 학생인권 증진, 학생인권교육센터, 노동인권 증진, 학생생활규정 제정·개정
- 성평등한 학교만들기 - 성인지교육, 성평등교육, 성교육, 성폭력 예방교육, 학교 성차별·성폭력 근절
- 학교폭력 예방활동 내실화 - 평화로운 학교문화 조성, 공정한 학교폭력 사안처리, 학교 안전 인프라 구축

자율과 책임의 자치 경험 확대

- 학교민주시민교육강화 - 서울형 학교민주주의 지표, 사회현안 논쟁형 프로젝트 수업, 서울형 학생봉사학습
- 학생자치 역량강화 - 학생자율예산, 학운위 학생대표 참석, 학생참여 선순환 체제, 학생참여위원회
- 협력적 인성교육 - 따뜻한 학교공동체 문화 조성, 학교교육과정 내 인성교육 내실화, 가정·학교·마을이 함께하는 인성교육



교육 환경

안전한 학교

- 유해 환경으로부터 안전한 학교 - 미세먼지 없는 학교, 석면 단계적 완전 제거, 교육환경보호구역, 교육환경평가시스템
- 교육시설 안전 지원 강화 - 학교 시설 위험요인 사전 점검, 노후학교 시설 개선, 지진 대비 학교건물 안전 강화
- 체험 중심 안전 교육 - 안전감수성 향상, 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화, 안전관리 인프라 및 협력 체계 구축

건강한 성장

- 학교 보건 역량 강화 - 학교보건지원강사 확대, 학생 질병 예방 및 건강 관리 지원, 학교 감염병 관리 능력 강화
- 친환경 무상 급식 및 식생활 교육 - 친환경 무상급식 대상 확대, 식재료 및 급식 품질 향상, 영양·식생활교육 내실화
- 안전한 급식환경 - 급식실 현대화 및 급식 시설·설비 개선, 학교급식 위생·안전 예방 활동 강화

공간 혁신

- 배움, 쉼, 놀이가 있는 학교 공간 - 미래를 담은 학교(그린스마트스쿨), 사용자 중심 학교공간 혁신
- 미래를 대비하는 교육 환경 - 학교 교육여건 개선 및 전략적 교육자원 관리, 편리하고 안전한 정보화 환경 조성
- 적정규모학교 육성 지원 - 통합학교, 이전학교, 통합운영학교, 이음학교 교육과정 연구학교, 서울형 작은학교



교육 자치

학교자율운영 지원

- 교육활동 중심 민주적 학교문화 - 학교업무정상화, 토론회 있는 교직원회의, 학교운영위원회 및 학부모회, 학교자체평가
- 함께 연구하며 성장하는 교원 - 교원학습공동체, 교원 연구문화 활성화, 현장교원과 소통하는 교육정책연구, 자율적 혁신 역량 강화를 위한 연수 지원, 교원의 성찰과 재충전 기회 확대, 교원의 교육활동 보호 강화
- 교육청의 일하는 방식 개선 - 정책총량 관리, 학교예산 운용의 자율성 확대, 목적사업 일괄안내제, 학교자율 사업운영제, 보고서 감축 시스템, 공문게시제, 불편한 공문서 신고제, 외부공문 관리 시스템

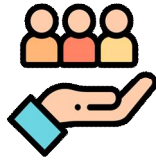
학부모, 시민과 함께 만드는 더 넓은 학교

- 학부모의 학교 참여 지원 - 학부모 캠퍼스, 학부모리더교육, 학부모책, 서울학부모지원센터, 학교협동조합 활성화
- 서울시민과 함께 하는 교육공동체 - 공약 이행 관리, 교육갈등 예방과 조정, 공론화 사업 및 시민학생 청원제도, 주민참여예산제, 민간전문가와 특별보좌관, 열린교육감실, 교육기부 및 사회협력사업, 1과 1지원아동 결연
- 온택트 평생학습 기반 구축 - 코로나 일상에서의 도서관 환경 조성, 평생교육 생태계 조성, 퇴직교직원 활용 교육현장 지원
- 서울형혁신교육지구 운영 및 지역연계 협력사업 - 민·관·학 거버넌스, 마을결합혁신학교, 마을결합형교육과정, 학교·마을교육 공동체 더불어교실, 마을방과후활동, 마을학교, 자치단체와의 교육협력사업

현장 중심 교육행정 조직과 문화

- 현장 지원 강화 교육행정 - 학교통합지원센터, 현장지원 강화조직 운영, 현장 맞춤형 행정지원, 정책실명제
- 창의적·협력적 적극적 조직문화 - 적극행정운영 조례, 리버스멘토링, 민원처리 조기경보제 및 사전예보제, 민원서류 간소화, 서울교육콜센터, 온라인 전·편입학 배정시스템
- 협력적 노사관계 정립 - 교직원체, 공무원노조와의 단체협약, 교원·공무원단체 활동 및 사업 지원
- 교육공무원권리 보호 - 공개 경쟁을 통한 신규 채용 및 정기진보, 장애인 근로자 의무고용률 준수, 최고수준 생활임금





2021 서울교육 주요업무

백만개의교실 하나의공동체

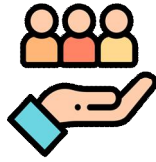
2021 서울교육 주요업무

백만 개의 교실 하나의 공동체

III

정책방향별 주요업무

미래를 준비하는 혁신교육	15
모두의 가능성을 여는 책임교육	47
평화와 공존의 민주시민교육	66
안전하고 쾌적한 교육환경	84
참여와 소통의 교육자치	100



2021 서울교육 주요업무

백만개의교실 하나의공동체

1

미래를 준비하는 혁신교육

실천과제

1-1	미래를 준비하는 교육, 교실혁명을 이루어내겠습니다	16
1-2	인문·과학·예체능 교육 활성화로 창의·융합형 인재를 키우겠습니다	29
1-3	진로를 스스로 개척할 수 있도록 하겠습니다	40

실천과제 1-1

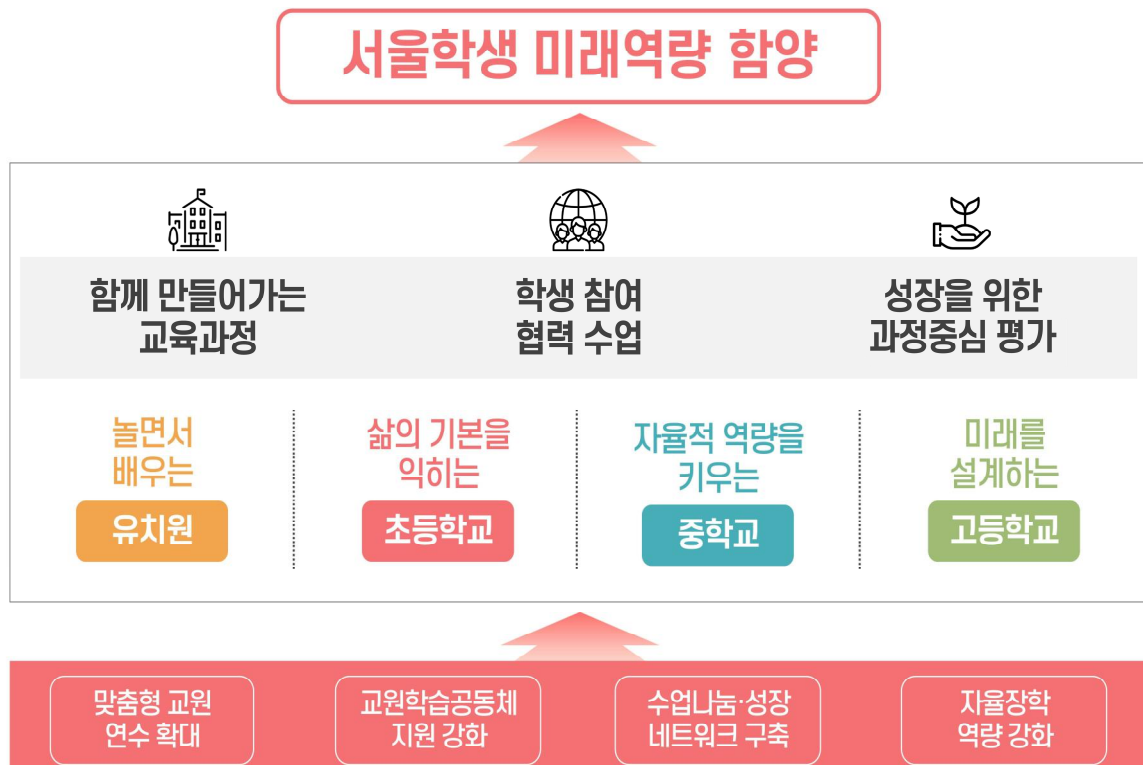
미래를 준비하는 교육, 교실혁명을 이루어내겠습니다

1-1-1	서울학생 미래역량 함양을 위한 교육과정·수업·평가 혁신	17
1-1-2	미래교육체제 전환을 위한 개별 맞춤형 원격교육	19
1-1-3	혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화	21
1-1-4	놀면서 배우는 유치원	23
1-1-5	삶의 기본을 익히는 초등학교	24
1-1-6	자율적 역량을 키우는 중학교	26
1-1-7	미래를 설계하는 고등학교	27

서울학생 미래역량* 함양을 위한 교육과정·수업·평가 혁신

- ▶ 교육공동체가 함께 만들어가는 교육과정 편성·운영 역량 강화
- ▶ 학생 중심 수업혁신을 위한 교사의 '교육과정-수업-평가' 전문성과 자율성 강화

유아교육과 | 초등교육과 | 중등교육과 | 교육연구정보원



1 함께 만들어가는 학생 중심 교육과정 운영 지원

- '교육과정-수업-평가'가 유기적으로 연계된 교육과정 편성·운영
- 성취기준 기반 '교육과정-수업-평가' 선순환 시스템 구축
- 신학년 집중 준비 기간 운영을 통한 '교육과정-수업-평가' 계획 수립
- '함께 만들어가는 교육과정' 학교(유치원)별 연수 및 운영 지원
- 2015 개정교육과정에 따른 '교육과정-수업-평가' 연계 수업 혁신을 위한 연수 및 자료 개발(초·중·고)

2 수업나눔 문화 확산 및 수업혁신 역량 강화 지원

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 우수 사례 나눔(유)
- 교사의 놀이 교육 역량을 지원하는 소통과 성장 중심의 맞춤형 수업 나눔(유)
- '수업나눔의 날' 운영 및 수석교사 '수업나눔 콘서트' 운영(초)
- 협력과 참여 중심 수업 활성화를 위한 자문단, 현장지원단 운영 및 핵심 교원 양성(초)

- 「꿈꾸는 연구실 스마트하지(何智)」* 구축: 미래교육을 담는 교원 성장중심 공간 플랫폼(초)
- 교원학습공동체 수업나눔 및 수업공개 활성화 지원(유·초·중·고)
- 교원 연구 문화 확산을 위한 학교 간 교원학습공동체 운영(유·초·중·고)
- 수업·평가나눔 교사단 운영: 교사단 연구분임의 수업혁신 연구 및 수업나눔(중·고)
- 수업성찰과 수업혁신 문화 확산을 위한 수업코칭 프로그램 운영(중·고)
- 수업나눔카페 구축: 교사들의 자발적이고 협력적인 수업 나눔·소통 공간(중·고)

3 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심 평가* 내실화

- 단위학교 과정중심 평가 내실화(중·고)
 - 학기 단위 성적의 40% 이상 과정중심 수행평가 실시
 - 학기 단위 성적의 20% 이상 서·논술형 평가 실시
 - 평가 결과 수시 피드백: 중간고사 성적 통지 시 수행평가 성적 포함(권장)
 - 수행평가와 서·논술형 평가로 성적을 산출하는 학생평가 선도과목 운영(중)
- 학생평가 내실화 지원
 - 학생평가 이해를 위한 학부모 연수(초)
 - 학생평가지원단의 교육과정-수업-평가-피드백의 일관성 있는 운영 지원
 - 학생 성장 모니터링 시스템 구축을 위한 학생평가 선도학교 운영(중·고)
 - 원격·등교 수업을 위한 과정중심 평가 도구, 서·논술형 평가 도구 등 개발·보급
 - 인근 학교 간 교과협의회 운영 정례화로 교원 간 소통 및 평가 역량 강화(중·고)
- 교원의 평가 전문성 제고 지원
 - 실습형 과정중심 평가 연수: 초·중 교원 전체(매년 20%씩)
 - 교원 연수 연중 실시: 학생평가 매세토 아카데미*, 학생평가 전문가 아카데미 등(중·고)
 - 3단계 성찰 시스템 정착: (1단계) 자기 수업 관찰, (2단계) 동교과 교사 수업 관찰, (3단계) 인근 학교 교사와의 소통



4 현장의 자율적 혁신과 주도적 실천을 지원하는 장학

- 현장 교원의 자발적 수업혁신 기반을 마련하는 자율장학 지원
- 학교의 자발적 요청에 따른 컨설팅 장학 및 네트워크 장학
- 학교 현안 문제 해결을 위한 통합지원 및 장학 활동

* **서울학생 미래역량:** 지성·감성·인성을 기르는 데 필요한 지식·기능·태도·가치·능력과 의지의 총체로, 미래변화에 대응하기 위하여 필요한 역량(지성을 기르는 인지 역량 / 감성과 건강을 키우는 사회·정서 역량 / 인성과 시민성을 함양하는 참여·자치 역량)

* **과정중심 평가:** 교육과정의 성취기준에 기반한 평가계획에 따라 교수·학습 과정에서 학생의 변화와 성장에 대한 자료를 다각도로 수집하여 적절한 피드백을 제공하는 평가

* **매세토 아카데미:** 매월 세 번째 토요일에 실시하는 학생평가 교원 연수

* **꿈꾸는 연구실 스마트하지(何智):** 협력과 공유 중심의 공간 플랫폼. 스마트한 공간에서 함께 지혜를 모은다는 의미

미래교육체제 전환을 위한 개별 맞춤형 원격교육

- ▶ 코로나19에 대응하는 개별 맞춤형 원격수업·블렌디드수업 역량 강화
- ▶ 인공지능 및 에듀테크를 활용한 미래교육체제 기반 조성

중등교육과 | 교육연구정보원



1 원격수업·블렌디드수업 내실화

- 학생 개별 맞춤형 원격수업·블렌디드수업 모형 개발 **신규**
 - 초·중·고별 원격수업·블렌디드수업 모형 교사개발팀 운영
 - 개별 맞춤형 블렌디드수업 모형 자료집 및 가이드 동영상 제작
- 온라인 콘텐츠 활용 교과서 선도학교 운영: 초·중·고 122교
 - 서울형 원격교육 실현을 위한 온라인 콘텐츠 활용 교수·학습 유형 개발
- 미래교육체제 전환을 위한 에듀테크 지원 환경 조성
 - 민간기관 및 대학과 연계한 에듀테크 시범학교 운영: 초·중 각 1교 **신규**

2 원격수업 교육환경 및 에듀테크 지원시스템 구축

- 원격수업 및 디지털 교육 기반 마련을 위한 정보화 인프라 구축 및 지원
 - 유치원 및 각급학교 일반교실 무선 AP 설치: ('20~'21)각급학교 전체, 30,699실
 - 원격수업 기기 보급: ('20~'21)교원 노트북 26,345대, 학생용 스마트 태블릿 46,515대
 - 미래교육을 위한 맞춤형 스마트교실 구축: 20개교

- 공공 및 민간 협력네트워크 구축
 - 에듀테크 선도교사 운영·지원: 초·중·고 교사 100명 **신규**
 - 인공지능 및 에듀테크 민간협력 환경 조성
 - 학습관리시스템(e학습터, EBS 온라인클래스 등) 고도화 사업 지원
 - 쌍방향 화상 도구를 활용한 중학생-대학생 랜선야학(夜學)* 운영
- 서울 원격수업 지원 플랫폼* 구축
 - 1단계 쌍방향 화상시스템/비실시간 콘텐츠 제공 기반조성 및 시범운영: '20. 12. ~ '21. 2. (초·중·고 15교 32학급)
 - 2단계 서비스 고도화(참여형 메이킹 학습 커뮤니티 기능 탑재 등): '21. 3. ~ '22. 2.
 - 3단계 시스템 안정화 및 인공지능 기반 신기술 반영: '22. 3. ~ '23. 2.

참여·소통·공감하는 미래교육 기반 조성

추진
목표

학습권 보장 및 블렌디드 러닝 등 **원격수업의 내실화**
학생과 교사가 함께하는 **참여형 교육 서비스 구축**



추진
전략

쌍방향실시간/비실시간
화상 수업 지원 시스템

참여형 학습 메이킹
커뮤니티 운영

안정화된 교육
콘텐츠 보관 공유

추진
과제

수업 개설이 용이한 **참여형 강좌 시스템 구축**
실시간 화상 수업 **안정화와 보안성 확보**
서울교육포털, 꿀박사, 사이버논술, 꿀맛무지개 등 **통합 로그인 및 자료 검색 활용 지원**
참여형 프로젝트 커뮤니티 활용 | 전문가 매칭 프로젝트 운영 | 학습 이력 및 평가시스템 활용
콘텐츠·교육정보 공유 확대 | 시 기반 기초 데이터 확보 | 공공 클라우드 서버 인프라 구축

3 원격수업·블렌디드수업 운영 역량 강화

- 원격수업·블렌디드 수업 나눔 문화 확산: 수업 사례 공유 플랫폼, (초)원격수업 배움터 및 나눔터 운영
- 교원 역량 강화 지원
 - 학생들이 배우는 방식으로 함께 배우며 성장하는 교사 연수 모델 개발 **신규**
 - 학교 밀착지원을 위한 사례 나눔 연수 실시: 11개 교육지원청, 유·초·중등
 - 에듀테크 민간 협력 위탁 교원 연수 운영

* **랜선야학**: 실시간 쌍방향 화상 도구를 이용하여 대학생(1명)과 중학생(3명)이 모둠을 구성하여 방과후 맞춤형 학습을 지원하는 사업

* **서울 원격수업 지원 플랫폼**: 쌍방향 실시간/비실시간 에듀테크 플랫폼 서비스

혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화

- ▶ 혁신미래교육과 학교자치를 선도하는 공교육 혁신모델로서의 혁신학교 질적 심화
- ▶ 혁신교육 네트워크 강화, 혁신학교 운영 원리 확산을 통한 모든 학교의 성장 지원

교육혁신과 | 참여협력담당관

1 서울형혁신학교* 운영 내실화

- 서울형혁신학교 지정·운영: 241교
- 지역별·급별·운영 연차별 특성을 반영한 혁신학교 운영 다양화 및 자율성 확대
 - 초·중·고 학교급별 특성을 반영한 혁신학교 운영
 - 지역과의 협력으로 학생 성장을 지원하는 마을결합혁신학교* 운영
 - 세계시민혁신학교*를 포함한 혁신학교의 다양한 모델 운영 예정
- 혁신학교 운영 평가 내실화
 - 연차평가: 매해 전체 혁신학교 대상, '학교자체평가'와 통합하여 실시
 - 중간평가: 신규 및 재지정 2년차 혁신학교 대상, 혁신학교 자율협의체 간 상호 평가 및 컨설팅 운영
 - 종합평가: 신규 및 재지정 4(4.5)년차 혁신학교 대상, 서면과 현장평가로 운영 효과성 평가

2 혁신학교 질적 성장

- 혁신자치학교* 운영: 8교
 - 학교자치, 학교혁신을 위한 일반화 요소 추출
 - 교육과정, 학교운영체제, 학교 공간 등 미래형 학교 모델 개발 및 학교자치 선도
- 학생 참여·협력 중심 교육과정-수업-평가 혁신 강화
- 지속 가능한 미래 사회를 위한 깊고 넓은 배움 확산
 - 생태·환경·평화 감수성을 담아내는 교육과정 운영 내실화
 - 편견과 차별을 극복하는 공동체성 강화 교육과 평등교육 내실화
 - 교육소외 극복을 통한 교육공공성 강화
 - 디지털 기반 학습 환경의 효과적 활용으로 학습방법 다양화

3 혁신학교 교원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화

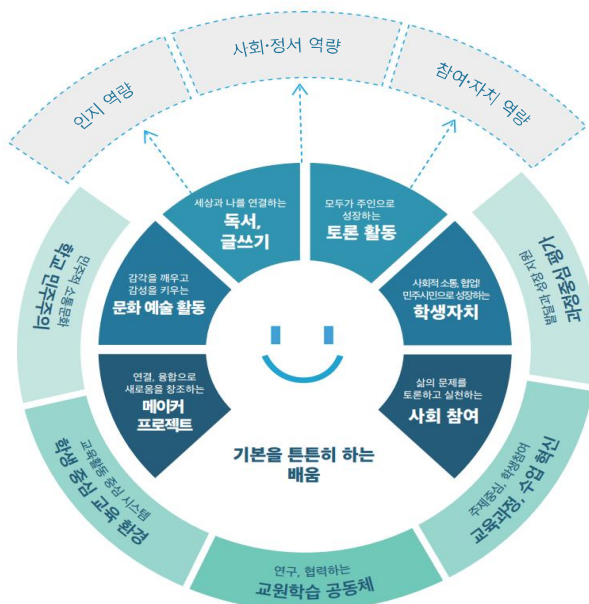
- 혁신학교 교직원별(교장, 교감, 행정실장, 전입교사, 신규교사, 업무담당교사 등) 연수 및 워크숍
- 신규지정 혁신학교 및 희망학교 컨설팅 지원
- 혁신학교 급별 교원·학부모 자율협의체 및 학교 간 교원학습공동체 운영 지원

4 혁신교육 일반화

- 교육지원청 중심 혁신교육 확산 방안 모색 및 사례 공유
 - 권역별 자율협의체, 학교혁신한마당, 연수, 컨설팅, 워크숍 등 운영 지원
- 혁신교육 공감대 확산 및 리더 발굴을 위한 교원, 학부모 연수
 - 혁신미래교육 아카데미: 직무연수 15~30시간, 3~4개 과정, 대학 및 전문기관 위탁 운영
 - 혁신교육 전공 대학원 과정: 3개 대학 100명
- 혁신학교 운영 성과 확산 및 홍보를 위한 사례집, 카드뉴스 및 동영상 등 제작·배포
- 학교혁신지원센터 운영
 - 지원청과의 협업을 통한 단위학교 교원학습공동체 역량 강화 지원
 - 학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영 지원 및 컨설팅
 - 참여·소통·협력의 학교 문화 조성과 중간리더십 역량 강화 프로젝트 및 워크숍 운영
 - 학교혁신 성과 나눔 및 확산 지원: 학교혁신 컨설팅, 학교혁신한마당, 학교 간 교원학습공동체(혁신교육) 운영 및 서울교육연구년 교사들의 실행연구와 연계하여 지원
 - 전국 시도교육청 간 교류 및 협업



더불어 숲을 이루는 창의 지성 교육, 혁신학교

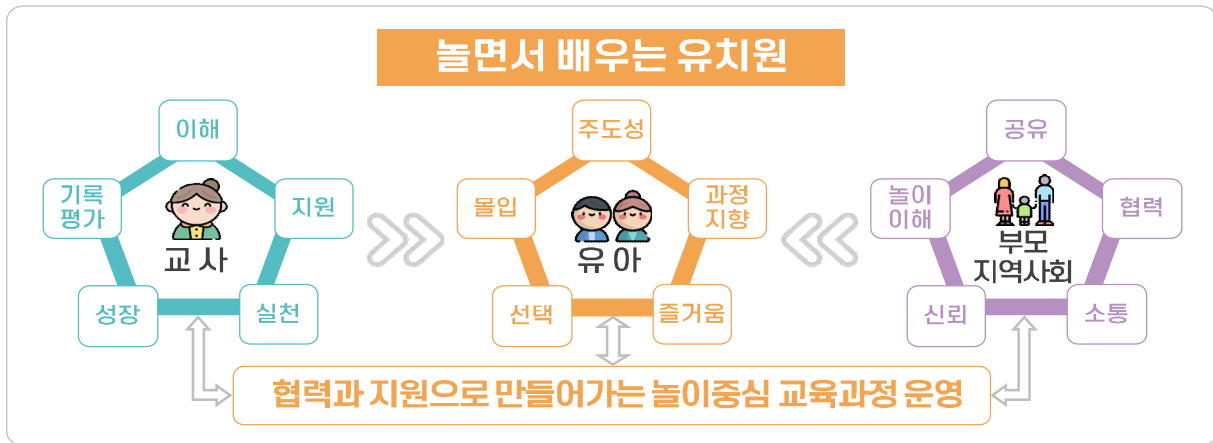


- * **서울형혁신학교:** 평등교육과 전인교육을 지향하며, 민주적·창의적 미래인재를 육성하는 배움과 돌봄의 행복한 교육공동체
- * **마을결합혁신학교:** 학생, 학부모, 교원, 지역사회 주민이 함께 학생의 행복한 성장을 위해 서로 협력하는 학생 친화 학교이자 지역사회 친화 학교
- * **세계시민혁신학교:** 세계시민교육으로 문화적 다양성을 수용하고 평화감수성을 키워가는 혁신학교
- * **혁신자치학교:** 학교 운영 전반의 자율권을 최대화하고, 학교 자치 시스템을 실질적인 자치가 가능 하도록 내실화하여, 학생 성장 중심의 미래형 학교 모델을 만들어가는 실험학교

놀면서 배우는 유치원

- ▶ 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장 발달 지원
- ▶ 유아, 교사, 부모와 지역사회의 협력과 지원으로 만들어가는 놀이 중심 교육과정 운영

유아교육과



1 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원

- 유아·놀이 중심 교육과정 안착 지원
 - 유아·놀이 중심 거점유치원 운영: 11개원, 지역 유아교육 협력 네트워크와 연계
 - 지역 커뮤니티 운영: 지역 특성을 반영한 놀이 운영 사례와 자료 공유 및 놀이환경 개선 사례 나눔
- 2019 개정 누리과정 운영 역량 강화: 개정 누리과정 이해와 실행력 증진 연수 지원
- 유치원 운영과 교육활동 지원을 위한 컨설팅: 수요자 맞춤형, 현안 중심, 저경력-고경력 교사 수업나눔 맞춤형 컨설팅 지원

2 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축

- 지역 유아교육 협력 네트워크 운영: 네트워크별 특성에 맞는 사업 선정, 공사립 유치원 협력 운영
- 유아와 부모가 행복한 미래형 놀이교실 운영: 놀이워크숍(오프라인), 학부모 놀이교실(온라인)
- 유아교육·유치원 교육의 중요성에 대한 인식 제고를 위한 홍보물 제작·보급(리플릿, 동영상 등)

3 유치원 미래교육체제 구축 및 지원

- 미래형 유치원 시범운영(원격수업): 2개원
- 유치원 원격수업 환경 구축 지원: 6개원
- 유치원 원격수업지원단 운영: 원격수업 콘텐츠 개발 및 공유

삶의 기본을 익히는 초등학교

- ▶ 기초·기본교육에 충실한 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영
- ▶ 협력적 창의지성과 감성을 함양하는 학생 중심의 교육과정 운영

초등교육과

1 「초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정*」 운영을 위한 놀이 환경 조성

- 안성맞춤교육과정 지원 네트워크 운영: 300팀, 팀당 2,000천원
- 초1,2학년 놀이교구비 지원: 학급당 100천원
- 학생 참여형 '꿈을 담은 놀이터' 설치: 공립초 31교
- 꿈을 담은 놀이터 활성화를 위한 현장 지원단 운영

2 「초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정*」 운영: 「우리가 꿈꾸는 교실」

- 학생중심 교육활동 운영
 - 공립초 3~6학년, 5,700학급, 1,000천원~1,200천원 내외 차등 지원
 - 학년·팀(주제)·개별(학급) 단위 교육과정 재구성
- 교실혁신 사례 나눔 및 역량강화
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 권역별 교실 혁신 수업사례 나눔
 - 서울교육포털(SSEM)을 활용한 온라인 사례 공유
 - 교육과정 재구성-수업-평가 관련 장학자료 개발·보급
 - 교실혁신지원자문단 및 현장지원단 운영

3 교실수업 및 블렌디드수업 활성화 지원

- 학생참여 선택활동·협력적 프로젝트 수업 기반 조성
 - 권역별 교육과정-수업-평가 현장 교사단 운영
 - 교원, 학생, 학부모 대상 홍보 자료 제작 및 보급
 - 컨설팅 매뉴얼 제작 및 보급
- 현장전문가 중심의 활성화 지원
 - 자문단, 현장지원단 중심의 컨설팅 및 현장 모니터링 실시: 11개 교육지원청
 - 학생참여 선택활동·협력적 프로젝트 수업 우수 사례 개발 및 보급: 연 4회
 - 권역별 또는 교육지원청별 현장지원단 및 대표 운영교사 모임 정례화: 연 2~4회
- 학생 맞춤형 수업 지원을 위한 교원 역량 강화
 - 학생 맞춤형 수업 지원을 위한 수업 설계 역량 강화 연수: 연 2회
 - 교육과정 재구성을 통한 협력적 프로젝트 핵심 강사 요원 연수: 총 200명 **신규**
 - 권역별 교육과정-수업-평가 현장지원단 구성

- 교실수업 및 블렌디드수업 사례 나눔 및 공유
 - 수업 커뮤니티 구성 및 운영
 - 권역별 거점학교 운영 및 우수 사례 공유: 초 11교
 - 협력적 프로젝트 수업 우수 사례 발굴 및 자료집 보급
 - 협력적 프로젝트 수업 우수 기관 및 교원 표창: 22교(명)



① 미래를 준비하는 혁신교육

- * **안정과 성장 맞춤 교육과정** : 유치원과 연계한 교육 환경 조성을 통하여 초1,2학년 학생의 정서적, 신체적 안정과 발달 단계에 맞는 인지적, 관계적 성장을 지원하는 맞춤형 교육과정
- * **초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정** : 학생의 창의지성과 감성(예술·문학·자연·시민감성)을 증진하기 위하여 학생참여선택활동, 협력적 프로젝트 등의 교육활동으로 교육과정-수업-평가를 혁신하는 초등학교 3~6학년 학생 맞춤형 교육과정

자율적 역량을 키우는 중학교

- ▶ 지성, 감성·건강, 인성·시민성을 키우는 서울혁신미래교육과정의 구현
- ▶ 창의·융합역량을 키우는 중학교 자유학년제 교육과정 운영 내실화

중등교육과 | 교육혁신과

1 학교 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원

- 학생·학부모·교사의 요구 및 필요에 따른 자율적 교육과정 편성·운영 지원
 - 교과(군)별 20% 범위 내에서 시수 증감하여 편성·운영(※ 체육, 예술 교과는 '증'만 가능)
 - 교과(군)별 이수 시기, 집중이수 운영 시기 및 수업 시수의 자율적 결정
- 교과 간 균형 있는 편성·운영 및 창의적 체험활동의 내실화 지원
 - 창의적 체험활동과 교과 간, 창의적 체험활동 영역 간 주제 중심 연계·통합 운영 가능
 - 학교스포츠클럽활동 및 협력종합예술활동을 통한 문화·예술·체육 교육 강화

2 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학년제

- 학생 선택 중심 자유학년제 교육과정 운영: 교과 및 창의적 체험활동을 조정하여 자유학기 활동을 연간 221시간 이상 편성
- 학생 참여 및 활동 중심 수업 활성화
 - 주제 중심 교과융합 수업을 통해 통합적·창의적 사고 역량 함양
 - 교과 연계 주제선택 활동 확대를 체계적·심층적 학습 기회 제공
 - 학습지원대상 학생 맞춤형 피드백 및 학습코칭 등으로 기본학력 보장
- 과정중심 평가 및 피드백 강화
 - 교육과정 성취기준에 기반한 교과 및 자유학기 활동 평가 및 기록
 - 교육과정-수업-평가 연계를 통한 평가 타당성 제고
 - 교과 특성에 따른 피드백 강화로 학교-가정 간 소통 활성화
- 자유학기 활동 내실화
 - 학생 선택권 강화: 사전수요 조사, 학생 수요 반영 프로그램 편성 확대 등
 - 체계적인 체험활동 운영: 교과 연계 사전-체험-사후활동 실시
- 자유학년제 안착 지원
 - 유관기관 연계·협력을 통한 자유학년제 프로그램 제공
 - 서울특별시교육청자유학년제지원센터 홈페이지 운영(<http://sen.go.kr/sfree>)



자유학년제지원센터

미래를 설계하는 고등학교

- ▶ 삶을 설계하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 및 전환학년 교육과정 운영
- ▶ 일반고 교육역량 강화, 학생 과목 선택권 확대를 통한 고교학점제 기반 조성

중등교육과

1 고등학교 학생 과목 선택권 확대를 통한 교육과정 다양화

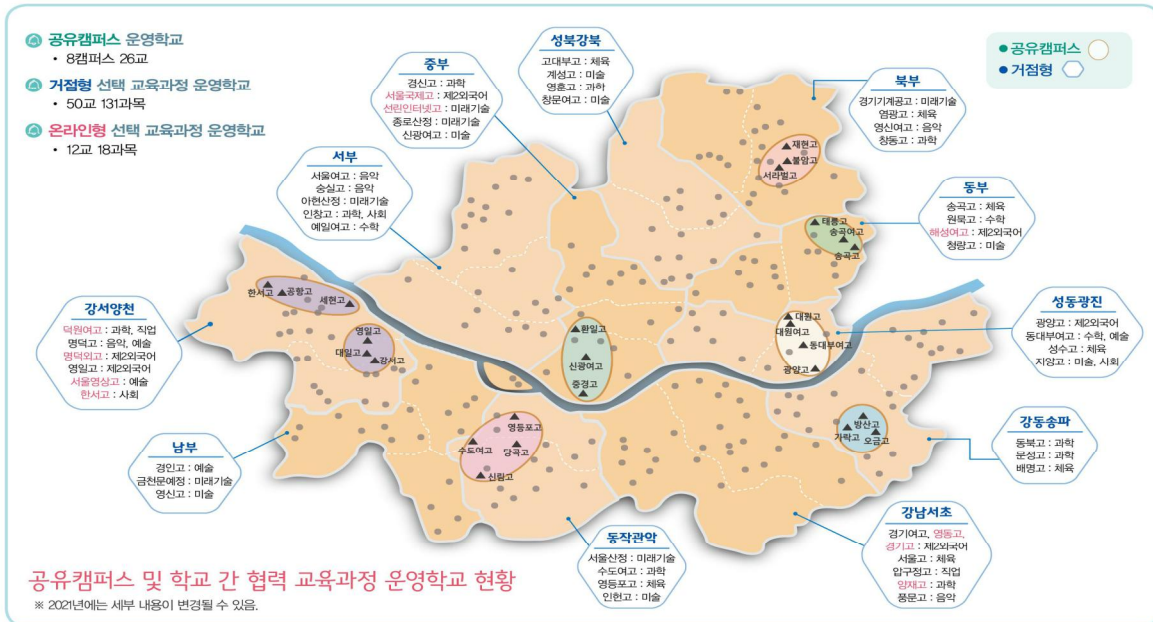
- 2015 개정 교육과정 안착과 고교학점제 도입을 위한 현장 지원·컨설팅
- 단위학교 교육과정 편성·운영 역량 강화: '고교 교육과정 100인의 전문가(ACE: Assistance of Curriculum Experts)' 운영
- 기본 수학, 기본 영어 등 과목 신설 및 수업량 유연화 운영 지원
- 단위학교 기초학력보충과정, 체육·예술과정, 대안과정 등 개설 허용

2 '일반고 전성시대 2.0' 운영

- 일반고 교육역량강화: 예산 운용의 자율권 확대, 예산 차등 지급 및 컨설팅 실시
- 단위학교 학생 맞춤형 선택 교육과정 다양화: 선택 과목 개설 강사비 지원, 비교과 활동 활성화, 교원 선택 과목 지도 역량 강화 연수(심리학 외 7과목)
- 학생 참여형 수업 혁신 및 교육과정·진로·진학 전문가로서의 교원 전문성 제고
 - 일반고 교원 CDA(Curriculum Design Advisor) 역량 강화 연수 추진(기본, 심화)
 - '고1부터 시작하는 대입진학지도' 원격연수 실시
 - 고1,2 담임교사를 위한 진학지도 자료집 및 진학상담 프로그램 개발·보급
 - 2015 개정 교육과정 선택 과목 안내서 개발·보급
- 학생의 적성과 희망을 존중하는 직업교육 및 책임교육 지원

3 공유캠퍼스*로 견인하는 서울형 고교학점제

- 공유캠퍼스 지정·운영: 8캠퍼스 26교
 - 공유캠퍼스 자율협의체(학교 간 교원학습공동체) 운영
 - 공유캠퍼스 참여교 전체 교과특성화학교(SW, 사회, 인문, 제2외국어 등) 운영
 - 공유형 선택 교육과정(교과, 창체) 및 학교별 특색 프로그램 공유
- 학교 간 협력 교육과정 운영 내실화: 공유형 26교(30과정), 거점형 50교(131과정), 실시간 쌍방향 온라인형 12교(18과정) 예정



- 학생 선택권 확대를 위한 온라인 공동교육과정 확대 및 시설구축: 설렘 ON실, 스튜디오 구축
- 고교학점제 연구·선도학교 확대 및 운영지원: 연구학교 2교(총11교), 선도학교 10교(총41교) 예정
- 고교학점제 선도지구(강서양천, 동작관악) 운영: 기관(학교·교육청·지자체·대학) 협력체제 구축 및 대도시형 고교학점제 운영 모델 개발
- 고교학점제 수강신청 프로그램 지원: 학교별 맞춤형 연수 및 원격 연수 콘텐츠 제공
- 고교학점제 정책 이해도 제고: 학생, 학부모 대상 홍보
 - '중3을 위한 서울형 고교학점제 워크북' 및 활용 동영상 제작 보급
 - 서울형 고교학점제 학부모 정책 이해도 제고 콘텐츠 제작 보급
 - 미래 고교교육 혁신을 위한 대국민 홍보 다류 제작 보급



4 서울형 고교학점제 기반조성을 위한 시설인프라 통합 지원

- 교과교실제: 신규 도입 학교 확대, 학교 규모와 여건을 고려한 차등 지원
 - 고교학점제 교육공간 조성: 사물함, 전자게시판 등
- 창의·감성·협업 공간 꿈담학습카페 구축: 일반고 209교 전체 완료 예정
- 학교공간혁신사업: '학점제형 교육공간' 사업 12교 이상 선정



5 고1 전환학년 오디세이학교 운영

- 성찰과 체험 중심의 고1 전환학년 교육과정 운영: 고등학교 1학년, 100명

학급명	민들레	꿈틀	하자	혁신파크	이름
운영과정	<ul style="list-style-type: none"> • 독서토론 • 프로젝트 	<ul style="list-style-type: none"> • 문화예술 • 인턴십 	<ul style="list-style-type: none"> • 프로젝트 • 세상읽기 	<ul style="list-style-type: none"> • 문학과 성장 • 시민참여 	<ul style="list-style-type: none"> • 거꾸로프로그램 • 과학문화(메이커) • 예술공방

- 해외 전환학년 교육과정 교류: 덴마크 애프터스쿨레

* **공유캠퍼스**: 인근 학교를 공유캠퍼스로 권역화하고, 공유캠퍼스 내 학교를 교과특성화학교로 지정하여 학교의 교육역량을 극대화하며, 교육과정 및 프로그램을 공동 운영하는 제도

실천과제 1-2

인문·과학·예체능 교육 활성화로 창의·융합형 인재를 키우겠습니다

1-2-1	협력적 독서·인문 교육 활성화	30
1-2-2	과학·영재·정보화 교육 및 서울형 메이커교육 강화	32
1-2-3	보편교육으로서의 학교예술교육 활성화	35
1-2-4	학교체육 활성화 및 수련활동·소규모테마형교육여행 지원	38

협력적 독서·인문 교육* 활성화

- ▶ 소통과 협력 중심의 독서·토론·글쓰기 교육 활성화
- ▶ 함께 읽고 더불어 성장하는 독서문화 확산 및 인문소양교육 지원

중등교육과

1 독서·인문 교육 기반 조성

- 서울독서교육지원본부 및 홈페이지 운영
 - 교원의 성장을 돕는 '바람길 독서학교(교원 연수)' 운영 및 자료집 발간
 - 온라인 스튜디오 구축·운영: 비대면 연수 운영
 - 독서·토론 동아리 활동 지원
 - 독서·토론·글쓰기 교육 관련 자료 개발 및 D/B 구축
- 소통과 나눔의 학교도서관 운영 지원
 - 학교도서관 문화시설 지원: 청소년 문화카페* 설치: 중·고 30교
 - 독서교육 협력네트워크 운영: 학교도서관지원센터-학교도서관-공공도서관
 - 학교도서관 운영 지원: 사서교사 연수, 학교도서관 독서프로그램 개발
- 독서·인문교육 지원단 운영: 독서교육교사단(교육지원청 22단)



2 독서·인문 교육과정 체계화

- [서울학생 첫 책 만나기] 책과 노니는 교실, 책이랑: 놀이 중심 독서교육(초)
- [서울학생 첫 책 쓰기] 우리들의 첫 책쓰기: 학년·학급·교과·동아리별 협력적 책쓰기 교육(중)
- [서울학생 첫 책 되기] 사람책 인문학: 삶과 만나는 인문학 교육(고)



3 독서·토론·글쓰기 교육 활성화

- 교육과정 연계 독서·토론·글쓰기 교육 교원역량 강화 지원
 - 한 학기 한 권 읽기, 서울형 토론모형, 쓰담쓰담 협력적 글쓰기 워크숍 운영
 - 질문생성 협력형 독서·토론 확산을 위한 전문가 양성 세미나 운영
 - 독서·토론·글쓰기 교육 자료 개발 및 동영상 제작·보급
- 함께 읽기 및 독서문화 확산
 - 독서 동아리 활성화: 학생·교사·학부모 독서 동아리 운영 권장
 - 학부모 독서 동아리 연수 운영
- 지역사회 연계 독서·인문 네트워크 강화
 - 지역주민·학부모 대상 인문학 콘서트 운영
 - 책 읽어주는 학부모 워크숍 운영

4 독서 기반 수업 혁신 지원

- 독서 기반 수업 혁신 지원
 - '서울형 독서기반 프로젝트 수업*' 운영 지원: 찾아가는 맞춤형 컨설팅 및 사례 관리
 - 독서 기반 프로젝트 수업 설계 연수, 자료 개발·보급
 - 서울형 프로젝트 수업 나눔 및 우수 사례 공유
- 온라인 독서교육 활성화 지원
 - 온라인 독서교육 도움자료(온기) 보급: 2종(초등, 중등)
 - 학교급별 단계적 운영: (초등)온라인 책 만나기-맛보기-즐기기
(중등)온라인 책읽기-토론하기-글쓰기
 - 온라인 독서교육 도움자료(온기) 활용 학교 지원: 맞춤형 온·오프 컨설팅
 - 온라인 독서교육 프로그램 세부 도움자료 추가 개발·보급
 - 온라인 독서교육 운영 나눔 및 우수 사례 공유



- * **협력적 독서·인문 교육:** 삶 속에서 함께 읽고 토론하고 쓰면서, 함께 성장하도록 지원하는 소통과 협력 중심의 독서·인문 교육
- * **청소년 문화카페:** 청소년 공동체 문화 조성을 위하여 소통과 나눔, 감성을 키우는 문화예술 기능을 추가한, 열린 구조의 카페형 학교도서관
- * **서울형 독서기반 프로젝트 수업:** 교육과정의 중점적 요소인 핵심 개념(Big Idea)에서 출발하여 **핵심역량** 및 교과 지식과 협력적 독서 활동을 연계하고, 학생 주도 탐구 활동을 통해 함께 문제를 해결하며 **앞에서 삶으로 나아가는 독서 기반 프로젝트 수업**

과학·영재·정보화 교육 및 서울형 메이커교육 강화

- ▶ 과학·영재·정보에 대한 흥미와 소양을 키우는 과학·영재·정보 교육의 패러다임 전환
- ▶ 공감, 소통, 공유, 협력하며 창의적으로 문제를 해결하는 창의·융합형 인재 양성

교육혁신과 | 과학전시관

1 미래형 융합인재 육성을 위한 과학교육 강화

- AI 융합 교육* 기반 탐구·실험·토론 중심의 과학 수업 운영 및 실험, 과정중심 평가(기록) 강화. AI 연계 과학프로젝트 연구(50팀, 팀당 3,000천원), AI·빅데이터 활용 교육과정 연구학교(2교)
- 특화된 과학·수학·정보 교육을 통한 미래융합인재 양성: 과학고 2교
- 과학·수학·정보 교육과정 강화를 통한 일반고 역량 강화: 서울형 과학중점학교 22교
- 과학에 대한 흥미와 소양을 키우는 과학교육센터 운영: 11개 교육지원청
 - 미래교육 인프라 구축 및 과학교육·문화 확산의 지역 거점센터 역할 강화
 - 흥미와 놀이 중심 과학교육 프로그램 및 과학교사·과학실무사 온오프라인 연수 운영
- 창의·융합형 과학실험실의 AI 교육, 데이터기반 과학수업 활성화
 - 미래 역량을 키우는 AI 창의·융합형 과학실험실 환경 구축: 99교, 교당 40,000천원
 - 과학실험실의 AI 수업·평가 시스템 구축 및 연구: 2종, 200,000천원
 - 지능형 과학탐구키움터 구축(2교, 교당 10,000천원), 과학실험실 스튜디오 구축(11교, 교당 30,000천원), 온오프라인 실험 병행 기자재 확충(50교, 교당 3,000천원)
- STEAM 교육 내실화 지원: STEAM 선도교사단, 학교교육력제고 연구팀 및 선도학교 운영(33교, 교당 10,000천원)
- 미래역량을 갖춘 과학인재 양성, 교원역량 강화 및 과학문화확산 지원(과학전시관)
 - 융합체험한마당, 서울과학전람회, 영재교육원, 창의력교실 및 발명교육센터 운영
 - 개방형실험실, 메이커스페이스 운영 및 맞춤형 교원 직무연수 운영
 - 과학놀이체험장(본관), 탐구체험학습관 및 플라네타리움(남산), 생태학습관(동부), 자연관찰원(남부)

2 미래핵심역량 함양을 위한 영재교육 내실화

- 학생 맞춤형 잠재능력 계발을 위한 영재교육원 운영: 교육지원청 영재교육원(11청), 단위학교 영재교육원(10교), 과학전시관 영재교육원(본관 및 분관)
- 영재교육대상 선발(창의적 문제해결력평가 및 면접평가) 도구 개발
- 미래 핵심역량중심 영재교육 프로그램 개발 및 영재교육진흥위원회 운영

- 영재교육 진입 단계(초4)에서 재능 발견 기회 제공: '재능계발 탐색 영재교육 선도학교' 운영
- 17개 시도교육청 영재교육 공동사업 운영: 영재교육DB, 영재성발달기록부 시스템 운영
- 영재학교 운영 지원: 입학담당관제 운영, 사회통합대상자 지원, 첨단기자재 운영 등
- 선발도구 개발 및 영재교육 지원을 위한 과학전시관 영재교육지원센터 운영

3 소프트웨어 교육 활성화 및 정보통신윤리교육 강화

- AI 기반 미래교육 확산을 위한 AI교육 선도학교 운영: 초·중·고 50교
- AI융합교육과정 중점 고등학교 운영: 신규 2교(총 7교)
- AI 교육 전문가 양성을 위한 AI 융합교육 교육대학원 연계 석사과정 운영: 200명 내외(150만원 한도 50% 등록금 지원)
- SW교육 교원 역량강화 및 연구활동 지원: 온오프라인 직무연수, 교원학습공동체 운영
- 소프트웨어교육체험 센터 운영(교육연구정보원): 학급, 동아리 단위 체험 프로그램 운영
- 사물인터넷 및 인공지능 교육 활동 지원
 - 사물인터넷 및 인공지능 교육 시범 운영: 신규 3교(총 6교)
 - 초·중 피지컬 컴퓨팅 실습비 지원, 인공지능 교육을 위한 교사 연수 실시 및 교육자료 보급
- 정보통신윤리교육 지원
 - 인터넷 및 스마트폰 중독 예방 교육: 반기별 1회 이상 의무교육
 - 인터넷 및 스마트폰 중독 전수조사(3월) 및 과의존 학생 전문기관 연계 치유프로그램 운영
 - 온오프라인 저작권 교육 실시: 학생 및 교원 대상, 연 2회 이상(권장)
 - 정보통신윤리교육 거점학교 운영: 초·중·고 18교
 - 디지털 시민성 및 디지털 리터러시* 교육자료 개발·보급, 교원 역량강화 직무연수 운영

4 인공지능 시대 미래형 학교모델, 혁신미래학교* 운영

- 미래교육과 혁신교육 융합 새로운 학교모델 혁신미래학교 운영: 총 7교(초 2교, 중 4교, 고 1교)
 - 창덕여중(2014년 '서울미래학교' 지정), 서울노원초·오류중·종암중(2019년 9월 지정)
 - 서울양원초·내곡중·휘봉고(2020년 3월 지정)
- 혁신미래학교 운영 지원
 - 지원단 운영: 혁신미래학교 교육과정 운영 등 컨설팅, 연수 운영, 자료개발, 학교환경 구축 등 지원
 - 예산 지원: 지정 1~2년차(연 5억원), 3년차 이후(연 1억원)
- 혁신미래학교 운영 내용
 - 미래형 교육과정과 학교환경, 도전·성장하는 교원, 공유·협력의 학교문화 등 4가지 중점과제 추진
 - 학교별 자율 과제 운영, 성과 나눔: 교수·학습 방법 개선 연수, 정책 연구 등
 - 교육청 지정 에듀테크 자문관 공동 연구: 티칭랩 설치, 빅데이터·인공지능 활용 교육 환경 구축

5 상상하고, 만들고, 나누는 서울형 메이커교육* 확산

- 창의성·협력·공유 능력 함양을 위한 서울형 메이커교육 운영
 - 교육과정 연계 메이커교육 운영 지원을 위한 메이커교육 모델학교 운영: 신규 9교(총 27교)
 - AI교육 연계 메이커교육 지도자료 보급(3종), 길동무 차량(100교) 운영
- 상상하고, 만들고, 나누는 서울형 메이커교육 환경 구축
 - 메이커교육 거점 역할 강화, 서울형 메이커 스페이스 거점센터 구축·운영: 신규 15센터 (총 74센터)
 - 단위학교 교육과정 연계 메이커교육 지원을 위한 기자재 보급
- 메이커교육 교원 전문성 신장 연수 운영(과학전시관)
- 서울 학생 메이커 괴짜 축제 운영: 학생·학부모·교원·시민 대상, 메이커 창작품 전시·체험·공유



- * **AI 융합 교육:** 인공지능(AI), 사물인터넷(IOT), 빅데이터 기반 교과 및 프로젝트 중심의 미래형 교육
- * **디지털 리터러시:** 디지털 시대에 필수적으로 요구되는 지식과 능력. 정보 이해 및 표현 능력, 정보 윤리, 디지털 기기를 활용하여 원하는 작업을 실행하고 필요한 정보를 얻을 수 있는 능력 등
- * **혁신미래학교:** 인공지능시대, 미래역량을 갖춘 인재를 기르기 위하여 서울교육이 나아갈 방향을 선도적으로 실천하는 미래형 모델학교
- * **메이커교육:** 학생 스스로 상상하고 생각한 것을 디지털 기기와 다양한 도구를 사용하여 직접 제작하고, 그 과정에서 획득한 지식과 경험을 다른 사람과 공유하도록 이끄는, 과정 중심의 미래형 프로젝트 교육

보편교육으로서의 학교예술교육 활성화

- ▶ 맞춤형 예술교육경험 다양화로 학생 모두를 위한 학교예술교육 구현
- ▶ 학생들의 예술향유능력 함양 및 지역연계 학교예술교육 역량 강화

체육건강문화예술과

1 교육과정 연계 학교예술수업 지원

- 예술교과 교육과정의 연계성을 고려한 협력종합예술활동* 운영 확대 및 내실화
 - 중학교 협력종합예술활동 운영 내실화: 영역 확대 및 영역 간 융합예술프로그램 운영
 - 교육과정 내 학급 단위 협력종합예술활동 지원: 중학교 전체(필수), 그 외 학교급(자율)
 - 예술꿈담터(연습실)구축지원: 51교(초23교, 중·고28교 예정), 교당 40,000천원
 - 협력종합예술활동 운영 지원: 강사(초:학교자율선택, 중·고:파견), 온오프라인 발표 기회 제공, 협력종합예술활동 교원지원단 운영
 - 협력종합예술활동 운영을 위한 교원예술교육역량 강화: 직무·자율연수, 워크숍, 학교예술교육네트워크
- 교육과정 연계 아르떼 학교예술강사 지원: 8개 분야의 예술강사, 초·중·고·특수 1,193교
- 비대면 학교예술교육지원 강화: 예술교육 콘텐츠 개발·보급(악기연주앱, 미술감상콘텐츠 등)
- 예술의 즐거움을 노크하는 학교예술교육 유튜브 채널 「예술락^樂낙^{Knock}」 운영 활성화
 - 학교예술교육활동 자료 공유: 공연락낙, 미술락낙, 음악락낙, 악기락낙 등
 - 다양한 예술활동 발표 기회 제공: 학교, 학급 단위 예술동아리 공연 등
- 교원의 학교예술교육 인식 제고 및 역량 강화
 - 대상별 맞춤형 연수: 직무연수 및 자율연수 운영 및 예술체험 기회 확대
 - 교원의 예술교육 연구 활동 지원: 학교 안 및 학교 간 교원학습공동체 운영 지원(10개)
- 학교예술교육 모니터링 및 컨설팅 지원: 예술강사모니터링, 학교예술교육지원단 운영



2 학생 맞춤형 예술교육 기회 확대

- 학생 중심의 예술동아리 지원 확대: 학생 개별 요구에 따른 1학생 1예술활동 활성화
 - 예술동아리 영역의 다양화 및 공모의 점진적 확대: 200교 내외
 - 영역: 오케스트라, 뮤지컬, 연극, 미술, 풍물, 합창, 영화, 밴드 등
- 서울문화재단 협력사업: '예술로 플러스'(초 68교), '예술로 함께'(중 58교)
- 학생이 선택하고 참여하는 예술활동 문화 조성 및 확대: 「더불어 예술숲」 페스티벌 확대 운영 (학생예술동아리, 학급예술활동 발표기회 부여)

- 학생 중심 온라인 공감터 구축. 학생의 온라인 예술활동 기획·촬영 지원 및 가상 공연·전시 공간
- 서울학교예술교육자원 지도 제작·보급: 지역의 예술시설 연계 프로그램 활용, 지역문화예술 자원 등 학교예술교육 관련 정보의 체계적 관리 및 접근 편리성(홈페이지 연계) 제공

3 일상에서 즐기는 악기교육 활성화

- 「서울학생 악기하나」: 즐거움을 노크하는 「악기락^樂낙^{Knock}」 활성화
 - 보편적, 지속적, 균형적 악기교육 활성화 지원
 - 교육과정 연계 정규수업 활성화를 위한 악기 구입비 지원: 초·중·고 120교 내외
- 학교 유희악기 활용을 위한 악기 공유 시스템 '악기공유마당' 체계적인 운영 지원
 - 학교 내 악기 전수 조사-데이터 구축-전체학교 공유-유희악기 순환 배치
 - 악기교육 컨설팅단 역할 확대 및 운영 내실화: 현장 악기수리, 악기관리·보관 지원
- 악기전시 및 체험장 운영: 악기교육 프로그램과 연계(제1,2서울창의예술교육센터)
- 학교급별 수준에 맞는 악기교육프로그램 개발 보급: 제1,2서울창의예술교육센터
- 지역사회 연계 「서울학생오케스트라 향연」 운영 내실화: 「서울생활예술오케스트라 축제」와 연계한 세종문화회관 공연 참여(초·중·고 9교)
- 서울학생필하모닉오케스트라 및 오케스트라 내 악기교육(양상블) 운영 지원
 - 서울학생필하모닉오케스트라: 초·중·고 학생 약 70여 명 선정
 - 문화소외지역 학생의 예술기회 확대를 위한 오케스트라 내 악기교육(양상블) 운영

4 학교가 선택하는 다양한 예술교육 지원

- 지역연계 학교예술교육 프로그램 다양화: 공연예술기관 연계 학교로 찾아가는 예술교육 활성화
 - 신나는 국악여행(초), 청소년 마음치유공연(중·고), 매일스쿨클래식(초·중), 넥스트 클래식 스쿨 오브 樂(중·고), 학교로 찾아가는 힐링 미술관, 학교로 찾아가는 콘서트 등
- 문화소외지역 학교의 예술체험 지원 강화를 위한 예술드림거점학교 운영 지원
 - 지속적이고 다양한 예술교육기회 확대 및 예술교육 활동의 연속성 보장
 - 초·중 10교, 학교당 10,000천원
- 국악 관현악단 거점학교 운영 지원: 보편교육으로서의 자생적인 국악예술교육 기반 마련
 - 초·중·고 연합국악관현악단 구성 및 운영: 초·중·고 5교 내외(1교당 30,000~50,000천원)
- 학교-지역사회 협력 모델 개발을 위한 예술이음연구학교 운영 지원
 - 학교 밖 자원의 유기적 연계 및 활용 방안 모색
 - 초 1교(마포초), 30,000천원 지원

5 미래를 잇는 서울창의예술교육센터 참여 확대

- 서울창의예술교육센터의 프로그램 특화 및 운영 내실화
 - 학생 맞춤형 융합 프로그램 강화 및 교육과정과 연계한 프로그램 확대

- 학생의 자발적인 참여를 위한 예술체험 공간 제공: 음악, 미술, 영상, 공연, 전시 등
- 서울창의예술교육센터 홈페이지를 활용한 학교예술교육 지원 확대
- 학교예술교육 원스톱 지원체제 구축 및 운영: 온오프라인 예술교육 지원을 위한 스튜디오 개설
- 센터별 교원대상 예술교육역량 강화 연수: 실기·실습 중심, 센터시설 및 자원 활용 연수
- 서울형학교예술교육 플랫폼 「예술IN」 기반 구축을 위한 토대 마련
- 학교예술교육 「더불어 예술숲」 페스티벌 운영 내실화 지원(창의적 예술활동 공연 및 전시)
- 지역문화예술 자원과 연계한 교육과정 기반 학교예술교육 지원
- 권역별 센터 현황: 제1서울창의예술교육센터(서부권), 제2서울창의예술교육센터(동북권), 구로청소년문화예술센터(3센터, 남부권)



* **협력종합예술활동:** 한 학기 이상 교육과정 내 종합예술활동(뮤지컬, 연극, 영화 등)에 학급의 모든 학생들이 역할을 분담하여 참여하고 발표하는 학생 중심 예술 체험 교육 활동

학교체육 활성화 및 수련활동·소규모테마형교육여행 지원

- ▶ 학생의 건강과 바른 인성 함양을 위한 자율체육활동 및 '1학생 1운동' 활성화
- ▶ 안전하고 교육적인 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 지원

체육건강문화예술과

1 학교체육교육 내실화 지원

- 온오프라인 연계 교수·학습 평가 체육수업 자료 개발·보급
- 초등(특수)학교 스포츠강사 배치 및 지원: 초 342교, 스포츠강사 연수 실시(4월, 8월)
- 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 강사비 및 시설이용료 지원
 - 중학교 전체, 약 1,600명 강사비 지원
 - 중학교 체육수업 내실화를 위한 외부시설이용료 지원
- 고등학교 체육교육과정 특성화학교 운영 및 지원
- 초등 3,4학년 수영교육 운영
 - 생존수영교육 12차시 이상 운영 권장
 - 초등생존수영 표준프로그램을 활용한 학생 지도역량 신장 및 수영교육 내실화
 - 생존수영교육 및 수상안전체험 활동 프로그램 운영 지속
- 실기 중심의 생존수영교육 운영 확대
 - 학교로 찾아가는 이동식 생존수영교실 확대 운영: 30교, 7,000명
 - 학생교육원 안심생존수영교육지원센터(뚝섬) 운영
 - 학생체육관 수상안전 및 하이다이빙 교육* 운영

2 학생 주도 학교스포츠클럽 운영 지원

- 교내 학교스포츠클럽리그 운영: 희망학교 24교, 교당 5,000천원
- 지역 학교스포츠클럽리그 운영: 11개 교육지원청, 청당 8,000천원
- 마을단위 학교스포츠클럽 운영: 11개 교육지원청, 청당 1,300천원
- 존중과 배려의 교육감배 학교스포츠클럽 대회 운영: 2,300팀, 팀당 900천원(대면 불가 시 온라인 스포츠한마당으로 전환 운영)
- 초등학교 학교스포츠클럽 활성화 지원: 100교, 교당 30차시 지원(한국여자농구연맹, 대한핸드볼협회, 대한배구협회 업무협약을 통한 전문인력 지원)
- 「서울학생 운동하나」 내실화
 - 단위학교 자율 체육 활성화를 통한 기반 조성
 - 서울학생 7560+ 운동과 연계한 1학생 1운동 실천
 - 학급단위 학교스포츠클럽 활성화

3 선진형 학교운동부 운영

- 공부하는 학생선수상 정립 및 학생선수 학습권 보장
 - 정규수업 이수 후 훈련 참가
 - 중·고 학생선수 e-school 의무 가입: 대회·훈련 참가로 수업결손 발생 시 보충학습 실시
 - 고입 체육특기자 전형 시 내신성적 반영
 - 최저학력 미도달 학생선수 대회 출전제한 및 기초학력보장프로그램 이수
 - 공부하는 학생선수 운영비 지원: 40교, 교당 1,000천원
 - 학교로 찾아가는 학생선수 독서교육 및 스포츠 라이브러리 구축 지원: 100교
- 감염병 대비 방역단계별 비대면 훈련 지침 안내 및 비대면 지도방법 개발·보급
- 기초 취약종목 육성을 위한 마을거점형 학교운동부 운영 지원
- 학생선수 인권 보호
 - 학생선수 및 학교운동부지도자 인권교육: 학기별 1회 이상, 연간 4시간 이상 실시
 - 학생선수 월 1회 상담 의무 실시: 학교운동부 지도자 외 감독교사, 담임교사, 전문상담교사 등
 - 학생선수고충처리센터 운영: www.sen.go.kr-전자민원-신고센터-학생선수고충처리센터(☎3999-571)
 - 주중 1일 훈련 없는 날 운영 및 학교급별 1일 훈련시간 가이드라인 안내
 - 학교운동부 인권교육 운영비 지원: 40교, 교당 1,000천원
- 학교운동부 운영 점검 및 컨설팅 장학: 연 2회 이상
- 학교운동부 동·하계 훈련비 지원: 학교운동부 563팀, 팀당 1,000천원
- 학교운동부 안전교구설비비 지원: 50교, 교당 20,000천원

4 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 지원

- 체험과 배움이 있는 안전한 소규모테마형교육여행 정착 지원
 - 학교교육과정과 연계하여 토의·토론을 통해 다양한 체험 프로그램으로 구성
 - 팀당 100명 미만 운영 원칙(학교 구성원의 의견수렴과 학교운영위원회 심의를 거쳐 1팀당 130명 미만까지 가능)
 - 안전요원 운영 방식(학교자체, 여행업체 위탁)에 따른 배치 기준 준수
 - 감염증 심각 및 경계 단계에서는 수련활동 소규모테마형교육여행 연기 또는 취소 원칙
- 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 관리
 - 안전요원 직무연수 지속 추진: 초·중·고 교원 400명
 - 수련활동·소규모테마형교육여행 지원점검단 구성·운영
 - 국외 또는 1인 경비 60만원 이상의 소규모테마형교육여행: 행사 60일 전 컨설팅장학 실시
 - 자체 점검 및 열린서울교육(http://open.sen.go.kr) 온라인 점검
- 소규모테마형교육여행 종합지원센터 운영
 - 「수련활동·소규모테마형교육여행 운영 안내」(매뉴얼) 제작 및 보급
 - 소규모테마형교육여행 종합지원 홈페이지(http://gogo.sen.go.kr) 운영
 - 소규모테마형교육여행 콜센터 운영



* **하이다이빙 교육:** 비행기, 선박 등 높은 곳에서 바다 또는 강으로 생존을 위해 탈출하는 교육

실천과제 1-3

진로를 스스로 개척할 수 있도록 하겠습니다



1-3-1	맞춤식 미래 진로교육	41
1-3-2	미래형 기술인재 육성을 위한 직업계고 역량 강화	43
1-3-3	능력중심 사회, '고졸성공시대' 구현	45

맞춤식 미래 진로교육

- ▶ 학생의 특성에 맞는 진로교육 지원 체제 구축 및 다양한 진로 탐색 기회 제공
- ▶ 전문기관 및 지역사회 자원 연계를 통한 진로교육의 효과성 제고

진로직업교육과 | 학교지원과 | 총무과 | 대변인

1 진로개발역량 증진을 위한 진로교육과정 운영 지원

- 미래사회 대비 진로개발역량 증진을 위한 체계적인 진로교육 지원
- 교과 연계 진로교육 중심 교육과정 편성 및 진로교육 집중학기(학년)제 운영 지원
 - 초등: 창의적 체험활동(진로활동) 학년군별 17시간 이상 권장
 - 중등: 창의적 체험활동(진로활동) 연 34시간 이상 권장(진로전담교사 배치된 경우 '진로와 직업'과목을 3개년 동안 최소 2학기 편성 권장)
- 진로활동실 구축·운영: 초·중·고 대상, 시설환경구축, 기자재 및 진로교육자료 구비

2 체험·협업 중심의 맞춤식 진로탐색 기회 제공

- 꿈NUM꿈* 진로체험
 - 유형별 진로체험 운영: 초·중·고
 - 현장직업체험(청진기*) 지원: 체험처 발굴 및 우수기관과 업무협약 체결
 - 학생 맞춤형 진로멘토링 운영: 초·중·고
 - 꿈NUM꿈 진로체험관 운영: 초·중 대상, 경기계공고 외 10교
 - 직업계고 개방 '진로체험의 날' 운영(매주 수요일 오후): 초·중 대상 학과체험, 직업계고 80교 (마이스터고 4교, 특성화고 70교, 산업문화예술정보학교 6교)
- 서울진로직업박람회: 진로특강/진로체험/진로상담 등 원스톱 진로체험 프로그램 제공
- 지역사회 창업체험교육 생태계 조성: 교육청·거점학교·창업 인프라 간 연계 협력 사업 추진

3 진로교육 활성화 지원체제 구축

- 초·중·고 진로전담교사 운영: 학교 진로교육 운영 총괄 및 맞춤형 진로교육 실시
- 초·중·고 진로전담교사 및 담임교사의 진로교육 역량강화
 - 학교교육력제고 초·중등 진로교육 운영
 - 초등 진로교육 자료개발 연구원제 운영
 - 소외계층 진로교육 활성화를 위한 원격연수 및 자료 제작
 - 학업설계관리 및 창업체험교육 도움서 제작 및 연수, 워크숍 운영
- 진로교육활성화지원단 운영: 총 12단(본청, 11개 교육지원청)
 - 진로중심 교육과정 운영, 진로직업체험지원센터 모니터링, 꿈길시스템 운영 등 지원
- 서울진로직업박람회지원단 운영: 체험관 부스, 프로그램 운영 방식 등 컨설팅 및 지원
- 소외계층 진로교육활성화지원단 운영: 소외계층 진로교육 연수, 소외계층 진로교육 활성화 자료 등 지원

- 진로교육연구 워크숍 운영: 진로전담교사 및 진로교육 전문가 참여
- 진로직업교육 포럼 운영: 진로교육 정책 분석 및 진로교육 방향 제시
- 자치구별 진로직업체험지원센터 운영: 25개
 - 코로나19 상황에서 지원 가능한 온라인 진로체험 프로그램 개발 및 제공
 - 지역사회 인적·물적 자원 공동 활용을 통한 진로체험 기회 격차 해소 지원
 - 지역사회 연계 진로체험 활성화를 위하여 자치구별 1:1 대응투자 운영

4 다양한 고등학교 진학정보 제공

- 고등학교 입학전형 종합설명회 확대
 - 모든 고등학교 진학 정보를 한눈에 파악할 수 있는 다양한 영상매체 제공
 - ① 고입 종합 ② 교육감 선발 후기고 ③ 특성화고·마이스터고 ④ 자기주도학습 전형
 - 진로 진학 온라인 상담 운영: 서울진로진학정보센터(진로진학상담, 정보 제공)
 - 고입 문의 콜센터 운영: 전화(02-1396), 카카오톡('서울교육콜센터' 친구 추가)
- 고등학교 진학 종합정보 제공
 - 하이인포(후기고), 하이잡(특성화고 입학·취업), 학교알리미, 고등학교 홈페이지
 - 진로정보망 커리어넷(교육부 제공)
- 특성화고 신입생 모집 홍보: 옥외·지면 광고 및 SNS 홍보



5 학생 진로를 고려한 공정한 전·편입학 배정

- 공정하고 합리적인 전·편입학 배정
 - 고등학교 전·편입학 배정 기준과 절차를 수립하여 공정한 후기 일반고 배정
 - 교육환경 변화가 필요한 학생들을 위한 다양한 전입학 제도를 시행하여 맞춤형 교육환경 제공
- 학생의 소질과 특성을 고려한 진로 변경 전입학 배정
 - 특성화고와 일반고 간 진로 변경 전입학을 통해 학생의 합리적인 진로 선택 기회 제공
 - 특목고, 자사고 등 계열 변경이 필요한 학생을 위한 맞춤형 전입학 배정

6 일반고 3학년 직업교육과정 운영

- 산업·문화예술정보학교: 6교(서울산업정보학교, 아현산업정보학교, 종로산업정보학교, 금천문화예술정보학교, 서초문화예술정보학교, 은평문화예술정보학교)
- 공공직업능력훈련기관: 4개 기관(동부, 중부, 북부, 남부 기술교육원)
- 고용노동부 특화과정: 대한상공회의소(인력개발원), 전문대학(3학년, 2학년 2학기), 민간운영 등
- 교육청 자체 위탁: 전문대학

- * **꿈NUM꿈:** 학생들이 가졌던 꿈을, 신나는(Nice) 학교생활을 통해, 고유하고 독특한(Unique), 자신만의 진로설계로 기적(Miracle)을 만들어, 꿈의 진정한 완성을 이루는 서울진로교육의 비전
- * **청진기(청소년 진로직업체험의 기적):** 2~10명의 소규모로 구성된 학생들이, 1일(4시간 또는 6시간) 이상 지역사회 공공기관이나 민간기업 등 다양한 일터에서 간단한 직무를 체험하며 직업인 관찰, 인터뷰 등의 활동을 하는 진로탐색프로그램

미래형 기술인재 육성을 위한 직업계고 역량 강화

- ▶ 산업 수요 변화에 능동적으로 대응하는 직업교육 체제 혁신
- ▶ 미래 직업사회가 요구하는 핵심역량 교육을 통한 창의·융합형 기술인재 육성

진로직업교육과

1 미래지향적 직업교육 운영 지원

- 미래 직업 수요를 반영한 직업계고 학과 개편 지원
 - 직업계고 재구조화 지원: 직업계고 19교 26학과 재구조화 지원
 - 인공지능 고등학교 지원: AI고 4교 선정·운영 및 지원(2023년까지 총 10교 운영) **신규**
- 직업계고 교원 역량 강화 연수
 - 위탁형(기술대학교, 기업인재개발원 등) 맞춤형 직무연수: 직업계고 교원 600명
 - 4차 산업혁명 신기술 중장기 연수: 직업계고 교원 80명

2 직업계고 학점제 운영 지원

- 직업계고(마이스터고, 특성화고) 학점제 교육과정 모델 개발 및 확산
 - 마이스터고 고교학점제 시행 지원: 4교
 - 전체 직업계고 연구·선도학교 지정·운영 및 성과 공유: 연구학교 2교, 선도학교 72교
- 직업계고 학점제 운영 기반 마련
 - 코로나 일상 시대 온라인 공동교육과정 개발 및 지원
 - 직업계고 학점제 실무추진단 운영
 - 직업계고 학점제 연구·선도학교 컨설팅 지원
 - 직업계고 학점제 운영 역량 강화를 위한 교원 직무연수 및 워크숍 운영
 - 서울 직업계고에 적합한 학점제 운영 모형과 적용 방안 연구

3 NCS* 기반 교육과정 운영 지원

- NCS 기반 교육과정 운영 내실화 지원: 80교
 - 코로나 일상 시대 온오프 연계 교육의 질 제고를 위한 스마트 실습실 구축 및 온라인 콘텐츠 개발 지원
 - NCS 기반 교육과정의 안정적 운영을 위한 환경 구축, 교원 연수, 컨설팅 지원
- NCS 실무과목 편성(이수 단위 등)을 고려한 실험·실습 기자재 및 재료비 지원
 - 실험·실습 기자재 확충 및 재료비 지원: 총 80교
 - 노후 기자재 대체 및 기자재 수리비 지원: 총 80교
 - 기계공동실습소 기자재 확충: 2교(경기기계공업고, 서울공업고)
 - 중학교 기술실 현대화 지원: 23교 **신규**

- 안전하고 건강한 실험·실습 운영 지원
 - 직업계고 실험·실습 유해환경 개선 지원: 20교 88실습실
 - 보호구 및 안전장비 구비, 국소배기장치 설치로 안전한 실습 지원
 - 실습 시 취급하는 물질의 유해·위험성에 관한 정보 제공 및 교육 실시
 - 유해인자 노출 실습에 대한 작업환경 측정 및 실습생(교사) 특수건강진단 실시 **신규**
 - 실험·실습실의 정기적인 점검으로 관리·운영상 문제점 해소 지원

4 특성화고 직업교육 혁신 지원

- 특성화고 체질 개선(신입생 충원, 학업중단 완화, 취업률 제고, 창의적 기술인재 양성 등) 지원: 32교(가고 싶은 학교, 머물고 싶은 학교, 실력을 키우는 학교, 꿈을 이루는 학교)
 - 지역사회, 학생, 학부모 친화형 복합공간(체험, 학습, 휴식) 조성 예산 지원
 - 특성화고 교육역량 강화를 위한 특화프로그램 운영 예산 지원
 - 참여학교 학생 및 교원의 역량개발과 지역사회 연계 프로그램 개발·운영
- 명장 기술 전수를 위한 특성화고·마이스터고 명장공방 설치·운영 지원: 10교
- 드론교육원(1교), 드론과학실(4교) 운영 지원
- 현장기술능력 향상을 위한 전공심화동아리 운영(마이스터고 포함)

5 직업교육 선도모델 학교 운영(산학일체형 도제학교)

- 산업 현장 맞춤형 인재양성을 위한 산학일체형 도제학교 운영 지원
 - 10개 사업단(거점학교형 7개, 단일학교형 2개, 산업계주도형 1개) 23개 학교 운영
 - 학교, 도제교육센터, 산업체와 연계한 이론·실습 병행 교육과정 운영
 - 도제교육 기자재(시설), 실습실 리모델링, 교재개발, 전문교과 방과후 프로그램비 지원
- 산학일체형 도제학교 확산을 위한 기반 조성 지원
 - 교사 업무 경감을 위한 기간제 교사 및 행정인력 채용비 지원
 - 도제학교 프로그램 매뉴얼 및 컨설팅 지원, 도제학교운영위원회 활성화를 통한 자율성 확대
 - P-TECH(고속련 일학습병행제) 연계 지원

6 마이스터고* 운영 지원

- 마이스터고 운영을 위한 특수목적고 및 자율학교 지정·운영
 - 대상: 4교(서울로봇고, 수도권전기공업고, 미리여자정보과학고, 서울도시과학기술고)
 - 산업수요 맞춤형 교육과정 편성·운영 및 교과용 도서 활용의 자율성 부여
 - 우수 교원 확보를 위한 교사 초빙 확대, 산학겸임교사 채용, 기술명장 초빙교육
- '산업수요맞춤형고(마이스터고) 교육과정 운영' 연구학교 지정, 선도모델 일반화
 - 마이스터고 운영 평가 및 교육과정 운영 연구 결과 발표(11월)

* NCS(국가직무능력표준, National Competency Standards): 산업현장에서 직무를 수행하기 위하여 요구되는 지식·기술·태도 등의 내용을 국가가 체계적으로 표준화한 것

* 마이스터고: 초·중등교육법시행령에 따른 '산업수요맞춤형고등학교'로 전문적인 직업교육의 발전을 위하여 산업계의 수요와 직접 연계된 맞춤형 교육과정 운영을 목적으로 하는 고등학교

능력중심 사회, '고졸성공시대' 구현

- ▶ 취업 역량 강화 활동을 통한 특성화고 취업률 및 취업의 질 제고
- ▶ 학생 산업안전보건과 노동인권이 보호되는 학습 중심 현장실습 운영

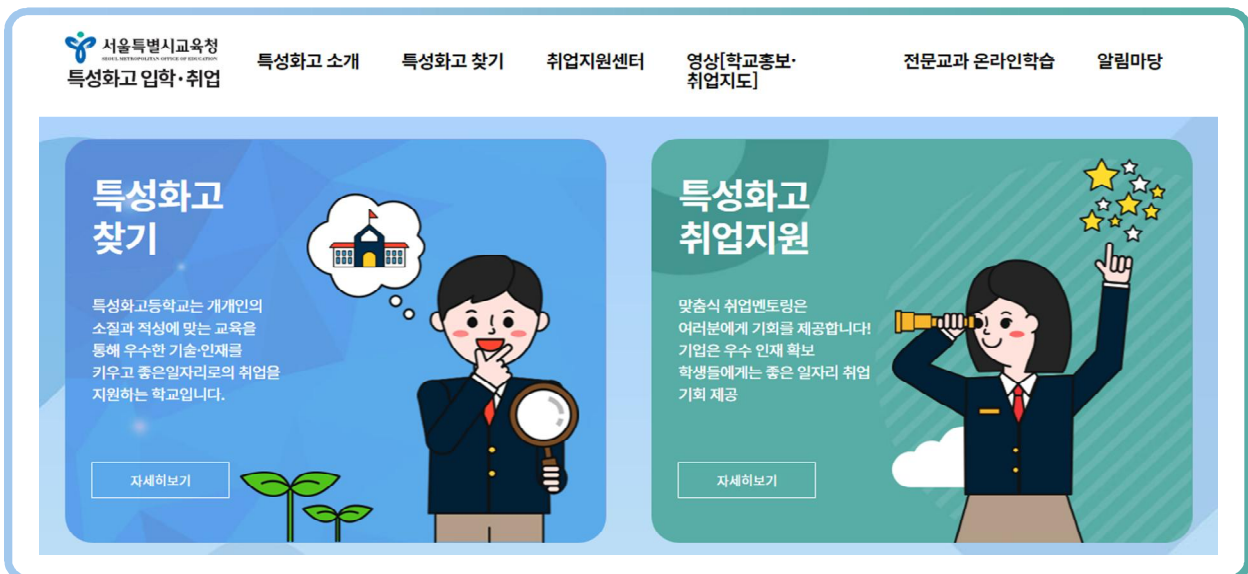
진로직업교육과 | 총무과

1 고졸취업 확대 지원

- 취업기능 강화 프로그램 운영: 직업계고 80교
- 산·학·관 협력 프로그램* 운영: NCS 분야별 협의체 구성·운영
- 교원 취업진로지도 역량 함양 연수 운영
- 특성화고·마이스터고 졸업(예정)자 대상 기술직 공무원 채용

2 서울특별시교육청 취업지원센터 운영

- 현장실습 시 취업처 발굴을 통한 우수 기업체 매칭: 취업지원센터와 함께하는 매칭데이 in 서울
- 찾아가는 취업지원센터: 유망기업과 함께하는 커리어디자인UP 운영
- 취업지원사이트(하이잡 high-job)* 관리·운영: 맞춤형 온라인 취업지원서비스 제공
- 직업계고 우수 사례 및 홍보물 제작·보급
- 취업역량 강화 지원
 - 진로직업 희망나침반, 잡카페 스카우트
 - 취업실무메뉴얼 제작, 3학년 담임교사 연수, 취업담당부장 연수 및 워크숍, 취업담당부장 협의체 운영
- 취업지원 상담 콜센터 운영(☎1544-7695)



【 서울특별시교육청 취업지원센터 홈페이지 '하이잡' 】

3 직업계고 학습중심 현장실습 및 취업 지원

- 직업계고 현장실습 운영 지원: 직업계고 74교(특성화고 및 마이스터고)
- 서울특별시교육청 현장실습 선도기업 협의체 운영
- 서울특별시교육청 현장실습 운영 지원단 연수 및 워크숍
- 현장실습 산업체 지도·점검 및 컨설팅
- 단위학교 현장실습 운영 모니터링 및 컨설팅 지원
- 단위학교 현장실습 교육과정 운영 및 현장실습생 안전용품 지원
- 안전한 현장실습을 위한 산업안전보건 및 노동인권 교육 지원
- 노동인권교육실시(서울특별시교육청 노동인권교육활성화 조례, 2018.1.4.)
 - 특성화고, 마이스터고, 일반고(직업위탁교육생) 대상: 학기당 2시간, 연간 4시간 이상
- 취업지원정책 홍보: 고교취업연계장려금, 기업현장교육 지원금, 청년내일채움공제 등

4 직업계고 창업교육 활성화

- 직업계고 창업 활성화 프로그램을 통한 창업 환경 조성 기반 마련
- 학생 창업동아리활동 운영 지원: 직업계고 50교 운영
- 직업계고 창의아이디어 경진대회 운영지원

5 특성화고 글로벌 취업역량 강화

- 특성화고 국제화 교육* 지원 확대
 - 국제화 교육 지원 35교 사업단 선정
 - 직무 외국어교육 지원 확대, 외국어교육 다변화를 위한 온라인 강좌 개설
 - 학교별 해외 자매결연 확대
 - 특성화고 교원 국제화 교육 지원단, 국제화 교육 지원 자문관 및 보조인력 운용
- 서울시 25개 자치구와 협력 확대
 - 「서울교육 발전과 상생을 위한 교육청·자치구 협의 의제」 채택
 - 국제화 교육 지원 사업단 자치구 유치금 확대
- 특성화고 해외 직업교육 지원 사업 확대
 - 해외 학생 및 교원 직업기술 교류 확대
 - 서울 특성화고 우수 직업교육 모델 전파
 - 국제화 전문 기관과 MOU 체결 및 연계 협력

* **산·학·관 협력 프로그램:** 20개 NCS 기반 교과군에 따른 산업분야별 학습중심 현장실습(취업) 활성화를 위하여 산업체, 학계, 교육청이 함께하는 프로그램

* **취업지원사이트(하이잡 high-job):** 서울특별시교육청 특성화고 입학·취업 지원 사이트. 특성화고 활성화를 지원하기 위한 특성화고 소개와 우수 취업처 발굴 관련 정보 제공

* **특성화고 국제화 교육:** 서울시교육청 5개년 계획에 따라 실시하는 특성화고 글로벌 역량 함양을 위한 국제화교육지원 사업. 해외 직업계고 학생 초청 직업교육 확대, 서울시 자치구와 협력하는 글로벌 현장학습 확대, 특성화고 학생 외국어교육, 학생 및 교원 직업기술 교류, 서울 특성화고 우수 직업교육 모델 해외 전파, 해외 자매결연 등

2

모두의 가능성을 여는 책임교육

실천과제

2-1	교육의 공공성을 지키겠습니다	48
2-2	모든 학생들의 학력을 책임지겠습니다	54
2-3	교육의 희망 사다리를 복원하겠습니다	61

실천과제 2-1

교육의 공공성을 지키겠습니다

2-1-1	유치원 공공성 및 책무성 강화	49
2-1-2	고교 무상교육 시대의 사학 공공성 강화	50
2-1-3	교육격차 해소를 위한 공정한 학교 체제 구현 및 사교육 경감 대책 추진	51
2-1-4	비영리 법인의 공익 창출 및 학원·평생교육시설의 건전 운영 지원 강화	52
2-1-5	청렴 교육행정 구현	53

유치원 공공성 및 책무성 강화

- ▶ 공립 유치원 확충을 통한 유아 공교육 기회 확대
- ▶ 사립 유치원 운영의 투명성 및 건전성 제고

유아교육과 | 학교지원과

1 유아 공교육 기회 확대

- 다양한 유형의 공립 유치원(단설·병설·매입형 등)* 확대: 공립 유치원 취원을 40% 목표 추진
 - 지역별 여건(유아 수, 취학수요 등) 고려한 공립 유치원 신·증설 추진
 - 초등학교 증축 사업 추진 시 공립 유치원 신·증설 우선 검토
- 더불어키움(공영형) 유치원* 지원: 사립 유치원 4개원
 - 인건비·운영비·교육환경개선비 등 재정 지원
 - 분야별 컨설팅 요원 구성 및 맞춤형 컨설팅 지원
- 만3~5세 누리과정 학비 지원: 입학금, 수업료, 급식비, 방과후과정비 등
- 공립 유치원 통학버스 지원: 공립 유치원 4개원, 원당 73,261천원

2 사립 유치원의 공공성과 책무성 강화

- 유치원 입학관리시스템 '처음학교로' 현장 지원 내실화
- 국가관리회계시스템(사립 유치원 K-에듀파인) 안정적 운영 지원: 사용자 교육 및 현장 컨설팅단 운영
- 유치원 교육활동 '계획-실천-평가-환류' 체제 구축
 - 공·사립 유치원 평가 실시: 354개원(예정)
 - 유치원 평가 업무 지원 컨설팅단 운영
- 사립 유치원 교육 여건 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 위한 재정 지원
 - 유치원 교원 인건비, 단기 대체 강사비 지원
 - 교재교구비, 학급운영비 지원: 지원 조건(원비 인상률 등) 이행 유치원 대상
- 사립 유치원 운영 지도·점검 강화: 원비 인상 상한율, 회계 운영 등

* **공립 유치원(단설·병설·매입형 등)**: 공립 유치원 설립 형태에 따라 단설유치원(단독으로 설치된 유치원), 병설유치원(학교와 한곳에 있거나 학교에 부속하여 설치한 유치원), 매입형유치원(사립 유치원을 매입 후 폐원하고 공립으로 전환하는 유치원) 등으로 구분

* **더불어키움(공영형) 유치원**: 사립 유치원에 대한 행·재정적 지원을 통하여 유아 교육의 질을 높이고 학부모의 교육비 부담을 경감하는 등, 사립유치원의 공공성 강화를 도모하는 혁신적인 유치원 모델

고교 무상교육 시대의 사학 공공성 강화

- ▶ 건전 사학 발전을 위한 자율적 운영기반 조성 과 공공성 및 투명성 강화
- ▶ 교육기관의 공공성과 책무성 강화를 위한 사립학교 운영 지원

중등교육과 | 학교지원과 | 감사관

1 사립학교 인사지원 강화

- 사립학교 교원 인사실무 편람 개정 및 현안 문제 개선을 위한 사립학교 현장 지원 강화
- 전문적학습공동체 운영 지원: 공·사립 간, 사립학교 간 교사 교류 활성화

2 사립학교 생애주기별 연수 운영 지원

- 각종 자격연수와 직무연수에 사립학교 관련 내용 포함
- 사립학교 관련 전문성 신장 연수 내용 개발 및 사무직원 실무자 연수과정 개설 지원

3 교원 및 사무직원 임용과정의 투명성과 공정성 확보

- 사무직원 공개채용 의무화 및 교사 신규채용 교육청 위탁 확대
- 교원인사위원회 공정성 강화 및 교장(감) 자격연수 대상자 선정 시 적격성 검토 체계화
- 고교학점제 운영에 따른 과원 발생 대응을 위한 정·현원 관리 체계화

4 사학기관의 공공성과 책무성 강화 정책 추진

- 사학공공성강화위원회 운영
- 사학 지도·감독의 실효성 확보: 사학기관 시정조치 미이행에 대한 행정처분기준 시행
- 건전 사학육성 지원: 사학기관 운영 평가 및 서울형사립학교 혁신모델 운영
- 사학현장 지원을 위한 전문가(변호사, 회계사 등) 자문단 운영

5 사학기관 재정운영의 건전성 제고

- 재정 건전성 및 투명성 강화를 위한 학교법인 회계관리 체계 확립
- 투명한 회계운영을 위한 사립학교 현장 컨설팅: 20교
- 사립학교 법정부담금 법인부담 현황 공개: 348교

6 건전 사학 조성을 위한 감사행정체제로의 전환

- 자발적인 공공성과 책무성 제고 여건 조성
 - 사이버 감사, 자율 감사, 컨설팅 감사 확대
 - 감사 결과 미이행 사항 점검 강화 등 비리 발생 사학 중점 관리
 - 공익 제보 활성화 및 공익제보자 보호 강화를 통한 부패 행위 사전 차단

교육격차 해소를 위한 공정한 학교 체제 구현 및 사교육 경감 대책 추진

- ▶ 공교육의 공공성과 책무성 회복을 위한 고교체제의 수직적 서열화 극복
- ▶ 사교육 경감 및 교육 격차 완화를 위한 방과후학교 운영 내실화

교육혁신과 | 초등교육과 | 중등교육과 | 학교지원과

1 초·중등 교육 정상화를 위한 고교 체제 개편

- 일반고 전환 외고·자사고 지원
 - 전환기 복합 교육과정 운영비 및 시설·기자재비: 5년간 20억원(교육부, 교육청 각 10억원)
 - 일반고 전환 협의체 구성·운영 및 컨설팅
- 대입제도 개선 방안 및 대안 제도의 현장 적합성 제고
 - 대입제도 개선 위탁연구('19): '대입제도 개선 및 대안 제도'의 학교 현장 적용 방향 모색
 - 대입제도 개선협의회 구성·운영: 대입제도 개선 방안의 사회적 공론화 기틀 마련

2 고입 경쟁 완화를 위한 전형 실시

- 일반고, 국제고·외고·자사고 고입 전형 동시 실시
- 교육감 선발 후기고의 지역 간·학교 간 학생 수 격차 완화를 위한 균형 배정
- 성취평가제 취지와 연계한 교육감 선발 후기고 전형방법 개선

3 선행교육 예방·근절

- 학교교육정상화를 위한 선행교육과 선행학습 관행 근절
 - 교육과정 편성과 운영의 일치 및 선행 출제 여부 주기적 점검: 학기별 1회, 중1~고2 전체
 - 선행 출제 여부 점검 과목: 1학기(수,국,과), 2학기(수,영,사)
- 선행교육예방센터(한국교육과정평가원) 운영 지원: 선행교육 예방 관련 조사·연구 및 선행 학습 영향평가

4 방과후학교 활성화 및 사교육 경감 대책 추진

- 방과후학교사업 예산 지원: 초(공립)·중·고 전체, 2,500천원~9,550천원
 - 코로나19 대응 학력격차 해소를 위한 대면/비대면 교과맞춤형 방과후학교 프로그램 운영 등 지원
 - 학교(급)별 차등 지원: 학교 규모, 학생 수, 방과후학교 개설 및 참여 현황 등 고려
- 저소득층 자녀 수강료, 토요 방과후학교 활성화, 방과후학교 컨설팅 등 지원
- 방과후학교지원센터 운영: 홈페이지, 콜센터 운영, 길라잡이 제작·보급
- 사교육 실태 분석에 기초한 사교육 경감 홍보 및 사교육 경감 대책 수립

비영리 법인의 공익 창출 및 학원평생교육시설의 건전 운영 지원 강화

- ▶ 밀어주고 끌어주는 맞춤형 지원을 통한 법인의 공익성 및 책무성 제고
- ▶ 학력인정 평생교육시설의 공공성 강화 및 건강한 사교육환경 조성

평생교육과

1 비영리(공익) 법인 운영 지원 및 관리 강화

- 법인 정기 실태조사 실시 및 민원·분쟁 발생 법인 중점 관리
- 법인 예·결산서 검토를 통한 회계 관리
- 코로나 일상 대응 법인 관계자 연수 영상 콘텐츠 제작
- 실무 활용을 위한 법인 매뉴얼 및 법규·지침 핸드북 제작·보급
- 맞춤형 컨설팅 및 인·허가 업무 개선을 통한 원활한 법인운영 지원
- 회계전문기관(한국공인회계사회)과의 협업(MOU)을 통한 세무·회계지원 확대
- 법인 행정지원시스템 사용 활성화를 통한 상시 정보 공유 및 소통 강화

2 비영리(공익) 법인과 협력형 교육지원 사업 확대 및 법인업무 담당자 직무 역량 강화

- 장학금 및 교육기자재 지원 등 공익법인과 교육협력 사업 확대
- 소외계층 학생 지원 확대 및 지속적 지원을 위한 교육기부 추진
- 회계전문기관(한국공인회계사회)을 통한 업무 담당자 지원 역량 강화 연수
- 업무 담당자 전문성 향상을 위한 업무 공유·협회의 날 운영 정례화

3 쉽이 있는 교육 환경 조성 및 학원 건전 운영 지원

- 청소년의 건강권과 쉽 있는 삶을 보장하기 위한 '학원 일요 휴무제' 제도화 노력
- 학원 지도·점검 강화
 - 심야교습행위, 교습비 초과 징수, 불법 시설 변경, 불법 캠프 운영 등에 대한 단속
 - 학원자율정화위원, 학부모 등과 함께하는 불법사교육 예방 캠페인 확대 및 신고 포상금제 활성화
- 코로나 일상에 대비한 학원 관계자 책무성 강화
 - 감염병(코로나19 등) 예방을 위한 방역 점검 강화
 - 비대면 시대를 준비하는 학원장 연수 및 학원 업무 담당자 연수를 통한 전문성 강화

4 학력인정 평생교육시설* 공공성 강화

- 건전하고 투명한 재정 운영을 위한 실효성 있는 지원 시스템 마련
 - K-에듀파인 운영 지원, 교비 부담집행 예방을 위한 실태조사 실시
 - '사학기관 재무회계 규칙' 연수, 회계·학사 지원 '1교 1컨설팅단' 구성·운영
- 학력인정 평생교육시설의 안정적 운영을 위한 개인시설 법인 전환 유도

* **학력인정 평생교육시설**: 일정 기준 이상의 요건을 갖추어 고등학교 졸업 이하의 학력이 인정되는 학교형태의 평생교육시설

청렴 교육행정 구현

- ▶ 시민이 신뢰할 수 있도록 교육행정의 공정성과 투명성 강화
- ▶ 공익침해, 부패 행위 사전 예방을 위한 자율 감사 기능 및 업무 역량 강화

감사관

1 반부패청렴정책 추진

- 고위공직자 청렴도 평가 및 반부패 청렴정책 협의체 운영
- 청탁금지법 연수, 청렴 어울림 콘서트 운영

2 예방·자율 감사체제 확립

- 비대면 시대, 대면 감사 최소화를 위한 자율형 감사체제 구축
 - 사이버 감사 시스템 구축 및 컨설팅 중심 감사 실시
 - 우수사학기관 종합감사 인센티브제 운영
 - 감사 주기 단축을 통한 감사 적체 해소
- 학교자율종합감사* 전면 실시
 - 공립학교 전체 및 도서관까지 확대 운영
 - '지적 처분' 위주 감사에서 '예방' 위주 감사로의 변화 유도
 - 자율감사 책무성과 신뢰도 제고: 시민감사관 지원, 매뉴얼 보급, 감사역량 강화 연수, 컨설팅 등
- 교육지원청에 인력풀 제공: 감사단, 밀착지원단 구성
- 교육행정지원센터 운영
 - 상시 예방 감사 체제 구축
 - 행정지원 정보 제공 및 질문·답변 사례집 발간: 교육행정·교무학사 업무매뉴얼, 감사 지적사례 등
 - 검증단(다집이) 운영: 업무 분야별 질문·답변 관리
- 학교 현장 감사 및 질의·답변 사례 중심 맞춤형 연수 운영



3 사립 유치원 상시감사체제 구축

- 적발·처분이 아닌 점검·예방 위주의 감사체제 구축
- 유치원 비리신고센터(☎399-9797) 상시 운영
- 유치원 감사 결과 공개: 수요자의 알 권리 충족 및 투명성 강화

4 공익제보자 지원 체제 강화

- 공익제보센터 운영
 - 공익제보 사안 관리 및 감사 실시
 - 청렴시민감사관 배정을 통한 자체감사의 전문성, 공정성, 투명성 제고
- 공익제보자 보호 강화 및 공익제보포상금제 운영: 공익제보위원회에서 포상금, 보상금(구조금 포함) 지급대상 및 금액 결정
- 시민감사관의 감사 역량 함양 및 감사 참여의 실효성 제고

* **학교자율종합감사**: 각종 비리를 예방하고 업무를 개선할 목적으로 학교에서 자체 감사반을 편성, 감사 시기·방법 등을 계획하여 학교 업무 전반을 감사하고 시정하는 제도

실천과제 2-2

모든 학생들의 학력을 책임지겠습니다



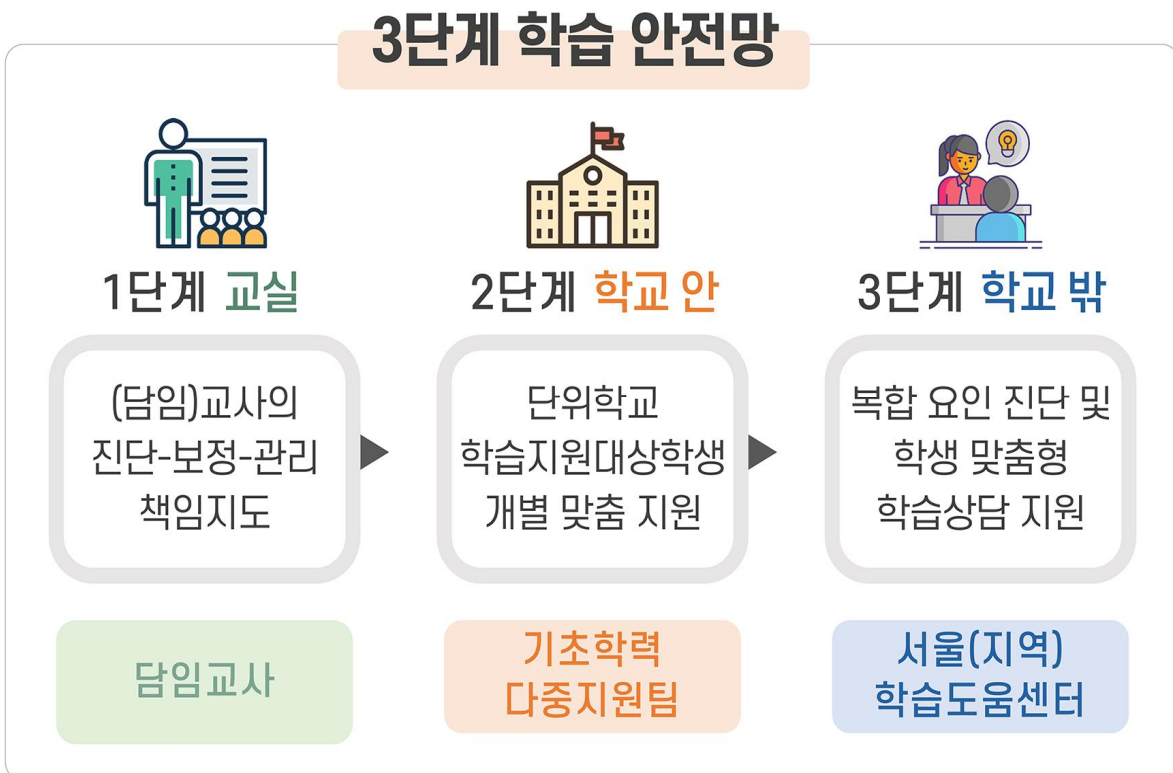
2-2-1	기초학력 책임지도	55
2-2-2	특수교육 및 통합교육 내실화	57
2-2-3	중단 없는 배움을 위한 종합 지원 체계 구축	60

기초학력 책임지도

- ▶ 3단계 학습안전망* 구축을 통한 서울학생 기초학력 보장
- ▶ 배움이 느린 학생에 대한 예방-진단-지원의 체계적인 맞춤형 지원

초등교육과 | 중등교육과

1 서울학생 기초학력 보장 체계 강화



- 기초학력(기본학력) 협력교사* 지원 **신규**
 - 공립초 1,2학년 전체 협력 강사 지원: 초1(국어, 주당 2시간), 초2(수학, 주당 2시간)
 - 중1 전체 수학·영어 협력 강사 지원: 수학(주당 2시간), 영어(주당 2시간)
- 단위학교 기초학력(기본학력) 책임지도제
 - 단위학교별 「다중지원팀」 역할 강화: 기초학력 보장을 위한 다각적 협력 체제 구축
 - 초등학교 「단위학교 기초학력 책임지도제」 예산: 공립초, 교당 5,000천원 내외 차등 지원
 - 중학교 「단위학교 기본학력 책임지도제」 예산: 국·공·사립중, 교당 6,000천원 내외 차등 지원
- [예방] 초2, 중1 집중학년제 운영
 - 초2 기초학력 보장 및 학습부진 적기 해소를 위한 프로그램 운영비 지원: 공립초 562교
 - 모든 중1 학생 진단, 자유학년제 연계 지원

- [진단] 개별 학생 맞춤 성장을 위한 다층적·전문적 진단
 - 진단검사, 집중 관찰, 상담, 과정중심 평가 등을 통한 기초학력(4R's)* 및 서울중등기본학력* 진단
 - 서울기초학력지원시스템(<https://s-basic.sen.go.kr>) 진단-보정 프로그램 활용
- [맞춤형 지원] 학습지원대상학생 부진요인별 지원
 - 학교 내 다중지원팀을 통한 학습지원대상학생별 맞춤 지원, 협력강사 지원
 - 정서·행동문제, 난독·경계선지능, 복합요인의 경우 외부전문가 지원
 - 학습부진요인별 학습상담과 전문치료기관 연계 지원
 - 서울두드림학교* 운영: 초·중·고 100교 내외
 - 맞춤형교육 선도학교 운영: 공립초 22교

2 기초학력 보장 지원 교원 역량 강화

- 기초학력 교원 전문성 신장 직무연수 확대 운영
 - (초등)기초학력 지도 전문가 과정 (중등)국·영·수 배움이 느린 학생의 이해 및 학습지원 전략 과정
 - 기초학력 관련 교사 맞춤형 직무연수, 서울기초학력지원시스템 활용 연수 등
- 기초학력 보장 사업 운영 사례 나눔 및 성과 공유

3 서울학습도움센터 운영 확대

- 서울학습도움센터 찾아가는 학습상담 프로그램
 - 1:1 개별 학생 맞춤 학습 지원, 1:多 학습전략 상담지원, 온라인 학습상담
 - 지역학습도움센터 네트워크 운영
 - 학교 구성원 및 학부모 학습상담 컨설팅 지원
- 지역학습도움센터 확대 운영
 - 지역밀착형 맞춤 지원을 위한 지역학습도움센터 운영
 - 학습부진요인 진단, 학습상담, 전문기관 연계 및 치료 지원
- 난독·경계선지능 전담팀 운영
 - 난독·경계선지능 학생 학습지원 연계기관 확대 운영
 - 난독·경계선지능 학생에 대한 통합적·전문적 지원

* **3단계 학습안전망:** (1단계)교실 (2단계)학교 안 '기초학력책임지도제' (3단계)학교 밖 '서울(지역) 학습도움센터'를 통하여 학습지원대상학생을 통합 지원하는 체계

* **협력교사:** 정규 교육과정(초1,2학년 국어, 수학) 시간에, 학생 개인별 속도를 고려한 맞춤형 수업 방법으로 기초학력을 진단·보정하기 위하여, 담임교사와 협력하는 강사

* **기초학력(4R's):** 기초학습능력인 읽기·쓰기·셈하기(3R's)에 미래사회 핵심역량인 '관계성(Relationship)'을 더한 것

* **서울중등기본학력:** 기초학습능력인 읽기·쓰기·셈하기(3R's)에 교과학습능력을 더한 용어. 교과학습 능력은 '(국어)문장을 이해하고 (영어)짧은 문장을 읽고 (수학)분수를 계산할 수 있다'로 정함

* **서울두드림학교:** 복합적 요인으로 학습에 어려움을 겪는 학생들의 닫힌 마음을 두드려 꿈을 실현 (Do-Dream)할 수 있도록 맞춤형 통합 서비스를 지원하는 학교

특수교육 및 통합교육 내실화

- ▶ 수요자 중심의 맞춤형 특수교육 지원 체계 강화
- ▶ 교육과정 중심의 통합교육 운영 내실화

민주시민생활교육과 | 학교지원과 | 유아교육과 | 교육연구정보원

1 특수교육 교육기회 확대

- 특수학교 설립 및 특수학급 설치 확대 지속 추진
 - (가칭)동진학교 설립과 학생·지역주민을 위한 복합화시설 설립 추진
 - 특수학급 신설 수요 학교 의무설치 및 신규 설치 인센티브 지원

2 특수학교(급) 교육과정 운영 내실화

- 장애유형 및 정도를 반영한 교육과정 편성·운영: 유치원 교육과정, 기본 교육과정, 공통 교육과정, 선택중심 교육과정 계획 수립 및 실행
- 특수학교(급) 교육과정 운영 내실화: '장애인 등에 대한 특수교육법'에 따른 개별화교육계획 수립·운영
- 특수교육 교육과정지원단(3분과) 운영: 교육과정 전문가 양성을 통한 교육과정 지원 체제 구축
- 긍정적 행동지원단* 및 행동중재특별지원단* 운영: 5단, 1단
- 특수학교 자유학기(년)제 운영: 28교
- 특수학교(급) 문화·예술·체육활동 지원
 - 특수학급 설치 중·고등학교: 찾아가는 체육 순회강사 운영 및 교재·교구 구입비 지원
 - 특수학교: 문화·예술·체육활동 활성화를 위한 교재·교구 구입비 지원
- 특수학교(급) 교원 전문성 신장 연수

3 통합교육 활성화 지원 및 장애공감문화 조성

- 통합교육 내실화 방안 수립을 위한 통합교육 전문가 협의체 구축·운영
- 통합교육의 이념 실현을 위한 통합교육계획 수립 및 시행 지원
- 현장 중심의 통합교육 활성화 지원
 - 통합교육 중점운영학교: 초·중·고 11교
 - 장애 영·유아 통합교육 거점기관(유치원, 특수교육지원센터) 운영: 11개 기관
 - 통합교육지원단* 운영: 11단
 - 통합교육지원실* 운영: 6교

- 신규 및 통합학급 담당교원 직무연수 운영
- 특수·일반교사 협업을 통한 통합교육 역량 강화: 더불어통합공동체* 운영
- 학교(원) 관리자 통합교육 연수: 11개 교육지원청
- 수업 전문성 신장을 위한 교원 역량 강화 지원
 - 원격수업 관련 공유플랫폼 운영 및 교사 커뮤니티 활성화
 - 수업 나눔 및 성장을 위한 교원 연수 운영
- 장애공감문화조성 계획 수립 및 운영: 장애인식개선을 위한 장애이해교육 내실화
- 장애이해교육 프로그램 개발 및 보급
 - 2020년 개발자료 보급: 초등학교용(1,2학년군 3,4학년군 5,6학년군)
 - 2021년 유치원용·중학교용 프로그램 개발 및 보급
 - 유·초·중·고 학생 대상 '찾아가는 장애이해교실' 운영: 11개 교육지원청

4 장애학생 진로직업교육 내실화

- 발달장애학생 맞춤형 직업훈련 전문기관 '서울발달장애인훈련센터' 운영 지원: 2개소 (동대문구, 영등포구)
- 장애학생 직업교육 활성화를 위한 통합형 직업교육 거점학교 운영: 고 6교
- 장애학생 희망일자리 사업* 운영: 40명
- 장애학생 현장실습 운영지침 개정·지원
- 장애학생 미래생활 역량 강화를 위한 진로직업교육과정 운영
 - 특수학교 직업교육 중점학교 운영교: 2교
 - 학교(급) 간 진로·직업교육 중점 운영교: 1교

5 특수교육대상자 맞춤형 지원 확대

- 지역 중심의 특수교육지원센터 운영: 11개 교육지원청
 - 특수교육대상자의 조기 발견, 진단·평가
 - 일반학급 배치 특수교육대상자를 위한 통합교육 지원 순회교육
 - 특수교육대상영아 교육 지원, 진로·직업교육 지원
 - 장애학생 인권보호 및 인권침해 예방을 위한 '장애학생 인권지원단' 운영
 - 특수교육 전문성 향상 교원 연수 지원
 - 특수교육지원센터 중심의 지역사회 유관기관 간 협력 체제 구축
- 장애유형별 거점 특수교육지원센터 운영 활성화: 5개 센터
 - 장애유형별 거점 특수교육지원센터 중심 코로나19 관련 원격교육 지원 강화
- 만3~5세 공·사립 유치원 특수교육대상자 무상교육비 지원
- 건강장애학생을 위한 병원학교(9교) 및 화상강의(꿀맛무지개학교) 운영 지원

6 특수교육 관련서비스 지원

- 가족지원: 가족상담, 학부모동아리, 보호자교육, 가족체험활동, 형제자매프로그램 등
- 치료지원: 특수교육대상자 중 치료지원을 필요로 하는 학생, 월 120천원 이내
- 보조인력 지원: 특수교육 보조인력(특수교육실무사) 확충 및 교육활동 보조인력 인건비 지원
- 학습보조기 및 보조공학기기 지원: 휠체어, 점자정보단말기, FM송수신기, 보완대체의사소통기기 등
- 통학지원: 특수교육대상자 취학 편의를 위한 통학차량 및 통학비 지원



- * **긍정적 행동지원단:** 특수교육대상학생의 문제행동 예방 및 사회정서적 역량 향상을 목적으로 학교 차원의 긍정적 행동지원 체계 구축 지원
- * **행동중재특별지원단:** 특수학교 재학 중인 개별적 지원이 필요한 학생을 대상으로 가정·학교의 행동중재 역량 강화 및 학생·가족의 삶의 질 향상을 목적으로 운영되는 전문가 지원단(행동분석, 감각통합, 의사소통, 심리상담, 멘토링 등)
- * **통합교육지원단:** 일반학교의 통합교육 교육과정, 교육활동 지원, 문제행동 중재 등 학교급별 맞춤형 종합 컨설팅 지원단
- * **통합교육지원실:** 일반학교 일반학급 배치 특수교육대상자의 장애유형, 특성을 고려한 개별화교육 및 순회교육 지원
- * **더불어통합공동체:** 특수일반 교원 협력체계 구축 및 공동 연구실천을 위한 학교 간(안) 교원학습공동체
- * **장애학생 희망일자리:** 지적장애, 자폐성장애, 기타 장애 정도가 심한 고3·전공과 장애학생을 대상으로 진로·직업교육부터 고용 연계까지 체계적으로 추진하는 고용 전환 프로그램

중단 없는 배움을 위한 종합 지원 체계 구축

- ▶ 학교부적응 학생의 예방과 치유를 위한 학생 안전망 구축·지원
- ▶ 학업중단 위기학생에게 진로·적성에 맞는 맞춤형 대안교육 제공 및 학교 밖 청소년에 대한 체계적인 지원

민주시민생활교육과

1 위기학생의 회복과 적응을 위한 종합적인 상담 지원

- 위(Wee) 센터 자치구별 1개소 운영: 총 26개소
 - 학교폭력 피·가해학생 등 위기학생 상담 및 심리치료 지원, 자문 프로그램 운영
 - 학교폭력 가해학생 및 보호자 특별교육 프로그램 운영
 - 전문상담(교)사 미배치 학교 상담활동 지원
 - 상담인력 역량강화 지원: Wee클래스 컨설팅, 신규교사 멘토링, 전문상담(교)사 연수 등
 - 단위학교 상담지원 네트워크 구축: 위(Wee) 센터 및 지역 상담 유관기관 연계 거버넌스 구축
- 위(Wee) 클래스 운영 지원: 구축비 지원(총 25교, 교당 20,000천원), 전문상담사 운영 지원
- 생명감수성 함양을 위한 생명존중, 게이트키퍼 교육 지원 및 단위학교 위기 개입

2 맞춤형 대안교육 기회 제공

- 학교부적응학생 지원을 위한 공교육 내 대안교육 기회 확대
- 맞춤형 대안교육 위탁교육기관 지정·운영: 공립 2교, 민간 40기관
- 특화형 대안교육 지원 확대: 대안교육 위탁교육기관 15기관(다문화, 발달장애, 미혼모 학생 등)
- 공립 대안교육 위탁교육기관 확대 추진
- 대안교육지원센터 운영: 학업중단 예방을 위한 대안교육 상담, 대안교육 위탁교육기관 안내 등

3 학교 밖 청소년 지원

- 학교 밖 청소년 지원 확대: 학교 밖 청소년 거점형 도움센터 신규 구축 및 프로그램 운영 확대
 - 맞춤형 교육·정서·진로 프로그램 운영: 학습 및 검정고시 통합지원, 온라인 상담, 진로 토크 콘서트
 - 더불어 성장하는 지원단 운영: 검정고시 학습멘토링 지원단 구성·운영, 자생적 동문회 운영 지원
 - 학교 밖 학습 환경 조성: 거점형 도움센터 신규 구축·운영, 학교 밖 청소년 도움센터 브랜드 이미지 개선
 - 민·관·학 협력체제 운영: 지역사회 연계 지원 및 민·관·학 협력체제 운영
- 학교 밖 청소년 도움센터 운영: 현장형 돌봄·휴게공간(2014~2020) → 거점형 도움센터* **신규**
- 학교 밖 청소년 교육참여수당*: 학령기 기준 월 10만원~20만원(초 10만원, 중 15만원, 고 20만원)

* **거점형 도움센터**: 학교 밖 청소년이 배움을 놓지 않고 건강하게 꿈을 채워가도록 학습·정서·진로 프로그램을 총괄·지원

* **교육참여수당**: 도움센터에 등록하여 일정기간 프로그램에 참여, 요건을 갖춘 '학교 밖 청소년'에게 지급하는 교육활동 지원비

실천과제 2-3

교육의 희망 사다리를 복원하겠습니다

2-3-1	'정의로운 차등' 구현 강화 및 교육복지 통합지원시스템 구축	62
2-3-2	수요자 맞춤형 돌봄서비스 운영	64
2-3-3	교육소외계층을 위한 평생학습 기회 확대	65

'정의로운 차등'* 구현 강화 및 교육복지 통합지원시스템 구축

- ▶ 교육복지 안전망 구축 및 교육소외 계층 학생 특성에 맞는 맞춤형 지원
- ▶ 교육기본권 실현 및 저소득가정 학생에 대한 실질적인 지원을 통한 교육기회 확대

참여협력담당관 | 예산담당관 | 교육혁신과 | 유아교육과

아동맞춤형 통합지원

촉촉한 지역교육 복지 네트워크



1 교육복지지원 활성화 기반 조성

- 교육복지사업 전문인력 배치: 본청 및 교육지원청 23명, 거점학교(유치원) 304명
- 교육복지 통합지원시스템 운영 강화: 교육취약 및 위기학생을 대상으로 하는 학교 교육복지 통합지원팀과 지역 유관기관의 협력 지원 체제 내실화
- 교육복지지원 역량 강화: 교육복지 전문인력 핵심 역량 강화 및 지역 교육복지 네트워크 컨설팅 활성화

2 교육복지우선지원학교 운영

- 교육복지우선지원학교(유치원) 지정: 저소득가정 학생(원아)이 재학 중인 유·초·중·고
- 교육복지우선지원 거점학교(유치원)에 교육복지사업 전문인력 배치
- 심리·정서, 학습, 문화체험, 보건복지 등의 수요자 맞춤형 프로그램 운영
 - 초·중·고 교육취약 학생의 통합 성장 지원을 위한 교육복지통합지원팀 구성·운영
 - 코로나19 대응 교육취약학생에 대한 수요자 중심 개별 사례 맞춤형 지원 강화
- 두런두런 프로그램: 취약계층 유아와 성장 도우미(두두샘)의 맞춤형 1:1 그림책 활동
 - 가정환경과 발달과정을 고려한 심리·정서·언어·관계증진 프로그램: 연간 10회
 - 출발점 단계에서의 교육 형평성 제고 및 두두샘의 사회공헌 기회 확대
- 서울희망교실 운영: 교원 단위 공모, 교육지원청별 선정 및 운영(총 6,500팀 이상)
 - 초·중·고 교육취약 학생의 전인적 성장 지원을 위한 사제멘토링 활동: 팀별 500~700천원 지원
 - 교원의 자발적 참여로 도움이 필요한 학생의 관계 증진 및 학교 적응력 향상 지원 : 담임형, 비담임형

3 마을기반 교육복지 협력

- '지역교육복지공동체' 활성화 : 권역별협의체와 지역교육복지공동체를 통한 교육취약 학생 통합 지원
- 자치구별 지역교육복지센터 운영 : 학교-자치구-지역기관 간 활발한 협력의 구심체 역할을 하는 기관으로, 교육취약 학생을 위한 생활 밀착형 통합 성장 지원

- 지역기반형 교육복지 협력사업 운영: 교육취약 학생 맞춤형(심리정서, 문화체험, 진로탐색 등 전문 영역) 프로그램 지원

4 교육비·교육급여 지원

- 교육비*: 저소득가정 학생 대상 방과후학교 자유수강권, 수익자부담경비, 인터넷통신비 등 지원, 학비 및 학기 중 평일 중식비 지원(무상교육 및 무상급식 지원분 제외)
- 교육급여*: 초·중·고 교육급여 수급권자 대상 교육활동지원비, 입학금 및 수업료, 교과서대 지원(무상교육 지원분 제외)
- 사립 유치원에 다니는 법정저소득층 유아 학비 추가 지원

5 교육기본권 실현을 위한 고교 무상교육 실시

- 지원대상 : 고등학교, 고등기술학교 및 이에 준하는 각종학교(학교장이 수업료를 정하는 사립학교 제외)
 - 2019년 하반기(3학년)/2020년 상반기(2,3학년)/2020년 하반기(1,2,3학년)/2021년 이후(全학년)
- 지원내용: 입학금, 수업료, 교과서비, 학교운영지원비
- 재원: 교육청-국가-지자체가 각각 47.5% : 48% : 4.5% 비율로 부담

6 입학준비금 지원

- 지원대상 및 시기: 중·고 1학년 신입생(특수, 각종학교 포함) 대상, 2021년 2월말~3월초 지원
- 지급방법 및 금액: 제로페이 상품권 1인당 30만원 지원
- 사용처: 교복을 포함한 의류와 원격수업에 필요한 스마트기기(태블릿 PC)
- 재원: 교육청-서울시-자치구가 각각 5:3:2의 비율로 부담

7 학교평등예산 운영

- 교육소외계층이 많은 학교의 교육여건 개선을 위한 예산 지원
 - 대상: 공립 초·중 및 사립중 341교(혁신학교 제외)
 - 지원기준: 저소득층·다문화탈북 학생 수 등 교육복지 3개 지표 학생 수의 합이 평균 이상, 또는 교육급여 대상 학생 수 30명 이상, 또는 3개 지표의 재학생 비율이 15% 이상인 학교
- 학교평등예산 도입 취지에 맞는 안정적 운영 지원
 - 대상기관 및 예산의 확대: ('20)319교, 45억원 → ('21)341교, 47억원
 - 교육재난상황 발생 시 교육소외계층 학생의 교육여건 개선을 위한 지원

8 서울국제고 서울지역기회균등전형 생활장학금 지원

- 서울지역기회균등전형 합격자 생활장학금 지원: 월 30만원, 3년간 총 1,080만원
- 자치구 및 민간재단과 업무협약 체결

* **정의로운 차등**: 보편 복지와 선별 복지가 추구하는 방향을 통합하는 개념. 교육불평등 완화를 위한 균등한 기회 제공과 공정한 자원 배분을 지향하는 서울시교육청의 정책 추진 방향

* **교육비**: 시도교육청 지원 기준에 따른 교육감 재량 사업

* **교육급여**: 기초생활보장제도의 일환으로, 전국적으로 지원 기준이 동일한 국가 의무 사업

수요자 맞춤형 돌봄서비스 운영

- ▶ 돌봄 수요 충족을 위한 돌봄서비스 확대·강화
- ▶ 학생·학부모가 만족하는 질 높고 안전한 돌봄서비스 제공

초등교육과 | 유아교육과 | 민주시민생활교육과

1 유치원 방과후 과정 운영 내실화

- 공립 에듀케어 신·증설 지원: 21개원 24실 신설
- 공립 오후 에듀케어 확대 운영: 152개원 → 275개원
- 사립 유치원 에듀케어 운영비 지원: 희망 사립 유치원, 160개원
- 유치원 온종일돌봄교실 운영비 지원: 희망 유치원, 12개원
- 에듀케어 담당 교직원의 안전 관련 직무연수 실시
- 에듀케어자원봉사단 운영: 방과후 과정 운영, 700개원
 - 중·고령 여성의 육아경험을 활용한 방과후 과정 교육활동 지원
 - 책 읽어주기, 급·간식 및 배식 보조, 대·소변 돕기, 시설 청결 지원 등

2 초등돌봄교실 운영 내실화

- 중점운영 대상: 1~4학년(코로나19 체제 시 1~6학년)
- 서울형 '꿈을 담은 돌봄교실' 증설 구축: 33실(2021년 공립초 1,843실 운영 예정)
- 노후 돌봄시설 개선: 겸용교실에서 전용교실 전환(14실) 및 노후 돌봄교실 시설 보수(138실)
- 겸용교실 불편 해소를 위한 학년연구실 구축: 11실
- 코로나19 체제 시 긴급돌봄 운영

3 학년별 특성과 학부모 수요를 반영한 맞춤형 돌봄교실

- 우선 수요 학생 중심 운영: 맞벌이, 저소득층, 한부모 가정 등
- 학교와 지역의 여건을 고려하여 오후 또는 저녁 돌봄 탄력적 운영
- 방과후학교 연계형 돌봄교실 운영: 5,6학년 중심 운영(학교 여건에 따라 1~4학년 운영)
- 등교 전 아침 돌봄 및 방학 중 오전 돌봄 운영

4 돌봄사각지대 해소를 위한 온종일 돌봄체계 구축

- 지역사회가 함께하는 온종일 돌봄체계 구축
- 자치구와 연계하여 온종일 돌봄체계 구축 시범·선도사업 운영
- 촘촘한 초등돌봄 정책 추진을 위하여 서울시와 교육청이 공동으로 민관소통창구 마련

5 특수교육대상자를 위한 돌봄 및 방과후 지원

- 돌봄교실 운영 지원
 - 유치원 특수학급 방과후 과정(종일반): 20학급, 학급당 연 2,500천원
 - 특수학교 돌봄교실(종일반): 93개 학급, 학급당 연 2,500천원
- 특수학교 방과후학교 운영비 지원: 268개 부서, 부서당 연 4,000천원
- 초·중·고 특수학급 방과후학교 지원: 1,377개 부서, 부서당 연간 초등 3,000천원, 중등 2,000천원

교육소외계층을 위한 평생학습 기회 확대

- ▶ 교육소외계층 지원으로 모두의 가능성을 열어주는 평생학습 기회 확대
- ▶ 환경변화에 유연하게 대응하는 수요자 맞춤형 평생교육 인프라 구축

평생교육과

1 학교형태 평생교육시설 운영 지원

- 초·중·고 과정 학력인정 평생교육시설 학습비, 인건비 등 보조
 - 무상교육 실시에 따른 입학금, 수업료, 학교운영지원비, 교과서비 지원
 - 교육환경개선사업 지원, 환경변화에 유연하게 대응하는 비대면 교육인프라 개선 지속 추진
 - 재정분석 결과, 불용액 비율, 행정조치사항 등에 따라 인건비 차등 지원
- 학력미인정 평생교육시설 의무교육과정(초·중) 교과서비 등 지원

2 문해교육프로그램 운영 내실화

- 문해교육프로그램 강사비, 운영비 지원: 초등 59기관(120학급), 중등 15기관(43학급)
- 문해교육 활성화를 위한 프로그램 보급·홍보 강화, 방역물품 구입비 지원
- 운영기관 평가·모니터링 및 문해교육심사위원회, 실무지원반, 방문형 문해교실 '문뚝쌤*' 운영
- 코로나 일상 대비 거점기관 주축 민관협의체를 통한 비대면 학습 지원

3 장애성인 맞춤형 평생교육 기회 확대

- 유관기관(복지관, 장애인야학 등)과 장애성인 평생교육 네트워크 구축
- 장애성인 평생학습 동아리 운영비 지원
- 학력미인정 학교 형태 장애인 평생교육시설 지원: 4기관
- 독서장애인의 공공도서관 이용 환경 조성 및 독서보조기기 구비·확충
- 시각장애인 대체자료(디지털 녹음도서 등) 제작·확대로 소외계층의 온라인 독서환경 조성

4 디지털 교육격차 해소 및 정보소외계층 지원

- 평생교육기관 원격수업 환경 개선: 무선 AP 구축, 스마트패드 지원
- 고령 학습자 수업 결손 방지: 선제적 디지털 교육
- 교육소외계층 학습권 보장: 평생교육 프로그램 수강료 지원
- 도서관 및 평생학습관 다문화서비스 지원

5 검정고시를 통한 학력취득 기회 제공

- 수요자 맞춤형 검정고시 시행
 - 학교 밖 청소년 관련 기관(친구랑, 꿈드림 등) 검정고시 준비 및 시험응시 지원
 - 장애인·재소자 등을 배려한 특수 고사장 설치, 중증 장애인 대상 「찾아가는 검정고시 서비스」
- 검정고시 온라인 접수 지원체계 구축, 코로나 일상에 대응하는 고사장 방역 관리

* 문뚝쌤(문해·뚝뚝·쌤): 원격학습이 어려운 문해학습자에게 방문(뚝뚝)하여 스마트패드 등 온라인 학습 기기 사용에 도움을 주는 문해교실 프로그램

3

평화와 공존의 민주시민교육

실천과제

3-1	평화감수성과 민주시민성을 함양하겠습니다	67
3-2	생명과 권리를 존중하는 교육을 펼치겠습니다	73
3-3	자율과 책임의 자치 경험을 확대하겠습니다	80

실천과제 3-1

평화감수성과 민주시민성을 함양하겠습니다

3-1-1	화해와 공존의 평화·역사·통일 교육	68
3-1-2	공존과 상생의 세계시민교육	69
3-1-3	글로벌 교류·협력 활성화 및 외국어교육 내실화	71

화해와 공존의 평화역사통일 교육

- ▶ 평화감수성 함양 및 평화교육 역량 증진
- ▶ 동아시아 평화·공존을 위한 역사교육교류 및 평화 지향 통일 역량 함양

민주시민생활교육과

1 화해와 공존의 평화교육* 및 체험 중심 역사교육 활성화

- 평화·세계시민교육협의체 운영: 평화감수성*을 촉진하는 현장 중심의 평화교육 자문 및 지원
- 동아시아 상호문화이해 및 평화와 공존의 역사의식 함양을 위한 동아시아 역사체험캠프, 동아시아 역사교육교류 프로그램 등 개발

2 평화·통일교육 활성화 및 남북교육교류 추진

- 평화감수성 기반 평화·통일교육 전문성 신장 연수: 초·중·고 교원 대상
- 프로젝트 학습 및 체험 중심의 교육과정 재구성을 통한 평화·통일 역량 함양
 - 학생 참여·체험 중심 동아리 운영 지원: 20교, 교당 1,500천원
 - 평화·통일교육 프로젝트 수업 운영 학급(팀) 공모 및 운영비 지원: 20교, 급(팀)당 1,500천원
 - 평화·통일교육교사연구회 운영 지원: 10팀, 팀당 2,500천원
 - 평화·통일교육 실천 나눔 워크숍: 동아리, 선도학급(팀), 연구회 운영 성과 공유 및 일반화
- 학교교육과정 연계 평화·통일교육 공감대 확산 및 활성화 지원
 - 평화·통일교육 연구학교 운영 지원: 4교, 교당 14,000천원
 - 서울통일관(서서울생활과학고 내) 운영 지원: 5,000천원
 - 평화·통일교육 실천 자료와 체험 프로그램 개발·보급
- 남북교육교류 추진을 통한 평화·통일 거버넌스 구축 및 기반 조성
 - 평화·통일교육 활성화 위원회 및 남북교육교류 활성화 위원회 구성·운영
 - 남북 교원·학생 교육교류 추진: 역사유적지 방문, 학생캠프, 사제동행 체험활동 등

* **평화교육**: 우리가 살고 있는 세계의 크고 작은 폭력에 대하여 감수성과 비판적 사고를 바탕으로 문제를 제기하고, 평화적 방법으로 해결할 수 있는 역량을 갖춘 평화시민을 기르는 교육

* **평화감수성**: 공공연하고 직접적인 물리적 폭력뿐 아니라 은밀하고 구조적인 폭력(정치·경제·사회·문화적 불평등)까지 인간의 자아실현을 저해하는 비평화 상황을 민감하게 감지하고, 문제를 해결하고자 하는 책임감

공존과 상생의 세계시민교육

- ▶ 차이와 다양성에 대한 존중을 넘어 공존과 상생을 지향하는 세계시민교육 활성화
- ▶ 상호문화교육과 이중언어교육 활성화를 통한 서울학생 글로벌 시민역량 개발

민주시민생활교육과

1 세계시민교육 환경조성 및 역량 강화

- 세계시민교육 정책학교 운영 및 네트워크 구축
 - 평화·세계시민교육 실천학교(구 특별지원학교) 운영
 - 유네스코학교 운영 지원
 - 세계시민교육 국내외 학교 및 유관기관 네트워크 구축
- 문화다양성 수용 및 다문화교육 역량 강화
 - 세계시민·평화감수성 및 다문화감수성 제고 교원연수 운영(원격·집합 연수)
 - 세계시민교육 선도교사 및 연구회 운영
- 학교교육과정 재구성을 통한 세계시민교육 실시 및 우수 사례 공유
- 세계시민·평화감수성 교육 콘텐츠 개발·보급(꾸러미형 온라인 수업 자료 개발)
- 평화·세계시민·통일교육 실천학생 동아리 지원

2 다문화교육 및 다문화학생 지원

- 상호문화교육*을 위한 다문화교육 정책학교 운영
 - 중도입국·외국인학생 대상 한국어교육 및 한국문화 적응 지원
 - 다문화 특별학급* 지원: 27학급(학급당 25,000천원), 2기관(기관당 25,000천원)
 - 다문화 특별학급 환경개선 지원: 6교, 교당 20,000천원
 - 다문화교육 중점학교 지원: 40교, 교당 8,000천원
 - 다문화교육 연구학교 지원: 6교, 교당 10,000원
 - 다문화교육 징검다리 과정(전환기 적응 교육) 운영: 초등 3교, 중등 3교
- 권역별 한국어 예비학교 운영 **신규**
 - 권역별 한국어 예비교육 프로그램 운영
 - 중도입국·외국인학생 대상 한국어교육 및 한국문화 적응 지원
- 다문화 이중(다중)언어 프로그램 운영
 - 다문화 이중언어 체험 프로그램(원격/대면) 강화 : 가평 글로벌문화·언어체험교육원 연계
 - AR, VR 활용 다문화 체험 콘텐츠 개발 및 다문화 체험실 조성
 - 중도입국 다문화학생 대상 원격 및 체험 프로그램 운영: 600명

- 다문화언어(이중언어교실) 강사 배치
 - 다문화학생의 한국어교육 및 학교생활 적응 지원
 - 일반학생 다문화 감수성 증진을 위한 다문화이해교육 수업 지원
- 다문화학생 통합적 지원을 위한 다문화교육지원센터(다+온센터) 운영
 - 다문화학생 입학절차 안내, 상담 등 원스톱 서비스 제공
 - 학교 밖 다문화학생 발굴 및 학교 입학 지원
 - 한국어교육, 문화예술, 심리·상담 프로그램 등 운영
 - 부서 연계 통합 지원: 심리정서상담, 기초학력지원, 진로진학상담, 디지털 리터러시 교육 등
 - 다문화학생 맞춤형 멘토링 운영: 이중언어 및 기초학력 지도, 학교적응력 제고 **신규**
- 다문화·탈북·세계시민 유관기관 네트워크 구축·운영
 - 서울시교육청 및 교육지원청, 학교, 지역사회, 유관기관 등과의 협력체계 구축·운영 활성화
 - 다문화·탈북·세계시민 교육 관련 전문가 및 관계자 등 의견수렴과 사업 방향 협의
 - 서울시교육청 다문화교육 자문위원회 운영
- 학교 안 다문화교육 도움자료 개발·보급: 다문화교육 통합매뉴얼, 다문화이해교육 표준안 **신규**

3 탈북학생 교육 지원

- 탈북학생의 학습과 학교생활 적응 능력 함양을 위한 학교별 멘토링: 230팀, 팀당 1,000천원
- 탈북학생 방학학교 운영: 연 2회, 200명(멘토, 멘티 각 100명)
 - 코로나19 상황을 고려하여 온오프라인 학습멘토링, 진로활동, 심층상담 등 운영
- 탈북학생 토요일거점 방과후학교 운영: 2교, 교당 35,000천원
 - 거점학교를 중심으로 인근 학교 탈북학생들에게 주말을 이용하여 학습, 진로지도, 상담 지원
- 탈북학생 학부모 진로교육 운영: 탈북학생 재학 학교 4교, 교당 5,000천원
- 남북학생 및 학부모 동아리: 탈북학생 재학 학교 5팀, 교당 2,000천원
- 탈북학생교육 관련 유관기관 네트워크 활성화
- 서울특별시교육청 학력심의위원회 운영: 학력 증명이 곤란한 북한이탈주민 등의 학력 인정을 통해 상급학교 진학, 자격증 취득 등 지원
- 탈북청소년교육지원센터(한국교육개발원) 운영 지원
- 탈북학생 다수 재학 학교 지원: 10교, 교당 2,000천원

- * **상호문화교육**: 모든 문화적 차이에 긍정적으로 접근하여 적절하고 효과적인 상호작용을 함으로써 상호문화역량을 함양하게 하는 교육
- * **다문화 특별학급**: 한국어 구사 능력과 한국 문화에 대한 이해 수준이 매우 낮아서 학교 생활에 적응하기 어려운 중도입국·외국인 학생들에게 한국어 및 한국 문화 이해교육 프로그램을 지원하기 위하여 별도로 설치·운영되는 학급

글로벌* 교류·협력 활성화 및 외국어교육 내실화

- ▶ 다양한 국제 교류 사업과 기부문화 실천으로 서울교육의 글로벌 역량 강화
- ▶ 외국어교육 강화를 통한 문화 간 소통능력 배양 및 세계시민의식 함양

참여협력담당관 | 교육혁신과 | 중등교육과 | 진로직업교육과 | 체육건강문화예술과 | 학생교육원

1 다양한 국제교류 사업 실시

- 해외 국가와의 온라인 협력 수업 프로그램 운영
 - Zoom을 통해 학생들이 상대국의 언어로 소통하며 수업 진행
 - 호주, 뉴질랜드, 일본 등
- 주한외국공관과의 국제이해교육 협력 사업 운영
 - 주한외국대사 학교방문 프로그램: EU, 아시아, 아랍, 오세아니아 등 16개국
 - 주한외국공관 방문 체험 프로그램(Open House)
- 글로벌 교육교류협력 강화
 - MOU 체결 외국 협력 기관 방문 및 초청: 중국, 프랑스 등 7개국 8기관
 - 서울교육 글로벌 나눔사업: 해외 교육기관 등에 한글도서, 악기, 한복 기증
- 해외학생 교류사업 지원
 - 한·중·일 어린이 동화교류대회 참가 학생 선발, 한·일, 한·중 교류사업 학생 선발
 - 중·고 학교스포츠클럽활동 학생 서울 북경 체육교류대회

2 교육교류협력국 기술교육 및 교육정보화 지원

- 북방지역학생 초청 기술교육: 경기기계공고에서 3년간 실시
 - 대상: 러시아, 우즈베키스탄, 중국, 몽골의 재외동포 자녀 유학생
 - 내용: 재외동포 자녀의 기술교육, 한국어 및 한국문화 이해교육
- 몽골 울란바토르시청 소속 학교, 교원 대상 정보화 연수 및 컴퓨터 지원
- 우즈베키스탄 타슈켄트시교육청 소속 학교, 교원 대상 정보화 연수 및 컴퓨터 지원

3 글로벌 역량 및 문화이해교육 중심 외국어교육

- 의사소통 중심의 영어교육 내실화
 - (초등) '인공지능(AI) 활용 영어 말하기 연습 시스템' 활용 영어교육 지원

- (초등) 영어사용기회 확대를 위한 원어민 영어보조교사 배치: 희망 공립초 전체
- (중등) 균형 있는 영어 학습 및 평가 강화: 말하기·듣기·쓰기 평가 50% 이상 반영 (말하기 평가 10% 반영 필수, 20% 반영 권장)
- (중등) 학생 맞춤형 영어수업을 위한 영어회화 전문강사 지원: 288명
- (중등) 영국문화원 Connecting Classrooms Project와 연계한 국제수업교류 지원: 중·고 30교
- 생활영어교육 강화를 위한 영어독서동아리 운영: 초·중 120팀, 팀당 1,000천원
- TEE 활성화(교육지원청): 영어교사 멘토링, 수업·평가 컨설팅, 우수사례 공유 등
- 글로벌문화·언어체험교육원 16개 상황별 체험실 기반 영어캠프: 초·중 122교
- '기초부터 차근차근' 초등 영어교육 강화
 - 놀이·체험 중심 초3 영어 수업을 위한 영어 학습 교구 구입비 지원: 공립초, 교당 1,000천원
 - 출발점 영어 기초학력 보장을 위한 영어희망교실* 운영 지원: 희망 공립초
 - 영어 원어민을 활용한 영어캠프 및 체험활동 활성화: 공립초 120교, 교당 1,500천원
 - 자기주도적 학습습관 형성을 위한 '영어놀이터' 운영: 공립초 11교, 교당 10,000천원
 - 글로벌문화·언어체험교육원 학교로 찾아가는 캠프(40교), 수준별 영어캠프(300명) 운영
- 영어교사 전문성 향상
 - 학생중심 수업·평가 개선을 위한 현장기반 수업 실습형 연수: 초·중등 영어(담당)교사 50명
 - 초·중등 영어(담당)교사 역량강화 단기연수: 초등 60명, 중등 40명
 - 미래기술(인공지능 등) 활용 중등 영어 수업 혁신 워크숍: 중등 영어교사 60명
 - 수업혁신 및 수업나눔 정착을 위한 영어(담당)교사 전문학습공동체: 24팀, 팀당 1,000천원
 - 영어회화전문강사 수업 전문성 향상 (원격)직무연수
- 제2외국어교육 내실화 지원
 - 제2외국어 '학교 간 협력 교육과정(거점형)' 운영학교 컨설팅
 - 원어민 중국어보조교사 배치: 중·고 19명(2~3교 순회, 50교 내외 지원)
 - 문화협정에 의한 제2외국어교사 국외연수(중국, 일본, 독일, 프랑스): 20명
 - 수업혁신 및 수업나눔 활성화를 위한 제2외국어교사 전문학습공동체: 4팀, 팀당 1,000천원
 - 체험 중심 제2외국어 교육활동 지원을 위한 교사·학생 동아리 지원

* **글로벌**: 기존의 세계시민교육에 지역적 특성과 민주시민성을 보완하여, 세계시민성과 연결되고 확장 되도록 한다는 것으로, 세계(global)와 지역(local)이 밀접하게 연결되어 있다는 개념

* **영어희망교실**: 영어(담당)교사 및 원어민 영어보조교사가 영어학습 부진학생(6명 내외)과 팀을 구성하여 다양한 영어 체험활동을 함으로써, 학생들의 영어학습 동기를 높이고 영어 학력을 향상시키는 프로그램

실천과제 3-2

생명과 권리를 존중하는 교육을 펼치겠습니다

3-2-1	지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육 및 조직문화 전환	74
3-2-2	인권존중 학교문화 조성	75
3-2-3	성차별·성폭력 없는 성평등한 학교 만들기	76
3-2-4	학교폭력 예방활동 내실화	78

지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육* 및 조직문화 전환

- ▶ 지속 가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 조직문화 조성 및 생태시민 육성
- ▶ 기후위기 비상시대, 생각과 행동의 총체적 변화를 위한 '생태전환교육과정' 운영

교육혁신과 | 총무과 | 유아교육과 | 체육건강문화예술과 | 교육재정과 | 대변인

1 생태문명을 지향하는 학교교육과정 전환

- 교육과정 연계 생태전환교육 혁신을 실현하는 학교 운영
 - 지속 가능한 미래를 위한 생태전환교육 중점(연구)학교 운영 : 초·중·고 7교 **신규**
 - 생태전환교육 및 생태행동 실천 중심의 생태전환교육 중점(선도)학교 운영
 - 유아·놀이 중심 생태전환교육 및 중점유치원 운영: 2개원
- 생태소양을 함양하는 생태전환활동 운영
 - 지역연계 생태전환교육 프로그램 운영: 초·중·고 300교
 - 생태전환 실천 의지 확산을 위한 생태학급(동아리) 운영 **신규**
 - 생태감수성을 기르기 위한 학기(학년) 단위 농촌유학 운영: 초·중학생 100명 이내 **신규**
- 생태전환교육을 실천하는 학교 및 교원 성장 지원
 - 교육과정 연계 생태전환교육 프로그램 및 자료 개발·보급: 초·중등 각 6종
 - 생태전환교육 역량강화 연수: 직무연수 13과정, 자율연수 11회
 - 생태전환교육 실행 및 나눔을 위한 학교 간 교원학습공동체 운영: 20팀

2 생태시민을 육성하는 네트워크 전환

- 미래 세대를 지켜주는 필(必)환경 실천 네트워크 '교사행동 365' 운영: 교원 365명 내외 **신규**
- 미래 세대가 실천하는 필(必)환경 실천 네트워크 '학생행동 365' 운영: 초·중·고 학생 대상
- 생태전환교육 정책 실행 지원을 위한 자문위원회 및 포럼 운영
- 공익광고, SNS, 포털사이트 홍보를 통한 생태전환 기반 조성
- 환경부·서울시·자치구·민간 환경단체 등과의 협력체제 구축

3 생태행동을 실천하는 조직문화 전환

- 생태전환 필요성에 대한 공감대 형성과 문화 공유를 위한 실천 활동
 - 1회용품 사용 및 제공 제한 등 '1회용품 줄이기' 운동 전개
 - 필(必)환경 실천 행동 '나 먼저, 우리 먼저' 캠페인 전개
- 생태행동 실천을 위한 지원 : 먹거리교육, 탄소배출제로교육, 학교에너지컨설팅, 햇빛발전소 설치 등
- 종이 없는(paperless) 업무환경* 구축: 종이문서 감축 과제 발굴 및 단계별 추진 **신규**
- 보존기간 준영구(70년) 이상 중요기록물 전자화 추진 및 종이학적부 전자적발급시스템 운영

* **생태전환교육**: 기후위기 비상시대, 인간중심적 사고에서 벗어나 인간과 자연의 공존과 지속가능성을 위해 생각과 행동의 총체적 변화를 추구하는 교육

* **종이 없는(paperless) 업무 환경**: 업무 전반에 PC와 스마트기기를 이용한 디지털 방식을 적극적으로 활용, 종이 사용을 최소화하여 운영하는 사무 환경

인권존중 학교문화 조성

- ▶ 교육과정 연계 및 체험 중심 인권교육 활성화를 통한 인권존중 학교문화 실현
- ▶ 교육공동체의 인권감수성 향상을 통한 학생인권 보호 및 증진

민주시민생활교육과

1 학생인권 증진 지원

- 인권센터가 찾아가는 학생인권교실(교육지원청, 학교), 인권토론 공연 프로그램 운영(초등 20교)
- 학생인권교육자료 개발·보급: 학생용·교직원용(2차시)·학부모용(1차시)
- 학교 인권교육지원단 및 교육지원청별 학교 인권교육 담당자 네트워크 운영
- 학교 인권교육 활성화 및 인권역량 강화 연수: 교직원, 전문직

2 학생인권교육센터 운영

- 학생인권 상담 및 권리구제: 4개 권역별 인권조사관 운영
 - 학생인권침해 사안 모니터링, 시정·재발방지 권고 및 사례 공포, 사안처리 협조체계 구축
- 학생참여단(초·중·고 학생 100명) 및 학생인권위원회 운영(정기회 4회, 임시회 1회)
- 학생인권 민·관 협력 네트워크 운영
- 학생인권 옹호·구제 매뉴얼 제작
- 교육감 입안 조례 및 주요 정책에 대한 학생인권영향평가 실시



3 노동인권 증진 지원

- 노동인권 체험교육 프로그램 운영: 중·고 40회(자유학기제, 특성화고 현장체험과 연계)
- 학교로 찾아가는 노동인권교실: 총 350회(학생 300회, 교원 50회)
- 학생 노동인권 증진 협력학교* 공모 지정: 총 8교, 교당 1,500천원
 - 협력기관(서울시 자치구 노동센터)과 연계하여 학생 노동인권교육 및 상담 실시
- 학교 노동인권교육* 활성화를 위한 노동인권 교원 직무연수 운영
- 교과 연계 노동인권지도자료 개발·보급: 2종, 중등 대상
- 학교 노동인권교육 교원지원단 구성·운영: 컨설팅, 수업 사례 공유

4 학생생활규정 제정·개정 지원

- 인권친화적인 학생생활규정을 위한 지속적인 모니터링
- 인권친화적인 학생생활규정 제정·개정 지원을 위한 컨설팅 및 연수 운영

* **학생 노동인권 증진 협력학교:** 자치구 노동복지센터(협력기관)과 연계하여 노동인권교육 및 공인 노무사를 통한 노동인권 상담·권리구제 등 학생 노동인권 보호 및 증진 사업을 실천하는 학교

* **노동인권교육:** 노동인권과 관련된 지식을 습득하고 노동인권을 존중하는 태도와 감수성을 배양하여 노동인권과 관련한 합리적인 의사결정능력을 향상시키도록 하는 모든 교육(서울시교육청 노동인권 교육 활성화 조례)

성차별·성폭력 없는 성평등한 학교 만들기

- ▶ 교육공동체 성인지 역량 강화를 통한 성평등 교육환경 조성
- ▶ 체계적인 사안처리 및 회복교육을 통한 안전하고 성평등한 학교 문화 조성

민주시민생활교육과

1 성평등 교육환경 조성

- 성별영향평가 운영 내실화
 - 성별영향평가 대상사업 선정 및 업무 담당자 실무역량 강화
 - 교육자료·홍보물 제작 시 「성평등 교육자료·홍보물 가이드라인」 준수 및 자율점검
- 성평등 조직문화 조성 지원
 - 기관별(본청, 교육지원청, 직속기관) 소속 직원 대상 성인지 교육* 실시 : 전문강사풀 및 강사비 지원
 - 성평등 조직문화 조성을 위한 업무 담당자 대상 성인지 워크숍 운영
 - 관리자 대상 성인지 연수 확대
- 성평등교육 활성화 지원
 - 중등 교육과정 연계 성평등 교육자료 2종(중학교용, 고등학교용) 보급 및 활용연수 운영: 2회
 - 성평등 연구·실천 활성화 및 네트워크 강화 위한 교원학습공동체 운영: 22개팀
 - (초)학교에서의 성인권 교육, (중)성평등 문화 교실(여가부, 서울시 지원)
 - 초등 교육과정 연계 성평등 교육자료 개발: 2종(초등 저학년용, 고학년용)
 - 성인권·성평등 교육자료 및 연구자료 개발·보급
- 성평등 교육·정책 네트워크 강화
 - 성평등위원회 운영: 성평등 정책점검 및 제언, 성폭력 근절 관련 자문 등
 - 성평등교육 현장지원단 운영: 컨설팅, 수업사례 공유, 성인지교육안 개발 및 모니터링 활동
 - 지역사회 협력체계 구축

2 성교육 및 성폭력 예방교육

- 성교육 및 성폭력 예방교육 내실화
 - 성교육 의무 실시: 초·중·고 학년별 15차시(성폭력 예방교육 3차시 포함)
 - 서울학생 성교육 가이드 활용 학교 성교육 계획 수립·운영
 - 성교육 집중이수제 운영: 1개 학년 이상 집중 5차시, 학교교육계획에 포함
 - 성교육 자료 보급(초등 고학년용, 중학생용) 및 개발(초등 저학년용, 고등학생용)
 - 학교로 찾아가는 디지털 성범죄 예방교육: 120교(1,200학급)
- 교원의 성교육 역량 강화
 - 성교육 담당교사 전문성 향상 직무연수 운영: 3년마다 30시간 의무 이수
 - 학교 성고충상담원 역량 강화 직무연수 운영
 - 교직원 성희롱·성폭력·성매매 예방교육 실시: 매년 각 1시간(총 3시간) 의무
 - 학교로 찾아가는 교직원 대상 성폭력 예방교육 운영: 300교
 - 성교육 교원학습공동체 운영 및 성교육 컨설팅 지원

- 지역사회 협력체계 구축·운영
 - 학교 성희롱심의위원회 외부위원 인력풀 구축·지원
 - 지역사회 유관기관과의 협력체계 운영

3 학교 성차별·성폭력 근절 추진 및 학교 회복 지원

- 성차별·성폭력 근절을 위한 신고체계 구축
 - 성폭력 피해학생 중심 대응 매뉴얼 보급 및 홍보
 - 성희롱·성폭력 온라인 신고센터 홈페이지(모바일 포함) 개설 및 홍보
- 공정하고 안전한 성희롱·성폭력 사안처리 지원 및 시스템 정비
 - 성인권 변호사 운영: 법률 상담, 사안처리 지원 등
 - 성인권 시민조사관 운영: 스쿨미투 피해학생 조사 지원 및 재발방지 모니터링 활동
 - 외부 전문가를 활용한 사안처리지원단 운영: 교직원-학생 간, 교직원 간 사안처리 지원
- 고충심의위원회 설치 및 운영
 - 학교 및 교육청 소속기관: 성희롱 고충심의위원회 설치, 성고충상담원 지정(남·녀 각 1인)
 - 서울특별시교육청 성희롱·성폭력 상급심의위원회 운영: 행위자가 관리자, 다수 교원인 경우
- 스쿨미투 발생 학교 관계회복 지원
 - 학생·교직원·학부모 대상 2차 피·가해 예방교육 실시
 - 성비위 징계 교직원 대상 재발방지교육 실시 및 교육비 지원
 - 구성원 간 관계 회복을 위한 전문기관 연계 컨설팅 실시
- 불법촬영으로부터 안전한 학교 환경 조성
 - 학교 안 화장실 등 불법촬영카메라 설치 여부 점검: 연 2회 실시



* **성인지 교육:** 사회 모든 영역에서 법령, 정책, 관습 및 각종 제도 등이 여성과 남성에게 미치는 영향을 인식하는 능력을 증진시키는 교육(양성평등기본법 제18조)

학교폭력 예방활동 내실화

- ▶ 학교급별 특색에 맞는 프로그램 운영을 통한 학교폭력 예방교육의 실효성 제고
- ▶ 학교·가정·지역사회가 함께하는 학교폭력 예방활동으로 안전하고 즐거운 학교문화 조성

민주시민생활교육과

1 학교폭력 예방교육을 통한 평화로운 학교문화 조성 지원

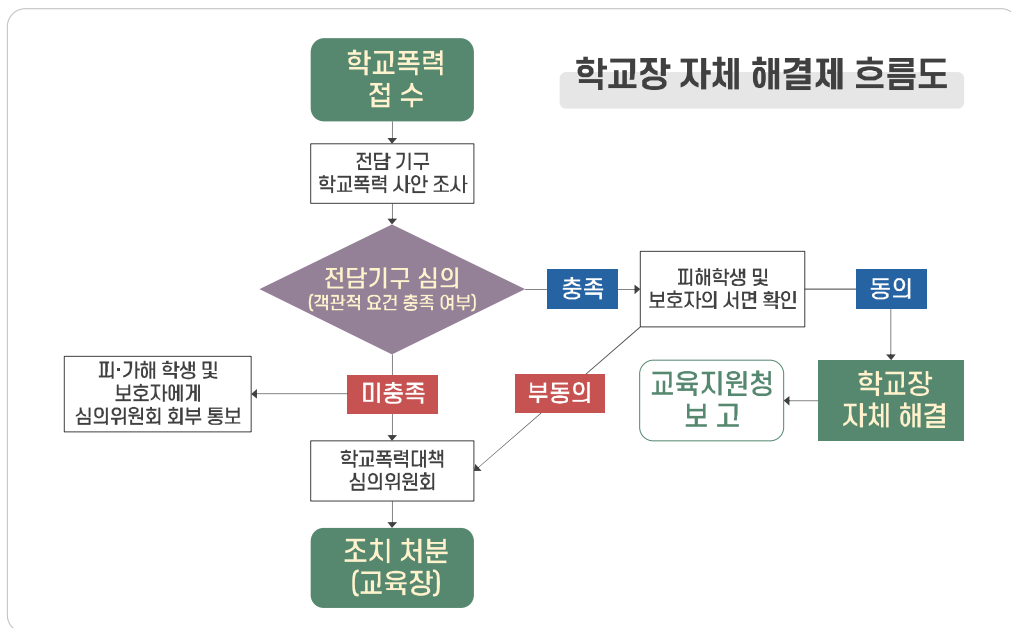
- 학교폭력 예방교육: 학생(학기별 1회, 연간 2시간 이상), 학부모와 교원(학기별 1회)
- 학교 맞춤형 학교폭력 예방교육 운영 및 어울림 프로그램 활용 역량 강화 지원
 - 학교교육계획 수립 시 어울림·사이버어울림 프로그램을 활용한 학교폭력 예방교육 반영: 학급별 연간 11차시 내외 권장
 - 학교폭력 예방 어울림 프로그램 교육과정 연계 활용 연수 및 컨설팅 지원
 - 학교폭력 예방 교원 역량강화 직무연수 운영: 교육지원청 학교통합지원센터 주관
- 학교폭력 예방 프로그램 운영학교 지원(2/2년차): 총 319교
 - 또래활동 중점운영학교: 150교(초 85교, 중 50교, 고 15교)
 - 언어문화개선 중점운영학교: 30교(초 23교, 중 5교, 고 2교)
 - 사이버폭력 예방 중점운영학교: 79교(초 43교, 중 28교, 고 8교)
 - 관계회복 중점운영학교: 20교(초 12교, 중 5교, 고 3교)
 - 자율적 학교폭력 예방 중점운영학교: 30교(초 7교, 중 19교, 고 4교)
 - 문화예술 동아리 중점운영학교: 10교(초 4교, 중 6교)
- 사이버폭력 예방 활동 및 우수 사례 발굴·확산
- 초·중등 학교폭력 예방 학교교육력제고 사업 운영
- 학교폭력실태조사 및 종합정보서비스 제공
 - 도란도란 학교폭력 예방 홈페이지 서비스 이용 활성화를 통한 학교폭력 예방
 - 학교폭력 예방을 위한 다양한 자료 제공으로 예방과 대처 능력 향상
 - 학교폭력 실태조사 조사도구 개발 및 결과 분석(한국교육개발원)



2 학교폭력예방법 개정에 따른 공정한 학교폭력 사안처리 지원

- 학교폭력대책심의위원회 설치 운영: 11개 교육지원청
- 분야별 전문가를 활용한 학교폭력 사안처리 지원
- 학교관리자 및 학교폭력 책임교사의 학교폭력 사안처리 역량강화 지원

- 학교폭력 책임교사 수업시수경감 지원: 중고등학교 주당 5시간 강사 지원(연간 29주 기준)
- 학교폭력 법적 분쟁에 대한 법률상담 및 지원 확대
 - 교육법률지원단 운영: 전속계약 변호사 12명(본청 1명, 교육지원청 11명)
- 관계회복 조정기구 운영: 회복적 생활교육 지원
 - 관계회복 조정기구 운영: 학교폭력 모든 과정에서 상호 간의 관계회복 지원
 - 관계회복 지원 전문가 양성과정 운영: 관계회복 중심 학교폭력 사안 처리 문화 확산
 - 단위학교 관계회복 지원 프로그램 제작, 보급 및 관계회복 운영학교 지원
- 학교장 자체 해결제의 안정적 운영 추진



3 학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교 안전 인프라 구축

- 117 학교폭력신고센터 운영
 - 신고 접수 즉시 긴급구조·수사·법률상담·심터 연계 등 종합 지원
 - 117 학교폭력신고센터(서울지방경찰청) 전문상담인력 파견: 12명
- 학생보호인력 배치
 - 배움터 지킴이 운영: 사립초 및 중·고 721교
 - 학교보안관 관련 협조: 국·공립초 및 특수학교 596교(서울시청 운영)
- 초등학교 등·하교 U-안심 알리미: 초 389교
- 학교 CCTV 교체 지원: 219교
 - 자치구 CCTV통합관제센터와 연계된 초등학교 노후 CCTV 교체 우선 지원
 - 고화소(200만화소) CCTV 설치비율이 낮은 학교, 안전 취약 등 기타 학교 여건이 어려움이 있는 학교 등 지원

실천과제 3-3

자율과 책임의 자치 경험을 확대하겠습니다



3-3-1	학교민주시민교육 강화	81
3-3-2	학생자치 역량 강화	82
3-3-3	협력적 인성교육 내실화	83

학교민주시민교육 강화

- ▶ 학교민주시민교육에 대한 인식 확산 및 학생시민으로서의 성장 지원
- ▶ 지역사회와 함께하는 나눔과 배려를 배우는 학습활동으로서의 학생봉사활동 활성화

민주시민생활교육과

1 학교민주시민교육*에 대한 인식 확산

- 학교민주시민교육에 대한 이해 증진 및 역량 함양을 위한 다양한 형태의 나눔회, 연수 개최
- '서울형 학교민주주의 지표' 홍보·활용 안내
- 민주시민교육 역량 함양을 위한 직무연수 운영
- 학교민주시민교육 자료개발 및 보급

2 사회현안 논쟁형 프로젝트 수업 활성화

- 사회현안 프로젝트 학습* 실천 교원단 운영 및 실천 사례 자료집 개발·보급
- 학생시민의 사회참여 역량 강화를 위한 '학생시민 사회참여 한마당' 운영
- '서울특별시 학교민주시민교육 진흥조례(2020.7.16.)' 제4조의 수업 원칙 안내
 - 「대한민국헌법」이 규정한 가치와 이념을 계승하고, 민주주의 발전에 기여함
 - 우리 사회에서 논쟁적인 것은 학교에서도 논쟁적으로 다루어질 수 있어야 함
 - 다만 사적인 이해관계나 특정한 정치적 의견을 주장하기 위한 방편으로 사용해서는 안 됨
 - 주입식 방식이 아닌 자유로운 토론과 참여를 통한 교육방식으로 이루어져야 함
 - 학교 구성원 누구나 민주시민교육에 대한 보편적 접근성이 보장되며, 자발적인 참여를 지원함

3 학교교육과정 연계 학교민주시민교육 내실화

- 교과 간 프로젝트 학습 기반 학교민주시민교육 활성화
- 모든 교과에서 적용 가능한 학교민주시민교육 실천 방안 연구
- '수업시간에 민주시민교육하기' 실천교원단 운영: 학교 간 교원학습공동체와 연계 운영

4 참여와 협력의 서울형 학생봉사학습* 활성화

- 지역사회 내 문제 해결 활동을 학습으로 연계하는 경험 중심의 봉사활동 추진
- 교육과정 내 다양한 학생봉사활동 프로그램 개발 보급
- 학생봉사활동 지원 협력 체계 강화: 지역사회, 자치구자원봉사센터와 협력

- * **학교민주시민교육**: 학교시민(학생, 교직원, 학부모 등)이 민주주의자로 살아가도록 지원하는 교육
- * **사회현안 프로젝트 학습**: 현안에 바탕을 둔 비판적 독서와 쟁점이 있는 토론을 통해 '민주적으로 함께 살아갈 수 있는' 학생시민의 실천능력을 함양하는 수업
- * **서울형 학생봉사학습**: 지역사회에 대한 이해 증진과 경험을 통한 학습을 목표로 하는 봉사활동

학생자치 역량 강화

- ▶ 자율과 참여 중심의 학생자치활동 활성화로 민주적인 학교 문화 조성
- ▶ 배움과 성장의 주체로서 삶의 변화를 이끌어 낼 학생 시민 역량 함양

민주시민생활교육과

1 학생자율예산* 편성·운영

- 학생참여예산제: 초·중·고 723교 학교기타운영비로 지원(중·고, 교당 200만원)
 - 학생(회) 및 대의원회 제안 사업, 학생이 참여하는 지역사회 연계 사업 추진
- 학생회 활성화를 위한 학생회 운영비 지원(「목적사업 학교자율운영제」 예산)
- 학급자치 활성화를 위한 학급운영비 편성: 학교기본운영비에서 20만원 이상(권장)

2 학생참여 자치활동 지원

- 학교 내 학생자치 실행 기반 구축
 - 학교운영위원회 학생 안건 심의 시 학생대표 참석 및 의견 개진권 보장 확대 (「초중등교육법 시행령」, 「서울특별시립학교운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례」)
 - 학생의견 수렴·반영을 통한 학생참여 선순환 체제* 구축
 - 학생회 상설 회의 공간 마련을 위한 학생회실 구축 비용 지원
 - 교육과정 내 학급자치 시간 확보: 월 2회 이상(권장)
 - 학생자치 전담교사 지정(비담임교사 우선 배정)
 - 학생자치활동의 질적 수준 제고를 위한 교원 역량강화: 학생자치 퍼실리테이션 직무연수 운영
 - 학급(학생회)자치 역량 강화를 위한 학급(학생회)임원교육
- 학생참여위원회 구성·운영: 본청, 교육지원청
 - 정례회 및 교육감(장)과의 대화의 시간 운영: 연 2회 이상
 - 학생참여위원회 제안 사업 운영 및 교육 정책 관련 학생 의견 청취
 - 학생리더십 캠프 등 자치활동 활성화 프로그램 운영: 교육지원청
 - 학생회 활동 공간 확보 지원: 서울시 시설(수련관, 도서관 등) 활용
- 초·중등 학생자치 나눔 컨설팅단 운영: 교육지원청
- 학생자치활동 매뉴얼 활용도 제고 및 학생자치, 학생참여예산제 우수 사례 공유

* **학생자율예산**: 학생의 의견을 반영하여 편성하고, 학생에게 집행 자율권을 부여하는 예산. 학생회 운영비, 학생참여예산, 학급운영비 등이 있음

* **학생참여 선순환 체제**: 학생의 의견을 체계적으로 수렴하고 이에 대한 피드백을 공개적이고 투명하게 운영하는 학생참여 시스템

협력적 인성교육* 내실화

- ▶ 학생의 미래핵심역량 함양을 위한 새로운 패러다임의 협력적 인성교육
- ▶ 인성교육 내실화를 위한 학교 교육과정 연계, 가정-학교-마을 연계 인성교육

초등교육과 | 유아교육과



1 따뜻한 학교공동체 문화 조성

- 배려를 실천하는 교육공동체: 교육활동 침해 예방교육, 관계회복 중심의 학교문화 조성
- 학생자치 활성화를 통한 학교교육활동 참여 확대: 학생의회, 학생자율예산제, 우리학교 토론회 등
- 인성친화적 학교 공간 조성: 꿈을 담은 교실, 꿈을 담은 놀이터, 꿈담 카페 등

2 학교교육과정 내 인성교육 내실화

- 학교 특색을 살린 단위학교 인성교육 계획 수립 및 인성교육과정 활성화 지원
- 협력적 인성교육을 위한 수업 지원 및 인성교육 역량 함양
- 주제별 인성교육 활성화
 - 조화로운 인성 함양을 위한 학교체육교육
 - 감성·정서 함양을 위한 협력종합예술 활동
 - 협력적 가치 제고를 위한 독서·인문교육
 - 자연과 더불어 살기 위한 생태전환교육
 - 소통·존중·배려를 위한 학교폭력 예방교육
 - 소통과 갈등 해결 능력 함양을 위한 디지털 시민성 및 미디어 활용 교육

3 가정·학교·마을이 함께하는 인성교육

- 가정·학교가 함께하는 인성교육: 가족 친화 프로그램, 밥상머리 인성교육, 학부모 재능 기부 등
- 가정의 실천중심 인성교육 역량 강화: 책 읽어주는 엄마 아빠, 전환기 학부모교육, 부모와 자녀의 공감 대화 등
- 마을과 함께하는 인성교육: 마을 사랑 프로그램, 학생 심리·정서지원(9개 교육지원청), 심리 치료 기관 협력 강화

* **협력적 인성교육**: 더불어 살아가는 세상을 만들기 위해 지녀야 할 성품과 역량(존중, 배려, 소통, 참여, 공감, 책임, 협력, 공공선 등)을 키우는 교육

4

안전하고 쾌적한 교육환경

실천과제

4-1	안전을 지켜주는 든든한 학교를 만들겠습니다	85
4-2	몸과 마음의 건강한 성장을 지원하겠습니다	90
4-3	미래교육에 적합한 교육 환경과 공간 혁신을 이루어내겠습니다	95

실천과제 4-1

안전을 지켜주는 든든한 학교를 만들겠습니다

4-1-1	유해 환경으로부터 안전한 학교 조성	86
4-1-2	교육시설 안전 지원 강화	88
4-1-3	체험 중심 안전교육 강화	89

유해 환경으로부터 안전한 학교 조성

- ▶ 유해 환경으로부터 학생을 보호하고 학부모가 안심할 수 있는 교육환경 조성
- ▶ 지역사회 및 유관기관과의 연계 협력 강화로 안전한 학교 만들기

체육건강문화예술과 | 교육시설안전과 | 학교보건진흥원

1 미세먼지 없는 학교환경 조성

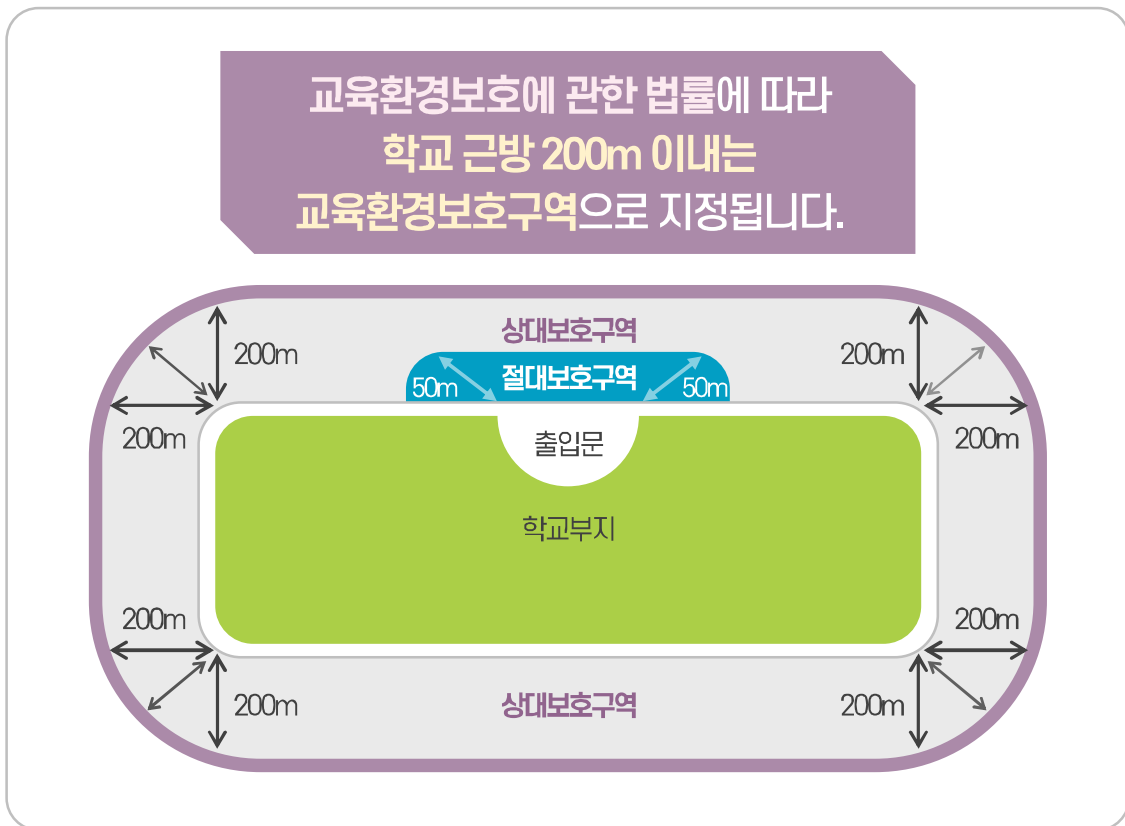
- 학교 공기정화장치 렌탈비 지원: 유·초·중·고·특수·각종학교
 - 일반교실·특별교실·관리실 등에 공기정화장치 렌탈비 및 필터교체비 등 유지관리비 지원
- 학교실내공기질개선위원회 운영: 학교 실내 공기질 개선 및 유지·관리 정책 검토, 사업 평가 및 주요사항 자문 등
- 미세먼지 관리 전문지원단 운영: 미세먼지를 비롯한 각종 대기오염 신속대응, 경향분석
- 대기오염 대응 예·경보제 운영: 학교 대기오염(미세먼지, 오존) 담당자에게 주의보, 경보 발령 문자 서비스
- 대기오염 대응 교육 및 홍보자료 제작: 미세먼지 및 오존 관련 교육, 홍보자료 제작
- 학교 공기질 통합관리 지원단 운영(산학협력단 위탁): 기술기반 학교 공기질 관리방안 마련을 위한 시범학교 운영 및 기술·정책 지원
- 학교 실내 공기질 모니터링 및 컨설팅: 정보화(ICT) 기기를 이용한 학교 공기질 모니터링 및 학교 맞춤형 공기질 컨설팅 지원
- 사립 유치원 환경위생 점검: 건축물 연면적 430㎡미만의 소규모 사립 유치원 전수 점검
- 신축학교 환경위생 특별점검: 최근 3년 이내 신축(신설, 위치변경) 학교에 사용하는 건축자재, 가구류 등으로부터 방출되는 새학교증후군 유발물질의 특별점검 관리 및 컨설팅 서비스 제공

2 석면 단계적 완전 제거 및 안전한 관리·유지

- 천장재 손상 수반 사업(냉난방, 소방, 창호 등)과 연계하여 석면 완전 제거 추진
- 학교석면 해체·제거공사 안전 확보 방안 이행
 - 잔재물조사 강화: 먼지시료 채취 및 전자현미경 분석
 - 학교석면 모니터단 운영, 학교 관계자 전문교육 및 설명회 실시
 - 안전성 평가 일정 등급 이상 석면제거업체의 공사 참여 확대
- 상·하반기 석면건축물 위해성평가 실시
- 석면건축물 안전관리인 지정 및 신규·보수 교육 안내

3 안전한 교육환경 유지·보호 강화

- 정부 주관 학교주변 유해업소 합동단속 참여: 연 2~3회
- 교육지원청 주관 학교주변 유해업소 합동단속: 연 12회 이상
 - 유관기관(학교·구청·경찰서), 시민단체 등과 합동단속반을 구성·운영
- 교육환경보호구역* 및 교육환경평가시스템 운영: 한국교육환경보호원 위탁
 - 교육환경평가서의 객관적·전문적 검토
 - 교육환경보호구역도(설정·고시), 통학구역도, 도시계획도 DB 구축 및 유지관리
- 교육환경보호제도 연수: 교육지원청 업무 담당자 및 교육환경보호위원회 위원
- 교육환경평가 법률자문: 「교육환경보호에 관한 법률」 적용 질의 및 법령해석 자문 등
- 시·도 교육환경보호위원회 운영: 교육환경평가서 심의 및 교육환경보호를 위한 시행계획 수립
- 지역 교육환경보호위원회 운영(교육지원청): 유치원, 대안학교 교육환경평가서 심의 및 학교 주변 유해업소 심의



* **교육환경보호구역**: 「교육환경 보호에 관한 법률」 (2016.2.3.제정)에 따라 학생의 보건·위생, 안전, 학습과 교육환경 보호를 위하여 학교경계 또는 학교설립예정지 경계로부터 직선거리 200미터의 범위 안의 지역을 지칭함. 교육감의 권한 위임에 따라 관할 지역 교육지원청의 교육장이 설정·고시함

교육시설 안전 지원 강화

- ▶ 노후 학교 시설 위험요인 사전 점검과 위험 시설에 대한 최적 대응
- ▶ 학생의 학습권 보호와 건강한 성장을 위한 안전한 교육환경 조성

교육시설안전과

1 학교 시설 위험요인 사전 점검

- 정기·상시 안전 점검: 월 1회 상시점검, 연 3회(해빙기, 여름철, 겨울철) 정기점검
- 시설물안전법 대상 시설물에 대한 안전점검
 - 제2종시설물 정밀점검: 1~4년 주기
 - 제3종시설물 정기점검: 연 2회(상·하반기)
- 40년 경과 노후 교육시설 정밀안전점검: 매 4년마다
- 안전점검 시 외부 민간전문가와 협력하여 점검의 신뢰성 향상

2 노후 학교 시설 개선

- 교육환경개선사업 대상학교 선정을 위한 현장 실태조사 실시(교육지원청, 교육시설관리본부)
 - 교육환경개선 단위사업(12개 분야): 화장실, 전기시설, 냉·난방, 창호, 외벽, 소방시설, 방수, 바닥, 도장, 외부환경, 급식시설, 기타사업
- 교육환경개선사업 시민참여 현장검증단 운영(시민, 외부전문가, 지역대표): 2022년 대상 사업에 대한 사업 타당성 검토 및 학교 구성원 의견 수렴
- 교육환경개선사업 우선순위 선정의 공정성과 투명성 강화: 우선순위심의위원회 심의, 순위 공개
- 통합형 학교단위 시설개선* 시범사업: 교육지원청당 2~3개 학교 대상 시범학교 선정, 총 30교(2021년 시범사업 실시 후, 2022년부터 전체 학교 확대 검토)

3 지진 대비 학교 건물 안전 강화

- 건축물 신축 시 내진 설계 기준 강화: 재해발생 시 대피능력이 취약한 특수학교, 긴급대피 시설로 활용될 강당, 체육관 등의 내진 설계 기준을 특등급으로 강화
- 학교 시설 내진보강 사업 예산투자 및 조기 완료 추진: 2029년까지 완료(이재민수용시설 지정학교 우선 추진)

* **통합형 학교단위 시설개선**: 단위사업별 순위를 기초로 '학교별 통합 시설개선' 순위를 3년 단위로 조정, 빈번한 학교공사를 3년에 1회로 통합 시행하여, 원활한 학사운영을 지원하고자 마련된 시설개선 방안

체험 중심 안전교육 강화

- ▶ 체험 중심 안전교육 및 위기 대처 능력 강화
- ▶ 예방 중심 안전 관리 및 안전한 학교 환경 조성

정책·안전기획관 | 유아교육과

1 체험 중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상

- 학교 안전교육 7대 표준안에 따른 안전교육: 유·초·중·고·특수학교 학생, 교원 대상
- 학생안전체험교육비 지원: 유치원(500천원), 43학급 미만(1,000천원), 43학급 이상(1,500천원)
- 재난대비훈련 기자재 확충 지원: 유·초·중·고, 특수 등 600교 선정(원당 500천원, 교당 1,000천원)
- 찾아가는 체험 중심의 학교 안전교육 지원
 - 학교안전교육지원단 안전교육 실시: 초 100교
 - 학생 재난안전인식도 검사 및 안전교육 실시: 총 20교(초 10교, 중 10교)
- 학교 안전사고 예방을 위한 학교안전담당자 안전교육
 - 서울소방학교 구조구급교육센터 체험교육과정 위탁교육
 - 학교 안전교육 정책 방향, 맞춤형 학교 안전교육과정 수립 및 운영 방안 연구
 - 위기대응(인질, 흥기난동, 무단침입 등) 학교 안전담당자 안전연수
- 서울소방재난본부 일반직 공무원 안전체험(안전파수꾼) 교육

2 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화

- 체험 중심의 서울 맞춤형 교육·훈련 안전매뉴얼 제작·보급
- 학교 안전사고 예방을 위한 학교안전관리지원단 지원: 초등학교 60교
- 재난대응시스템 구축 및 훈련: 5월 중 5일 간(국가 단위 안전한국훈련)
- 학교안전평가단 운영: 학교 안전 계획 평가·환류, 안전교육 실태 모니터링
- 안전한 유치원 교육환경 조성을 위한 건강·안전 더+(PLUS) 지원 운영
- 유치원 어린이통학버스 안전 관리 강화

3 안전관리 인프라 및 협력 체계 구축

- 초등학교 교통안전지도 활성화 및 교통안전 문화 확산
 - 초등학교 교통안전지도 물품 구입비 지원: 교당 500천원
 - 등굣길 교통지도 강화: 어르신일자리, 교통안전지도사, 모범운전자, 퇴직교원 등 인력 지원
 - 서울지방경찰청, 도로교통공단, 녹색어머니연합회 등 유관기관과 함께 교통안전 캠페인 추진
- 학교 주변 통학로 안전 강화: 교통안전 위험요소 점검, 스쿨존 스마트화 사업 추진
- 안전체험관 건립·운영: 종합 1개, 소규모 1개, 교실형 5개
- 유관 기관과 협력체계 구축: 서울지방경찰청, 서울소방재난본부, 도로교통공단, 산업안전보건공단, 한국가스안전공사 등 안전 분야별 전문기관과 협력사업 추진

실천과제 4-2

몸과 마음의 건강한 성장을 지원하겠습니다



4-2-1	학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화	91
4-2-2	친환경 무상급식 확대 및 식생활 교육 강화	93
4-2-3	안전하고 위생적인 급식환경 조성	94

학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화

- ▶ 학교·가정·지역사회 협력을 통한 학생 정서행동 발달 지원의 효율성 제고
- ▶ 학생의 건강한 성장 발달과 질병 예방을 위한 포괄적인 학교 보건 관리 역량 함양

체육건강문화예술과 | 학교보건진흥원

1 학교 보건교육 역량 강화

- 학교보건위원회 운영: 학교보건의 기본방향과 계획, 주요 시책 심의 및 미래 세대를 위한 보건교육 진흥에 관한 정책 방향 자문
- 보건교육역량강화: 신규보건교사 멘토링 운영, 지역 단위 보건교육연구회 운영(50팀), 보건교사 보수교육
- 보건교육 교수·학습 방법 개선: 보건교육 중점학교 운영, 보건교육자료 개발 및 보급, 보건교육 우수 사례 공유, 전문가 특강, 워크숍 운영 등
- 학교로 찾아가는 맞춤형 학교보건컨설팅 지원 : 보건교육, 건강증진관리, 응급처치, 보건실 운영 등
- 학교보건지원강사 운영 확대: 과대학교 178교 대상, 3~12월(총 8개월 지원)
 - 1,800명 이상 학교(2교): 전일제 보건지원강사 배치
 - 43학급 이상 학교(76교): 시간제 보건지원강사 주 30시간 미만 지원
 - 1,000명 이상 학교(100교): 시간제 보건지원강사 주 15시간 미만 지원

2 학생 질병 예방 및 건강 관리 지원

- 마음건강ONE-STOP지원센터 운영: 정서·행동특성검사* 결과 관심군 및 우선관리군 대상 상담, 위기학생 치료비 지원
- 학생 정신건강 증진사업 관리 전문지원단 운영: 서울형 학생 정신건강지원센터 시범운영, 학생 정신건강 관리 체계화, 효율화 연구
- 학생 정신건강증진 지역사회 협의체 운영
- 학교흡연예방지원센터 운영: 흡연예방교육, 흡연예방캠페인, 금연상담(인력풀, 금연학교, 비대면) 지원
- 학생 건강검진 비용 지원: 재정결함지원금 미지원교 총 87교, 5만 5천여 명 대상
- 찾아가는 눈 건강교실 사업: 유치원 100개원
- 유관기관 연계 건강증진 사업: 심장질환 학생 무료검진 및 치료비 지원(세종병원), 유아 자가시력검진 및 치료비 지원(한국실명예방재단)
- 학교 생활 응급처치 학생 교육자료 제작: 학교급별 학생 대상 응급처치 교육자료 제작으로 응급처치 대응 능력 향상



- 교직원 응급처치 및 심폐소생술 교육 지원: 교직원 교육을 통한 교육활동 응급상황 시 학교 구성원의 건강 및 안전 확보

3 학교 감염병 관리 능력 강화

- 감염병 선제적 대응: 학생, 교직원 건강 상태 자가진단 시스템 및 감염병 발생 예·경보제 운영
- 감염병 대응 역량 강화 직무연수 실시: 교육(지원)청 담당자 및 학교 교직원 대상
- 감염병 정보 제공: 감염병 발생 현황 주간 통계 분석 및 소식지 보급
- 감염병 발생 대응 모의 훈련: 교육(지원)청, 지자체(보건소), 학교, 의료기관, 전문가 대상
- 감염병 예방 및 대응 협의체 운영: 지자체(보건소), 학교, 의료기관 등 유관기관 관계자·전문가 대상
- 감염병 예방 및 대응을 위한 대응 매뉴얼, 교육자료 제작 및 지원



* **정서·행동특성검사**: 청소년의 정서·행동상 어려움을 조기에 발견하여 지역사회 전문기관과 연계, 상담·치료하기 위해 실시하는 검사(초1·4, 중1, 고1 학생 대상)

친환경 무상급식 확대 및 식생활 교육 강화

- ▶ 친환경 무상급식을 통한 질 높은 보편적 교육복지 실현
- ▶ 식생활교육을 통한 자기건강관리 능력 및 올바른 식생활 습관 형성

체육건강문화예술과 | 학교보건진흥원

1 친환경 무상급식 대상 확대 및 학교급식 식재료 품질 향상

- 서울 모든 학교 전면 친환경 무상급식 실시: 1,348개교, 835천명
 - 초·중·고·특수·각종학교(고 1학년 75천명 지원 확대)
- 학교급식 중단 시 무상급식 지원
 - 미등교 학생 가정 현물·유가증권 지원
 - 돌봄교실 참여 학생 무상급식비 지원
- 식재료 시장동향 및 시장조사 가격 제공
- 학교급식 식재료 품질 향상
 - 친환경, HACCP* 등 안전하고 우수한 인증 식재료 사용
 - 초·중학교 친환경 농산물 70% 이상 사용 권장, 고등학교 사용 비율 확대
 - 한국농수산물식품유통공사와 합동으로 식재료 납품업체 실태조사 실시
 - 5無급식 추진: 잔류농약, 방사능, GMO*, 항생제, 화학적합성첨가물 없는 급식

2 학교급식 품질개선을 위한 맞춤형 지원 강화

- 찾아가는 맞춤형 컨설팅장학 운영: 유·초·중·고·특수학교 전체
 - 코로나19 등 감염병 예방을 위한 과학적 효과적 학교급식 관리 전문 컨설팅
 - 비만, 식품알레르기 학생들의 학교급식 관리 지원 컨설팅
- 학교급식법 개정에 따른 유치원 급식 지원
 - 유치원급식 「안심 지원단」 운영: 사립 496개원, 위생·안전사고 예방 **신규**
 - 유치원 급식 시범 운영: 5개원(공립 2, 사립 3), 식재료 구매 방법과 급식 환경 개선 지원 **신규**
- 급식 품질 향상 역량 강화 교육: 학교급식 관계자 대상

3 영양·식생활 교육 내실화 지원

- 교육과정 연계, 체험 중심 온오프라인 영양·식생활 교육과정 개발·보급 및 연수
- 영양·식생활교육 동아리활동 교육자료 개발·보급
- 영양교사 수업역량강화 공동체 운영: 초·중·고·특수
- 식생활교육 선도학교 운영: 초 10교
- 영양체험관 운영: 유·초 대상
- 식습관교정 체험캠프 운영: 비만·식품알레르기 관련, 초등 학생·학부모 대상

* HACCP(Hazard Analysis and Critical Control Point, **해썹**): 식품의 원재료 생산부터 최종소비자가 섭취하기 전까지 각 단계에서 생물학적, 화학적, 물리적 위해요소가 해당식품에 혼입되거나 오염되는 것을 방지하기 위한 위생관리 시스템

* GMO(Genetically Modified Organism, **유전자변형식품**): 유전자변형 농축수산물을 이용하여 제조·가공된 식품 또는 식품첨가물

안전하고 위생적인 급식환경 조성

- ▶ 학생과 학부모가 믿고 신뢰할 수 있는 안전하고 건강한 급식 환경 구축
- ▶ 노후시설 개선 및 부족시설 확충을 통한 안전하고 쾌적한 급식환경 조성

체육건강문화예술과 | 학교보건진흥원

1 급식실 현대화 및 급식 시설·설비 개선

- 학교급식 시설 컨설팅: 신설 학교, 급식실 신·증축 학교, 개보수 학교 등
- HACCP 시스템에 부합하는 과학적이고 현대화된 급식기구 확충
 - 신규학교급식기구 구입: 36교
 - 노후 조리기구 교체 및 확충: 322교
- 조리실 쾌적한 작업환경 구축: 200교
 - 냉·난방기, 제습기, 환기설비 설치 및 교체, 휴게실 환경개선(소모품 제외)

2 학교급식 위생·안전 예방 활동 강화

- 식중독 예방진단 컨설팅: 50교(위생관리 취약 또는 식중독 발생 학교 등)
- 학교급식 식중독 문자서비스: 교장(원장), 교감(원감), 보건교사, 영양(교)사, 급식담당자
- 학교급식 식중독 예방활동
 - 식중독 사고 발생 대비 모의훈련 실시 및 의심 학교 발생 시 집단발병 조기 감지 신속 대응
- 학교급식관련 위생·안전 점검요원 전문연수
- 학교급식 식재료 납품업체 연수: 식재료의 위생적인 취급·관리요령
- 학교급식 아카데미 운영: 급식 위생·안전 등에 대한 체계적인 교육 및 정보 제공
- 학교급식 식품접촉표면(칼, 도마, 식판) 미생물검사: 전체 급식실 설치교
- 학교급식 급식품 식중독균 검사: 356교
 - 조리 식품 2종에 대한 실시간 유전자 증폭장치를 이용한 식중독균 9종 유무 확인
- 학교급식 표본학교 HACCP 검증검사: 178교
 - 식품접촉표면, 비접촉표면, 소독된 조리용 장갑에 대한 일반세균, 대장균, 대장균군 검사

3 학교급식위원회 운영 내실화

- 2021학년도 유치원 및 학교급식 기본방향(지침) 수립·시행
- 학교급식위원회 및 정책소위원회 운영: 연 1회 이상(유치원, 학교급식 주요 정책 심의·자문)
- 학교급식비 예산 운용 지도·점검: 학교별 3년 주기
 - 학교 자체점검, 교육청·서울시·자치구 합동 사이버 점검, 학교방문 지도·점검: 420교
- (교육지원청) 학교급식환경개선 협의회 운영: 연 1회 이상
 - 신규·노후급식기구 설치·교체 사업 현장실사, 타당성, 긴급성 등 우선순위 결정

실천과제 4-3

미래교육에 적합한 교육 환경과 공간 혁신을 이루어내겠습니다

4-3-1	배움, 쉬, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성	96
4-3-2	미래 사회를 대비하는 교육 환경 구축	97
4-3-3	적정규모학교 육성 지원 및 서울형 작은학교 운영 내실화	99

배움, 쉬, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성

- ▶ 학교별, 지역별 특성을 반영한 미래형 서울학교 건축 모델 선도
- ▶ 공간의 교육적 의미와 역할을 함께 모색하고 미래를 준비하는 창의적·감성적 학교 공간 혁신

교육시설안전과 | 대변인

1 미래를 담는 학교(그린스마트스쿨)* 조성 및 사용자 중심 학교공간 혁신

- 미래를 담는 학교(그린스마트스쿨) 조성 **신규**
 - 40년 이상 노후시설에 대하여 학교단위 개축 또는 전면 리모델링
 - 스마트(에듀테크 기반 미래학교)+그린(공원을 품은 학교)+공유(지역과 함께하는 안심학교)+공간혁신(사용자 참여) 개념을 담은 미래학교 조성



- 사용자 중심의 영역 단위 학교공간 디자인 혁신 추진
 - 학교 공간 재구조화: 꿈을 담은 교실, 학점제형 교육공간, 학교도서관 문화시설, 협력종합 예술공간 등
 - 사용자 참여 설계: 학교 사용자의 요구와 행태 분석, 학교 및 지역 특성 고려
- 학교공간혁신 공감대 확산 및 참여 역량 강화
 - 학생, 교사, 학부모, 건축전문가 대상 워크숍 실시 및 학교공간혁신 사례 나눔
 - 교육과정 연계 학교공간 조성을 위한 교원학습공동체 운영 및 교원 연수 지원
 - 미래를 담는 학교(그린스마트스쿨) 건축기획, 콘텐츠 가이드 개발 및 소셜미디어, 웹진 등 안내

2 공공건축 기획 및 민간전문가 정책 참여 확대

- 공공건축 사전검토 및 공공건축심의를 통한 신·증·개축 사업 사전기획 강화
 - 전국 교육청 최초로 지역공공건축지원센터 직접 운영을 통한 학교 건축 기획업무의 전문화
 - 중장기 계획을 고려한 학교시설 마스터플랜 수립(내외부 여건분석, 건물동 및 공간 배치)
 - 역량 있는 민간전문가의 참여로 공공건축기획의 전문성·창의성 강화
 - 설계비 5천만 원 이상 신·증·개축 사업에 대한 설계공모 추진으로 학교공간 디자인 혁신
- 민간전문가제도 운영을 통한 학교공간 디자인혁신사업의 투명성·공정성·전문성 제고
 - 서울교육공간자문관 및 색채자문관 등 미래교육공간 자문단 운영
 - 학교공간 디자인혁신을 위한 민간전문가 꿈담·학교건축가 인력풀 구성·운영

* 미래를 담는 학교(그린스마트스쿨): 미래교육과정에 유연하고 능동적으로 대처하기 위하여, 스마트·그린·공유·공간혁신의 가치를 담아, 노후 학교 시설을 전면적, 체계적으로 개선하는 프로젝트

미래 사회를 대비하는 교육 환경 구축

- ▶ 교육환경의 변화에 대응하기 위한 체계적 교육자원 관리 및 미래 교육기반 조성
- ▶ 미래교육 준비를 위한 서울교육공간 디자인 혁신

학교지원과 | 교육시설안전과 | 교육연구정보원

1 학교 교육여건 개선 및 전략적 교육자원 관리

- 학생, 학교 배치 패러다임 전환



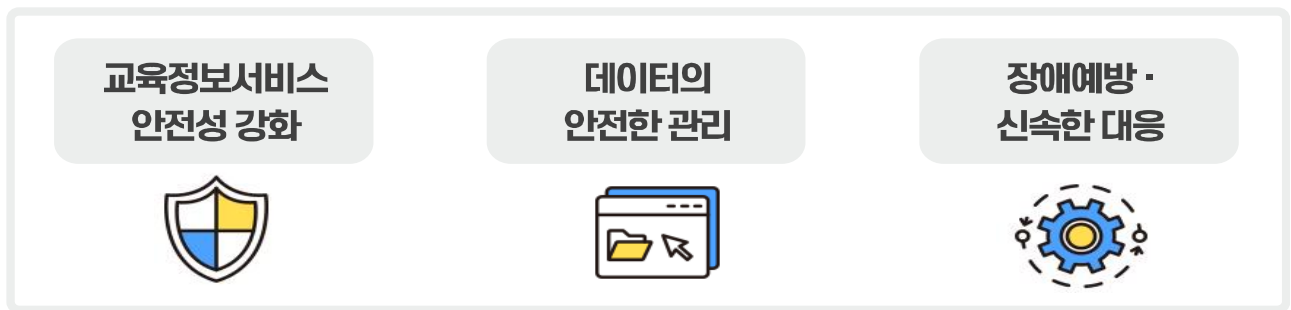
- 2021년 서울교육 학생, 학교 배치
 - 학생 수 감소, 지역 주거 여건, 인구 이동, 과대(과소)학교 등 다양한 변인에 대응한 학생, 학교 배치 추진
 - 과대·과밀학교 해소를 위한 교실 증축 및 학급 증설
 - 학급당 학생 수 지표 중장기 하향 추진: ('21년)26명 → ('25년)24명
 - 대규모 주택개발지구 등 지역별 학생 배치 장기이력 관리
- 학교 설립부터 개교까지 종합 지원·관리
 - 학교설립 계획 단계에서 교육지원청-본청-교육부 연계 컨설팅 추진
 - 재정투자심사 전 공공건축 사전검토를 통한 건축계획 구체화 지원
 - 건축 공정 상황 관리 및 개교인력 사전 발령
 - 학생, 학부모, 교직원 중심 공간 조성을 위한 개교학교 디자인 자문 지원
- 학교 이전적지 등 교육자원의 전략적 활용을 통한 미래교육 공간 조성
 - 혁신미래교육 거점시설 등 도심형 학교 이전적지 활용방안 기획
 - 서울미래교육지원시설 수요 분석 및 관계기관(부서) 협업을 통한 공간구성 방안 마련

2 새로운 공간 개념의 신청사 건립 추진

- 스마트워크가 가능한 근무환경 구축: 일과 삶의 균형, 소통과 협업 기반 조성(신청사 스마트 오피스 도입을 위한 시범운영 실시)
- 소통과 공유개념을 적용한 다기능 복합문화공간 조성 : 컨벤션 센터, 공용회의실, 다목적강당, 북카페 등
- 신청사 공간 건축 자문관 운영
- 신청사 건립(2024년 준공 예정) 홍보 및 의견수렴

3 편리하고 안전한 정보화 환경 조성

- 안정적인 인터넷망 구축 및 웹서비스 운영
 - 3단계 스쿨넷 서비스*(’17.2.~’22.1.) 운영 및 4단계 계약 추진
 - 서울특별시교육청 대표 홈페이지 운영 및 웹사이트 통합 유지 보수: 70종
- 정보보안 및 개인정보보호
 - 지능형 보안 위협에 대처하는 「사이버위기대응 보안관제센터」 운영 및 모의훈련 실시
 - 정보보호(정보보안·개인정보보호) 수준 진단(11개 분야)을 통한 보안취약점 발굴 및 개선
 - 전 기관(학교 포함) 홈페이지 개인정보 노출 및 웹 취약점 점검
 - 개인정보보호 맞춤형 교육(컨설팅) 및 정보화사업 보안성 검토: 4회
 - 주요 정보통신 기반시설인 나이스와 K-에듀파인 보안 취약점 진단·제거
- 나이스 사용자의 편의를 고려한 업무환경 조성
 - 온라인(나이스광장게시판)과 전화상담(☎1396 → ARS#) 서비스 연중 제공
 - 현장지원 중심 맞춤형 연수(60회, 1,800명) 및 현장자문단(40명) 운영
 - 교육정책 변화와 사용자의 요구사항을 반영한 4세대 지능형 나이스* 구축
- 24시간 365일 정보인프라의 안정적 운영기반 마련 및 정보자원 안전관리체계 확립
 - 학교수업지원플랫폼 및 대국민 서비스 제공을 위한 나이스 교육공공클라우드 인프라 구축
 - 정보시스템 시·도 통합 재해복구센터* 실시간 백업체계 운영
 - 대규모 시스템 구축에 따른 종합전산센터 확장 및 주요정보기반시설 보안 강화



* **스쿨넷 서비스**: 교육부와 시도교육청이 통신사와 계약하여 학교에 제공하는 인터넷서비스

* **4세대 지능형 나이스**: 기존 교육행정정보시스템(NEIS)의 노후 인프라를 교체하고, 교육 정책의 변화와 사용자 요구사항 반영 및 사이버 침해 대응 체계를 구축한 新교육행정정보시스템 (2023년 3월 전면 개통 예정)

* **통합 재해복구센터**: 정보 자원의 안정적 백업과 소실 방지를 위하여 시·도 통합으로 구축한 센터

적정규모학교 육성 지원 및 서울형 작은학교 운영 내실화

- ▶ 적정규모학교 육성 대상 학교의 안정적이고 원활한 학교운동을 위한 지원 강화
- ▶ '가고 싶고 머물고 싶은 학교' 지정·운동을 통한 서울형 작은학교 운영 내실화

학교지원과 | 초등교육과

1 지역별 여건에 따른 적정규모학교 육성 지원

- 적정규모학교 육성 지원
 - 통합학교(6교): 통합학교 학생 조기 정착을 위한 어울림 프로그램 및 통합·융합 프로그램 운영 지원
 - 이전학교(1교): 이전학교의 안정적 정착과 교육경쟁력 강화를 위한 프로그램 운영 지원
 - 통합운영학교(5교): 학교급별 교육과정 연계 및 시설 공동활용을 위한 운영 지원
- 적정규모학교 육성 추진
 - 이해관계자와의 소통·협력 강화: 사업설명회, 설문조사 등 의견수렴
 - 적정규모학교육성추진위원회 운영: 적정규모학교 육성을 위한 효율적 지원 방안 모색
 - 다양한 형태의 서울형 학교 모델 제시를 통하여 미래교육에 적합한 교육기반 조성

2 도시 소규모학교 대상 '이음학교*' 지정·운영

- 인적·물적 자원의 효율적 운영 및 지역공동체의 구심점 역할 수행 지원
- 이음학교 교육과정 연구학교 운영('19~'21): 해누리초·중이음학교
- 이음학교 시범운영('21): 초·중 1교, 중·고 1교, 교당 10,000천원

3 서울형 작은학교 운영 내실화

- 제1기 서울형 작은학교 모델학교('17~'19) 운영 성과 공유
- 제2기 서울형 작은학교 지정·운영(2년차)
 - 대상학교: 8교(교동초, 금천초, 대청초, 등명초, 북한산초, 사근초, 용암초, 재동초)
 - 학교별 맞춤형 특색프로그램 운영 지원: 연간 학교당 평균 25,000천원
 - '작은학교 활성화 컨설팅단' 운영

* **이음학교**: 학교급 간 통합의 의미와 연계성을 강조하기 위하여 공모를 통해 선정한 서울형 통합운영 학교의 공식 명칭

5

참여와 소통의 교육자치

실천과제

5-1	학교자율운영을 지원하겠습니다	101
5-2	학부모, 시민과 함께 더 넓은 학교를 만들어 나가겠습니다	107
5-3	교육행정 조직과 문화를 현장 중심으로 만들겠습니다	116

실천과제 5-1

학교자율운영을 지원하겠습니다

5-1-1	학교교육활동 중심의 민주적 학교 문화 확립	102
5-1-2	함께 연구하며 성장하는 교원	103
5-1-3	학교자율운영 지원을 위한 교육청의 일하는 방식 개선	106

학교교육활동 중심의 민주적 학교 문화 확립

- ▶ 학생의 배움과 성장을 지원하는 학교 시스템 안착으로 학교 교육력 제고
- ▶ 소통과 협력의 민주적 학교 운영을 통한 학교자치 기반 조성

교육혁신과 | 참여협력담당관 | 교육연구정보원

1 학교업무정상화 안착

- 학교의 본질적 역할에 충실한 업무 환경 조성 및 전문성에 기반한 민주적·협력적 학교업무 재구조화
- 학교자율성을 지원하는 행정혁신으로 학교업무 총량 감축 지속 추진
- 교육지원팀 수업시수 경감 강사비 지원(기본운영비에 포함)
- 교무행정지원사 지원: 공립병설유치원(156개원), 전체 초·중·고(1,258교)
 - 사립 유치원 및 원감 배치 공립 유치원, 국·사립초, 국립·국제중, 국립·특목·자사·영재고, 국·사립(100명 미만) 특수, 국·사립 각종학교, 방송통신중·고 등 제외
- 학교업무정상화 관련 현장 의견 조사: 학교업무정상화 실태 분석 및 개선 방안 도출

2 토론이 있는 교직원회의 내실화

- '토론이 있는 교직원회의 운영 규정' 제정 및 민주적 회의 체계 조직
 - 학교운영 전반에 대한 실질적 고민과 토론이 이루어지도록 회의 운영 규정 제정
 - 규정안 참고 자료 탑재: 서울시교육청홈페이지-교육혁신과-부서업무방
- 효율적 회의 운영을 위한 도움자료 제작·지원 및 회의문화 디자인 프로젝트 지원(온오프라인)
- 교원학습공동체와 연계하여 일상적인 토론 및 회의 문화 안착 및 사례 제공 지원

3 학교(유치원)운영위원회 운영 내실화

- 단위학교 교육자치 강화를 위한 학교운영위원회의 민주적인 구성·운영
- 학교운영위원회 역할 정립 및 역량 강화 지원: 학교 운영의 자율성과 투명성을 제고하기 위한 컨설팅, 교육지원청별 연수

4 학부모회 운영 내실화

- 학부모회 기본 운영비(단설유·초·중·고), 학부모 전용공간 마련을 위한 설치비 지원(100교)
- 교육지원청 단위의 서울학부모회 운영 : 교육청-학교-학부모 간 소통창구 역할, 각종 교육 정보 제공
- 학부모회 임원 직무연수(11개 교육지원청별) 및 서울학부모회 컨설팅(600교) 운영
- 학부모회 운영을 위한 업무매뉴얼 개정 및 실무중심 매뉴얼(증보판) 보급

5 학교자치의 바탕이 되는 학교평가

- 자율과 책임의 학교자체평가 및 학교조직진단 맞춤형 지원
- 학교교육활동의 '계획-실천-평가-환류' 시스템 정착
- 학교교육활동의 자발적이고 지속적인 혁신을 이끄는 단위학교 학교자율운영체제 확립

함께 연구하며 성장하는 교원

- ▶ 교원들의 자발적 연구문화 조성 및 연구 역량 제고 지원
- ▶ 더불어 성장하는 교직문화 조성 및 교원공동체 역량 강화를 위한 지원

교육혁신과 | 교육연구정보원 | 교육연수원 | 유아교육과 | 초등교육과 | 중등교육과

1 학교 안 교원학습공동체 운영



- 교원학습공동체의 날 운영: 주 1회~격주 1회
- 교원학습공동체 운영 활성화를 위한 예산 지원
 - 초·중·고·특수·각종 학교: 학교자율사업 운영제(공동체 영역)를 통한 예산 지원(교당 300만원)
 - 공립 유치원: 별도 계획에 따른 규모별 차등 지급
- 교원학습공동체 지원단 운영: 찾아가는 컨설팅
- 교원학습공동체 리더 양성을 위한 역량 강화 연수 지원
- 3인 이상 교원학습공동체 활동을 직무연수로 인정
 - 과정명: 「2021 학교 안 교원학습공동체 직무연수」
 - 시간: 1년 동안 총 60시간 가능(집중 15시간, 상시 45시간)
 - 대상: 초·중·고·특수·각종 학교 및 공립 유치원 교원
 - 도움자료: 학교혁신지원센터(<https://innoschoolcenter.sen.go.kr>) 탑재
 - 운영절차: 통합교육연수시스템*과 연계하여 신청 및 보고 행정 간소화



2 학교 간 교원학습공동체 운영

- 혁신미래교육의 현장 정착을 위한 교원 네트워크 구축 및 체계적 지원: 33영역 316개
- 학교 간 수업 혁신 교류 및 수업 나눔 문화 확산, 우수 사례 일반화
- 학교 간 교원학습공동체 운영 지침 안내 및 가이드북 제작 보급

3 현장교원과 소통하는 교육정책연구

- 서울교육 현장연구: 교원, 교육전문직, 교육행정직 대상 공모, 팀당 5,000천원 내외 지원
- 정책연구의 현장적합성과 활용도 제고를 위한 서울교육정책연구지원단 운영: 100명 내외
- 서울교육종단연구* 및 현안·정책 과제에 대한 자체·위탁 연구
- 서울혁신교육의 지평 확장을 위한 국내·외 학술교류 및 포럼



4 교원 연구문화 활성화

- 학교교육력제고 연구교원, 교육감 지정 연구교사제(2년제) 운영: 연구비, 연구활동 지원
- 현장교육실천 연구대회: 교육연구정보원 주관 8종, 과학전시관 주관 1종
- 자발적 교원연구 조직인 교과교육연구회 지원: 자율연수, 자료개발, 연구 프로젝트 등
- 맞춤형 컨설팅장학지원단 영역별 전문가 네트워크 구성 및 역량 강화 지원
- 서울교육 전문 계간지 『서울교육』 및 웹진(<http://webzine-serii.re.kr/>) 발간



5 교원의 자율적 혁신역량 강화를 위한 연수 지원



- 현장 중심 수요자 맞춤형 연수
 - 학교와 함께 만들어가는 맞춤형 직무연수 운영
 - 「우리 학교 연수원」 운영: 연수원이 제공하는 모듈(연수과정 및 강사) 선택 활용
 - 경험 공유 커뮤니티 연수 및 참여자 요구 반영 프로슈머 연수 운영
- 코로나 일상 시대의 수업혁신 역량 신장 지원
 - 온라인 수업 및 에듀테크 활용 역량 신장 지원
 - 학교급별, 학년군별, 주제별 온라인 수업역량 함양을 위한 수요자 맞춤형 연수
 - 첨단 연수환경을 갖춘 스마트 연수실과 온라인 영상 스튜디오를 활용한 연수

- 교원 성장의 핵심 경로, 자격연수 및 직무연수 운영
 - 자격별 핵심역량 성장을 지원하는 자격연수: 유·초·중등 1급정교사, 교(원)장, 교(원)감
 - 연수 대상자(학교관리자, 신규임용예정자, 복직예정자 등) 특성에 맞는 직무연수: 약 370과정
 - 교육환경 변화와 현장 요구에 부합하는 연수 모듈 개발 및 우수 강사 양성

6 교원의 성찰과 재충전 기회 확대

- 교직생애주기별 역량 강화 프로그램
 - 교직생애주기별 연수 프로그램 정책 연구 결과('18)에 따른 실행 방안 모색
 - 초등 교직단계별 10~20년, 20~30년, 50+ 직무연수 운영
 - 중등 교직단계별 2년, 10년, 20년(신규, 경력, 중견) 직무연수 운영
 - 교원자율연수휴직제(교육경력 10년 이상), 학습연구년제(유·초·중등 교원 500명) 운영
- 시간선택제 교사: 교사가 필요(육아, 간병, 학업 등)에 따라 신청
- 교원 회복력 지원 인권평화 직무연수: 교원 160명
- 교직원 치유·회복연수원(가칭) 건립 추진(중·장기)

7 교원의 교육활동 보호 강화

- 교육활동 침해 피해 교원에 대한 지원 확대
 - 『교원안심공제』 서비스* 운영(기간제 교원 포함): 교육활동 전념 여건 조성
 - 교권보호 및 교원치유지원센터(공감센터)를 통한 상담 및 치유 지원 확대
 - 법률 지원 서비스 확대: 교육활동 보호 전담 변호사 및 법률지원단 법률자문, 소송 지원 등
 - 교사 회복력 지원을 위한 집단상담: 연 20교, 총 200명(코로나19 장기화 시 비대면 집단 상담 실시)
- 교육활동 침해 예방활동 강화
 - 『교원의 교육활동 보호 매뉴얼』 보급, 학생 교육 및 학부모 대상 연수 강화
 - 교권보호 관련 심의(조정) 역량 강화: 교권보호책임관, 교권보호위원회 위원 대상 자체 연수
 - 2021학년도 학교 예산 편성 지침에 교원 안심번호 운영을 포함한 '교원의 교육활동 보호' 사업비 반영: 1,000천원 내외

* **서울교육종단연구:** 서울지역 학생과 교원에 대한 종단 자료를 매년 수집, 교육정책과 교육활동의 효과, 교원 생애주기에 따른 성장과 변화를 검증하여, 교육정책의 현장 적합성과 중장기 비전의 합리성을 확보하기 위하여 실시하는 연구

* **통합교육연수시스템:** 수강신청, 성적처리, 이수 등 연수 운영의 모든 과정을 관리·지원하는 시스템

* 『교원안심공제』 서비스: 교육활동 중인 교원이 부당한 침해로 피해를 입었을 때 다음의 항목들을 One-Stop 종합 서비스 형태로 지원. 교원 위협대처 보호 서비스(경호 인력 지원), 교육활동 분쟁조정 서비스(전문가 현장 방문 조정), 교육활동 침해에 따른 상해 치료비·상담 및 심리치료비 지원(실비, 상담비), 교원 소송비 지원(1인 550만원), 교육활동 중 배상책임(1사고당 최대 2억원)

학교자율운영 지원을 위한 교육청의 일하는 방식 개선

- ▶ 안정적인 학교운영을 위하여 교육청 안내·시행 사항을 적기에 일괄 추진
- ▶ 학교자율운영체제 기반 조성을 위한 학교 기본운영비 확대 및 행정 업무 경감

정책·안전기획관 | 교육혁신과 | 예산담당관 | 총무과 | 행정관리담당관

1 학교자율운영 기반 마련을 위한 정책총량 관리 및 학교예산 운용의 자율성 확대

- 2022년까지 정책총량의 30% 감축('19년도 정책·사업 총량 기준)
 - 교육청 자체정비 및 서울교육정책평가단의 심의정비를 통한 현장이 체감할 수 있는 정책·사업 정비
 - 중복되거나 불필요한 정책·사업의 생성 억제를 위한 신규 사업 사전심의제 운영
- 학교기본운영비 확대: 목적사업비, 학교기타운영비 축소

2 학교 대상 사업 추진 방식 개선 및 공문서 감축

- 학교 대상 목적사업 추진방식 개선
 - 목적사업 일괄안내제: 목적사업 종합정보 조기 제공
 - 학교자율 사업운영제*(구 공모사업 학교자율운영제): 신규 목적사업(16개)을 편입, 자율·공동체·선택 영역으로 사업체계 개편·확대 운영
- 학교로 요구하는 보고문서 감축 시스템 운영
 - 보고문서 사전점검제 및 보고문서 공유방 운영
 - 통계자료 활용을 위한 자료제공 협업시스템 운영
- 학교 접수 공문의 양적 감축 정책 지속 추진
 - 공문게시제 활성화: 17개 게시 영역
 - 불편한 공문서 신고제* 및 외부공문 관리 시스템* 운영
- 공문서 감축 및 질 제고를 위한 학교 의견 수렴체제 운영
 - 공문서 감축 모니터단 운영: 각급 학교 교직원 65명
 - 온라인 공문서 모니터링방 운영

3 교육청 학습공동체 운영

- 교육행정 및 장학 혁신 역량 강화를 위한 교육전문직 학습공동체 활성화 지원
- 소통과 협업 중심의 학습조직 구현을 위한 학습커뮤니티 운영

* **학교자율 사업운영제:** 교육청이 주도하여 추진하던 일부 목적사업 예산을 통합, 모든 학교에 일정 금액을 지원하여, 학교가 원하는 목적사업을 자율적으로 결정하고 운영하도록 하는 제도 ('21 대상 목적사업: 안전체험교육 기자재, 메이커교육 기자재, 독서·인문교육과정 체계화, 초등영어희망교실, 장애성인 평생교육 네트워크 프로그램, 더불어평생교실, 사회현안 프로젝트학습, 세계시민교육 실천 학교, 평화세계시민교육 실천학생 동아리, 더불어통합공동체, 현장실습 교육과정, 취업기능 강화, 중학교로 찾아가는 진로진학설명회, 교육과정 연계 생태전환학교, 생태전환 학급활동, 협력종합예술 활동 등)

* **불편한 공문서 신고제:** 공문게시판 미사용, 보고기한 촉박, 자료집계시스템 미사용 등 학교를 불편하게 하는 공문서 신고제

* **외부공문 관리 시스템:** 외부기관이 시행하는 알림 성격의 공문서를 교육청에서 접수하여 학교의 공문 게시판에 게시함으로써 학교의 공문 처리 업무를 경감하는 시스템

실천과제 5-2

학부모, 시민과 함께 더 넓은 학교를 만들어 나가겠습니다

5-2-1	학부모의 학교 참여 지원	108
5-2-2	서울시민과 함께하는 교육공동체 실현	109
5-2-3	더불어 성장하는 온택트 평생학습 기반 구축	112
5-2-4	서울형혁신교육지구 운영 및 지역연계 협력사업 확대	114

학부모의 학교 참여 지원

- ▶ 교육주체인 학부모의 자발적인 교육참여 활성화를 위한 학부모 지원 확대
- ▶ 학교 구성원의 다양한 요구를 반영하여 학교 실정과 특색에 맞는 교육 실현

참여협력담당관 | 대변인

1 학부모 교육 지원

- 학부모캠퍼스 운영: 평생학습관, 도서관 등 직속기관 23개 기관
 - 지역별 학부모 특성을 반영하고 지역사회와 연계한 학부모교육 프로그램 상시 운영
 - 전환기 학부모교육* 운영: (예비)초·중학교 전체 신입생 학부모(온오프라인, 야간 및 주말)
 - (예비)초·중 신입생 자녀를 둔 학부모 대상 학교 이해와 적응, 자녀와의 소통, 진로 등 학부모의 자녀교육역량 강화 지원 프로그램
- 학부모 리더교육 운영: 연 2회, 12개 과정, 학부모 720명
- 학부모책* 운영: 120개 학교 학부모
- 학조부모교육 운영: 20개 초등학교 학조부모
- 손자녀 돌봄, 생활습관 지도, 자녀와의 공동 교육에 따른 가족갈등 해소 방법 등 프로그램

2 학부모 학교교육 참여 지원

- 서울학부모지원센터 홈페이지(<http://parents.sen.go.kr>) 전면 개선
: 반응형 웹 구축, 연수 신청 기능, 디자인 개선 등
- 학부모회 학교참여 공모사업 운영: 450교 학부모회
- 서울교육 공감대 형성을 위한 다양한 홍보 채널 운영: 소셜미디어, 서울교육뉴스 앱, 뉴스레터 등



3 학교자치 구현을 위한 학교협동조합 활성화 지원

- 지역 실정과 단위학교 특성에 맞는 학교협동조합 설립 확대
- 지역 내 다양한 사회적기업과 연계를 통한 학교협동조합 운영 활성화
- 전문 컨설턴트를 통한 학교협동조합지원센터 운영: 관심학교 설립지원 및 운영학교 경영지원
- 학교협동조합 운영주체(학생, 학부모, 교사, 지역주민 등) 역량 강화를 위한 조합원 맞춤 교육
- 학교협동조합의 교육적 가치에 대한 공감대 형성 및 홍보 강화

* **전환기 학부모교육:** (예비)초·중 신입생 학부모를 대상으로, 자녀에 대한 이해, 학부모의 역할, 인성·진로 등 자녀교육 역량 강화 지원 프로그램

* **학부모책:** 공모를 통해 선정된 학부모책(강사)이 독자(다른 학부모)와 만나 자녀 양육과 관련된 경험과 지혜, 인생 이야기를 나누는 소통 형식의 학부모교육 프로그램

서울시민과 함께하는 교육공동체 실현

- ▶ 서울시민과의 소통·공감으로 믿음을 주는 서울교육 실현
- ▶ 시민의 교육정책 참여 확대와 결정력 강화로 사회적 합의에 기반한 교육정책 구현

대변인 | 총무과 | 정책·안전기획관 | 예산담당관 | 참여협력담당관 | 교육재정과

1 대시민 공약 이행 관리

- 공약이행평가: 상·하반기 각 1회
- 공약이행 소통평가단 운영: 종합평가단, 시민평가단(100명), 내부평가단

2 교육갈등 예방과 조정

- 교육갈등*의 예방·조정·해결을 위한 갈등관리*체계 구축 **신규**
 - 예방부터 대응까지 선제적 갈등관리: 갈등진단 및 대응계획 수립, 갈등대응반 구성·운영
 - 참여와 소통 기반의 맞춤형 갈등관리: 갈등영향분석, 조정협의회 구성·운영, 조정전문가 지원 등
- 갈등관리체계의 안착을 위한 단계적 도입
 - 시범운영('21년): 본청 추진사업 중 수요조사를 통한 시범사업 선정·운영
 - 단계적 도입: 1단계('22년) 본청 적용, 2단계('23년) 본청·교육지원청 적용, 학교 갈등관리 지원

3 서울교육 공론화 사업 및 시민·학생 청원제도 운영

- 서울교육 공론화 운영: 서울교육 공론화 연간토론 의제 선정 및 공론화 추진
- 서울교육 시민참여단 운영: 서울교육정책에 대한 사전·사후 상시 모니터링 및 자문 활동
- 시민·학생 청원제도: 개방형 소통 플랫폼 '청원게시판' 운영



4 교육정책의 전문성 확보를 위한 민간전문가와 특별보좌관 운영

- 민간전문가: 20개 분야(광고홍보, 사회적가치, 에듀테크, 생태전환교육, 꿈을담은놀이터, 세계시민교육, 국제교육지원사업, 신청사공간건축, 서울교육색채디자인, 스마트오피스, 교육복지, 교육갈등관리 등)
- 특별보좌관: 4개 분야(사회협력, 문화예술, 민주시민교육, 교육정책홍보 등)

5 주민참여예산제 운영

- 주민참여예산위원회 운영: 50명, 주민참여예산사업 심의·선정
- 주민예산학교 운영
 - 대상: 주민참여예산위원회 및 지역회의 위원, 서울시민(300명 내외)
 - 내용: 예산 일반 및 서울교육 재정 현황 안내 연수 실시

- 주민참여예산 지역회의 및 지역토론회 운영(11개 교육지원청): 주민참여예산지역회의 위원 (120명 예정), 서울시민(1,000명 내외)
- 2021년 주민참여예산사업: 11개 교육지원청, 73개 사업, 교육지원청별 100,000~140,000천원

6 다양한 매체를 활용한 적극적 소통 행정

- 서울교육 공감대 확산을 위한 언론보도
 - 보도자료 제공, 기자회견, 언론인터뷰, 언론소통, 구성원 언론역량 강화 추진
 - 조·석간 언론스크랩 및 모니터링, '서울교육뉴스' 앱 운영
- 시민에게 다가가는 다양한 공익광고 제작 및 활용
 - 캠페인 콘텐츠 제작: 공익광고, 공익 콘텐츠 공모전
 - 다양한 매체 활용 광고: TV, 라디오, 지면, 옥외, 포털, SNS 등
- 시민소통 소셜미디어 운영: 인스타그램, 카카오톡스토리, 페이스북, 포스트, 블로그 등
- 「지금 서울교육」 발간: 인쇄물·웹진, 연간 총 4호, 회 10,000부
- 「열린 교육감실」 누리집 운영: 교육감 동정, 공약, 시민제안방 운영
- 서울교육 홍보 콘텐츠 제작: 유튜브 동영상 및 라이브 방송, 뉴스레터, 스마트보드, 서울교육 소식 홈페이지 운영
- 시민의 알권리 충족을 위한 코로나19 대응 상황 안내: 코로나19 브리핑 자료, 온라인 기자회견, 정책포커스, 유튜브 영상 제작

서울시교육청 대표 홍보매체

 인스타그램 instagram.com/now_seouledu	 카카오톡스토리 story.kakao.com/ch/seouleducation	 페이스북 facebook.com/seouleducation	 블로그 blog.naver.com/seouledu2012
 카카오톡채널 pf.kakao.com/_lxmgxy1	 유튜브 youtube.com/user/GoodSenNews	 기관소식지 지금서울교육 now.sen.go.kr	 서울교육뉴스앱 플레이/앱스토어에서 다운로드 가능

7 공공가치와 활용가치가 조화되는 공유재산 및 물품 관리

- 학교시설 개방 지원
 - 시민의 편의 제공을 위한 유무선예약시스템 개편
 - 합리적 인센티브 기준 마련으로 학교시설 개방 활성화
- 효율성·책무성에 기반한 물품 관리 체계 구축·운영: 전자태그(RFID)* 물품관리시스템 도입
- 교육청과 현장의 인식 차이를 좁히는 조화로운 공유재산 관리
 - 공유재산 관리·운영의 적정성 도모
 - 공유재산실무 e-book 발간 및 전문성 향상을 위한 연수 실시

8 사회적 가치 실현을 위한 교육기관의 책무성 강화

- 사회적 배려기업 제품 구매 확대: 공공구매 비율 확대 및 중증장애인 생산품 구입 의무화
- 불용물품 해외 나눔 사업 확대를 통해 자원의 효율적 활용
- 서울교육분야 공공 테스트베드(Test Bed)* 실증 지원 활성화

9 교육기부 및 사회협력사업 활성화

- 사회 자원 활용 사업 발굴 추진 및 기부 체제 구축, 네트워크 형성
- 기부문화 확산을 위한 사회협력 우수 사례 발굴 표창
- 교육기부, 사회협력 활성화를 위한 교육기부위원회 및 사회협력전문가 운영
- 서울교육가족기부단* 운영 : 학생, 교원, 전문직, 일반직 등으로 구성된 기부활동 동아리 중 50팀 선정지원

10 서울교육 사회공헌 기반조성

- 전문강사 교육으로 사회공헌활동에 대한 인식 전환 및 실천력 제고
- 1과 1지원아동 결연* **신규**, 익명 독지가 참여 캠페인으로 직원들의 사회공헌 참여의식 고취
- 정기적 시설 봉사 및 쉽고 즐거운 기부문화 조성으로 사회적 나눔 실천
- 사회공헌활동 평가 및 피드백으로 지속 가능한 서울교육 사회공헌 기반 조성

* **교육갈등**: 서울시교육청이 교육정책(자치법규 제·개정, 폐지, 각종 사업계획의 수립·추진 포함)을 수립하거나 추진하는 과정에서 발생하는 이해관계의 충돌

* **갈등관리**: 교육갈등을 예방·조정·해결하기 위하여 수행하는 모든 활동

* **전자태그(RFID)**: Radio Frequency Identification. 안테나와 칩으로 구성된 RFID 태그에 정보를 저장하고, 적용 대상에 부착한 후 판독기를 통하여 무선으로 정보를 인식하고 처리하는 기술

* **테스트베드(Test Bed)**: 새로운 기술·제품·서비스의 성능 및 효과를 시험할 수 있는 환경 혹은 시스템

* **서울교육가족기부단**: 서울시교육청이 선정·지정하고 운영예산을 지원하는, 서울교육구성원(학생, 교사, 교육전문직원 등)의 교육기부활동 동아리

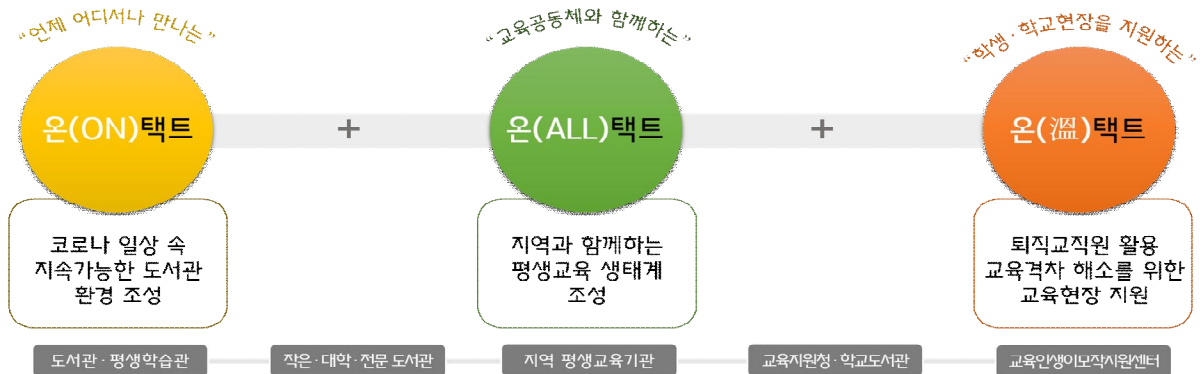
* **1과 1지원아동 결연**: 조손가정, 소년소녀가장을 대상으로 1과 1아동을 연결하여 지원하는 활동

더불어 성장하는 온택트 평생학습 기반 구축

- ▶ 서울시교육청 '온(ON, ALL, 溫)택트' 평생교육 생태계 강화 및 인프라 확충
- ▶ 코로나 일상 속 지속 가능한 도서관 환경 조성 및 온오프라인 인문·독서·평생학습 지원 강화

평생교육과

1 【온(ON)택트】 코로나 일상에서의 도서관 환경 조성



- 융합형(온오프라인) 인문·독서·평생학습 프로그램 지원 확대
 - 학생·학부모·시민의 요구를 반영한 온라인 프로그램 개발 및 지원
 - 도서관 이용 활성화를 위한 교육청 브랜드 사업 추진 및 독서문화 서비스 지원
 - 우리 아이 생애 첫 독서교육 공공서비스 지원을 위한 영·유아 특성화 프로그램 연합 추진
- 온라인·비대면 환경 변화에 대응한 도서관 정보화 기반 조성
 - 전자도서관 운영(전자책 등 확충) 및 온라인 콘텐츠 공유 플랫폼 구축
 - 일상의 위기 속 언제 어디서나 이용 가능한 스마트도서관 확대 구축: 17대(총 22대)
- 미래 사회 및 코로나 일상 시대 선도를 위한 도서관·평생학습관 시설 개선
 - 협업·체험·미디어 창작을 위한 도서관 창의학습공간(L-Commons)* 신규 조성: 1개관
 - 학교 안팎 학생 지원을 위한 평생학습관 시설 개선: 1개관
 - 시민 친화형 복합문화공간 조성 및 개포도서관 개축 추진
- 차별화된 지식정보 확충 및 온라인 접근성 제고
 - 수요자 중심 지식정보자료 구축 및 기관별 특화자료 수집 지원
 - 온라인 북큐레이션 등 다매체 활용 정보서비스 제공

2 【온(ALL)택트】 지역과 함께하는 평생교육 생태계 조성 및 협력체제 강화

- 지역 평생학습 공동체 활성화: 학교도서관, 공공·대학·전문도서관, 동네서점 등 지역 유관기관 간 협력체제 확대

- 지역 거점 평생학습관 지정 및 운영: 지정평생학습관 운영, 교육가족과 함께하는 특색 프로그램 개발 및 학습동아리 지원
- 평생학습관·도서관을 거점으로 하는 평생학습 협력망* 내실화
 - 지역 협력기관 특성화 프로그램 발굴 및 교육소외계층 프로그램 운영 지원
 - 주민친화형 우리 마을학교 네트워크 사업 추진
 - 비대면 교육 수요 증가에 대응한 온라인 기반 프로그램 운영 지원 및 담당자 역량 강화

3 【온(溫)택트】 퇴직교직원 활용 교육현장 지원 강화

- 교육격차 해소를 위한 기초학력 지원 활동 확대 및 강화
 - 기초학력반 봉사단: 배움이 느린 초등 2학년 대상 기초학습 지도
 - 한글마중물 봉사단: 한글 미해득 초등 1학년 대상 한글 지도
 - 온라인학습 지원단: 온라인학습이 어려운 취약계층 학생 지원
 - 난독·경계선 지능 등 학습에 어려움이 있는 학생 지도를 위한 전문 연수 실시
- 취약계층 학생 대상 교육지원활동
 - 다문화가정, 조손가정, 한부모가정 등 취약계층 자녀 돌봄교실 지원
 - 다문화 학생 대상 문해교육 지원
 - 난독 학생을 위한 치유기관 동행프로젝트
 - 아름다운 동행 봉사단: 결손가정, 부적응 학생 대상 서울둘레길 걷기 체험활동
- 현장 중심 교육지원활동 강화
 - 교육 수요자 중심의 봉사활동 발굴, 지원을 위한 공모봉사단 활성화
 - 상시·긴급지원을 위한 교육현장 지원체계 구축 강화

4 학교평생교육(더불어 평생교실) 활성화

- 수요자 스스로 기획·운영하는 맞춤형 학교평생교육 지원
- 더불어 평생교실 모니터링을 통한 평생교실 운영 노하우 공유
- 우리마을 전용교실 '마실' 운영 지원
 - 평생학습 전문가들이 학교의 교육자원을 발굴·선정
 - 평생학습 전용교실 설치를 위한 기자재 구입비 및 프로그램 운영비 지원
- 학조부모를 위한 세대공감 평생교실 운영 지원
- 교사 업무 경감을 위한 학교평생교육 지원 매니저 사업 시행

* **창의학습공간(L-Commons):** 도서관(Library), 학습(Learning), 리터러시(Literacy), 생활(Life), 연결(Link)의 의미를 포괄하는 '사회적 학습공유공간'으로서 청소년과 시민이 서로 협력하고 공유하는 연결 플랫폼

* **평생학습 협력망:** 2006년부터 학교와 지역사회 평생교육기관과의 자원 교류 및 협력 사업을 위하여 서울시교육청 도서관·평생학습관이 구축한 네트워크

서울형혁신교육지구 운영 및 지역연계 협력사업 확대

- ▶ 어린이·청소년이 삶의 주체로 행복하게 성장하도록 지원하는 학교-마을 교육공동체 구축
- ▶ 학생들이 학교에서 배운 내용을 삶의 현장(마을)에서 익히고 실천하는 마을결합형교육과정 실현

참여협력담당관

1 지역과 함께하는 더 큰 학교, 서울형혁신교육지구* 2단계 종합계획 추진

새로운 상상, 양적 성장에서 질적 성숙으로!



- 한 아이도 포기하지 않는 모든 아이들을 위한 학교-마을 협력 체제 강화
- 학생 삶의 현장에 기반한 마을결합형교육과정 운영 역량 강화 지원
- 어린이·청소년 자치활동 강화: 학교, 학급 자치활동과 마을 단위 자치활동의 유기적 협력
- 마을교육활동 지원 체제 강화: 마을방과후활동 활성화, 마을교육공동체 강화
- 학생, 교원, 학부모, 지역 주민 등 교육 주체의 고른 성장을 지원하는 거버넌스 체제 확장과 성숙
- 서울형혁신교육지구 운영을 위한 민·관·학 거버넌스 체계 유기적 구축·운영
 - 서울시 단위: 서울형혁신교육지구 중앙 운영위원회, 중앙 실무협의회, 중앙 실행추진단, 주체별네트워크(학생, 학부모, 지역사회, 교원)
 - 자치구 단위: 서울형혁신교육지구 운영협의회, 실무협의회, 분과위원회
- 학교 및 동 단위 거버넌스: 학생 생활과 밀접한 협력 체제 구축

2 학교와 마을 연계 협력 사업 지속적 확대

- '마을결합혁신학교*' 운영 **신규**
 - 자치구당 2개교 지정 목표(총 50교), 비전: 모든 아이를 위한 학교자치 실현
 - 학교 단위 교육거버넌스 운영을 통한 학생 통합 지원
 - 학생 참여와 실천적 배움이 강화된 마을결합형 프로젝트 수업 운영
 - 마을교육공동체와 함께하는 학교 운영



- 지역 전체를 교육장소로 활용하는 '마을결합형교육과정*' 운영 지원
 - 마을결합형교육과정 핵심 학년 집중 지원: 초3, 중1, 고1
 - 마을탐방 교원연수 및 마을결합형교육과정 운영을 위한 교원학습공동체 지원
 - 서울형혁신교육지구 종합 홈페이지 구축: 서울형혁신교육지구를 한손에, 한눈에, 한번에
- 마을과 함께 만드는 '초3 사회과 마을교과서, 중·고등 학생용 마을 알기 배움책' 자치구별 제작·보급
- 학교-마을교육공동체 더불어교실*: (마을교육단체)프로그램 제시, (학교)프로그램 선택, (교육지원청)연계 지원
- 마을자원 활용 마을방과후활동 지속적 확대: 마을자율 동아리, 청소년 자치활동, 학교 밖 방과후활동 프로그램, 마을방과후 인프라 확충 등
- 코로나19에 따른 교육격차 완화를 위한 마을학교 운영: 온 마을이 학교가 되어 원격학습 지원, 심리정서 및 기초학력 향상 지원

3 자치단체와의 교육협력사업 및 협의체 운영 내실화

- 교육재정 확보를 위한 법정전입금 등 협의를 위한 교육행정협의회 활성화
- 교육청-서울시 교육협력사업 강화를 위한 민·관 협의체 지속 운영
- 제2기 교육협력사업(미래교육도시 서울) 실적 관리 및 모니터링 실시: 상·하반기 각 1회

- * **서울형혁신교육지구**: 어린이·청소년이 학교와 마을에서 삶의 주체로 성장할 수 있도록 서울시, 교육청, 자치구, 지역사회가 함께 참여하고 협력하여 학교-마을교육공동체를 실현해 나가는 지역. 2019년부터 서울시 25개 모든 자치구로 확대
- * **마을결합혁신학교**: 학생, 학부모, 교원, 지역사회 주민이 함께 학생의 행복한 성장을 위해 서로 협력하는 학생 친화 학교이자 지역사회 친화 학교
- * **마을결합형교육과정**: 학생들이 학교에서 배운 내용을 삶의 현장(마을)에서 익히고 실천할 수 있도록 교육내용, 방법 및 평가를 체계적으로 구성한 학교교육계획
- * **학교-마을교육공동체 더불어교실**: 학교와 마을이 함께하는 협력교육활동. 마을 교육단체와 기관이 제안한 교육활동을 학교가 선택하고, 교사나 마을강사가 함께 협력수업을 추진하는 프로그램

실천과제 5-3

교육행정 조직과 문화를 현장 중심으로 만들겠습니다

5-3-1	현장 지원을 강화하는 행정	117
5-3-2	창의적·협력적·적극적 조직문화 조성	119
5-3-3	교원·공무원단체와의 협력적 노사관계 정립	120
5-3-4	교육공무직원의 고용 안정 및 권익 보호	121

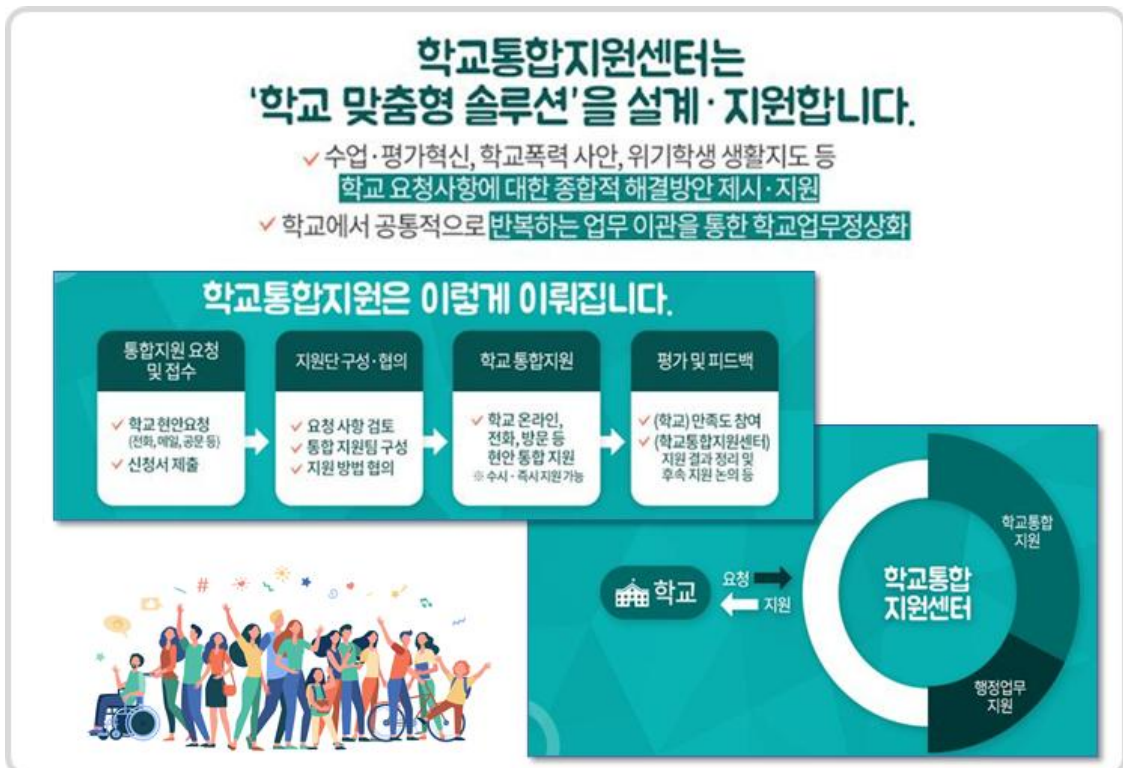
현장 지원을 강화하는 행정

- ▶ 최신 정보기술을 적용한 맞춤형 현장 지원 행정 혁신 추진
- ▶ 다양한 행정 수요에 부응할 수 있는 효율적 인력 활용 및 현장 지원 강화를 위한 조직 재구조화

교육혁신과 | 행정관리담당관 | 교육재정과 | 교육시설안전과 | 정책·안전기획관

1 학교통합지원센터 및 현장지원 강화 조직 운영

- 학교통합지원센터 운영
 - 학교 현안 및 요청에 대한 맞춤형 통합지원을 위한 플랫폼 역할수행: 교육지원청 내 협업팀 구성·운영 및 외부기관 연계
 - 교권보호 및 학생인권 지원, 학교폭력사안처리 전담
 - 학교 공통·반복 업무 발굴 및 지원으로 학교 업무 경감: 호봉 정정 및 재확정, 시간강사·행정 대체인력풀 지원 등
 - 운영기획단·운영지원단 운영: 학교통합지원센터 정체성 및 역할 제고
- 현장을 지원하는 조직·인력 재설계
 - 상시 조직 진단으로 효율적인 조직·인력 재구조화
 - 신규 행정 수요에 신속하게 부응하는 유연한 조직 운영
 - 학교 자치 활성화 및 현장 지원을 강화하는 인력 재배치



⑤ 참여와 소통의 교육자치

2 현장 맞춤형 행정지원

- 모바일 챗봇을 통한 실시간 재정도우미 운영: 회계 분야별 FAQ 운영(급여/세입/결산)
- 현장 중심 계약업무 지원을 위한 계약길잡이 웹페이지 운영
 - 4차 산업혁명 시대에 맞는 전산화된 계약업무 매뉴얼 제공
 - 계약 절차의 도식화 및 입체화를 통해 현장담당자 체계적 지원
- 학교업무 경감을 위한 학교시설 사용 유무선예약시스템 활성화
- 학교에서 자체 발주하는 소규모 공사의 설계, 감리업무 지원
- 학교시설 현황 및 이력의 DB화를 통한 학교시설관리 효율성 제고
- 교육환경개선사업과 연계하여 예산집행의 효율성 제고



3 현장에 맞는 서울교육정책 구현

- 미래교육 정책 발굴과 제도 개선을 위한 온오프라인 현장 의견 수렴
- 현장 교직원 중심 혁신미래교육 연구모임 운영
- 정책 투명성과 책임성 제고를 위한 정책실명제 운영
- 교육감의 지속적 학교현장 방문으로 정책 현장성 및 현장과의 소통 강화
- 정책자문위원회 운영: 교육감 소속 정책자문위원회(16개), 교육장 소속 교육발전자문위원회(11개)
- 정책개발·관리를 위한 정책연구체계 내실화
 - '정책연구용역 운영·관리 지침' 재정비 및 정책연구과제 심의 의무화
 - 과제담당관*의 자율과 책임 강화, 정책연구 중간점검 및 최종보고 의무화
 - '정책연구용역 공개 조례' 제정에 따라 프리즘*에 연구결과를 공개하고 정책·사업 기획·관리에 활용
- 정책선순환*을 위한 정책 성과 평가
 - 조직(부서)의 정책역량 제고를 위한 컨설팅 평가·환류 및 우수 사례 확산 기능 강화
 - 평가 부담을 완화하고 조직성과와 개인성과의 합리적 연계로 평가 타당성 제고



* **과제담당관**: 정책연구과제를 추진하는 기관 또는 부서의 장

* **프리즘**: 국민의 알권리를 보장하고 민원편의 증진에 기여하기 위하여, 행정안전부가 중앙행정기관과 지방자치단체에서 추진한 정책연구결과를 공동 이용할 수 있도록 구축·운영하는 통합전산시스템 (<http://www.prism.go.kr>)

* **정책선순환**: 정책의 생산-예산-추진-평가-정비 등 일련의 과정에서의 연계성을 확보하여, 정책의 적절성과 실효성을 높이고자 하는 정책관리 체계

창의적·협력적·적극적 조직문화 조성

- ▶ 교육환경 변화에 부응하는 창의적·협력적·적극적 조직문화 조성
- ▶ 조직구성원 만족도를 제고하고 현장과 소통하며, 사회적 책무를 다하는 서울교육 실현

총무과

1 적극 행정 장려 기반 마련

- 서울특별시교육청 적극행정 운영 조례 제정 및 적극행정위원회 구성·운영
- 지방공무원의 업무처리 중 발생한 소송 대응 지원을 위한 책임보험 가입 **신규**

2 코로나 일상에 대응하는 인사 운영

- 학교방역 집중 지원을 위한 감염병 업무 전문직위 지정 및 비대면 방식의 교육훈련 강화
- 직무관리규정 적기 마련, 직무스트레스 관리를 위한 전문상담 및 정신건강 회복 지원

3 소통하는 인사 정책을 통한 교육현장 만족도 제고

- 학교와 교육행정기관 간 순환 전보를 통한 우수 행정인력 현장 배치
- 인사정책에 대한 정기적인 모니터링 실시 및 결과 반영
- 세대·직급·부서 간 소통강화를 위한 리버스(거꾸로)멘토링 및 상시학습 활성화

4 시민이 만족하는 국민행복민원실 운영

- 체계적인 민원예방·관리시스템 마련으로 신속·공정한 민원처리
 - 「민원처리 조기경보제*」 및 「민원처리 사전예보제*」 운영
 - 「민원발급 사전예약서비스」 및 화·목요일 「8 to 7」 2시간 연장 민원서비스 운영
 - 맞춤형 방법(방문, 모사전송, 인터넷, 무인민원발급기 등)을 통한 각종 증명서 발급
- 민원 서류 간소화 및 민원서식 정비
 - 감축 가능 민원 신청서류 발굴: 주요 민원 구비서류의 법적 근거와 필요성 재검토
 - 행정정보 공동이용이 가능한 민원신청서식 정비 및 작성항목 간소화
- 서울교육콜센터 운영
 - 서울교육민원에 대한 고품질 전화 상담서비스 제공
 - 1시간 빠른 「8 TO 6」 상담서비스 제공, SNS(카카오톡) 채팅 상담 등 상담서비스 확대

5 투명하고 편리한 온라인 전·편입학 배정시스템 운영

- 편리하고 빠른 비대면 신청창구 제공으로 공정하고 정확한 고등학교 정·현원 관리
- 중·고등학교 실시간 결원 현황을 홈페이지 공개하여 배정 신뢰성 확보
- 전·편입학 진행 단계별 학부모 문자 발송을 통해 민원 편의성 향상

* **민원처리 조기경보제**: 전년도 민원을 분석, 당해연도 민원발생 예상 건에 대하여 매월 사전 안내

* **민원처리 사전예보제**: 민원처리 지연 예방을 위해 처리기간 만료일 및 만료일 전일 민원처리담당자에 문자알림 서비스 제공

교원·공무원단체와의 협력적 노사관계 정립

- ▶ 교원·공무원단체와의 단체협약 체결 및 이행으로 교원·공무원의 경제적·사회적 지위 향상
- ▶ 교원·공무원단체 활동 지원 및 소통을 통한 건전 노사문화 정착

노사협력담당관

1 교직원단체와의 교섭·협의 및 단체협약 체결 추진

- 성실한 교섭·협의를 통한 합의 및 협약 체결
- 교직원단체와의 정기(반기 또는 분기) 정책협의회 실시
- 교직원단체와의 합의사항 및 단체협약 이행 점검

2 공무원노조와의 교섭 및 단체협약 체결 추진

- 공무원노조 단일 교섭요구안 및 교섭위원 선임 지속 협의
- 성실한 교섭을 통한 단체협약 체결
- 공무원노조와의 정기(반기 또는 분기) 정책협의회 실시
- 공무원노조와의 단체협약 이행 점검

3 교원·공무원단체 활동 및 사업 지원

- 최소한의 교원·공무원단체 활동 보장을 위한 사무소 제공
- 교직원단체 지방보조금 사업 지원: 7개 단체, 10개 사업, 189,800천원
- 상위 법률 개정에 따른 지방공무원 직장협의회 조례 개정 추진

4 건전한 노사문화 정착을 위한 소통 강화 및 공동 협력사업 추진

- 노사간, 노노간 일상적 소통 강화를 위한 수시 간담회 개최
- 노사 공동 협력사업 및 봉사활동 추진: 4회, 120명
- 교원·공무원 노사관계 직무연수 실시: 9개 과정, 560명
- 교원·공무원단체와의 협력증진 워크숍 운영: 2회, 60명
- 노사관계 맞춤형 전문상담관제 운영: 고용노동연수원 교수, 3명
- 시도교육청 관계자와의 정보 교류 및 협력체계 구축을 위한 정기(분기) 협의회 운영

교육공무직원의 고용 안정 및 권익 보호

- ▶ 교육공무직원의 채용·정기전보 등 합리적인 인사제도 운영을 통한 효율적인 인력 운영
- ▶ 선진적 노사관계 형성 및 교육공무직원 인건비의 효율적인 지원 체계 마련

노사협력담당관

1 교육공무직 합리적 인사 관리

- 공개 경쟁을 통한 신규 채용 및 정기전보로 조직문화 활성화
- 인력관리협의회를 통한 교육공무직원 정·현원 적정 운영·관리
- 기간제근로자 채용 사전심사제 운영으로 무분별한 채용 관행 개선
- 교육공무직원 인사위원회 운영: 교육공무직원 인사에 관한 중요사항 심의·의결
- 교육공무직 노무관리 담당자(교육청, 학교) 연수 및 협의회 운영

2 장애인 근로자 의무고용률 준수 및 고용 안정

- 장애인 고용촉진을 통한 법정 의무고용률 이행 및 장애인 근로자 고용안정 도모
- 중증·경증 장애인 고용시 고용장려금 지원

3 선진적 노사문화 구축 및 교육공무직 처우 개선

- 상호 소통과 협력을 기반한 노사 공동 발전 도모
 - 교육공무직 노동조합과의 단체교섭 및 임금교섭 추진(4개 단체)
 - 노사 간 상시 소통 채널 운영(노사협의회, 정책협의회 분기별 실시)
 - 노사 간 생각나눔 가치공유 프로그램 운영(노사관계연수 및 공동문화행사 연 2회)
- 노무 전문성 신장 및 학교 현장 지원 강화를 통한 노사관계의 신뢰도 제고
 - 교육지원청 노무업무 담당자 대상 노무역량 강화 프로그램 실시 추진
 - 교육공무직원 및 업무 담당자 대상 복무 및 임금에 대한 교육프로그램 운영
 - 교육공무직원 급여 원클릭 프로그램 운영 및 프로그램 성능 추가·개선
 - 교육공무직원 근로관계 관련 사안에 대한 상시 상담 및 자문
- 교육공무직원 인건비의 효율적 지원 체계 마련
 - 교육공무직원 인건비 예산을 통합 편성하여 인건비 명문화 및 통합 관리 운영
 - 교육재정 증대 및 업무 효율화를 위해 퇴직연금제도의 교육청 관리 방안 마련
 - 생활임금위원회 운영: 2021년 생활임금* 11,010원

* **생활임금**: 단시간·단기간 채용 교육공무직원의 생활 안정 및 실질적인 삶의 질 향상을 위하여 주거·교육·물가 상승률 등 기본적인 생활비를 고려하여 책정한 임금

※ 생활임금을 운영 중인 6개 교육청(서울, 경기, 부산, 대전, 전남, 제주)과 13개 광역자치단체 중에서 최고 수준(2021년 서울시 생활임금 10,702원 대비 2.9% 높은 수준)



2021 서울교육 주요업무

백만개의 교실 하나의 공동체

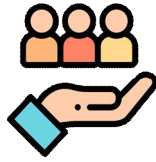
2021 서울교육 주요업무

백만 개의 교실 하나의 공동체

IV

부 록

☞ 2021 서울교육 주요업무 체계 및 담당부서	125
☞ 2021 서울교육 정책 용어 찾아보기	137



2021 서울교육 주요업무

백만개의교실 하나의공동체



2021 서울교육 주요업무 체계 및 담당부서

1 미래를 준비하는 혁신교육

1-1. 미래를 준비하는 교육, 교실혁명을 이루어 내겠습니다

1-1-1. 서울학생 미래역량 함양을 위한 교육과정·수업·평가 혁신

① 함께 만들어가는 학생 중심 교육과정 운영 지원	유아교육과, 초등교육과, 중등교육과
② 수업나눔 문화 확산 및 수업혁신 역량 강화 지원	유아교육과, 초등교육과, 중등교육과 교육연구정보원
③ 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심 평가 내실화	초등교육과, 중등교육과
④ 현장의 자율적 혁신과 주도적 실천을 지원하는 장학	유아교육과, 초등교육과, 중등교육과

1-1-2. 미래교육체제 전환을 위한 개별 맞춤형 원격교육

① 원격수업·블렌디드수업 내실화	중등교육과
② 원격수업 교육환경 및 에듀테크 지원시스템 구축	중등교육과, 교육연구정보원
③ 원격수업·블렌디드수업 운영 역량 강화	중등교육과

1-1-3. 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화

① 서울형혁신학교 운영 내실화	교육혁신과, 참여협력담당관
② 혁신학교 질적 성장	교육혁신과
③ 혁신학교 교원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화	교육혁신과
④ 혁신교육 일반화	교육혁신과

1-1-4. 놀면서 배우는 유치원

① 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원	유아교육과
② 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축	유아교육과
③ 유치원 미래교육체제 구축 및 지원	유아교육과

1-1-5. 삶의 기본을 익히는 초등학교

① 「초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정」 운영을 위한 놀이 환경 조성	초등교육과
② 「초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정」 운영: 「우리가 꿈꾸는 교실」	초등교육과
③ 교실 수업 및 블렌디드수업 활성화 지원	초등교육과

1-1-6. 자율적 역량을 키우는 중학교

① 학교 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원	중등교육과
② 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학년제	교육혁신과

1-1-7. 미래를 설계하는 고등학교

① 고등학교 학생 과목 선택권 확대를 통한 교육과정 다양화	중등교육과
② '일반고 전성시대 2.0' 운영	중등교육과
③ 공유캠퍼스로 견인하는 서울형 고교학점제	중등교육과
④ 서울형 고교학점제 기반조성을 위한 시설인프라 통합 지원	중등교육과
⑤ 고1 전환학년 오디세이학교 운영	중등교육과

1-2. 인문·과학·예체능 교육 활성화로 창의·융합형 인재를 키우겠습니다

1-2-1. 협력적 독서·인문 교육 활성화

① 독서·인문 교육 기반 조성	중등교육과
② 독서·인문 교육과정 체계화	중등교육과
③ 독서·토론·글쓰기 교육 활성화	중등교육과
④ 독서 기반 수업 혁신 지원	중등교육과

1-2-2. 과학·영재·정보화 교육 및 서울형 메이커교육 강화

① 미래형 융합인재 육성을 위한 과학교육 강화	교육혁신과, 과학전시관
② 미래핵심역량 함양을 위한 영재교육 내실화	교육혁신과, 과학전시관
③ 소프트웨어 교육 활성화 및 정보통신윤리교육 강화	교육혁신과
④ 인공지능 시대 미래형 학교모델, 혁신미래학교 운영	교육혁신과
⑤ 상상하고, 만들고, 나누는 서울형 메이커교육 확산	교육혁신과

1-2-3. 보편교육으로서의 학교예술교육 활성화

① 교육과정 연계 학교예술수업 지원	체육건강문화예술과
② 학생 맞춤형 예술교육 기회 확대	체육건강문화예술과
③ 일상에서 즐기는 악기교육 활성화	체육건강문화예술과
④ 학교가 선택하는 다양한 예술교육 지원	체육건강문화예술과
⑤ 미래를 잇는 서울창의예술교육센터 참여 확대	체육건강문화예술과

1-2-4. 학교체육 활성화 및 수련활동·소규모테마형교육여행 지원

① 학교체육교육 내실화 지원	체육건강문화예술과
② 학생 주도 학교스포츠클럽 운영 지원	체육건강문화예술과
③ 선진형 학교운동부 운영	체육건강문화예술과
④ 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 지원	체육건강문화예술과

1-3. 진로를 스스로 개척할 수 있도록 하겠습니다

1-3-1. 맞춤형 미래 진로교육

① 진로개발역량 증진을 위한 진로교육과정 운영 지원	진로직업교육과
② 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공	진로직업교육과
③ 진로교육 활성화 지원체제 구축	진로직업교육과
④ 다양한 고등학교 진학정보 제공	학교지원과, 대변인
⑤ 학생 진로를 고려한 공정한 전·편입학 배정	총무과
⑥ 일반고 3학년 직업교육과정 운영	진로직업교육과

1-3-2. 미래형 기술인재 육성을 위한 직업계고 역량 강화

① 미래지향적 직업교육 운영 지원	진로직업교육과
② 직업계고 학점제 운영 지원	진로직업교육과
③ NCS 기반 교육과정 운영 지원	진로직업교육과
④ 특성화고 직업교육 혁신 지원	진로직업교육과
⑤ 직업교육 선도모델 학교 운영(산학일체형 도제학교)	진로직업교육과
⑥ 마이스터고 운영 지원	진로직업교육과

1-3-3. 능력중심 사회, '고졸성공시대' 구현

① 고졸취업 확대 지원	진로직업교육과, 총무과
② 서울특별시교육청 취업지원센터 운영	진로직업교육과
③ 직업계고 학습중심 현장실습 및 취업 지원	진로직업교육과
④ 직업계고 창업교육 활성화	진로직업교육과
⑤ 특성화고 글로벌 취업역량 강화	진로직업교육과

2 모두의 가능성을 여는 책임교육

2-1. 교육의 공공성을 지키겠습니다

2-1-1. 유치원 공공성 및 책무성 강화

① 유아 공교육 기회 확대	유아교육과, 학교지원과
② 사립 유치원의 공공성과 책무성 강화	유아교육과

2-1-2. 고교 무상교육 시대의 사학 공공성 강화

① 사립학교 인사지원 강화	중등교육과
② 사립학교 생애주기별 연수 운영 지원	중등교육과
③ 교원 및 사무직원 임용과정의 투명성과 공정성 확보	중등교육과, 학교지원과
④ 사학기관의 공공성과 책무성 강화 정책 추진	학교지원과
⑤ 사학기관 재정운영의 건전성 제고	학교지원과
⑥ 건전 사학 조성을 위한 감사행정체제로의 전환	감사관

2-1-3. 교육격차 해소를 위한 공정한 학교 체제 구현 및 사교육 경감 대책 추진

① 초·중등 교육 정상화를 위한 고교 체제 개편	교육혁신과
② 고입 경쟁 완화를 위한 전형 실시	학교지원과
③ 선행교육 예방·근절	중등교육과
④ 방과후학교 활성화 및 사교육 경감 대책 추진	초등교육과, 중등교육과

2-1-4. 비영리 법인의 공익 창출 및 학원·평생교육시설의 건전 운영 지원 강화

① 비영리(공익) 법인 운영 지원 및 관리 강화	평생교육과
② 비영리(공익) 법인과 협력형 교육지원 사업 확대 및 법인업무 담당자 직무 역량 강화	평생교육과
③ 심이 있는 교육 환경 조성 및 학원 건전 운영 지원	평생교육과
④ 학력인정 평생교육시설 공공성 강화	평생교육과

2-1-5. 청렴 교육행정 구현

① 반부패청렴정책 추진	감사관
② 예방·자율 감사체제 확립	감사관
③ 사립 유치원 상시감사체제 구축	감사관
④ 공익제보자 지원 체제 강화	감사관

2-2. 모든 학생들의 학력을 책임지겠습니다

2-2-1. 기초학력 책임지도

① 서울학생 기초학력 보장 체계 강화	초등교육과, 중등교육과
② 기초학력 보장 지원 교원 역량 강화	초등교육과, 중등교육과
③ 서울학습도움센터 운영 확대	초등교육과

2-2-2. 특수교육 및 통합교육 내실화

① 특수교육 교육기회 확대	민주시민생활교육과, 학교지원과
② 특수학교(급) 교육과정 운영 내실화	민주시민생활교육과
③ 통합교육 활성화 지원 및 장애공감문화 조성	민주시민생활교육과, 유아교육과
④ 장애학생 진로직업교육 내실화	민주시민생활교육과
⑤ 특수교육대상자 맞춤형 지원 확대	민주시민생활교육과, 교육연구정보원
⑥ 특수교육 관련서비스 지원	민주시민생활교육과

2-2-3. 중단 없는 배움을 위한 종합 지원 체계 구축

① 위기학생의 회복과 적응을 위한 종합적인 상담 지원	민주시민생활교육과
② 맞춤형 대안교육 기회 제공	민주시민생활교육과
③ 학교 밖 청소년 지원	민주시민생활교육과

2-3. 교육의 희망 사다리를 복원하겠습니다

2-3-1. '정의로운 차등' 구현 강화 및 교육복지 통합지원시스템 구축

① 교육복지지원 활성화 기반 조성	참여협력담당관
② 교육복지우선지원학교 운영	참여협력담당관
③ 마을기반 교육복지 협력	참여협력담당관
④ 교육비·교육급여 지원	참여협력담당관, 유아교육과
⑤ 교육기본권 실현을 위한 고교 무상교육 실시	예산담당관
⑥ 입학준비금 지원	참여협력담당관
⑦ 학교평등예산 운영	예산담당관
⑧ 서울국제고 서울지역기회균등전형 생활장학금 지원	교육혁신과

2-3-2. 수요자 맞춤형 돌봄서비스 운영

① 유치원 방과후 과정 운영 내실화	유아교육과
② 초등돌봄교실 운영 내실화	초등교육과
③ 학년별 특성과 학부모 수요를 반영한 맞춤형 돌봄교실	초등교육과
④ 돌봄사각지대 해소를 위한 온종일 돌봄체계 구축	초등교육과
⑤ 특수교육대상자를 위한 돌봄 및 방과후 지원	민주시민생활교육과

2-3-3. 교육소외계층을 위한 평생학습 기회 확대

① 학교형태 평생교육시설 운영 지원	평생교육과
② 문해교육프로그램 운영 내실화	평생교육과
③ 장애성인 맞춤형 평생교육 기회 확대	평생교육과
④ 디지털 교육격차 해소 및 정보소외계층 지원	평생교육과
⑤ 검정고시를 통한 학력취득 기회 제공	평생교육과

3 평화와 공존의 민주시민교육

3-1. 평화감수성과 민주시민성을 함양하겠습니다

3-1-1. 화해와 공존의 평화·역사·통일 교육

① 화해와 공존의 평화교육 및 체험 중심 역사교육 활성화	민주시민생활교육과
② 평화·통일교육 활성화 및 남북교육교류 추진	민주시민생활교육과

3-1-2. 공존과 상생의 세계시민교육

① 세계시민교육 환경조성 및 역량 강화	민주시민생활교육과
② 다문화교육 및 다문화학생 지원	민주시민생활교육과
③ 탈북학생 교육 지원	민주시민생활교육과

3-1-3. 글로벌 교류·협력 활성화 및 외국어교육 내실화

① 다양한 국제교류 사업 실시	참여협력담당관, 진로직업교육과, 체육건강문화예술과
② 교육교류협력국 기술교육 및 교육정보화 지원	교육혁신과, 진로직업교육과
③ 글로벌 역량 및 문화이해교육 중심 외국어교육	중등교육과, 학생교육원

3-2. 생명과 권리를 존중하는 교육을 펼치겠습니다

3-2-1. 지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육 및 조직문화 전환

① 생태문명을 지향하는 학교교육과정 전환	교육혁신과, 유아교육과
② 생태시민을 육성하는 네트워크 전환	교육혁신과, 대변인
③ 생태행동을 실천하는 조직문화 전환	교육혁신과, 총무과 체육건강문화예술과, 교육재정과

3-2-2. 인권존중 학교문화 조성

① 학생인권 증진 지원	민주시민생활교육과
② 학생인권교육센터 운영	민주시민생활교육과
③ 노동인권 증진 지원	민주시민생활교육과
④ 학생생활규정 제·개정 지원	민주시민생활교육과

3-2-3. 성차별·성폭력 없는 성평등한 학교 만들기

① 성평등 교육환경 조성	민주시민생활교육과
② 성교육 및 성폭력 예방교육	민주시민생활교육과
③ 학교 성차별·성폭력 근절 추진 및 학교 회복 지원	민주시민생활교육과

3-2-4. 학교폭력 예방활동 내실화

① 학교폭력 예방교육을 통한 평화로운 학교문화 조성 지원	민주시민생활교육과
② 학교폭력예방법 개정에 따른 공정한 학교폭력 사안처리 지원	민주시민생활교육과
③ 학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교 안전 인프라 구축	민주시민생활교육과

3-3. 자율과 책임의 자치 경험을 확대하겠습니다

3-3-1. 학교민주시민교육 강화

① 학교민주시민교육에 대한 인식 확산	민주시민생활교육과
② 사회현안 논쟁형 프로젝트 수업 활성화	민주시민생활교육과
③ 학교교육과정 연계 학교민주시민교육 내실화	민주시민생활교육과
④ 참여와 협력의 서울형 학생봉사학습 활성화	민주시민생활교육과

3-3-2. 학생자치 역량 강화

① 학생자율예산 편성·운영	민주시민생활교육과
② 학생참여 자치활동 지원	민주시민생활교육과

3-3-3. 협력적 인성교육 내실화

① 따뜻한 학교공동체 문화 조성	초등교육과
② 학교교육과정 내 인성교육 내실화	유아교육과, 초등교육과
③ 가정·학교·마을이 함께하는 인성교육	유아교육과, 초등교육과

4 안전하고 쾌적한 교육환경

4-1. 안전을 지켜주는 든든한 학교를 만들겠습니다

4-1-1. 유해 환경으로부터 안전한 학교 조성

① 미세먼지 없는 학교환경 조성	체육건강문화예술과, 학교보건진흥원
② 석면 단계적 완전 제거 및 안전한 관리·유지	체육건강문화예술과, 교육시설안전과
③ 안전한 교육환경 유지·보호 강화	체육건강문화예술과, 학교보건진흥원

4-1-2. 교육시설 안전 지원 강화

① 학교 시설 위험요인 사전 점검	교육시설안전과
② 노후 학교 시설 개선	교육시설안전과
③ 지진 대비 학교 건물 안전 강화	교육시설안전과

4-1-3. 체험 중심 안전교육 강화

① 체험 중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상	정책·안전기획관
② 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화	정책·안전기획관, 유아교육과
③ 안전관리 인프라 및 협력 체계 구축	정책·안전기획관

4-2. 몸과 마음의 건강한 성장을 지원하겠습니다

4-2-1. 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화

① 학교 보건교육 역량 강화	체육건강문화예술과, 학교보건진흥원
② 학생 질병 예방 및 건강 관리 지원	체육건강문화예술과, 학교보건진흥원
③ 학교 감염병 관리 능력 강화	체육건강문화예술과, 학교보건진흥원

4-2-2. 친환경 무상급식 확대 및 식생활 교육 강화

① 친환경 무상급식 대상 확대 및 학교급식 식재료 품질 향상	체육건강문화예술과, 학교보건진흥원
② 학교급식 품질개선을 위한 맞춤형 지원 강화	체육건강문화예술과
③ 영양·식생활 교육 내실화 지원	체육건강문화예술과, 학교보건진흥원

4-2-3. 안전하고 위생적인 급식환경 조성

① 급식실 현대화 및 급식 시설·설비 개선	체육건강문화예술과, 학교보건진흥원
② 학교급식 위생·안전 예방 활동 강화	체육건강문화예술과, 학교보건진흥원
③ 학교급식위원회 운영 내실화	체육건강문화예술과

4-3. 미래교육에 적합한 교육 환경과 공간 혁신을 이루어내겠습니다

4-3-1. 배움, 쉬, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성

① 미래를 담는 학교(그린스마트스쿨) 조성 및 사용자 중심 학교공간 혁신	교육시설안전과, 대변인
② 공공건축 기획 및 민간전문가 정책 참여 확대	교육시설안전과

4-3-2. 미래 사회를 대비하는 교육 환경 구축

① 학교 교육여건 개선 및 전략적 교육자원 관리	학교지원과
② 새로운 공간 개념의 신청사 건립 추진	교육시설안전과
③ 편리하고 안전한 정보화 환경 조성	교육연구정보원

4-3-3. 적정규모학교 육성 지원 및 서울형 작은학교 운영 내실화

① 지역별 여건에 따른 적정규모학교 육성 지원	학교지원과
② 도시 소규모학교 대상 '이음학교' 지정·운영	학교지원과, 초등교육과
③ 서울형 작은학교 운영 내실화	학교지원과

5 참여와 소통의 교육자치

5-1. 학교자율운동을 지원하겠습니다

5-1-1. 학교교육활동 중심의 민주적 학교 문화 확립

① 학교업무정상화 안착	교육혁신과
② 토론이 있는 교직원회의 내실화	교육혁신과
③ 학교(유치원)운영위원회 운영 내실화	참여협력담당관
④ 학부모회 운영 내실화	참여협력담당관
⑤ 학교자치의 바탕이 되는 학교평가	교육연구정보원

5-1-2. 함께 연구하며 성장하는 교원

① 학교 안 교원학습공동체 운영	교육혁신과, 유아교육과
② 학교 간 교원학습공동체 운영	교육연구정보원
③ 현장교원과 소통하는 교육정책연구	교육연구정보원
④ 교원 연구문화 활성화	교육연구정보원
⑤ 교원의 자율적 혁신역량 강화를 위한 연수 지원	교육연수원
⑥ 교원의 성찰과 재충전 기회 확대	교육연수원, 초등교육과, 중등교육과
⑦ 교원의 교육활동 보호 강화	중등교육과

5-1-3. 학교자율운동 지원을 위한 교육청의 일하는 방식 개선

① 학교자율운동 기반 마련을 위한 정책총량 관리 및 학교예산 운용의 자율성 확대	정책·안전기획관, 예산담당관
② 학교 대상 사업 추진 방식 개선 및 공문서 감축	교육혁신과, 총무과
③ 교육청 학습공동체 운영	교육혁신과, 행정관리담당관

5-2. 학부모, 시민과 함께 더 넓은 학교를 만들어 나가겠습니다

5-2-1. 학부모의 학교 참여 지원

① 학부모 교육 지원	참여협력담당관
② 학부모 학교교육 참여 지원	참여협력담당관, 대변인
③ 학교자치 구현을 위한 학교협동조합 활성화 지원	참여협력담당관

5-2-2. 서울시민과 함께하는 교육공동체 실현

① 대시민 공약 이행 관리	정책,안전기획관
② 교육갈등 예방과 조정	정책,안전기획관
③ 서울교육 공론화 사업 및 시민·학생 청원제도 운영	참여협력담당관
④ 교육정책의 전문성 확보를 위한 민간전문가와 특별보좌관 운영	정책,안전기획관
⑤ 주민참여예산제 운영	예산담당관
⑥ 다양한 매체를 활용한 적극적 소통 행정	대변인
⑦ 공공가치와 활용가치가 조화되는 공유재산 및 물품 관리	교육재정과
⑧ 사회적 가치 실현을 위한 교육기관의 책무성 강화	교육재정과
⑨ 교육기부 및 사회협력사업 활성화	참여협력담당관
⑩ 서울교육 사회공헌 기반조성	총무과

5-2-3. 더불어 성장하는 온택트 평생학습 기반 구축

① 【온(ON)택트】 코로나 일상에서의 도서관 환경 조성	평생교육과
② 【온(ALL)택트】 지역과 함께하는 평생교육 생태계 조성 및 협력체제 강화	평생교육과
③ 【온(漚)택트】 퇴직교직원 활용 교육현장 지원 강화	평생교육과
④ 학교평생교육(더불어 평생교실) 활성화	평생교육과

5-2-4. 서울형혁신교육지구 운영 및 지역연계 협력사업 확대

① 지역과 함께하는 더 큰 학교, 서울형혁신교육지구 2단계 종합계획 추진	참여협력담당관
② 학교와 마을 연계 협력 사업 지속적 확대	참여협력담당관
③ 자치단체와의 교육협력사업 및 협의체 운영 내실화	참여협력담당관

5-3. 교육행정 조직과 문화를 현장 중심으로 만들겠습니다

5-3-1. 현장 지원을 강화하는 교육행정

① 학교통합지원센터 및 현장지원 강화 조직 운영	교육혁신과, 행정관리담당관
② 현장 맞춤형 행정지원	교육재정과, 교육시설안전과
③ 현장에 맞는 서울교육정책 구현	정책,안전기획관

5-3-2. 창의적·협력적·적극적 조직문화 조성

① 적극 행정 장려 기반 마련	총무과
② 코로나 일상에 대응하는 인사 운영	총무과
③ 소통하는 인사 정책을 통한 교육현장 만족도 제고	총무과
④ 시민이 만족하는 국민행복민원실 운영	총무과
⑤ 투명하고 편리한 온라인 전·편입학 배정시스템 운영	총무과

5-3-3. 교원·공무원단체와의 협력적 노사관계 정립

① 교직원단체와의 교섭·협의를 통한 단체협약 체결 추진	노사협력담당관
② 공무원노조와의 교섭 및 단체협약 체결 추진	노사협력담당관
③ 교원·공무원단체 활동 및 사업 지원	노사협력담당관
④ 건전한 노사문화 정착을 위한 소통 강화 및 공동 협력사업 추진	노사협력담당관

5-3-4. 교육공무직원의 고용 안정 및 권익 보호

① 교육공무직 합리적 인사 관리	노사협력담당관
② 장애인 근로자 의무고용률 준수 및 고용 안정	노사협력담당관
③ 선진적 노사문화 구축 및 교육공무직 처우 개선	노사협력담당관



2021 서울교육 정책 용어 찾아보기

[가]

갈등관리 | 111
 거점형 도움센터 | 60
 공립 유치원(단설·병설·매입형 등) | 49
 공유캠퍼스 | 28
 과정중심 평가 | 18
 과제담당관 | 118
 교원안심공제 서비스 | 105
 교육갈등 | 111
 교육급여 | 63
 교육비 | 63
 교육참여수당 | 60
 교육환경보호구역 | 87
 글로컬 | 72
 긍정적 행동지원단 | 59
 기초학력(4R's) | 56
 꿈구는 연구실 스마트하지 | 18
 꿈NUM꿈 | 42

[나]

노동인권교육 | 75

[다]

다문화 특별학급 | 70
 더블어키움(공영형) 유치원 | 49
 더블어통합공동체 | 59
 디지털 리터러시 | 34

[라]

랜선야학 | 20

[마]

마을결합혁신학교 | 115
 마을결합형교육과정 | 115
 마이스터고 | 44
 매세토 아카데미 | 18
 메이커교육 | 34
 문뜰쌤(문해'뜰뜰'쌤) | 65
 미래를 담는 학교(그린스마트스쿨) | 96
 민원처리 사전예보제 | 119
 민원처리 조기경보제 | 119

[바]

불편한 공문서 신고제 | 106

[사]

사회현안 프로젝트 학습 | 81
 산·학·관 협력 프로그램 | 46
 상호문화교육 | 70
 생태전환교육 | 74
 생활임금 | 121
 서울교육가족기부단 | 111
 서울교육중단연구 | 105
 서울두드림학교 | 56
 서울 원격수업지원 플랫폼 | 20
 서울중등기본학력 | 56
 서울학생 미래역량 | 18
 서울형 독서기반 프로젝트 수업 | 31
 서울형 학생봉사학습 | 81
 서울형혁신교육지구 | 115
 서울형혁신학교 | 22
 성인지 교육 | 77
 세계시민혁신학교 | 22
 스쿨넷 서비스 | 98

[아]

영어희망교실 | 72
외부공문 관리 시스템 | 106
이음학교 | 99

[자]

장애학생 희망일자리 | 59
전자태그(RFID) | 111
전환기 학부모교육 | 108
정서·행동특성검사 | 92
정의로운 차등 | 63
정책선순환 | 118
종이 없는(paperless) 업무환경 | 74

[차]

창의학습공간(L-Commons) | 113
청소년 문화카페 | 31
청진기(청소년 진로직업체험의 기적) | 42
초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 | 25
초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정 | 25
취업지원사이트(하이잡 high-job) | 46

[타]

테스트베드(Test Bed) | 111
통합교육연수시스템 | 105
통합교육지원단 | 59
통합교육지원실 | 59
통합 재해복구센터 | 98
통합형 학교단위 시설개선 | 88
특성화고 국제화 교육 | 46

[파]

평생학습 협력망 | 113
평화감수성 | 68
평화교육 | 68
프리즘 | 118

[하]

하이다이빙 교육 | 39
학교-마을교육공동체 더불어교실 | 115
학교민주시민교육 | 81
학교자율 사업운영제 | 106
학교자율종합감사 | 53
학력인정 평생교육시설 | 52
학부모책 | 108
학생 노동인권 증진 협력학교 | 75
학생자율예산 | 82
학생참여 선순환 체제 | 82
행동중재특별지원단 | 59
혁신미래학교 | 34
혁신자치학교 | 22
협력교사 | 56
협력적 독서·인문교육 | 31
협력적 인성교육 | 83
협력종합예술활동 | 37

[기타]

1과 1지원아동 결연 | 111
3단계 학습안전망 | 56
4세대 지능형 나이스 | 98
AI 융합 교육 | 34
GMO | 93
HACCP | 93
NCS(국가직무능력표준) | 44

2021

서울교육주요업무

발 행 일 2020.12.21.

발 간 번호 서울교육 2020-110

발 행 서울특별시교육청 기획조정실 정책·안전기획관

주 소 03178 서울특별시 종로구 송월길 48(신문로2가)
