

2020 서울교육 주요업무

다르게 새롭게
서울교육의 새로운 내일을
열어갑니다.

차례

I. 일반현황	1
II. 서울교육방향	7
III. 정책방향별 주요업무	13

1. 미래를 준비하는 혁신교육	15
-------------------------	-----------

1-1. 미래를 준비하는 교육, 교실혁명을 이루어내겠습니다.	16
1-2. 인문·과학·예체능 교육 활성화로 창의·융합형 인재를 키우겠습니다.	25
1-3. 진로를 스스로 개척할 수 있도록 하겠습니다.	33

2. 모두의 가능성을 여는 책임교육	40
----------------------------	-----------

2-1. 교육의 공공성을 지키겠습니다.	41
2-2. 모든 학생들의 학력을 책임지겠습니다.	46
2-3. 교육의 희망 사다리를 복원하겠습니다.	52

3. 평화와 공존의 민주시민교육	57
--------------------------	-----------

3-1. 평화감수성과 민주시민성을 함양하겠습니다.	58
3-2. 생명과 권리를 존중하는 교육을 펼치겠습니다.	64
3-3. 자율과 책임의 자치 경험을 확대하겠습니다.	71

4. 안전하고 쾌적한 교육환경	75
-------------------------	-----------

4-1. 안전을 지켜주는 든든한 학교를 만들겠습니다.	76
4-2. 몸과 마음의 건강한 성장을 지원하겠습니다.	81
4-3. 미래교육에 적합한 교육 환경과 공간 혁신을 이루어내겠습니다.	85

5. 참여와 소통의 교육자치	90
------------------------	-----------

5-1. 학교자율운영체제를 구축하겠습니다.	91
5-2. 학부모, 시민과 함께 더 넓은 학교를 만들어나가겠습니다.	95
5-3. 교육행정 조직과 문화를 현장 중심으로 만들겠습니다.	103

IV. 부록	107
---------------	------------

다르게 새롭게
서울교육의 새로운 내일을 열어갑니다

2020 서울교육 주요업무

I 일반현황

- ✓ 조직 현황 3
- ✓ 정원 / 학교 현황 4
- ✓ 교육지원청 / 기타 현황 5
- ✓ 예산 현황 6



2020 서울교육 주요업무

다르게 새롭게

서울교육의 새로운 내일을 열어갑니다



조직 현황

- 본 청 : 1실 3국 7담당관 12과
- 교육지원청 : 11개 청
- 직 속 기 관 : 29개 기관(직속기관 8개, 평생학습관 4개, 도서관 17개)





정원 현황

- 정 무 직 : 1명
- 교원(공립) : 45,521명
- 교육전문직 : 518명
- 일 반 직 : 6,895명
- 별 정 직 : 2명



학교 현황

(2019.4.1. 기준)

구 분 학교별	학교수(교)				학급수 (개)	학생수 (명)	교원수 (명)
	국립	공립	사립	계			
합 계	12	1,210	969	2,191	42,156	951,998	76,409
유 치 원	0	236	594	830	4,200	78,009	6,530
초등학교	2	566	39	607	18,690	422,293	28,727
중 학 교	2	275	109	386	8,770	207,413	17,596
고등학교	3	117	200	320	9,478	236,689	21,519
특수학교	3	8	19	30	801	4,324	1,576
기 타	2	8	8	18	217	3,270	461

※ 휴 교 : 유치원(4원), 초등학교(6교), 중학교(1교) 포함

※ 기 타 : 각종학교(16교), 고등기술학교(2교)

※ 교원수 : 휴직·파견, 기간제 포함



교육지원청별 해당자치구 현황

교육청	해당 자치구	교육청	해당 자치구
동부	동대문구, 중랑구	강서양천	강서구, 양천구
서부	마포구, 서대문구, 은평구	강남서초	강남구, 서초구
남부	구로구, 금천구, 영등포구	동작관악	관악구, 동작구
북부	노원구, 도봉구	성동광진	광진구, 성동구
중부	용산구, 종로구, 중구	성북강북	강북구, 성북구
강동송파	강동구, 송파구		



평생교육기관 및 비영리(공익)법인 현황

구 분	평생교육시설	학 원	교습소	비영리(공익)법인
개 소	2,088	15,161	10,300	1,276



국·공유재산 현황

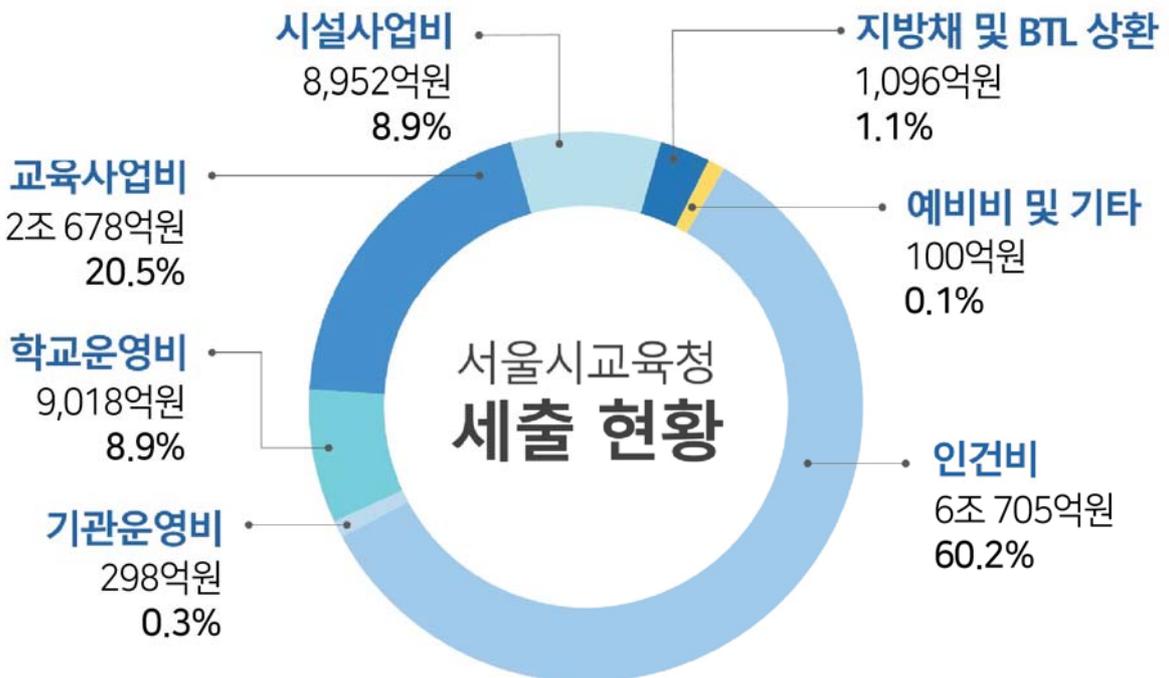
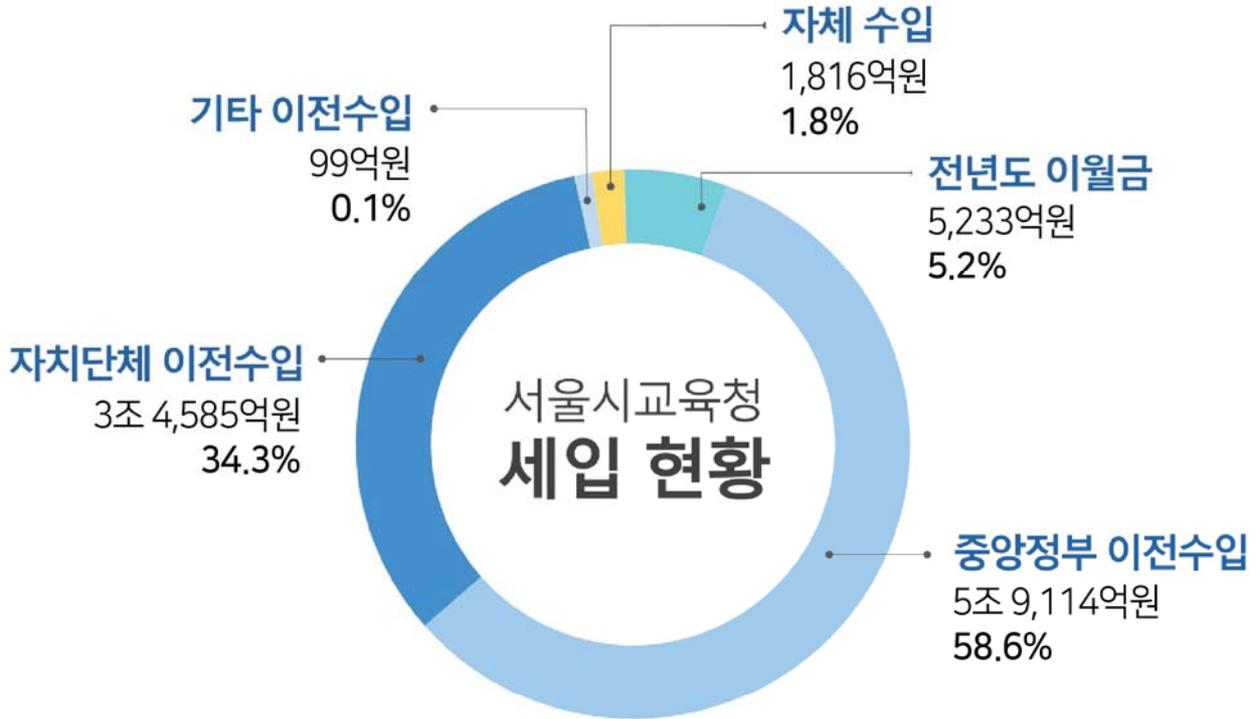
(단위 : 억원)

구 분	국유재산	공유재산	계
행정재산	18,200	301,714	319,914
일반재산	-	2,145	2,145
계	18,200	303,859	322,059



예산 현황

2020 예산액 10조 847억원 (2019 예산액 대비 7.5% 증가)



다르게 새롭게
서울교육의 새로운 내일을 열어갑니다

2020 서울교육 주요업무

II 서울교육방향

✓ 서울교육 정책방향	9
✓ 2020 서울교육	10



2020 서울교육 주요업무

다르게 새롭게

서울교육의 새로운 내일을 열어갑니다

창의적, 민주시민을 기르는 혁신미래교육

미래를 준비하는
혁신교육

모두의 가능성을 여는
책임교육

평화와 공존의
민주시민교육

참여와 소통의
교육자치

안전하고 쾌적한
교육환경

질문이 있는 교실
우정이 있는 학교
삶을 가꾸는 교육

 서울특별시교육청

2020 서울교육, 시민과의 약속을 이렇게 지킵니다.

약속 하나.



4차 산업혁명 시대를 살아갈 힘, 학교에서 키우겠습니다.

서울학생 미래역량 함양을 위한 교육과정수업평가 혁신
놀이 배우는 유치원 - 삶의 기본을 익히는 초등학교
자율적 역량을 키우는 중학교 - 미래를 설계하는 고등학교
협력적 독서인문 교육 활성화 | 문화예술교육 활성화 지원
과학영재정보화 교육 및 서울형 메이커교육 확산
학교체육 활성화 및 수련활동소규모테마형교육여행 지원
맞춤식 미래 진로교육 | 협력적 인성교육 내실화
배움, 쉼, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성
미래 사회를 대비하는 교육 환경 구축
적정규모학교 육성 지원 및 서울형 작은학교 운영 내실화

약속 둘.



따뜻하고 정의로운 서울교육을 만들겠습니다.

미래형 직업교육을 위한 특성화고 역량 강화
능력중심 사회, '고졸성공시대' 구현
유치원 및 사학의 공공성과 책무성 강화
교육격차 해소를 위한 공정한 학교 체제 구현 및 사교육 경감 대책 추진
비영리 법인의 공익 창출 및 학원·평생교육시설 건전 운영 지원 강화
청렴 교육행정 구현 | 기초학력 책임지도
통합교육 내실화 및 특수교육지원 강화
중단 없는 배움을 지원하는 종합 지원 체계 구축
'정의로운 차등' 강화 및 교육복지 통합지원시스템 구축
수요자 맞춤형 돌봄서비스 운영 | 교육소외 계층을 위한 평생학습 기회 확대

약속 셋.



안전하고 쾌적한 학교를 만들겠습니다.

생태시민 육성을 위한 생태전환교육 | 성차별성폭력 없는 성평등한 학교 만들기
학교폭력 예방활동 내실화 | 유해 환경으로부터 안전한 학교 조성
교육시설 안전 지원 강화 | 체험 중심 안전 교육 강화
학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화
친환경 무상 급식 및 식생활 교육 강화 | 안전하고 위생적인 급식 환경 조성

약속 넷.



화해와 공존의 시대를 여는 교육을 실현하겠습니다.

화해와 공존의 평화역사통일 교육
공존과 상생의 세계시민교육
글로벌 교류협력 활성화 및 외국어 교육 내실화
학교민주시민교육 강화

약속 다섯.



'다시 새롭게' 더 새롭게 혁신교육을 발전시키겠습니다.

혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화
인권존중 학교문화 조성 | 학생자치 역량 강화
교육과정 운영 중심의 민주적 학교 문화 확립
함께 성장하는 교원공동체 활성화
학부모의 학교 참여 지원

약속 여섯.



시민과 함께 교육도시 서울을 만들겠습니다.

서울시민과 함께 하는 교육공동체 실현
더불어 성장하는 평생학습 기반 구축
서울형혁신교육지구 운영 및 지역연계 협력사업 확대

약속 일곱.



교육행정의 창조적 재구조화로 교육자치 시대를 앞당기겠습니다.

학교자율운영체제 안착을 위한 교육청의 일하는 방식 개선
현장을 지원하는 교육청 조직 운영
교원-공무원단체와의 협력적 노사관계 정립
교육공무직원의 고용 안정 및 권익 보호

다르게 새롭게

서울교육의 새로운 내일을 열어갑니다

2020 서울교육 주요업무

Ⅲ 정책방향별 주요업무

- | | |
|---------------------|----|
| 1. 미래를 준비하는 혁신교육 | 15 |
| 2. 모두의 가능성을 여는 책임교육 | 40 |
| 3. 평화와 공존의 민주시민교육 | 57 |
| 4. 안전하고 쾌적한 교육환경 | 75 |
| 5. 참여와 소통의 교육자치 | 90 |



2020 서울교육 주요업무

다르게 새롭게

서울교육의 새로운 내일을 열어갑니다

1

미래를 준비하는 혁신교육

실천과제

1-1

미래를 준비하는 교육, 교실혁명을 이루어내겠습니다. 16

1-2

인문·과학·예체능 교육 활성화로 창의·융합형 인재를 키우겠습니다. 25

1-3

진로를 스스로 개척할 수 있도록 하겠습니다. 33

미래를 준비하는 혁신교육

실천과제 1-1

미래를 준비하는 교육, 교실혁명을 이루어내겠습니다.

1-1-1 서울학생 미래역량 함양을 위한 교육과정·수업·평가 혁신 17

- ▶ 함께 만들어 가는 학생 중심 교육과정 편성·운영 지원
- ▶ 수업나눔 문화 확산 및 수업혁신 역량 강화 지원
- ▶ 학생 성장을 위한 평가방법 개선
- ▶ 현장의 자율적 혁신과 주도적 실천을 지원하는 장학

1-1-2 놀면서 배우는 유치원 - 삶의 기본을 익히는 초등학교 19

- ▶ 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원
- ▶ 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축
- ▶ 「초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정」 운영
- ▶ 「초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정」 운영 : 「우리가 꿈꾸는 교실」

1-1-3 자율적 역량을 키우는 중학교 - 미래를 설계하는 고등학교 21

- ▶ 중학교 1학년 자유학년제 전면 실시
- ▶ 고등학교 학생 과목 선택권 확대를 통한 교육과정 다양화
- ▶ '일반고 전성시대 2.0' 운영
- ▶ 고교학점제를 견인하는 학생맞춤형 선택 교육과정 운영 지원
- ▶ 고교자유학년제 오디세이학교 운영

1-1-4 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화 23

- ▶ 서울형혁신학교 운영 내실화
- ▶ 혁신학교 질적 성장
- ▶ 혁신학교 교원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화
- ▶ 혁신교육 일반화

1-1-1

서울학생 미래역량 함양을 위한 교육과정·수업·평가 혁신

- ✔ 교육공동체가 함께 만들어가는 교육과정 편성·운영 역량 강화
- ✔ 학생 중심 수업혁신을 위한 교사의 '교육과정-수업-평가' 전문성과 자율성 강화

유아교육과 | 초등교육과 | 중등교육과 | 교육연수원 | 교육연구정보원



① 함께 만들어 가는 학생 중심 교육과정 편성·운영 지원

- '교육과정-수업-평가'가 유기적으로 연계된 교육과정 편성·운영
- 성취기준 기반 교육과정-수업-평가 선순환 시스템 구축
- 신학년 집중준비기간 운영을 통한 교육과정-수업-평가 계획 수립
- '2020 함께 만들어가는 교육과정' 학교(유치원)별 연수 지원
- 교육과정-수업-평가 연계 혁신을 위한 각종 직무연수 운영
- 2015 개정 교육과정에 따른 '교육과정-수업-평가' 일관성을 위한 자료 개발

② 수업나눔 문화 확산 및 수업혁신 역량 강화 지원

- 교육과정 운영 우수 사례 나눔(유)
- 저경력-고경력 교사 간 '맞춤형 수업나눔'(유)
- '수업나눔의 날' 운영 및 수석교사 '수업나눔 콘서트' 운영(초)
- 협력과 참여 중심 수업 활성화를 위한 자문단, 현장지원단 운영 및 핵심교원 양성(초)
- 수업혁신을 위한 교원학습공동체, 교육과정연구공동체, 수업탐구교사공동체 운영(초)

- 수업·평가나눔 교사단 운영 : 학교 간 교원학습공동체 연계 공동연구 및 수업나눔(중·고)
- 수업코칭 전문가 양성 및 수업코칭 전문가 활용 수업성찰과 수업혁신 문화 확산(중·고)
- 더불어 수업 나눔 : 서로 성장 교실혁명 워크숍 개최 및 수업혁신 사례 나눔(중·고)
- 수업나눔카페 구축 : 교사들의 자발적이고 협력적인 수업 나눔·소통 공간(중·고)
- 서울-MOOC* 플랫폼(우수 온라인 강좌 및 민간 우수 학습 콘텐츠 연계 제공) 구축 추진

🍎 학생 성장을 위한 평가방법 개선

- 과정 중심 평가* 내실화
 - 학기말 환산점수 100점(과목별 성적일람표)의 40% 이상을 과정 중심 수행평가로 실시
 - 정기고사 배점의 20% 이상을 서·논술형 평가로 실시(신규)
 - 중간고사 성적 통지 시에도 수행평가 성적 반드시 포함(과정중심평가 강화 및 학생부담 경감)
 - 학생·학부모에게 과정 중심 수행평가 결과 수시 피드백 제공(학생 성장을 위한 평가)
- 학기 당 1과목(5개 교과군) 이상 학생평가 선도과목* 운영(중)
 - 학생 성장 모니터링 시스템 구축을 위한 학생평가 선도학교 운영(중)
 - 학생평가에 대한 학부모의 만족도를 제고하기 위한 연수(초)
- 2015 개정 교육과정에 따른 교육과정-수업-평가의 일체화를 위한 평가 도구 개발(중·고)
- 성취기준 도달에 중점을 둔 과정 중심 평가 실시 역량 강화
 - 실습형 과정 중심 평가 연수 : 중 교원 전체(매년 20%씩)
 - 학교로 찾아가는 과정 중심 평가 연수 및 컨설팅 지원
 - 학생평가 연간 아카데미 운영 : 학생평가 매세토 아카데미, 학생평가 전문가 아카데미 등
 - 교육과정·수업·평가(피드백)의 일관성 있는 운영을 위한 학생평가 현장지원단 운영(초)
- 평가 혁신을 위한 3단계 지원
 - (1단계)자기 수업 관찰 (2단계)동교과 교사의 수업 및 교실 관찰 (3단계) 인근 학교 교사와의 소통
 - 인근 학교와의 학교 간 교과협의회 운영 정례화로 소통 및 평가 역량 강화

🍎 현장의 자율적 혁신과 주도적 실천을 지원하는 장학

- 현장 교원의 자발적 수업혁신 기반을 마련하는 자율장학 지원
- 학교와 교육청 간 공유·소통·협력 플랫폼 구축
- 학교 요청에 따른 통합지원 및 현안 문제 해결을 위한 장학 활동

- * **서울학생 미래역량** : 지성·감성·인성을 기르는 데 필요한 지식·기능·태도·가치·능력과 의지의 총체로 미래변화에 대응하기 위해 필요한 역량
- * **서울-MOOC** : 서울학생 윈스톱 교수학습 통합지원 시스템. 클라우드 기반, 쌍방향 교수학습지원 통합 서비스가 가능한 온라인 플랫폼
- * **과정 중심 평가** : 교육과정의 성취기준에 기반한 평가 계획에 따라 교수학습 과정에서 학생의 변화와 성장에 대한 자료를 다각도로 수집하여 적절한 피드백을 제공하는 평가
- * **학생평가 선도과목** : 선다형 평가를 실시하지 않고 수행평가 또는 서·논술형 평가만으로 성적을 산출하는 과목

1-1-2

놀면서 배우는 유치원 - 삶의 기본을 익히는 초등학교

- ✔ 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장 발달 지원
- ✔ 기초·기본에 충실하고 창의지성과 감성을 함양하는 맞춤형 교육과정 운영 지원

유아교육과 | 초등교육과

☺ 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원

- 2019 개정 교육과정 운영 역량 강화
 - 유아·놀이 중심 교육과정 현장 안착을 위한 연수 지원
- 서울유아교육 아이디어기획단 구성 및 운영
- 유치원 운영 및 교육 활동을 위한 종합 컨설팅 운영
 - 영역별 전문가 컨설팅 요원 인력풀 구성, 수요자 맞춤형 컨설팅 지원
- 유·초 놀이교육 연계 모델학교 시범운영 : 유치원 1개원
- 유·초 연계 활성화를 위한 교원 연수 운영 : 교육지원청

☺ 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축

- 지역 유아교육 협력네트워크 운영
 - 지역 유치원 협력 체제 구축 및 공동 사업 운영
 - 네트워크별 특성에 맞는 사업을 선정하여 공·사립 유치원이 협력하여 운영
- 부모 행복교실(놀이 워크숍) 운영 : 지역 유아교육 협력 네트워크 활용
- 유치원 교육과정과 유치원 교육의 중요성 홍보 : 웹툰 제작보급

☺ 「초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정*」 운영

- 「초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정」 운영 사례 나눔 및 놀이 문화 조성을 위한 연수
- 「초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정」 실현을 위한 놀이 환경 조성
 - 교실환경개선비 초1,2학년 확대 지원 : 학급당 13,000천원
 - 학생 참여형 놀이터, '꿈을 담은 놀이터' 설치 : 공립초 31교(서울시 지원 8교 포함)
 - 꿈을 담은 놀이터 활성화를 위한 현장 지원단 운영

☺ 「초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정*」 운영 : 「우리가 꿈꾸는 교실」

- 자발적인 교실 혁신을 위한 협력 기반 조성
 - 교육공동체 중심의 연구 분위기 조성 : 신학년 집중 준비기간(2월) 운영
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 공감대 형성 : 설명회, 홍보
 - 「초3~6 우리가 꿈꾸는 교실」 운영 교사 워크숍 실시

- 학생중심 교육활동 운영 : 학생참여선택활동, 협력적 프로젝트 등
 - 공립초 3~6학년, 3,700학급, 급당 1,500천원 내외 지원
 - 학년·팀(주제)·학급 단위, 교육과정 재구성에 기반한 협력적 창의지성·감성 교육과정 운영
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 사례 나눔 워크숍 및 역량강화 연수
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 권역별 교실 혁신 수업사례 나눔
 - 교육과정 재구성-수업-평가 관련 장학자료 개발·보급
 - 서울교육포털(SSEM)을 활용한 온라인 사례 공유
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 지원 자문단 및 현장 지원단 운영



- * **초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정** : 학생의 심리적 안정을 위하여 유치원과 연계한 교육 환경을 조성하고, 발달 단계에 맞는 교육으로 성장을 지원하는 초등학교 1,2학년 학생 맞춤형 교육과정
- * **초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정** : 학생의 창의지성과 감성(예술·문학·자연·시민감성)을 증진하기 위하여 학생참여선택활동, 협력적 프로젝트 등의 교육활동으로 교육과정-수업-평가를 혁신하는 초등학교 3~6학년 학생 맞춤형 교육과정

1-1-3

자율적 역량을 키우는 중학교 - 미래를 설계하는 고등학교

- ✔ 창의·융합역량을 키우는 중학교 자유학년제 교육과정 운영 내실화
- ✔ 일반고 교육역량 강화, 학생 과목 선택권 확대를 통한 고교학점제 적용 기반 마련

교육혁신과 | 중등교육과

중학교 1학년 자유학년제 전면 실시

- 중학교 1학년 2개 학기 동안 자유학기 활동 운영 : 221시간 이상
 - 학교 특색을 반영한 유연한 자유학기 교육과정 편성·운영
 - 학생 참여 중심 수업 확대 및 학생 수요 중심 자유학기 활동 운영
 - 과정중심평가 실시, 교과성취도 미산출, 총괄식 지필평가 미실시
- '자유학년-일반학기 연계' 자유학기 활동 권장 : 51시간 이상
 - 중점연계형 자유학기 활동 편성·운영(주제선택활동 포함 2개 이상)
 - 과정중심평가 비율 확대 권장, 교과성취도 산출
- 자유학년제 교육과정-수업-평가-기록 내실화
 - 성취기준에 따른 교육과정 재구성, 구체적인 성취수준 제시 및 수업방법 다양화
 - 학생 개개인의 성장과 발달을 지원하는 평가체제 개선('과정중심평가기록지' 활용)
 - ※ 학생·학부모에게 과정중심평가 결과 수시 피드백으로 가정-학교 간 상시 소통
- 자유학년제 운영 역량 강화
 - 자유학기 활동 지도역량 강화를 위한 교원 직무연수 및 수업 나눔 페스티벌 운영
 - 서울형자유학년제 현장지원단 운영 : 단위학교 맞춤 컨설팅·연수 지원
- 자유학년제 안착 지원
 - 자유학년제 이해도 제고 연수 및 홍보 강화, 자유학기활동 자료 개발·보급
 - 마을 자원 및 진로직업체험센터 등을 활용한 체험인프라 구축
 - 대학·기업 등 유관기관 연계 프로그램 지속 발굴
 - 자유학기(학년) 활동 안정화 연구학교 운영 : 3교
 - 학교 현장체험학습 버스 임차료 지원

고등학교 학생 과목 선택권 확대를 통한 교육과정 다양화

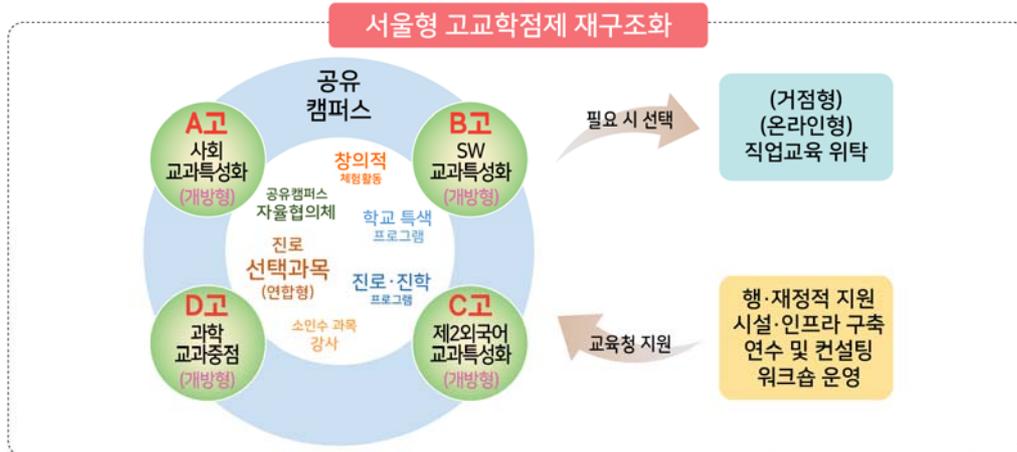
- 2015 개정 교육과정 안착과 고교학점제 도입을 위한 현장 지원·컨설팅
- 단위학교 교육과정 편성·운영 역량 강화를 위한 교육과정 컨설팅지원단 운영
- 교과목 신설 승인 신청 및 심사 : 상반기 2회, 하반기 1회
- 소인수 선택 과목 개설을 위한 강사비 지원

④ '일반고 전성시대 2.0' 운영

- 교육역량강화 계획서 심사를 거쳐 예산 차등 지급 및 컨설팅 실시 : 예산 운용 자율권 확대
- 학생 맞춤형 선택 교육과정 다양화
 - 다양한 선택 과목 개설을 위한 강사 채용 지원 및 비교과 활동 활성화
 - 다양한 진로 선택 과목 개설 활성화를 위한 선택 과목 지도 역량 강화 연수
 - 고교 교과특성화학교(SW, 사회, 인문, 제2외국어 등) 운영 확대
- 학생 참여형 수업 혁신 및 교육과정·진로·진학 전문가로서의 교원 전문성 제고
 - '고1부터 시작하는 대입진학지도' 원격연수 지속 실시
 - 고1,2 담임교사를 위한 진학지도 자료집 및 진학상담 프로그램 개발·보급
 - 일반고 교원 CDA(Curriculum Design Advisor) 역량 강화 연수 추진
- 학생의 적성과 희망을 존중하는 직업교육 및 책임교육 지원

⑤ 고교학점제를 견인하는 학생맞춤형 선택 교육과정 운영 지원

- 개방형 선택 교육과정 운영 지원 : 일반고 191교, 자율고 39교
- 고교학점제 연구학교 9교, 선도학교 31교 운영
- 공유캠퍼스 지정·운영 및 학교 간 협력 교육과정(연합형, 거점형, 쌍방향 온라인형) 지속 운영
- 개방형 선택 교육과정 편성·운영 지원 : 수강신청 프로그램 및 교사운영 지원 연수
- 꿈담학습카페* : 40교, 교당 32,000천원('18년~'19년 : 122교 구축)
- 이동 수업을 위한 사물함 및 선택사업 등 고교학점제 교육공간 조성 지원



⑥ 고교자유학년제 오디세이학교 운영

- 성찰과 체험 중심의 고교자유학년제 전환학년 교육과정 운영 : 고등학교 1학년, 100명

학급명	민들레	꿈틀	하자	혁신파크	이름
운영 과정	- 독서토론 - 프로젝트	- 문화예술 - 인턴십	- 프로젝트 - 세상읽기	- 문학과 성장 - 시민참여	- 거꾸로프로그램 - 과학문화(메이커) - 예술공방

- 해외 전환학년 교육과정 교류 : 덴마크 애프터스콜레

* **꿈담학습카페** : 개방형 선택 교육과정을 원활하게 운영하기 위하여 만들어진 창의·감성·협업 공간. 강의가 없는 시간을 활용하여 토의·정보검색·협업 등 다양한 활동을 할 수 있는 열린 공간

1-1-4

혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화

- ✔ 혁신미래교육과 학교자치를 선도하는 공교육 혁신모델로서의 혁신학교 질적 심화
- ✔ 혁신교육 네트워크 강화, 혁신학교 운영 원리 확산을 통한 모든 학교의 성장 지원

교육혁신과 | 참여협력담당관 | 민주시민생활교육과

☎ 서울형혁신학교* 운영 내실화

- 서울형혁신학교 지정·운영 : 240교
- 지역별·급별·운영 연차별 특성을 반영한 혁신학교 운영 다양화 및 자율성 확대
 - 초·중·고 학교급별 특성을 반영한 혁신학교 운영
 - 지역의 특성을 반영하고 지역과 함께 호흡하는 혁신학교 운영(마을결합, 다문화 등)
- 혁신학교 운영 평가 내실화
 - 연차평가 : 매해 전체 혁신학교 대상, '학교자체평가'와 통합하여 실시
 - 중간평가 : 신규 및 재지정 2년차 혁신학교 대상, 혁신학교 자율협의체 간 상호 평가 및 컨설팅 운영
 - 종합평가 : 신규 및 재지정 4(4.5)년차 혁신학교 대상, 서면 및 현장평가로 운영 효과성 평가

☎ 혁신학교 질적 성장

- 혁신자치학교* 운영 : 8교
 - 학교자치, 학교혁신을 위한 일반화 요소 추출
 - 교육과정, 학교운영체제, 학교 공간 등 미래형 학교 모델 개발 및 학교자치 선도
- 학생 참여·협력 중심 교육과정-수업-평가 혁신 강화
- 지속가능한 미래 사회를 위한 깊고 넓은 배움 확산
 - 생태·환경·평화 감수성을 높이는 교육과정 운영 체계화
 - 반편견, 반차별 교육으로 교육 공공성 강화 및 평등교육 내실화
 - 디지털 기반 학습 환경의 효과적 활용으로 학습방법 다양화

☎ 혁신학교 교원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화

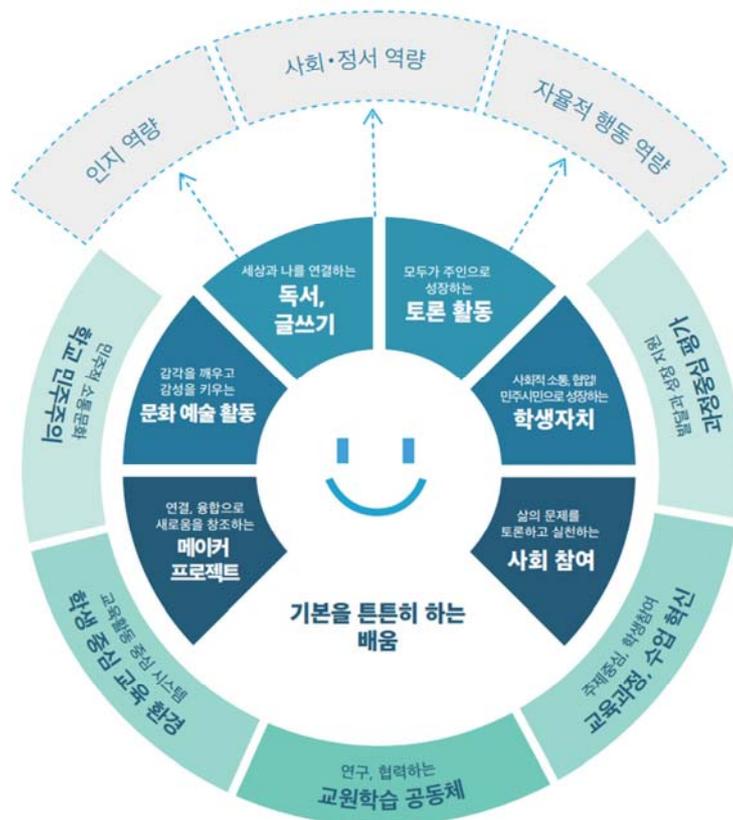
- 혁신학교 교직원별(교장, 교감, 행정실장, 전입교사, 신규교사, 업무담당교사 등) 연수 및 워크숍
- 신규지정 혁신학교 및 희망학교 컨설팅 지원
- 혁신학교 급별 교원·학부모 자율협의체 및 학교 간 교원학습공동체 운영 지원

☎ 혁신교육 일반화

- 교육지원청 중심 혁신교육 확산 방안 모색 및 사례 공유
 - 권역별 자율협의체, 학교혁신한마당, 연수, 컨설팅, 워크숍 등 운영 지원

- 혁신교육 공감대 확산 및 리더 발굴을 위한 교원, 학부모 연수
 - 혁신미래교육 아카데미 : 직무연수 15~30시간, 3~4개 과정, 대학 및 전문 기관 위탁 운영
 - 혁신교육 전공 대학원 과정 : 3개 대학 105명
 - 혁신미래교육 학부모 연수 기초, 심화 과정 : 15시간, 연 2회 이상
- 혁신교육 국제 교류 : 서울혁신교육 홍보 및 해외 교육혁신 사례 탐구
- 혁신학교 운영 성과 확산 및 홍보를 위한 사례집, 카드뉴스 및 동영상 등 제작·배포
- 학교혁신지원센터 운영
 - 서울교육연구년 교사들의 실행연구와 연계한 혁신학교 및 학교혁신의 현장 밀착 지원
 - 교육공동체의 성장을 위한 교원학습공동체 직무연수 운영 및 학교혁신지원센터 홈페이지를 통한 성과 공유
 - 참여·소통·협력의 학교 문화 조성과 중간리더십 역량강화를 위한 프로젝트 운영
 - 학교혁신한마당, 교원학습공동체 성과 나눔 등을 통한 혁신학교-일반학교 간 네트워크 활성화 지원
 - 학교혁신 확산을 위한 학부모 역할 모델 창출을 위한 연수 및 컨설팅 지원

더불어 숲을 이루는 창의 지성 교육, 혁신학교



- * **서울형혁신학교** : 평등교육과 전인교육을 지향하며 민주적, 창의적인 미래 인재를 육성하는 배움과 돌봄의 행복한 교육공동체
- * **혁신자치학교** : 학교 운영 전반의 자율권을 최대화하고, 학교 자치 시스템을 실질적인 자치가 가능하도록 내실화하여, 학생 성장 중심의 미래형 학교 모델을 만들어가는 실험학교

미래를 준비하는 혁신교육

실천과제 1-2

인문·과학·예체능 교육 활성화로 창의·융합형 인재를 키우겠습니다.

1-2-1 협력적 독서·인문 교육 활성화 26

- ▶ 독서·인문 교육 기반 조성
- ▶ 독서·인문 교육과정 체계화
- ▶ 독서·토론·글쓰기 교육 활성화
- ▶ 독서 기반 수업 혁신 지원

1-2-2 과학·영재·정보화 교육 및 서울형 메이커교육 확산 28

- ▶ 융합인재 육성을 위한 과학교육 내실화
- ▶ 미래핵심역량 함양을 위한 영재교육 내실화
- ▶ 소프트웨어 교육 활성화 및 정보통신윤리교육 강화
- ▶ 혁신미래학교 운영
- ▶ 서울형 메이커교육 확산

1-2-3 문화예술교육 활성화 지원 30

- ▶ 협력종합예술활동 확대 및 내실화
- ▶ 학교문화예술교육 활성화
- ▶ 악기은행 운영
- ▶ 서울창의예술교육센터 운영

1-2-4 학교체육 활성화 및 수련활동·소규모테마형교육여행 지원 31

- ▶ 학교체육교육 내실화 지원
- ▶ 학생 주도 학교스포츠클럽 운영 지원
- ▶ 선진형 학교운동부 운영
- ▶ 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 지원

1-2-1

협력적 독서·인문 교육* 활성화

- ✔ 소통과 협력 중심의 독서·토론·글쓰기 교육 활성화
- ✔ 함께 읽고 더불어 성장하는 독서문화 확산 및 인문소양교육 지원

중등교육과

☉ 독서·인문 교육 기반 조성

- 서울독서교육지원본부 및 홈페이지 운영
 - 교원의 성장을 돕는 '바람길 독서학교' 운영 : 교원 연수 및 자료집 발간
 - 독서·토론 동아리 활동 지원
 - 독서·토론·글쓰기 교육 관련 자료 개발 및 D/B 구축
- 소통과 나눔의 학교도서관 운영 지원
 - 학교도서관 문화시설 지원 : 청소년 문화카페* 설치(중·고 30교)
 - 독서교육 협력네트워크 운영 : 학교도서관지원센터-학교도서관-공공도서관
 - 학교도서관 운영 지원 : 사서교사 연수, 학교도서관 독서프로그램 개발
- 독서·인문교육 지원단 운영 : 독서교육현장협력단(본청 2단), 독서교육지원단(교육지원청 22단)

☉ 독서·인문 교육과정 체계화

- [서울학생 첫 책 만나기] 책과 노니는 교실, 책이랑(초) : 놀이 중심 독서교육
 - 운영교 예산 지원 및 컨설팅 지원 : 초 50교
 - 교원, 학생, 학부모가 책 읽어주는 학교 운영
- [서울학생 첫 책 쓰기] 우리들의 첫 책쓰기(중) : 협력적 책쓰기 교육
 - 운영교 예산 지원 및 컨설팅 지원 : 중 50교
 - 교원 창작학교 운영 : 2회
- [서울학생 첫 책 되기] 사람책 인문학(고) : 삶과 만나는 인문학 교실
 - 운영교 예산 지원 및 컨설팅 지원 : 고 50교
 - 라이브러리 스테이 운영 : 고 20교



독서·토론·글쓰기 교육 활성화

- 교육과정 연계 독서·토론·글쓰기 교육 교원 역량 강화 지원
 - 한 학기 한 권 읽기, 서울형 토론모형, 쓰담쓰담 협력적 글쓰기 워크숍 운영
 - 질문생성 협력형 독서·토론 확산을 위한 교원 워크숍
 - 독서·토론·글쓰기 교육 자료 개발 및 동영상 제작·보급
- 함께 읽기 및 독서문화 확산 : 독서 동아리 활성화
 - 학생, 교사, 학부모 독서 동아리 운영 : 교당 3개 이상(권장)
 - 학생 책쓰기 동아리 운영 지원 : 전시회, 책 출판 지원(10팀)
 - 학부모 독서 동아리 연수 운영
- 지역사회 연계 독서·인문 네트워크 강화
 - 지역주민, 학부모 대상 인문학 콘서트 운영
 - 책 읽어주는 학부모 워크숍 운영

독서 기반 수업 혁신 지원

- 핵심 개념 중심 독서 프로젝트 '서로 성장하는 교실'* 운영 지원 : 중·고 400팀(단일교과, 교과융합)
- '서로 성장하는 교실' 지원협의체 구성·운영
 - 교육과정의 핵심 개념 탐구, 핵심 개념 연관 도서 개발, 독서 기반 교육과정 재구성, 독서 프로젝트 사례 개발 등 연구 활동 및 컨설팅 지원
 - '서로 성장하는 교실' 수업 나눔 및 우수사례 공유



- * **협력적 독서·인문 교육** : 삶 속에서 함께 읽고 토론하고 쓰면서, 함께 성장하도록 지원하는 소통과 협력 중심의 독서·인문 교육
- * **청소년 문화카페** : 청소년 공동체 문화 조성을 위하여 소통과 나눔, 감성을 키우는 문화예술 기능을 추가한, 열린 구조의 카페형 학교도서관
- * **서로 성장하는 교실** : 교육과정의 중점적 요소인 핵심 개념(Big Idea)에서 출발하여 교과 지식과 협력적 독서 활동을 연계하고, 학생 주도 탐구 활동을 통해 함께 문제를 해결하며 앞에서 삶으로 나아가는 독서 기반 프로젝트 수업으로 미래 핵심역량을 키우는 서울형 프로젝트 수업

1-2-2

과학·영재·정보화 교육 및 서울형 메이커교육 확산

- ④ 과학·영재·정보에 대한 흥미와 소양을 키우는 과학·영재·정보 교육의 패러다임 전환
- ④ 공감, 소통, 공유, 협력하며 창의적으로 문제를 해결하는 창의·융합형 인재 양성

교육혁신과 | 교육연구정보원 | 과학전시관 | 교육연수원

④ 융합인재 육성을 위한 과학교육 내실화

- ④ 탐구·실험, 토론 중심의 과학 수업 운영 및 실험 평가 강화
- ④ 과학계열 고등학교(2교) 및 일반고 역량 강화를 위한 서울형 과학중점학교(22교) 운영
- ④ 과학에 대한 흥미와 소양을 키우는 과학교육센터(11개 교육지원청) 운영
 - 미래교육 인프라 구축 및 과학교육·문화 확산의 거점센터 역할 강화
 - 흥미와 놀이 중심 과학교육 프로그램, 과학교사·과학실무사 연수, 메이커 직무연수 운영
- ④ 미래형 과학실험실 환경 구축
 - 미래 역량을 키우는 창의·융합형 과학실험실 환경 구축 : 99교, 교당 35,000천원
 - 과학교육센터 과학실험실 환경 구축 : 교육지원청 센터당 80,000천원
- ④ 과학·영재·메이커 교사 연수 : 57과정, 4,300명
- ④ STEAM 교육 내실화 지원
 - STEAM 선도교사단, 학교교육력제고 연구팀 및 선도학교 운영(30교, 교당 10,000천원)

④ 미래핵심역량 함양을 위한 영재교육 내실화

- ④ 영재교육원 운영
 - 교육지원청 영재교육원(11청), 단위학교 영재교육원(11교), 과학전시관 영재교육원(본관 및 분관)
- ④ 영재교육대상 선발(창의적 문제해결력평가 및 면접평가) 도구 개발
- ④ 영재교육진흥위원회 운영 및 미래 핵심역량중심 영재교육 프로그램 개발
- ④ '재능계발 탐색 영재교육 선도학교' 운영 : 영재교육 진입 단계(초4)에서 재능 발견 기회 제공
- ④ 17개 시·도교육청 영재교육 공동사업 운영 : 영재교육DB, 영재성발달기록부 구축
- ④ 영재학교 운영 지원 : 입학담당관제 운영, 사회통합대상자 지원, 첨단기자재 운영 등

④ 소프트웨어 교육 활성화 및 정보통신윤리교육 강화

- ④ SW교육 및 디지털교과서 선도학교 운영 : 초·중·고 195교(SW교육 165교, 디지털교과서 30교)
- ④ SW교육 교원 역량강화 : 직무연수, 교원학습공동체 지원
- ④ 소프트웨어교육체험 센터 운영(교육연구정보원) : 학급, 동아리 단위 체험 프로그램 운영
- ④ 디지털교과서 지원 : 초3~6학년(사회,과학,영어), 중1~3학년(사회,과학,영어), 고(영어)

- 사물인터넷 및 인공지능 교육 활동 지원
 - 사물인터넷 및 인공지능 교육 시범 운영(3교)
 - 중학교 피지컬 컴퓨팅 실습비 지원, 인공지능 교육을 위한 교사 연수 실시 및 교육자료 보급
- 정보통신윤리교육 지원
 - 인터넷 및 스마트폰 중독 예방 교육(반기별 1회 이상 의무 교육 실시) 및 전수조사(3월)
 - 학생 및 교원 대상 연 2회 이상 저작권 교육 실시 권장
 - 디지털 시민성 및 디지털 리터러시* 교육자료 개발·배포, 교원 역량강화 직무연수 운영

● 혁신미래학교* 운영

- 혁신미래학교 지정·운영 : 초·중·고 각 1교 지정(총 7교 운영)
 - 창덕여중(2014년 '서울미래학교'로 지정), 서울노원초, 오류중, 종암중(2019년 9월 지정)
- 혁신미래학교 운영 지원
 - 예산 지원 : 지정 1~2년차(연 5억원), 3년차 이후(연 1억원)
 - 행정 지원 : 인사(교사 정원, 전보 등) 지원, 학급당 학생 수 기준, 학교 공간 혁신 지원 등
 - 지원단 운영 : 혁신미래학교 컨설팅, 연수, 자료개발, 시스템 구축 등 지원
- 혁신미래학교 운영 내용
 - 학교별 자율 과제 운영, 운영 성과 나눔(교수·학습 방법 개선 연수, 정책 연구 등)
 - 교육청 지정 에듀테크 자문관 공동 연구 : 티칭랩 설치, 빅데이터·인공지능 활용 환경 구축

● 서울형 메이커교육* 확산

- 서울형 메이커교육 환경 구축
 - 서울형 메이커 스페이스 거점센터 추가 구축·운영 : 13센터(총 42센터)
 - 단위학교 메이커교육 지원을 위한 기자재 보급 : 150교, 교당 5,000천원
- 창의성·협력·공유 능력 함양을 위한 서울형 메이커교육 운영
 - 교육과정 연계 메이커교육 운영 지원을 위한 메이커교육 모델학교 운영 : 9교(총 27교)
 - 교과·자유학기제·동아리 연계 지도자료 보급(3종), 찾아가는 메이크 버스(100교), 길동무 차량(100교) 운영
- 메이커교육 교원 전문성 신장 및 연구 활동 지원
 - 기초연수(교육지원청별), 선도교원 심화연수(본청), 맞춤형연수(과학전시관)
- 서울 학생 메이커 괴짜 축제 운영 : 학생·학부모·교원·시민 대상, 메이커 창작품 전시·체험

- * **디지털 시민성·리터러시** : 디지털사회 구성원으로서 자주적 삶을 살기 위해 필요한 기본 소양. 윤리적 태도를 갖고 디지털 기술을 이해·활용하여 정보 탐색 및 관리, 창작을 통해 문제를 해결하는 역량
- * **혁신미래학교** : 혁신학교와 서울미래학교의 성과를 바탕으로, 서울교육이 나아갈 방향을 선도적으로 실천하는 모델학교로 인공지능시대, 미래역량을 갖춘 인재를 기르는 새로운 서울교육 브랜드
- * **메이커교육** : 학생 스스로 상상하고 생각한 것을 디지털 기기와 다양한 도구를 사용하여 직접 제작하고, 그 과정에서 획득한 지식과 경험을 다른 사람과 공유하도록 이끄는 과정 중심의 프로젝트 교육

1-2-3

문화예술교육 활성화 지원

- ✔ '1학생 1예술'을 위한 다양한 예술체험 기회 확대
- ✔ 문화예술교육의 내실화 및 안정화를 위한 학교교육과정 연계 운영

체육건강문화예술과 | 교육연수원

🎨 협력종합예술활동* 확대 및 내실화

- 교육과정 내 학급 단위 협력종합예술활동 확대 : 초 64교, 중 382교, 고 9교, 특 4교
- 연습실 구축 지원 : 60교(초 32교, 중·고 28교), 교당 40,000천원
- 협력종합예술활동 운영 교원 역량 강화 : 직무연수, 워크숍, 문화예술네트워크 운영
- 협력종합예술활동 운영비 및 강사 지원

🎨 학교문화예술교육 활성화

- 학교교육과정과 연계한 아르떼 학교예술강사 지원 : 8개 분야의 예술 강사
- 교원의 예술 전문성 신장을 위한 예술 체험 및 예술 수업 사례 나눔 연수 확대
- 학교-지역사회의 예술교육 협력 모델을 연구하는 예술이음연구학교 운영 지원
- 문화소외지역 예술교육 기반 확대를 위한 예술드림거점학교 운영 지원 : 10교
- 예술동아리 운영 지원 : 80교내외, 뮤지컬, 연극, 미술, 합창, 영화, 밴드 등
- 학교예술교육 페스티벌 운영 : 학생예술동아리, 학급예술활동 발표 기회 부여
- 학교로 찾아가는 예술공연단체 연계 지원 : 국악배달통, 미술관, 오케스트라 등

🎨 악기 교육 활성화 지원

- 악기 활용 음악·감상 교육을 위한 학교 악기 지원 : 53교 내외 공모, 총 530,000천원
- 악기 나눔 : 교육청 보유 악기 순환 배치 및 학교 간 유희악기 활용 행정 지원
- 전통 악기 교육 지원 : 국악오케스트라 거점학교(4교) 1교당 50,000천원, 풍물동아리 등
- 서울학생필하모닉오케스트라 및 학교오케스트라 지원 : 100교, 오케스트라 향연 운영

🎨 서울창의예술교육센터 운영

- 제1서울창의예술교육센터(서부권), 제2서울창의예술교육센터(동북권), 구로청소년문화예술센터(남부권)
- 학생들의 문화예술 창의체험(음악, 미술, 영상, 공연, 전시 등) 공간 제공
- 지역 문화예술 자원 연계 학교교육과정 문화예술교육 지원

* **협력종합예술활동** : 한 학기 이상 교육과정 내 종합예술활동(뮤지컬, 연극, 영화 등)에 학급의 모든 학생들이 역할을 분담하여 참여하고 발표하는 학생 중심 예술 체험 교육 활동

1-2-4

학교체육 활성화 및 수련활동·소규모테마형교육여행 지원

- ✔ 학생의 건강과 바른 인성 함양을 위한 자율체육활동 및 '1인 1스포츠' 활성화
- ✔ 안전하고 교육적인 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 지원

체육건강문화예술과 | 학생교육원 | 교육연수원

학교체육교육 내실화 지원

- 초·중등 체육교육 활성화 및 교수학습평가방법 개선을 위한 직무연수
- 학교체육 업무매뉴얼, 체육 수업 자료 및 컨설팅 장학자료 개발·보급
- 초등(특수)학교 스포츠강사 배치 및 지원 : 초 336교
 - 신규(기존) 스포츠강사 연수 실시 : 4월, 8월
- 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 강사비 및 시설이용료 지원
 - 중학교 385교, 약 1,600명 강사비 지원
 - 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 순증 운영 시수에 대한 강사비 지원
 - 외부시설이용료 예산 지원을 통한 체육 공간 제공 : 중 274교
- 초등 3~4학년 수영교육 운영 : 최대 12차시 운영(생존수영교육 표준프로그램 적용)
 - 초등생존수영 표준프로그램 활용한 학생 지도역량 신장 및 수영교육 내실화
- 안심생존수영교육지원센터 2개소로 확대 운영
 - 생존수영교육 및 수상안전체험 활동 프로그램 운영
 - 제1안심생존수영교육지원센터(잠실) 운영 활성화 및 제2안심생존수영교육지원센터(뚝섬) 기반 구축
- 학교로 찾아가는 이동식 생존수영교실 확대 운영 : 20교, 5,000명
- 수상안전(심폐소생술 교육) 및 하이다이빙 교육* 지속 실시

학생 주도 학교스포츠클럽 운영 지원

- 학교스포츠클럽 운영 다각화
 - 학생 주도형 학급단위 학교스포츠클럽 운영 : 선도학교 24교, 교당 5,000천원
 - 마을 단위 학교스포츠클럽 대회 운영 : 교육지원청 11개청, 청당 10,000천원
- 여학생 체육 활동 활성화
 - 여학생이 직접 기획하고 참여하는 체육 프로그램 운영 : 지원청 11개청, 청당 4,000천원
 - 여학생 스포츠클럽 활성화 지원 : 팀당 1,000천원
- 토요일스포츠데이 강사비 지원 : 400교, 교당 1,680천원
- 존중과 배려의 교육감배 학교스포츠클럽 대회 운영비 지원 : 2,300팀, 팀당 900천원

④ 선진형 학교운동부 운영

- 공부하는 학생선수상 정립 및 학생 학습권 보호
 - 2021학년도 고입 체육특기자 전형부터 내신성적(최저학력) 반영
 - 학생선수 e-스쿨 가입 필수
- 학생선수의 인권, 보호 및 진로 교육 강화
 - 2020학년도 중학교 학생선수 기숙사 운영 폐지
 - 인권 존중 학교운동부지도자 비전 선포식 및 청렴, 인권, 도핑 연수 실시
 - 학교운동부 운영 학교장(감) 혁신역량강화 연수 실시
- 학교운동부 점검 및 컨설팅장학 지원 : 연 2회 이상
- 선진운동부 육성 지원 : 학교운동부 350팀(취약·정책종목 중심), 팀당 1,160천원
- 학교운동부 안전교구 설비 지원 : 30팀, 팀당 2,000만원

④ 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 지원

- 체험과 배움이 있는 안전한 소규모테마형교육여행 정착 지원
 - 학교교육과정과 연계하여 토의·토론을 통해 다양한 체험프로그램으로 구성
 - 팀당 100명 이내 운영 원칙
 - ※ 학교교육과정 운영 여건에 따라 학교구성원의 의견 수렴과 학교운영위원회 심의를 거쳐 1팀당 130명 미만까지 가능(학생 수는 기본계획 수립 시 재적 학생 수 기준)
 - 안전요원 운영 방식(학교자체, 여행업체 위탁)에 따른 배치 기준 준수
- 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 관리
 - 안전요원 직무연수 지속 추진 : 초·중·고 교원 400명
 - 수련활동·소규모테마형교육여행 지원점검단 구성·운영
 - 국외 또는 1인 경비 60만원 이상의 소규모테마형교육여행 : 행사 60일 전 컨설팅장학 실시
 - 자체 점검 및 열린서울교육(<http://open.sen.go.kr>) 온라인 점검
 - 수시 점검(본청 및 교육지원청) : 총 130교(초 60교, 중 40교, 고 30교)
- 소규모테마형교육여행 종합지원센터 운영
 - 「수련활동·소규모테마형교육여행 운영 안내」(매뉴얼) 제작 및 보급
 - 소규모테마형교육여행 종합지원 홈페이지(<http://gogo.sen.go.kr>) 운영
 - 소규모테마형교육여행 콜센터(☎ 6973-9823) 운영

* **하이다이빙 교육** : 비행기, 선박 등 높은 곳에서 바다 또는 강으로 생존을 위해 탈출하는 교육

미래를 준비하는 혁신교육

실천과제 1-3

진로를 스스로 개척할 수 있도록 하겠습니다.

1-3-1 맞춤형 미래 진로교육 34

- ▶ 진로개발역량 증진을 위한 진로교육과정 운영 지원
- ▶ 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공
- ▶ 현장직업체험(청진기) 운영 내실화
- ▶ 진로교육 활성화 지원체제 구축
- ▶ 다양한 고등학교 진학정보 제공
- ▶ 일반고(자공고, 자사고 포함) 3학년 직업교육과정 운영

1-3-2 미래형 직업교육을 위한 특성화고 역량 강화 36

- ▶ 직업계고 학과 개편 및 수업 개선 지원
- ▶ 직업계고 학점제 운영 지원
- ▶ NCS 교육과정 운영 지원
- ▶ 특성화고 직업교육 혁신지원 사업
- ▶ 직업교육 선도모델 학교 운영(산학일체도제학교)
- ▶ 마이스터고 운영 지원

1-3-3 능력중심 사회, '고졸성공시대' 구현 38

- ▶ 고졸취업 확대 지원
- ▶ 서울특별시교육청 취업지원센터 운영
- ▶ 직업계고 학습중심 현장실습 및 취업 지원
- ▶ 직업계고 창업교육 활성화
- ▶ 특성화고 글로벌 취업역량 강화

1-3-1

맞춤식 미래 진로교육

- ✔ 학생의 특성에 맞는 진로교육 지원 체제 구축 및 다양한 진로 탐색 기회 제공
- ✔ 전문기관 및 지역사회 자원 연계를 통한 진로교육의 효과성 제고

진로직업교육과 | 학교지원과

🏆 진로개발역량 증진을 위한 진로교육과정 운영 지원

- 미래사회 대비 진로개발역량 증진을 위한 체계적인 진로교육 지원
- 학생 진로탄력성 지원 사례 발굴 및 성과 확산을 위한 연구학교 운영
- 교과 연계 진로교육 중심 교육과정 편성 및 진로교육 집중학기(학년)제 운영 지원
- 초·중·고 진로전담교사 및 담임교사의 진로교육 역량강화
 - 진로교육 학교교육력제고 운영
 - 초등 진로교육 자료개발 연구원제 운영
 - 초·중등 진로전담교사 연수 표준안 개발(2종)
 - 소외계층대상 교원 진로교육 역량 강화 연수 운영

🏆 체험·협업 중심의 맞춤식 진로탐색 기회 제공

- 서울진로직업박람회 : 진로검사 및 상담/진로탐색/진로체험 원스톱 서비스 제공
- 학교로 찾아가는 진로체험 : 6교
 - 진로상담/진로체험/직업인과의 대화 등 학생의 희망을 반영하여 학교 자체 운영
- 진로직업체험지원센터 운영 : 25개
 - 자치구청과의 연계를 통한 다양한 진로체험 프로그램 제공
 - 지역여건 반영 및 지역사회 인적·물적 자원 공동 활용을 통한 진로체험 기회 격차 해소 지원
 - 지역사회 연계 진로체험 활성화를 위하여 자치구별 1:1 대응투자 운영
- 특성화고 연계 진로체험 운영
 - 진로체험관 상시 운영 : 초·중 대상, 거점진로체험관(경기기계공고), 진로체험관(강서공고 외 8교)
 - 특성화고 개방 진로체험의 날 운영(매주 수요일 오후) : 초·중 대상 학과체험, 직업계고 80교 (마이스터고 4교, 특성화고 70교, 산업문화예술정보학교 6교)
- 진로활동실 구축·운영 : 초·중·고 22교, 시설환경구축, 기자재 및 진로교육자료 구비
- 꿈NUM꿈* 진로체험
 - 직업군별 전문가 진로특강, 진로콘서트, 심화형 진로캠프, 진로멘토링
 - 일반고 학생 진로멘토링 운영 : 과(의)학, 공학, 인문, 방송·예술 등 분야별 전문가의 진로 설계 지원
- 서울 지역 창업체험센터 운영 : 학생 창업체험 기회 제공을 위한 지역 협력체계 구축(4개 기관)

① 현장직업체험(청진기*) 운영 내실화

- 진로직업체험이 가능한 인적·물적 자원을 갖춘 다양한 우수 기관과 업무협약 체결
- 4시간 이상 직업체험을 통해 진로를 탐색하는 현장진로직업체험프로그램 운영
- 현장진로직업체험의 날 운영 : 본청, 교육지원청, 직속기관

② 진로교육 활성화 지원체제 구축

- 초·중·고 진로전담교사 운영 : 학교 진로교육 운영 총괄 및 맞춤형 진로교육 실시
- 진로교육활성화지원단 운영 : 총 12단(본청, 11개 교육지원청)
 - 진로중심 교육과정 운영, 진로직업체험지원센터 모니터링, 꿈길시스템 운영 등 지원
- 서울진로직업박람회지원단 운영 : 체험관 부스 운영 컨설팅 및 상담 운영 교사 교육 등

③ 다양한 고등학교 진학정보 제공

- 모든 고등학교 진학정보를 한눈에 파악할 수 있는 종합설명회 운영
 - 학생·학부모 대상 종합설명회 확대 : ('19)2회, ('20)4회, ('21)6회
 - 학생 및 학부모 참여 확대를 위해 설명회 운영 시간 다양화 : 주·야간, 주말 시간 개최
 - 전문가(중·고 진로진학상담교사)와 함께 하는 입학상담 : 종합설명회와 병행 운영, 분야별 상담코너 운영
- 고등학교 진학에 대한 종합정보 제공
 - 하이인포(후기고), 하이잡(특성화고 입학·취업), 서울진로진학정보센터, 학교알리미, 고등학교 홈페이지
 - ※ 진로정보망 커리어넷(교육부 제공)

④ 일반고(자공고, 자사고 포함) 3학년 직업교육과정 운영

- 산업·문화예술정보학교 : 6교(서울산업정보학교, 아현산업정보학교, 종로산업정보학교, 금천문화예술정보학교, 서초문화예술정보학교, 은평문화예술정보학교)
- 직업교육 거점학교 : 3교(동산정보산업고, 리라아트고, 서울컨벤션고)
- 공공직업능력훈련기관 : 4개 기관(동부, 중부, 북부, 남부 기술교육원)
- 고용노동부 특화과정 : 대한상공회의소(인력개발원), 전문대학(3학년, 2학년 2학기), 민간운영 등
- 교육청 자체 위탁 : 전문대학

* **꿈NUM꿈** : 학생들이 가졌던 꿈을, 신나는(Nice) 학교생활을 통해, 고유하고 독특한(Unique), 자신만의 진로설계로 기적(Miracle)을 만들어, 꿈의 진정한 완성을 이루는 서울진로교육의 비전

* **청진기(청소년 진로직업체험의 기적)** : 2~10명의 소규모로 구성된 학생들이 1일(4시간 또는 6시간) 이상 지역사회 공공기관이나 민간기업 등 다양한 일터에서 간단한 직무를 체험하며 직업인을 관찰하고 인터뷰 등의 활동을 하는 진로탐색프로그램

1-3-2

미래형 직업교육을 위한 특성화고 역량 강화

- ✔ 산업사회의 변화와 직업 수요를 반영한 특성화 고등학교 직업교육 체제 혁신
- ✔ 미래 직업사회가 요구하는 핵심역량 교육을 통한 창의·융합형 기술인재 육성

진로직업교육과

① 직업계고 학과 개편 및 수업 개선 지원

- 미래 직업 수요를 반영한 직업계고 학과 개편
 - 직업계고 학과 재구조화 컨설팅, 예산 지원 : 직업계고 20교, 50학급 개편 지원
- 특성화고 교사 역량 강화 연수
 - 위탁형(기술대학교, 기업인재개발원 등) 맞춤형 직무연수 : 전문교과 교원 600명
 - 4차 산업혁명 신기술 중장기연수 : 전문교과 교원 80명

② 직업계고 학점제 운영 지원

- 직업계고(마이스터고, 특성화고) 학점제 교육과정 모델 개발 및 확산
 - 연구학교(5교), 선도학교(18교) 운영 및 성과공유(12월)
- 2020년 마이스터고(4교) 고교학점제 시행 지원
 - 학점제 실무추진단 운영(연중)
 - 학점제 관련 매뉴얼 보급(1월), 담당부장 워크숍(1월), 컨설팅단 운영(연중)

③ NCS* 교육과정 운영 지원

- 국가직무능력표준(NCS) 교육과정 안정적 운영 지원 : 총 80교
 - 대상 : 특성화고 70교, 마이스터고 4교, 산업·문화예술정보교 6교
 - 교육과정 변화에 따른 실습환경 구축을 위해 시설장비 및 운영비 지원
- NCS 실무과목 편성(이수 단위 등)을 고려한 실험·실습기자재 및 재료비 지원
 - 실험·실습기자재 확충 및 재료비 지원 : 총 80교
 - 노후기자재 대체 및 기자재 수리비 지원 : 총 80교
 - 기계공동실습소 기자재 확충 : 2교(경기기계공업고, 서울공업고)
- 안전한 특성화고 실습실 운영 지원
 - 직업계고 실험·실습 유해환경 개선 지원 : 20교 84실습실
 - 특성화고 실습실 안전설비 확보 및 안전매뉴얼 보급(5월)
 - 안전화, 안전복 등 개인보호장비(보호구) 지원 및 유해물질 억제장비 설치
 - 공기의 질 개선을 위한 배기시설 확충 및 공기청정기 등 설치 확대

특성화고 직업교육 혁신지원 사업

- 체질 개선이 필요한 특성화고 지원 : 30교
- 학교혁신, 지역연계, 자체 역량강화, 취업선도 등 분야별로 7~8개교 선정
- 지역사회, 학생, 학부모 친화형 쾌적한 공간 조성 및 특성화고 교육역량 강화를 위한 특화 프로그램 운영예산 지원
- 명장기술·기능 이전 사업 확대 : 4교
 - 한복, 조리 명장 2교 지속 지원 및 전기·전자, 기계 등 10교 추가 선정

직업교육 선도모델 학교 운영(산학일체형 도제학교)

- 현장 친화형 인재양성을 위해 산학일체형 도제학교 지원
 - 10개 사업단(거점학교형 7개, 단일학교형 2개, 산업계주도형 1개) 24개 학교 육성
 - 학교, 도제교육센터, 산업체와 연계되어 이론과 실습을 고루 배울 수 있는 교육과정 운영 지원
 - 도제교육 기자재(시설), 실습실 리모델링, 교재개발, 전문교과 방과후 프로그램비 지원
- 산학일체형 도제학교 확산을 위한 기반 조성
 - 교사업무 경감을 위해 기간제 교사 및 행정인력 채용비용 지원
 - 도제학교 프로그램 매뉴얼, 컨설팅(연중) 지원, 도제학교운영위원회 활성화를 통해 자율성 확대
 - P-TECH*과 연계하여 학생능력 향상 기회 제공

마이스터고* 운영 지원

- 마이스터고 운영기반 조성을 위해 특수목적고 및 자율학교로 지정 운영
 - 대상 : 4교(서울로봇고, 수도권전기공업고, 미림여자정보과학고, 서울도시과학기술고)
 - 산업수요 맞춤형 교육과정 편성 운영 및 교과용 도서 활용의 자율성 부여
 - 우수 교원 확보를 위한 개방형 공모 교장, 교사 초빙 확대, 산학겸임교사 채용
 - 기숙사 제공, 학급당 20명 정원, 마이스터고 운영비 지원
- '산업수요맞춤형고(마이스터고) 교육과정 운영' 연구학교로 지정하여 선도모델 일반화
 - 마이스터고 운영 평가(10월) 및 교육과정 운영 연구 결과 발표(11월)

* **NCS(국가직무능력표준, National Competency Standards)** : 산업현장에서 직무를 수행하기 위하여 요구되는 지식·기술·태도 등의 내용을 국가가 체계적으로 표준화한 것

* **P-TECH** : 고속련일학습병행제(Pathways in Technical Education oriented Convergent High-Technology)의 약어로 산학일체형 도제학교 2년과 전문대 2년을 연계하여 4년 동안 일과 학습을 병행하는 제도

* **마이스터고** : 초·중등교육법시행령에 따른 '산업수요맞춤형 고등학교'로 전문적인 직업교육의 발전을 위하여 산업계의 수요에 직접 연계된 맞춤형 교육과정 운영을 목적으로 하는 고등학교

1-3-3

능력중심 사회, '고졸성공시대' 구현

- ④ 취업 역량 강화 활동을 통해 특성화고 취업률 및 취업의 질 제고
- ④ 학생 산업안전보건과 노동인권이 보호되는 학습 중심의 현장실습 운영

진로직업교육과 | 총무과

④ 고졸취업 확대 지원

- ④ 취업기능 강화 프로그램 운영 : 직업계고 80교
- ④ 산·학·관 협력 프로그램* 운영 : NCS 분야별 협의체 구성 및 운영
- ④ 교원 취업진로지도 역량 함양 연수 운영
- ④ 특성화고·마이스터고 졸업(예정자) 대상 기술직군(공업, 시설) 공무원(9급) 채용

④ 서울특별시교육청 취업지원센터 운영

- ④ 현장실습 시 취업처 발굴을 통한 우수 기업체 매칭
- ④ 찾아가는 취업지원센터(특성화고 취업박람회) 운영
- ④ 취업지원사이트(하이잡 high-job)* 관리·운영 : 맞춤형 온라인 취업지원서비스 제공
- ④ 특성화고 우수사례 및 홍보물 제작·보급
- ④ 취업역량 강화 지원
 - 진로직업 희망나침반, 잡카페 스카우트, 또래노동인권지킴이 프로그램 운영
 - 취업실무메뉴얼 제작, 3학년 담임교사 연수, 취업담당협의체 운영 등
- ④ 취업지원 상담 콜센터 운영(☎1544-7695)

④ 직업계고 학습중심 현장실습 및 취업 지원

- ④ 서울특별시교육청 현장실습 선도기업 협의체 운영
- ④ 서울특별시교육청 현장실습 운영 지원단 연수 및 워크숍
- ④ 현장실습 산업체 지도·점검 및 컨설팅
- ④ 단위학교 현장실습 운영 모니터링 및 컨설팅 지원
- ④ 현장실습 프로그램 개발 및 학생 현장실습비 지원
- ④ 안전한 현장실습을 위한 산업안전보건 및 노동인권 교육 지원
- ④ 노동인권교육실시(서울특별시교육청 노동인권교육활성화 조례, 2018.1.4.)
 - 대상 : 특성화고, 마이스터고, 일반고 중 직업위탁교육생
 - 시간 : 학기당 2시간, 연간 4시간 이상
- ④ 고교취업연계장려금, 청년내일채움공제 등 취업지원정책 홍보

④ 직업계고 창업교육 활성화

- 직업계고 창업 활성화 프로그램을 통한 창업 환경 조성 기반 마련
- 학생 창업동아리활동 운영 지원 : 특성화고 50개교 선정
- 직업계고 창의아이디어 경진대회 운영지원

④ 특성화고 글로벌 취업역량 강화

- 특성화고 국제화 교육* 지원 확대
 - 국제화 교육 지원 사업단 35교 확대 선정
 - 직무 외국어 교육 지원 확대 및 외국어 교육 다변화를 위한 온라인 강좌 개설
 - 학교별 해외 자매결연 확대
 - 특성화고 교원 국제화 교육 지원단 구성
 - 국제화 교육 지원 자문관 및 보조인력 운용
- 서울시 25개 자치구와 협력 확대
 - 「서울교육 발전과 상생을 위한 교육청·자치구 협의 의제」 신규 채택
 - 국제화 교육 지원 사업단 자치구 유치금 확대
- 특성화고 해외 직업교육 지원 사업 확대
 - 해외 학생 및 교원 직업기술 교류 확대
 - 서울 특성화고 우수 직업교육 모델 전파
 - 국제화 전문 기관과 MOU 체결 및 연계 협력

* **산·학·관 협력 프로그램** : 17개 NCS 기반 교과군에 따른 산업분야별 학습중심 현장실습(취업) 활성화를 위하여 산업체, 학계, 교육청이 함께하는 프로그램

* **취업지원사이트(하이잡 high-job)** : 서울특별시교육청 특성화고 입학·취업 지원 사이트로 특성화고 소개 및 우수 취업처 발굴 관련 정보를 제공함으로써 특성화고 활성화 지원

* **특성화고 국제화 교육** : 해외 직업계고 학생 초청 직업교육 확대, 서울시 자치구와 협력하는 글로벌 현장학습 확대, 특성화고 학생 외국어교육, 학생 및 교원 직업기술 교류, 서울 특성화고 우수 직업교육 모델 해외 전파, 해외 자매결연 등 서울시교육청 5개년 계획에 따라 실시하는 특성화고 글로벌 역량 함양을 위한 국제화교육지원 사업

2

모두의 가능성을 여는 책임교육

실천과제

2-1

교육의 공공성을 지키겠습니다. 41

2-2

모든 학생들의 학력을 책임지겠습니다. 46

2-3

교육의 희망 사다리를 복원하겠습니다. 52

모두의 가능성을 여는 책임교육

실천과제 2-1

교육의 공공성을 지키겠습니다.

2-1-1 유치원 및 사학의 공공성과 책무성 강화 42

- ▶ 유아 공교육 기회 확대
- ▶ 사립유치원의 공공성과 책무성 강화
- ▶ 사학의 공공성과 투명성 강화

2-1-2 교육격차 해소를 위한 공정한 학교 체제 구현 및 사교육 경감 대책 추진 43

- ▶ 초·중등 교육 정상화를 위한 고교 체제 개편
- ▶ 고입 경쟁 완화를 위한 전형 실시
- ▶ 선행교육 예방·근절
- ▶ 방과후학교 활성화 및 사교육 경감 대책 추진

2-1-3 비영리 법인의 공익 창출 및 학원·평생교육시설의 건전 운영 지원 강화 44

- ▶ 비영리(공익) 법인의 공익 창출을 위한 운영 지원
- ▶ 비영리(공익) 법인 협력(참여)형 교육지원 사업 확대
- ▶ 공익법인팀 직원의 직무 역량 강화
- ▶ 쉽이 있는 교육 환경 조성 및 학원 건전 운영 지원
- ▶ 학력인정 평생교육시설 공공성 강화 기반 마련

2-1-4 청렴 교육행정 구현 45

- ▶ 반부패청렴정책 추진
- ▶ 예방·자율 감사 체제 확립
- ▶ 사립유치원 상시감사체제 구축
- ▶ 공익제보자 지원 체제 강화

2-1-1

유치원 및 사학의 공공성과 책무성 강화

- ✔ 건전 사학 발전을 위한 자율적 운영기반 조성 및 공공성 및 투명성 강화
- ✔ 교육기관의 공공성과 책무성 강화를 위한 유치원, 사립학교 운영 지원

유아교육과 | 중등교육과 | 학교지원과 | 유아교육진흥원

👶 유아 공교육 기회 확대

- 다양한 유형의 공립유치원(단설·병설·매입형) 확대 : 2022년까지 공립유치원 취원율 40% 달성
- 더불어키움(공영형) 유치원* 지원 : 사립유치원 10개, 인건비, 환경개선비 등
- 만3~5세 누리과정 학비 지원 : 입학금, 수업료, 급식비, 방과후과정비 등
- 공립유치원 통학버스 지원 : 공립유치원 4개원, 원당 66,390천원

👶 사립유치원의 공공성과 책무성 강화

- 전국 단위 유치원 입학관리시스템 '처음학교로' 안정적 정착 : ('19)전체 유치원 도입
- 모든 사립유치원 국가관리회계시스템(K-에듀파인) 운영 지원 : 사용자교육, 컨설팅
- 공·사립 유치원 평가 실시 : 270개원(예정)
- 사립유치원 교육 여건 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 위한 재정 지원
 - 유치원 교원 인건비, 단기 대체 강사비 지원
 - 교재교구비, 학급운영비 지원 : 지원 조건(에듀파인 도입, 원비 인상률 등) 이행 유치원
- 사립유치원 운영 지도·점검 : 원비 인상 상한율, 회계 운영 등

👶 사학의 공공성과 투명성 강화

- 「사학 공공성과 투명성 강화 종합 계획」 수립·추진 및 지도·감독의 실효성 확보
 - 「사학공공성강화위원회」 구성·운영
 - 사학기관 감사처분 등 시정조치 미이행에 따른 행정처분 기준 시행
 - 사학기관 운영 평가 및 학교법인 실태조사 지속 운영
- 인사관리 및 사학지원 강화
 - 사립학교 교원 신규채용 교육청 위탁 확대 및 사무직원 공개채용 의무화
 - 임시이사 선임법인 정상화 지원, 사학기관 전문 자문단 운영, 사학기관 교직원 연수 강화
- 재정 건전성 및 투명성 강화
 - 학교법인 회계 지도·감독 강화, 교비회계 지도·점검 강화(현장 컨설팅, 맞춤형 연수 의무화 확대)
 - 사립학교 법정부담금 납부현황 공개, 에듀파인 시스템 사용 의무화(연수, 컨설팅 지원)

* **더불어키움(공영형) 유치원** : 사립유치원에 대한 행·재정적 지원을 바탕으로 유아 교육의 질 향상, 학부모의 교육비 부담 경감 등 사립유치원의 공공성 강화를 도모하는 혁신적인 유치원 모델

2-1-2

교육격차 해소를 위한 공정한 학교 체제 구현 및 사교육 경감 대책 추진

- ✔ 공교육의 공공성과 책무성 회복을 위한 고교체제의 수직적 서열화 극복
- ✔ 사교육 경감 및 교육 격차 완화를 위한 방과후학교 운영 내실화

교육혁신과 | 초등교육과 | 중등교육과 | 학교지원과

☎ 초·중등 교육 정상화를 위한 고교 체제 개편

- 일반고 전환 외고·자사고 지원
 - 전환기 복합 교육과정 운영비 및 시설·기자재비 : 5년 간 20억원(교육부, 교육청 각 10억원)
 - 일반고 전환 협의체 구성·운영 및 컨설팅
- 대입제도 개선 및 대안 제도 마련을 위한 정책 제안
 - 대입제도 개선 위탁연구('19) 결과를 바탕으로 '대입제도 개선 및 대안 제도' 내용에 대한 전문가 검토위원회 운영
 - 대입제도 개선 방안 사회적 공론화에 대한 공감대 조성 및 정책 제안

☎ 고입 경쟁 완화를 위한 전형 실시

- 자사고·외고·국제고·일반고 고입 전형 동시 실시 지속 : 2020년 12월~2021년 2월
- 지역 간·학교 간 학생 수 격차 완화를 위한 교육감 선발 후기고 배정

☎ 선행교육 예방·근절

- 학교교육정상화를 위한 선행교육과 선행학습 관행 근절
 - 교육과정 편성과 운영의 일치와 선행 출제 여부에 대한 주기적 점검 : 학기별 1회, 중1~고2 전체
 - 점검 과목 : 1학기(수,국,과), 2학기(수,영,사)
- 선행교육예방센터(한국교육과정평가원) 운영 지원 : 선행교육 예방 관련 조사·연구 및 선행학습 영향평가

☎ 방과후학교 활성화 및 사교육 경감 대책 추진

- 방과후학교사업 예산 지원 : 초(공립)·중·고 전체, 3,000천원~9,550천원
 - 학교(급)별 차등지원 : 학교 규모, 학생 수, 방과후학교 개설 및 참여 현황 등 고려
- 저소득층 자녀 수강료, 토요 방과후학교 활성화, 방과후학교 컨설팅 등 지원
- 방과후학교지원센터 운영 : 홈페이지, 콜센터 운영, 길라잡이 제작·보급
- 사교육 실태 분석을 바탕으로 사교육 경감 홍보 및 사교육 경감 대책 수립

2-1-3

비영리 법인의 공익 창출 및

학원·평생교육시설의 건전 운영 지원 강화

- ✓ 법인 관리의 투명성 제고 및 법인의 사회적 책임 이행과 교육적 역할 확대
- ✓ 학력인정 평생교육시설의 공공성 및 과도한 사교육 억제를 위한 학원 관리 강화

평생교육과

☉ 비영리(공익) 법인의 공익 창출을 위한 운영 지원

- 맞춤형 법인관계자 연수 확대 : 설립유형별, 사업범위·규모별, 테마형 소그룹 등
- 실무 활용 자료 제작·보급 : 업무편람, 업무매뉴얼 등
- 세무·회계 컨설팅 확대 : 회계전문기관(공인회계사회)과의 협업(MOU)
- 컨설팅 및 실태조사 확대(200개 내외) : 시민참여전문자문단 협업
- 법인 정상화 지원 및 정비 : 무실적 또는 소극적 사업 수행 법인 대상

☉ 비영리(공익) 법인 협력(참여)형 교육지원 사업 확대

- 소외계층 학생 지원 확대 및 지속적 지원을 위한 협약 체결
- 공익법인과의 교육협력 사업 확대 : 특별 교육활동 지원 등

☉ 공익법인팀 직원의 직무 역량 강화

- 회계전문기관(공인회계사회)을 통한 회계 연수(위탁) 실시
- 결산자료 검토·분석을 위한 회계전문기관과의 협업

☉ 쉽이 있는 교육 환경 조성 및 학원 건전 운영 지원

- 청소년의 건강권과 쉽 있는 삶을 보장하기 위한 '학원 일요 휴무제' 제도화 노력
- 학원 지도·점검 강화
 - 심야교습행위, 교습비 초과 징수, 불법 시설 변경, 불법 캠프 운영 등에 대한 단속
 - 학원자율정화위원, 학부모 등과 함께하는 불법사교육 예방 캠페인 확대 및 신고포상금제 활성화
- 학원장 연수 및 학원업무 담당자 연수를 통한 전문성 강화

☉ 학력인정 평생교육시설 공공성 강화 기반 마련

- 학교회계 에듀파인시스템 사용 강화 및 현장 실태조사를 통한 교비 부당집행 예방
- '사학기관 재무회계 규칙' 연수 및 회계·학사 지원 '1교 1컨설팅단' 구성·운영
- 학력인정 평생교육시설의 안정적 운영을 위한 개인시설 법인 전환 유도

2-1-4

청렴 교육행정 구현

- ✔ 시민이 신뢰할 수 있도록 교육행정의 공정성과 투명성 강화
- ✔ 공익침해, 부패 행위 사전 예방을 위한 자율 감사 기능 및 업무 역량 강화

감사관

반부패청렴정책 추진

- 고위공직자청렴도평가 및 반부패청렴정책협의체 운영
- 현장중심 반부패 청렴정책 추진 및 청탁금지법 연수, 청렴 어울림 콘서트 운영

예방·자율 감사 체제 확립

- 학교자율종합감사* 확대 운영 : 공립 70교
 - '지적 처분' 위주 감사에서 '예방' 위주 감사로의 변화 유도
 - 자율감사 책무성과 신뢰도 제고 : 시민감사관 지원, 매뉴얼 보급, 감사역량 강화 연수, 컨설팅 등
- 교육행정지원센터 운영
 - 상시 예방 감사 체제 구축
 - 교육행정과 교무학사 분야 업무매뉴얼, 감사 지적사례 등 정보 제공 및 질문·답변 사례집 발간
 - 업무분야별 질문·답변 관리를 위한 검증단(다짐이) 운영
- 학교 현장 감사 및 질의·답변 사례 중심 맞춤형 연수 운영

사립유치원 상시감사체제 구축

- 적발·처분이 아닌 점검·예방 위주의 감사체제 구축
- 유치원 비리신고센터(☎399-9797) 상시 운영
- 유치원 감사결과 공개 : 수요자의 알 권리 충족 및 투명성 강화

공익제보자 지원 체제 강화

- 공익제보 센터 운영
- 공익제보자 보호 강화 및 공익제보포상금제 운영
 - 공익제보위원회에서 포상금, 보상금(구조금 포함) 지급대상 및 금액 결정
- 시민감사관의 감사 역량 함양 및 감사 참여의 실효성 제고

* **학교자율 종합감사** : 각종 비리를 예방하고 업무를 개선할 목적으로 학교에서 자체 감사반을 편성, 감사 시기·방법 등을 계획하여 학교 업무 전반을 감사하고 시정하는 제도

모두의 가능성을 여는 책임교육

실천과제 2-2

모든 학생들의 학력을 책임지겠습니다.

2-2-1 기초학력 책임지도 47

- ▶ 서울학생 기초학력 보장 체계 강화
- ▶ 기초학력 보장 지원 교원 역량 강화
- ▶ 서울학습도움센터 운영 확대
- ▶ 영어 기초학력 보장

2-2-2 통합교육 내실화 및 특수교육지원 강화 49

- ▶ 특수학교(급) 교육과정 운영 내실화
- ▶ 학생 맞춤형 통합교육 역량 강화
- ▶ 장애학생 진로직업교육과 맞춤형 교육활동 내실화
- ▶ 돌봄교실 운영 및 방과후활동 지원
- ▶ 특수교육 교육기회 및 서비스 확대

2-2-3 중단 없는 배움을 지원하는 종합 지원 체계 구축 51

- ▶ 위기학생의 회복과 적응을 위한 종합적인 상담 지원
- ▶ 맞춤형 대안교육 기회 제공
- ▶ 학교 밖 청소년 학업지속 및 지원

2-2-1

기초학력 책임지도

- ✔ 3단계 학습안전망* 구축을 통한 서울학생 기초학력 보장
- ✔ 배움이 느린 학생에 대한 예방-진단-지원의 체계적인 맞춤형 지원

초등교육과 | 중등교육과 | 교육연수원 | 학생교육원(글로벌문화·언어체험교육원)

☎ 서울학생 기초학력 보장 체계 강화

● 단위학교 기초학력 책임지도제

- 초등학교 「단위학교 기초학력 책임지도제」 예산 : 공립초, 교당 8,000천원~20,000천원 차등 지원
- 중학교 「단위학교 기본학력 책임지도제」 예산 : 공·사립중, 교당 7,000천원~13,000천원 차등 지원
- 단위학교별 「다중지원팀」 역할 강화 : 기초학력 보장을 위한 다각적 협력 체제 구축

● [예방] 초2, 중1 집중학년제 운영

- 초2 기초학력 보장 및 정서·심리 프로그램 운영을 위한 운영비 지원 : 공립초 2학년, 약 830학급
- 더불어교사제(1수업 2교사제) 운영 : 초 2학년 15교, 더불어교사(정규교사) 20명
- 초2, 중1 유레카 프로젝트* 연계 운영으로 개별 학생 맞춤 학습 지원 강화

● [진단] 개별 학생 맞춤 성장을 위한 다층적·전문적 진단

- 집중 관찰 및 상담, 진단검사, 과정중심평가 등을 통한 4R's* 및 서울중등기본학력* 진단
- 서울기초학력지원시스템(<https://s-basic.sen.go.kr>) 진단-보정 프로그램 활용
- 단계적 진단 시스템 운영 : 단위학교 → 지역학습도움센터 → 서울학습도움센터

● [맞춤형 지원] 학습지원대상학생 부진요인별 지원

- 학교 내 다중지원팀을 통한 학습지원대상학생별 맞춤 지원, 협력강사 지원
- 정서·행동문제, 난독·경계선지능, 복합요인의 경우 외부전문가 지원
- 학습부진요인별 학습상담과 전문치료기관 연계 지원
- 서울두드림학교* 운영 : 초·중·고 140교 내외

☎ 기초학력 보장 지원 교원 역량 강화

● 기초학력 교원 전문성 신장 직무연수 확대 운영

- 초등 기초학력 지도 전문가 과정, 중등 국·영·수 배움이 느린 학생의 이해 및 학습지원 전략 과정, 기초학력 관련 교사 맞춤형 직무연수(11개 교육지원청), 기초학력 진단-보정 시스템 연수 등

● 기초학력 보장 사업 운영 사례 나눔 및 성과 공유 : 12월

🍌 서울학습도움센터 운영 확대

- 서울학습도움센터 찾아가는 학습상담 프로그램
 - 'Only One, Only You' 맞춤형학습상담 : 1:1 개별상담
 - '즐거운 공부! 행복한 나!' 학습전략상담 : 1:多 집단상담
 - '한 걸음 더' : 방학캠프
 - 전문 기관 연계 심층진단 및 치유 지원
 - '어울림' 컨설팅 : 학습부진 및 학습상담 등에 대한 교사 상담, 학부모 상담 및 연수 지원
- 지역학습도움센터 시범 운영 및 점진적 확대
 - 현장 밀착형 지원을 위한 지역학습도움센터 시범 운영(2개청)
 - 학습부진요인 진단, 학습상담, 전문기관 연계 및 치료 지원
- 난독·경계선지능 전담팀 신설
 - 난독·경계선지능 학생에 대한 통합적·전문적 지원

🍌 영어 기초학력 보장

- 출발점 영어교육격차 최소화 : '기초부터 차근차근' 체험·놀이 중심 초등 영어 학습
- 놀이중심 초3 영어 수업을 위한 영어 학습 교구 구입비 지원 : 공립초, 교당 1,000천원
- 영어 기초학력 보장을 위한 초·중 영어희망교실* 운영 : 초·중 60팀, 팀당 1,000천원
 - 영어 학습부진 학생에 대한 맞춤형 학습지원 및 영어학습 동기부여
- 영어교과 보조인력을 활용한 영어교육격차 완화
 - (초등)희망하는 모든 공립 초등학교에 원어민 영어보조교사 배치 : 410명
 - (중등)학생 맞춤형 영어수업을 위한 영어회화 전문강사 배치 : 347명
- 사회배려계층 서울영어·창의마을 참가비 지원

- * **3단계 학습안전망** : (1단계)교실, (2단계)학교 내 '기초학력 책임지도제', (3단계)학교 밖 '서울학습도움센터'를 통하여 학습지원대상학생을 통합 지원하는 체계
- * **유레카 프로젝트** : 학습지원대상학생이 '유레카(아하!)' 라고 외치며 학습의 즐거움을 느끼고, 꿈을 키우며 성장할 수 있도록 '끝까지' 도와주는 통합 지원 프로젝트
- * **서울초등기초학력(4R's)** : 기초학습능력인 읽기·쓰기·셈하기(3R's)에 미래사회 핵심역량인 '관계성(Relationship)'을 더한 것
- * **서울중등기본학력** : 기초학습능력인 읽기·쓰기·셈하기(3R's)에 교과학습능력을 더한 용어. 교과학습능력은 '(국어)문장을 이해하고 (영어)짧은 문장을 읽고 (수학)분수를 계산할 수 있다'로 정함
- * **서울두드림학교** : 복합적 요인으로 학습에 어려움을 겪는 학생들의 닫힌 마음을 두드려 꿈을 실현(Do-Dream)할 수 있도록 맞춤형 통합 서비스를 지원하는 학교
- * **초·중 영어희망교실** : 영어(전담)교사 및 원어민 영어보조교사, 영어회화 전문강사가 영어학습 부진학생(6명 내외)과 팀을 구성하여 다양한 영어 체험활동을 함으로써 학생들의 영어학습 동기를 높이고 영어 기초학력을 향상시키는 프로그램

2-2-2

통합교육 내실화 및 특수교육지원 강화

- ✔ 특수학교와 일반학교의 특수교육 역량 강화 및 학생중심 교육과정 운영
- ✔ 특수교육대상자의 효율적 교육을 위한 특수교육 관련서비스 지원 확대

민주시민생활교육과 | 학교지원과 | 유아교육과 | 교육연구정보원 | 교육연수원

☎ 특수학교(급) 교육과정 운영 내실화

- 특수교육운영위원회 및 특수교육 교육과정지원단 운영
- 특수학교 자유학기·학년제 운영 : 28교(예정)
- 특수학교(급) 문화·예술·체육 활동 지원
 - 찾아가는 음악·체육 순회강사 운영 : 주 1회, 특수학급 설치 중·고등학교
 - 찾아가는 음악·체육 순회강사 및 학교예술강사 운영 학교 교재·교구 구입비 지원
- 특수학교(급) 교원 전문성 신장 연수

☎ 학생 맞춤형 통합교육 역량 강화

- 통합교육 전문가 협의체 구축·운영
- 통합교육 프로그램 운영
 - 통합교육중점학교(정다운학교) 운영 : 초·중·고 11교
 - 장애 영·유아 통합교육 네트워크 구축 및 운영 : 유치원 5원
 - 장애·비장애학생 통합스포츠클럽 운영 지원 : 1개 교육지원청
- 통합교육지원단* 및 통합교육지원실 운영 : 11단, 11교
- 긍정적 행동지원단* 및 행동중재특별지원단* 운영 : 5단, 1단
- 장애공감문화 조성을 위한 장애이해교육 프로그램 개발·보급 및 찾아가는 장애이해교실 운영 : 11청
- 장애학생 인권보호와 학교(성)폭력 예방을 위한 장애학생 인권지원단 운영 : 11단
- 특수·일반 교원 협력체계 구축 및 공동 연구·실천을 위한 더불어통합공동체 운영 : 11팀
- 신규 및 통합학급 담당교원 직무연수 운영

☎ 장애학생 진로직업교육과 맞춤형 교육활동 내실화

- 서울발달장애인훈련센터 운영 지원
- 장애학생 직업교육 활성화를 위한 통합형 직업교육 거점학교 운영 : 고등 6교
- 장애학생 희망일자리 사업 운영 및 장애학생 현장실습운영지침 개정
- 중도중복장애 특수학교 진로직업교육 운영
- 장애학생 진로직업교육 및 취업지원 협의회 운영

🍌 돌봄교실 운영 및 방과후활동 지원

- 돌봄교실 운영 지원
 - 유치원 특수학급 돌봄교실(종일반) : 20학급, 학급당 연 2,500천원
 - 특수학교 돌봄교실(종일반) : 93개 학급, 학급당 연 2,500천원
- 특수학교 방과후학교 운영비 지원 : 268개 부서, 부서당 연 4,000천원
- 초·중·고 특수학급 방과후학교 지원 : 1,323개 부서, 부서당 연간 초등 3,000천원, 중등 2,000천원
- 방학 중 특별프로그램 : 3개 교육지원청, 12교 공모선정

🍌 특수교육 교육기회 및 서비스 확대

- 만3~5세 공·사립유치원 특수교육대상자 무상교육비 지원
- 특수학교 설립 및 편익시설 건립 지속 추진
 - 서진학교 개교 및 동진학교 설립 지속 추진
 - 지역 화합과 주민 소통을 위한 편익시설 건립 추진
- 특수교육지원센터 운영 : 11개 교육지원청
 - 특수교육대상자의 조기 발견, 진단·평가
 - 특수교육대상자 순회교육, 영아교육, 통합교육 지원·상담 등 교육활동 지원
 - 특수교육 전문성 향상 교원 연수 지원
 - 특수교육지원센터 중심의 지역사회 유관기관 간 협력 체제 구축
- 지역여건과 장애특성을 고려한 특성화 특수교육지원센터 운영 활성화 : 5개 센터
- 특수교육 관련 서비스 지원
 - 보조인력 지원 : 특수교육 보조인력(특수교육실무사) 확충 및 교육활동 보조인력 인건비 지원
 - 치료지원 : 특수교육대상자 중 치료지원을 필요로 하는 학생, 월 120천원 이내
 - 가족지원 : 지역사회 유관기관과 연계한 특수교육 대상자 가족 지원
 - 보조공학기기 및 촉각교구 지원 : 휠체어, 점자정보단말기, FM송수신기, 촉각지도자료 등
 - 통학지원 : 통학거리가 2Km 이상인 특수교육대상자 통학비 지원
- 건강장애학생을 위한 병원학교(9교) 및 화상강의(꿀맛무지개학교) 운영 지원

- * **통합교육지원단** : 일반학교의 통합교육 교육과정, 교육활동 지원, 문제행동 중재 등 학교급별 맞춤형 종합 컨설팅 지원단
- * **긍정적 행동지원단** : 심각한 문제행동으로 학교생활 적응이 어려운 특수교육대상학생을 위하여 특수교사, 교수, 상담 및 치료전문가, 사회복지사 등 행동지원전문가로 구성된 지원단
- * **행동중재특별지원단** : 특수학교 재학 중인 개별적 지원이 필요한 학생을 대상으로 가정·학교의 행동중재 역량 강화 및 학생·가족의 삶의 질 향상을 목적으로 운영되는 전문가 지원단(행동분석, 감각통합, 의사소통, 심리상담, 멘토링 등)

2-2-3

중단 없는 배움을 지원하는 종합 지원 체계 구축

- ✔ 학교부적응 학생의 예방과 치유를 위한 학생생활안전망 구축·지원
- ✔ 학업중단 위기학생에게 진로·적성에 맞는 맞춤형 대안교육 기회 제공

민주시민생활교육과

☎ 위기학생의 회복과 적응을 위한 종합적인 상담 지원

- ☉ 위(Wee) 센터 구축·운영 : Wee센터 3개소 추가(이전) 구축, 자치구별 1개소(총 26개소) 운영
 - 학교폭력 피·가해학생 등 위기학생 상담 및 심리치료 지원, 자문 프로그램 운영
 - 학교폭력 가해학생 및 보호자 특별교육 프로그램 운영
 - 전문상담(교)사 미배치 학교 상담활동 지원
 - 상담인력 역량강화 지원 : Wee클래스 컨설팅, 신규교사 멘토링, 전문상담교사(인력) 연수
 - 단위학교 상담 지원 네트워크 구축 : 위(Wee) 센터, 지역유관기관 연계(청소년상담복지센터, 상담·치유 전문기관 등)
- ☉ Wee클래스 운영 지원
 - Wee클래스 구축비 지원(총 35교 지원, 교당 10,000천원), 전문상담사 인건비(357교) 지원

☎ 맞춤형 대안교육 기회 제공

- ☉ 학교부적응학생 지원을 위한 공교육 내 대안교육 기회 확대
- ☉ 맞춤형 대안교육 위탁교육기관 지정·운영 : 공립 4교, 민간 38기관
- ☉ 특화형 대안교육 지원 확대 : 대안교육 위탁교육기관 15기관(다문화, 발달장애, 미혼모 학생 등)
- ☉ 마을형 대안교육 위탁교육기관 추가 구축
- ☉ 대안교육지원센터 운영 : 학업중단 예방을 위한 대안교육 상담, 대안교육 위탁교육기관 안내 등

☎ 학교 밖 청소년 학업지속 및 지원

- ☉ 학교 밖 청소년 지원 사업 운영 : 학습지원 프로그램, 학교 밖 청소년 오케스트라('서울아띠')
- ☉ 학교 밖 청소년 도움센터 '친구랑' 운영 : 지속적 교류와 상담, 학습지원을 통한 학업동기 부여
- ☉ 학교 밖 청소년 교육참여수당* 지급
 - 학령기 기준 매월 10만원~20만원 : 초 10만원, 중 15만원, 고 20만원

* **교육참여수당** : 서울시교육청 학교 밖 청소년도움센터 '친구랑'에 등록하여 일정 기간 교육프로그램에 참여하고 수당지급 요건을 갖춘 '학교 밖 청소년'에게 지급하는 교육활동 지원비

모두의 가능성을 여는 책임교육

실천과제 2-3

교육의 희망 사다리를 복원하겠습니다.

2-3-1 '정의로운 차등' 강화 및 교육복지 통합지원시스템 구축 53

- ▶ 교육복지지원 활성화 기반 조성
- ▶ 교육복지우선지원학교 운영
- ▶ 마을기반 교육복지 협력
- ▶ 교육비·교육급여 지원
- ▶ 학교평등예산 운영

2-3-2 수요자 맞춤형 돌봄서비스 운영 55

- ▶ 유치원 방과후 과정 운영 내실화
- ▶ 초등돌봄교실 운영 내실화
- ▶ 학년별 특성과 학부모 수요를 반영한 맞춤형 돌봄교실
- ▶ 돌봄사각지대 해소를 위한 온종일 돌봄체계 구축

2-3-3 교육소외 계층을 위한 평생학습 기회 확대 56

- ▶ 학교형태 평생교육시설 운영 지원
- ▶ 문자해독 교육프로그램 운영
- ▶ 장애인 맞춤형 평생교육 기회 확대 및 정보소외계층 지원
- ▶ 검정고시를 통한 학력인정 기회 제공

2-3-1

'정의로운 차등'* 강화 및 교육복지 통합지원시스템 구축

- ✔ 교육복지 안전망 구축 및 교육소외 계층 학생 특성에 맞는 맞춤형 지원
- ✔ 저소득가정 학생에 대한 실질적인 지원을 통한 교육기회 확대

참여협력담당관 | 유아교육과 | 예산담당관

🏠 교육복지지원 활성화 기반 조성

- 교육복지사업 전담인력 배치 : 본청 및 교육지원청 23명, 거점학교(유치원) 304명
- 서울교육복지지표* 개발 및 적용 확대 : 서울시교육청 전체 부서와 정책사업
- 교육복지 통합지원시스템 운영 강화 : 교육취약 및 위기학생을 대상으로 하는 학교 통합지원 팀과 지역 유관기관의 협력 지원 체제

🏠 교육복지우선지원학교 운영

- 교육복지우선지원학교(유치원) 지정 : 저소득가정 학생(원아)이 재학 중인 유·초·중·고
- 교육복지우선지원 거점학교(유치원)에 교육복지사업 전담인력 배치
- 심리·정서, 학습, 문화체험, 보건복지 등의 수요자 맞춤형 프로그램 운영
 - 초·중·고 교육취약 학생(수요자) 맞춤형 지원을 위한 교육복지통합지원팀 구성·운영
- 두런두런 프로그램 : 취약계층 유아와 성장 도우미(두두샘)의 맞춤형 1:1 그림책 활동
 - 가정환경과 발달과정을 고려한 심리·정서·언어·관계증진 프로그램 : 연간 20회
 - 출발점 단계에서의 교육 형평성 제고 및 두두샘의 사회공헌 기회 확대
- 서울희망교실 운영 : 교원 단위 공모, 교육지원청별 운영(총 6,500팀)
 - 초·중·고 교육취약 학생의 통합 성장 지원을 위한 사제멘토링 활동(팀별 500~700천원 지원)
 - 도움이 필요한 학생과 교원의 자발적 결연, 관계 증진 및 지속적 성장 지원(담임형, 비담임형)

🏠 마을기반 교육복지 협력

- 학교와 마을이 함께 하는 '지역교육복지공동체' 활성화
 - 권역별협의체 및 지역교육복지공동체를 통한 촘촘한 교육취약 학생 통합 지원
- 지역교육복지센터*의 자치구별 운영
 - 지역 내 교육취약 학생을 위한 생활 밀착형 통합 성장 지원
 - 학교-자치구-지역기관 간 활발한 협력의 구심체 역할
- 지역기반형 교육복지 협력사업* 운영 : 지역별 교육취약 학생 특성 맞춤형 사업
 - 단위학교에서 추진하기 어려운 전문 영역(심리정서, 문화체험, 진로탐색 등) 프로그램 지원

🍎 교육비·교육급여 지원

● 교육급여* 지원

- 부교재비, 학용품비 : 초·중·고 재학 중인 교육급여 수급권자(학생)
- 입학금 및 수업료, 교과서대 : 학교 재학 중인 무상교육 제외 교육급여 수급권자(학생)

● 교육비* 지원

- 학비(무상교육 제외), 급식비(무상급식 제외) : 고교 재학 중인 저소득가정 학생
- 방과후학교 자유수강권, 수익자부담경비(소규모테마형교육여행비, 수련활동비 등), 인터넷통신비 : 초·중·고 재학 중인 저소득가정 학생

● 사립유치원에 다니는 법정저소득층 유아 학비 추가 지원

🍎 학교평등예산 운영

● 교육소외계층이 많은 학교에 교육여건 개선을 위한 경비 지원

- 지원 대상 : 공립 초·중학교 및 사립중학교 289교(혁신학교 제외)
- 지원 기준 : 저소득층 학생 수* 28명 이상 또는 교육복지지표** 3개 중 2개 이상이 해당지표 평균 이상인 학교

* 저소득층 학생 : 교육급여수급자(중위소득 50% 이하 가구 학생)

** 교육복지지표 중 반영요인 : 저소득층 학생 수, 다문화학생 수, 탈북학생 수

● 학교평등예산의 안정적 운영 지원

- 대상기관 및 예산의 확대 : ('19)287교, 43억원 → ('20)289교, 45억원
- 학교에서 도입취지에 맞게 운영하도록 추진 사업에 대한 사전·사후 관리 강화

* **정의로운 차등** : 보편적 복지와 선별적 복지가 추구하는 방향을 통합하는 개념으로, 교육불평등 완화를 위하여 균등한 기회 제공과 공정한 자원 배분을 통하여 모든 학생이 각자의 역량을 발휘하도록 하는 서울시교육청의 구체적인 정책적 방향

* **서울교육복지지표** : 학교간·지역간 격차를 나타내는 학교를 구성하는 여러 요인들, 즉 교육과정과 학생의 교육활동에 직접적인 영향을 미치는 복지적 요인들을 대표할 수 있는 통합지표

* **지역교육복지센터** : 학교적응력, 정서행동, 가족지원 서비스를 제공하는 학교협력 지역기관

* **지역기반형 교육복지 협력사업** : 지역사회 기관과 학교가 협력으로 학생과 가족을 지원하는 사업

* **교육급여** : 기초생활보장제도의 일환으로 전국적으로 지원 기준이 동일한 국가 의무 사업

* **교육비** : 시도교육청 지원 기준에 따른 교육감 재량 사업

2-3-2

수요자 맞춤형 돌봄서비스 운영

- ✔ 돌봄 수요 충족을 위한 돌봄서비스 확대·강화
- ✔ 학생·학부모가 만족하는 질 높고 안전한 돌봄서비스 제공

유아교육과 | 초등교육과

유치원 방과후 과정 운영 내실화

- 공립에듀케어 신·증설 지원 : 27실 신설
- 공립 오후 에듀케어 확대 운영 : 53개원 → 205개원
- 사립유치원 에듀케어 운영비 지원 : 희망 사립유치원, 160개원
- 엄마품온종일돌봄교실 운영비 지원 : 희망 유치원, 12개원
- 에듀케어 담당 교직원의 안전 관련 직무연수 실시
- 에듀케어자원봉사단 운영 : 방과후 과정 운영, 457개원
 - 중·고령 여성의 육아경험을 활용한 방과후 과정 교육활동 지원
 - 책 읽어주기, 급·간식 및 배식 보조, 대·소변 돕기, 시설 청결 지원 등

초등돌봄교실 운영 내실화

- 중점운영 대상 확대 : 1~3학년 → 1~4학년
- 서울형 '꿈을 담은 돌봄교실' 증설 구축 : 80실(2020년 공립초 1,820실 운영)
- 노후돌봄시설 개선 : 겸용교실에서 전용교실 전환(30실), 노후시설 보수(172실)
- 겸용교실 불편 해소를 위한 학년연구실 구축 : 28실
- 초등돌봄교실 담당자 연수 및 운영 길라잡이 제작·배포

학년별 특성과 학부모 수요를 반영한 맞춤형 돌봄교실

- 우선 수요 학생 중심 운영 : 맞벌이, 저소득층, 한부모 가정 등
- 학교와 지역의 여건을 고려하여 오후 또는 저녁 돌봄 탄력적 운영
- 방과후학교 연계형 돌봄교실 운영 : 5~6학년 중심 운영(학교 여건에 따라 1~4학년 운영)
- 등교 전 아침 돌봄 및 방학 중 오전 돌봄 운영

돌봄사각지대 해소를 위한 온종일 돌봄체계 구축

- 지역사회가 함께 하는 온종일 돌봄체계 구축
- 자치구와 연계하여 온종일 돌봄체계 구축 시범·선도사업 운영
- 촘촘한 초등돌봄 정책 추진을 위하여 서울시와 교육청이 공동으로 민·관 소통창구 마련

2-3-3

교육소외 계층을 위한 평생학습 기회 확대

- ✔ 교육소외계층 학력취득기회 제공을 통한 평생학습사회 구현
- ✔ 근로청소년, 성인 등이 취학하는 시설 지원을 통하여 의무교육 실현

평생교육과

🍷 학교형태 평생교육시설 운영 지원

- 학력인정 평생교육시설 지원 : 초·중·고 과정 학습비, 인건비 등 보조
 - 고등 2,3학년과정 무상교육 : 입학금, 수업료, 학교운영지원비, 교과서 구입비 지원
 - 고등 1학년과정 학습비 : 입학금, 수업료(특성화고 형태 100%, 인문계고 형태 70% 지원)
 - 교육환경개선사업 지원 및 교육여건 개선 지속 추진(보조금 점진적 증액)
 - 재정분석결과, 불용액 비율 등에 따라 인건비 차등 지원
- 학력미인정 평생교육시설의 초·중 의무교육과정 교과서비 등 지원

🍷 문자해득 교육프로그램 운영

- 문해교육* 프로그램 강사비, 운영비 지원 : 초등 66기관(126학급), 중등 15기관(44학급)
- 문해교육 활성화를 위한 프로그램 보급·홍보 강화
- 문해교육 운영기관 평가, 모니터링 및 문해교육심사위원회, 실무지원반 운영
- 실생활 중심 생활문해 프로그램 지원 : 초·중 학력취득 기회 제공 및 기초생활능력 향상

🍷 장애성인 맞춤형 평생교육 기회 확대 및 정보소외계층 지원

- 유관기관(복지관, 장애인야학 등)과 평생교육 네트워크 구축 : 92개 프로그램 운영 지원
- 장애성인 평생학습동아리 운영비 지원 : 27팀
- 학교형태 장애성인 평생교육 시설지원 : 4기관
- 독서장애인의 공공도서관 이용 환경 조성 및 독서보조기기 구비·확충
- 정보소외계층의 평생교육 프로그램 수강료 지원
- 도서관 및 평생학습관 다문화서비스 지원

🍷 검정고시를 통한 학력인정 기회 제공

- 서울 전역 고사장 설치로 응시자 편의 제공
- 장애 응시자·재소자 등을 위한 특수 고사장 설치·운영
- 「찾아가는 검정고시 시험서비스」 : 중증장애인의 자택, 복지시설 등에 고사장 설치·운영

* **문해교육** : 일상생활에 필요한 문자 해득 능력을 포함, 사회적·문화적으로 요청되는 기초생활능력을 갖출 수 있도록 하는 교육프로그램

3

평화와 공존의 민주시민교육

실천과제

3-1

평화감수성과 민주시민성을 함양하겠습니다. 58

3-2

생명과 권리를 존중하는 교육을 펼치겠습니다. 64

3-3

자율과 책임의 자치 경험을 확대하겠습니다. 71

평화와 공존의 민주시민교육

실천과제 3-1

평화감수성과 민주시민성을 함양하겠습니다.

3-1-1 화해와 공존의 평화·역사·통일 교육 59

- ▶ 화해와 공존의 평화교육 활성화
- ▶ 평화지향의 체험 중심 역사교육 활성화
- ▶ 평화·통일교육 활성화 및 남북교육교류 추진

3-1-2 공존과 상생의 세계시민교육 60

- ▶ 세계시민교육 환경조성 및 역량강화
- ▶ 다문화교육 및 다문화학생 지원
- ▶ 탈북학생 교육 지원

3-1-3 글로벌 교류·협력 활성화 및 외국어교육 내실화 62

- ▶ 다양한 국제교류 사업 실시
- ▶ 국제적 나눔과 기부 실천
- ▶ 교육교류협력국 기술교육 및 교육정보화 지원
- ▶ 글로벌 역량 및 문화이해교육 중심 외국어교육

3-1-1

화해와 공존의 평화·역사·통일 교육

- ④ 평화감수성 함양 및 평화교육 역량 증진
- ④ 동아시아 평화·공존을 위한 역사교육교류 및 평화 지향 통일 역량 함양

민주시민생활교육과

④ 화해와 공존의 평화교육* 활성화

- ④ 평화교육 실천 학생 동아리 지원 : 20교, 교당 2,000천원
- ④ 평화교육협의체 운영 : 평화감수성*을 촉진하는 현장 중심의 평화교육 자문 및 지원

④ 평화지향의 체험 중심 역사교육 활성화

- ④ 동아시아 상호문화이해 및 평화와 공존의 역사의식 함양을 위한 동아시아 역사체험캠프, 동아시아 역사교육교류 프로그램 등 개발

④ 평화·통일교육 활성화 및 남북교육교류 추진

- ④ 프로젝트 학습 및 체험 중심의 교육과정 재구성을 통한 평화·통일 역량 함양
 - 학생 참여·체험 중심 동아리 운영 지원 : 30교, 교당 2,000천원
 - 평화·통일교육 선도학급(팀) 선정 및 운영비 지원 : 30교, 급(팀)당 2,000천원
 - 평화·통일교육 실천 자료와 체험프로그램 개발·보급
 - 평화·통일교육 실천 나눔 워크숍 : 동아리, 선도학급(팀) 운영 성과 공유 및 일반화
- ④ 평화·통일교육 전문성 신장 연수 : 초·중·고 교원 대상
- ④ 학교교육과정 연계 평화·통일교육 공감대 확산
 - 서울통일관(서서울생활과학고 내) 운영 지원 : 5,000천원
 - 평화·통일교육 연구학교 선정·운영 지원 : 3교, 교당 14,000천원
- ④ 남북교육교류 추진을 통한 평화·통일 거버넌스 구축 및 기반 조성
 - 평화·통일교육 활성화 위원회 및 남북교육교류 활성화 위원회 구성·운영
 - 남북 교원·학생 교육교류 추진 : 역사유적지 방문, 학생캠프, 체험활동 등

* **평화교육** : 우리가 살고 있는 세계의 크고 작은 폭력에 대하여 감수성과 비판적 사고를 바탕으로 문제를 제기하고, 평화적 방법으로 해결할 수 있는 역량을 갖춘 평화시민을 기르는 교육

* **평화감수성** : 공공연하고 직접적인 물리적 폭력 뿐 아니라 은밀하고 구조적인 폭력(정치·경제·사회·문화적 불평등)까지 인간의 자아실현을 저해하는 비평화 상황을 민감하게 감지하고, 문제를 해결하고자 하는 책임감

3-1-2

공존과 상생의 세계시민교육

- ✔ 차이와 다양성에 대한 존중을 넘어 공존과 상생을 지향하는 세계시민교육 활성화
- ✔ 상호문화교육과 이중언어교육 활성화를 통한 서울학생 글로벌 시민역량 개발

민주시민생활교육과 | 학생교육원(글로벌문화·언어체험교육원) | 교육연수원

🌱 세계시민교육 환경조성 및 역량강화

- 세계시민교육 정책 학교 운영
 - 평화·세계시민교육 특별지원학교 운영 : 30교, 교당 7,000천원~10,000천원 차등 지원
 - 유네스코학교 운영 지원 : 55교, 교당 900천원~1,000천원 차등 지원
- 세계시민·평화감수성 및 다문화감수성 제고 교원연수 운영
- 학교교육과정 재구성을 통한 세계시민교육 실시 및 우수사례 공유
- 세계시민교육 활성화를 위한 프로그램(워크숍 등) 운영 지원
- 세계시민·평화감수성 교육 콘텐츠 개발·보급
- 청소년 시민외교관 프로그램* 개발·보급

🌱 다문화교육 및 다문화학생 지원

- 상호문화교육*을 위한 다문화교육 정책학교 운영
 - 중도입국·외국인학생 대상 한국어교육 및 한국문화 적응 지원
 - 다문화 특별학급* 지원 : 23학급(급당 31,000천원), 1기관(33,000천원)
 - 다문화 특별학급(신규) 환경개선 지원 : 2교, 교당 20,000천원
 - 다문화교육 중점학교 지원 : 25교, 교당 8,000천원
 - 다문화교육 연구학교 지원 : 1교, 10,000천원
- 지역연계 위탁형 한국어 예비학교
 - 중도입국·외국인학생 대상 단기형(3~6개월) 한국어교육 및 한국문화 적응 지원
- 이중(다중)언어 프로그램 운영
 - 가평 글로벌문화·언어체험교육원과 연계한 이중언어 체험 프로그램 확대
- 다문화언어 강사 배치
 - 중도입국 다문화학생의 학교생활 적응 지원
 - 일반학생 다문화 감수성 증진을 위한 다문화이해교육 수업 지원
- 다문화학생 통합적 지원을 위한 다문화교육지원센터 운영
 - 다문화학생 입학절차 안내, 상담 등 원스톱 서비스 제공
 - 학교 밖 다문화학생 발굴 및 학교 입학 지원
 - 부서 연계 통합 지원 : 심리정서상담, 기초학력지원, 진로진학상담, 디지털 리터러시 교육 등
 - 다+온센터(거점형 다문화교육지원센터) : 한국어교육, 문화예술·상담 프로그램 운영 등

🌱 탈북학생 교육 지원

- 탈북학생의 학습과 학교생활 적응 능력 함양을 위한 멘토링 : 250팀, 팀당 80천원
- 탈북학생 방학학교 운영 : 연 2회, 300명(멘토, 멘티 각 150명)
- 탈북학생 토요일방과후학교 운영 : 2교, 교당 70,000천원
 - 거점학교와 인근 학교 탈북학생들에게 주말을 이용하여 학습, 진로지도, 상담 지원
- 탈북학생 학부모 진로교육 운영 : 탈북학생 재학 학교 4교, 교당 5,000천원
- 남북학생 및 학부모 동아리 : 초·중등 탈북학생 재학 학교 10교, 교당 1,300천원
- 탈북학생교육 네트워크 활성화
- 서울특별시교육청 학력심의위원회 운영
 - 학력 증명이 곤란한 북한이탈주민의 학력 인정을 통해 상급학교 진학, 자격증 취득 등 지원
- 탈북청소년교육지원센터(한국교육개발원) 운영 지원



유엔 지속가능개발목표(SDGs)*

- * **청소년 시민외교관 프로그램** : 교육청 또는 단위학교가 주관하는 청소년 대상 해외 체험과 교육교류 활동에 필요한 세계시민적 소양을 함양하기 위해 사전에 실시하는 교육 프로그램
- * **상호문화교육** : 모든 문화적 차이에 긍정적으로 접근하여 적절하고 효과적인 상호작용을 함으로써 상호문화역량을 함양하게 하는 교육
- * **다문화 특별학급** : 한국어 구사 능력과 한국 문화에 대한 이해 수준이 매우 낮아서 학교 생활에 적응하기 어려운 중도입국·외국인학생들에게 한국어 및 한국 문화 이해교육 프로그램을 지원하기 위하여 별도로 설치·운영되는 학급
- * **유엔 지속가능개발목표(SDGs)** : 2015년 9월 28일 유엔 총회에서 193개국 정상들의 서명으로 채택되었으며, 2016년부터 2030년까지 이행되는 국제적 공동목표

3-1-3

글로벌* 교류·협력 활성화 및 외국어교육 내실화

- ☑ 다양한 국제 교류 사업과 기부문화 실천으로 서울교육의 글로벌 역량 강화
- ☑ 외국어교육 강화를 통한 문화 간 소통능력 함양 및 타문화 이해증진

참여협력담당관 | 교육혁신과 | 진로직업교육과 | 체육건강문화예술과 | 중등교육과



세계를 품은 민주시민, 글로벌 서울교육

국제교류·협력 활성화	글로벌 역량 강화
서울교육 글로벌 역량 강화	글로벌 소통능력 함양
상호문화이해 역량 증진 국제적 나눔과 기부 실천 사업 교육교류협력국 학생 초청 기술 교육 교육교류협력국 교육정보화 지원	의사소통 중심 영어교육 강화 체험 중심 영어 교육활동 지원 영어교사 전문성 향상 지원 제2외국어 교육 내실화 지원

🌱 다양한 국제교류 사업 실시

- 학생 국제이해교육을 위한 주한 외국공관 협력사업 운영
 - EU Goes To School(주한 EU대사 학교 방문) 프로그램
 - Open House(주한 외국공관 방문 체험) 프로그램
- 프랑스 아틀리에(방과후학교) 운영 학교 지원
- 한·일, 한·중 교류사업 학생 선발 등 : 학교 방문, 홈스테이, 국제 캠프 참가
- 한·일·중 어린이 동화교류대회 참가 학생 선발 등
- MOU 체결 외국 협력기관 방문 및 초청 : 중국 등 7개국 8기관 교육 교류 협력
- 중·고 학교스포츠클럽활동 학생 서울-북경 체육교류대회
- 북방지역학생 초청기술교육 : 경기기계공고에서 3년간 실시
 - 대상 : 러시아, 우즈베키스탄, 중국, 몽골의 재외동포자녀 유학생
 - 내용 : 재외동포자녀의 기술교육, 한국어 및 한국문화 이해교육

🌍 국제적 나눔과 기부 실천

- 서울교육 글로벌 나눔사업 : 해외 교육기관 등에 한글 도서, 악기, 한복 기증
- 해외 서울교육봉사단 : 개발도상국에 서울교육의 우수사례 전수 및 수업 봉사
- 글로벌 역량강화 아카데미 : 미래교육 혁신을 위한 학교 리더의 역량 강화 연수

🌍 교육교류협력국 기술교육 및 교육정보화 지원

- 북방지역 학생 초청 기술교육 : 경기기계공고에서 3년간 실시
 - 대상 : 러시아, 우즈베키스탄, 중국, 몽골의 재외동포 자녀 유학생
 - 내용 : 재외동포 자녀의 기술교육, 한국어 및 한국문화 이해교육
- 몽골 울란바타르시청 소속 학교, 교원 대상 정보화 연수 및 컴퓨터 지원
- 우즈베키스탄 타슈켄트시교육청 소속 학교, 교원 대상 정보화 연수 및 컴퓨터 지원

🌍 글로벌 역량 및 문화이해교육 중심 외국어교육

- 의사소통 중심의 영어교육 강화
 - (초등) '인공지능(AI) 활용 영어 말하기 연습 시스템' 활용 선도학교 운영 : 공립초 6교
 - (중등) 균형 있는 영어 학습 및 평가 강화 : 말하기·듣기·쓰기 평가 50% 이상 반영 (말하기 평가 10% 반영 필수, 20% 반영 권장)
 - 영국문화원 Connecting Classrooms Project와 연계한 국제수업교류 운영학교 지원 : 중·고 30교
- 체험·학생 활동 중심 영어교육 지원
 - 영어 원어민을 활용한 영어캠프 및 체험활동 : 공립초 120교, 교당 3,000천원
 - 영어 노출 기회 확대 및 공동체 역량 강화를 위한 영어독서동아리 : 167팀, 팀당 1,000천원
 - 자기주도적 학습습관 형성을 위한 '영어놀이터' : 공립초 11교, 교당 23,000천원 내외
- 영어교사 전문성 향상 지원
 - 영어능력함양형 6개월 심화연수(국내 5개월+국외 1개월) : 초·중등 영어(담당)교사 28명
 - 수업방법 개선 및 수업나눔 문화 정착을 위한 수업 실습형 연수 : 초·중등 영어(담당)교사 30명
 - 미래기술(인공지능 등) 활용 중등 영어 수업 혁신 연수 : 중등 영어교사 60명
 - 초·중등 영어(담당)교사 역량강화 단기연수 : 초등 80명, 중등 40명
 - 수업혁신 및 수업나눔 정착을 위한 영어(담당)교사 전문학습공동체 운영 : 24팀, 팀당 1,000천원
 - 영어회화전문강사 수업 전문성 향상 직무연수
- 제2외국어교육 내실화 지원
 - 제2외국어 '학교 간 협력교육과정' 운영학교 컨설팅 : 5교
 - 원어민 중국어보조교사 배치 : 중·고 43명(2~3교 순회, 125교 내외 지원)
 - 문화협정에 의한 제2외국어교사 국외(중국, 일본, 독일, 프랑스) 연수 : 20명
 - 체험중심 제2외국어 교육활동 지원을 위한 교사·학생 동아리 지원

* **글로벌** : 기존의 세계시민교육에 지역적 특성과 민주시민성을 보완하여 세계시민성과 연결되고 확장되도록 한다는 것으로 지역(local)과 세계(global)가 밀접하게 연결되어 있다는 개념

평화와 공존의 민주시민교육

실천과제 3-2

생명과 권리를 존중하는 교육을 펼치겠습니다.

3-2-1 생태시민 육성을 위한 생태전환교육 65

- ▶ 생태소양을 높이는 학교 교육과정 전환
- ▶ 생태시민 육성을 위한 환경 구축 및 지역사회 협력 강화
- ▶ 생태전환을 위한 교원 역량 강화
- ▶ 유치원 자연친화교육 운영 내실화
- ▶ 생명존중·동물사랑 교육 확대

3-2-2 인권존중 학교문화 조성 66

- ▶ 학생인권 증진 지원
- ▶ 학생인권교육센터 운영
- ▶ 노동인권 증진 지원
- ▶ 학생생활규정 제·개정 지원

3-2-3 성차별·성폭력 없는 성평등한 학교 만들기 67

- ▶ 성인권 증진 및 성평등 문화 조성
- ▶ 성교육 및 성폭력 예방교육
- ▶ 학교 성차별·성폭력 근절대책 마련 및 학교회복 지원

3-2-4 학교폭력 예방활동 내실화 69

- ▶ 학교폭력 예방 교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원
- ▶ 학교폭력예방법 개정에 따른 공정한 학교폭력사안처리 지원
- ▶ 학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교 안전 인프라 구축

3-2-1

생태시민 육성을 위한 생태전환교육

- ✔ '기후비상시대'의 생태적 전환을 위한 초·중등 생태환경-생명교육의 혁신
- ✔ 지속가능한 미래를 위하여 환경과 생명의 가치를 알고 실천하는 생태시민 육성

교육혁신과 | 유아교육과 | 초등교육과 | 과학전시관

🌿 생태소양을 높이는 학교 교육과정 전환

- '학교로 찾아가는' 생태전환교실
 - 민·관·학 협력 체계적·효과적인 소규모 학생 참여형 생태전환교육 실시(중 386교, 교당 5학급)
- 교육과정 연계 생태전환학교 : 범교과 교육으로서 생태전환교육* 운영(초·중·고 60교)
- 생태전환교육 프로그램 개발·보급 : 동영상, 교구(초·중·고 각 2종) 등

🌿 생태시민 육성을 위한 환경 구축 및 지역사회 협력 강화

- 청소년 홍보기자단 : 생활 속 작은 실천을 위한 학생 홍보기자단과 교사 자문단 운영
- 생태전환실험교실 : 생태환경 동아리 대상 생태전환 관련 학생 심화 탐구 활동 지원(초·중·고 60팀)
- '찾아가는 생태전환교육' 활성화 : 지역사회 생태·환경 교육시설 연계(초 603교, 교당 5학급)
- 민간 환경단체와의 협력을 통한 생태전환교육 확산
- 과학실험폐수 및 폐시약 처리

🌿 생태전환을 위한 교원 역량 강화

- 생태감성 함양을 위한 생태전환교육 교원 직무연수 운영 : 20과정(15시간, 30시간)
- 생태전환교육 활성화 및 정책수립 지원을 위한 포럼·워크숍 운영 : 8회

🌿 유치원 자연친화교육 운영 내실화

- 자연친화교육 중점유치원(2개원) 및 자연친화교육 활성화 지원 유치원 교원 연수 운영
- 유치원별 체험형 자연친화교육 운영(1인 1식물 가꾸기, 실내·외 자연친화교육 환경 조성)

🌿 생명존중·동물사랑 교육 확대

- 학교 교육과정과 연계한 동물복지교육 운영
- 동물복지교육 자료 보급 및 동물복지교육 역량 강화 연수
- 동물사랑 동아리 운영

* **생태전환교육** : 기후 위기 시대를 맞아 인간중심적 사고에서 벗어나 인간과 자연의 공존과 지속가능성을 위해 생각과 행동의 총체적 변화를 추구하는 교육

3-2-2

인권존중 학교문화 조성

- ✔️ 교육과정 연계 및 체험중심 인권교육 활성화를 통한 인권존중의 학교문화 실현
- ✔️ 교육공동체의 인권감수성 향상을 통한 학생인권 보호 및 증진

민주시민생활교육과 | 교육연수원

🌱 학생인권 증진 지원

- 학교로 찾아가는 학생인권교실, 인권토론 공연 프로그램 운영 : 초·중 20교
- 교육과정 연계 학생인권교육자료 개발·보급 : 유·초 저학년용 2종
- 학교 인권교육지원단 및 교육지원청별 학교 인권교육 담당자 네트워크 운영
- 학교 인권교육 활성화 및 인권역량 강화를 위한 교원 직무연수 운영

🌱 학생인권교육센터 운영

- 학생인권 상담 및 권리구제 : 4개 권역별 인권조사관 운영
- 학생인권침해 사안 모니터링, 시정·재발방지 권고 및 사례 공포, 사안처리 협조체계 구축
- 학생참여단(초·중·고 학생 100명) 및 학생인권위원회 운영(정기회 4회, 임시회 1회)
- 학생인권 민·관 협력 네트워크 운영
- 학생인권 옹호·구제 매뉴얼 제작
- 교육감 입안 조례 및 주요 정책에 대한 학생인권영향평가 실시

🌱 노동인권 증진 지원

- 노동인권 체험교육 프로그램 운영 : 중·고 60회(자유학기제, 특성화고 현장체험과 연계)
- 학교로 찾아가는 노동인권교실 : 총 550회(학생 500회, 교원 50회)
- 학생 노동인권 증진 협력학교 공모 지정 : 총 8교, 교당 1,500천원
- 협력기관(서울시 자치구 노동센터)과 연계하여 학생 노동인권교육 및 상담 실시
- 학교 노동인권교육 활성화를 위한 노동인권 교원 직무연수 운영
- 초등 교육과정 연계 노동인권 지도자료, 노동인권교육 애니메이션 동영상 제작·보급
- 학교 노동인권교육 교원지원단 구성·운영 : 컨설팅, 수업 사례 공유
- 학교 노동인권교육 국제포럼 : 국내외 노동인권교육 현황, 노동인권교육의 방향과 과제 모색
- 노동인권교육자문위원회 운영

🌱 학생생활규정 제·개정 지원

- 인권친화적인 학생생활규정을 위한 지속적인 모니터링, 컨설팅 및 연수

3-2-3

성차별·성폭력 없는 성평등한 학교 만들기

- ✔ 대상별 성인지교육 강화를 통한 성인식 개선 및 성인권 증진
- ✔ 체계적인 사안처리 및 회복교육을 통한 안전하고 성평등한 학교 문화 조성

민주시민생활교육과

🌱 성인권 증진 및 성평등 문화 조성

- 성평등교육 강화 및 교원 성인권 연수 확대
 - '학교에서의 성인권교육'(초등), '평등과 존중의 성문화 선도학교'(중등) 운영·지원 : 초·중등 50교
 - 일상에서의 성평등교육 문화 구축을 위한 교원 학습공동체 확대 운영 : 22개팀
 - 교과연계 성평등교육 직무연수 및 관리자 대상 성인지 집중 연수 운영
- 지속가능한 성평등학교 문화 조성
 - 성인지 관점의 조직문화 개선을 위한 성평등 문화 확산 사업 운영 : 11개 교육지원청
 - 성평등 모니터링단 운영 : 교육정책, 홍보물 등의 성불평등 요소 사례 발굴
 - 성평등교육 콘텐츠 개발 및 성인권·성평등 연구자료 보급
- 성평등 교육·정책 네트워크 구축
 - 성평등위원회 구성·운영 : 체계적인 성평등 교육·정책 자문
 - 지역사회 협력체계 구축 및 시·도교육청 성평등교육 담당자 네트워크 운영
 - 성인권 및 성평등교육 현장지원단 구성·운영 : 컨설팅 및 교과모니터링 등

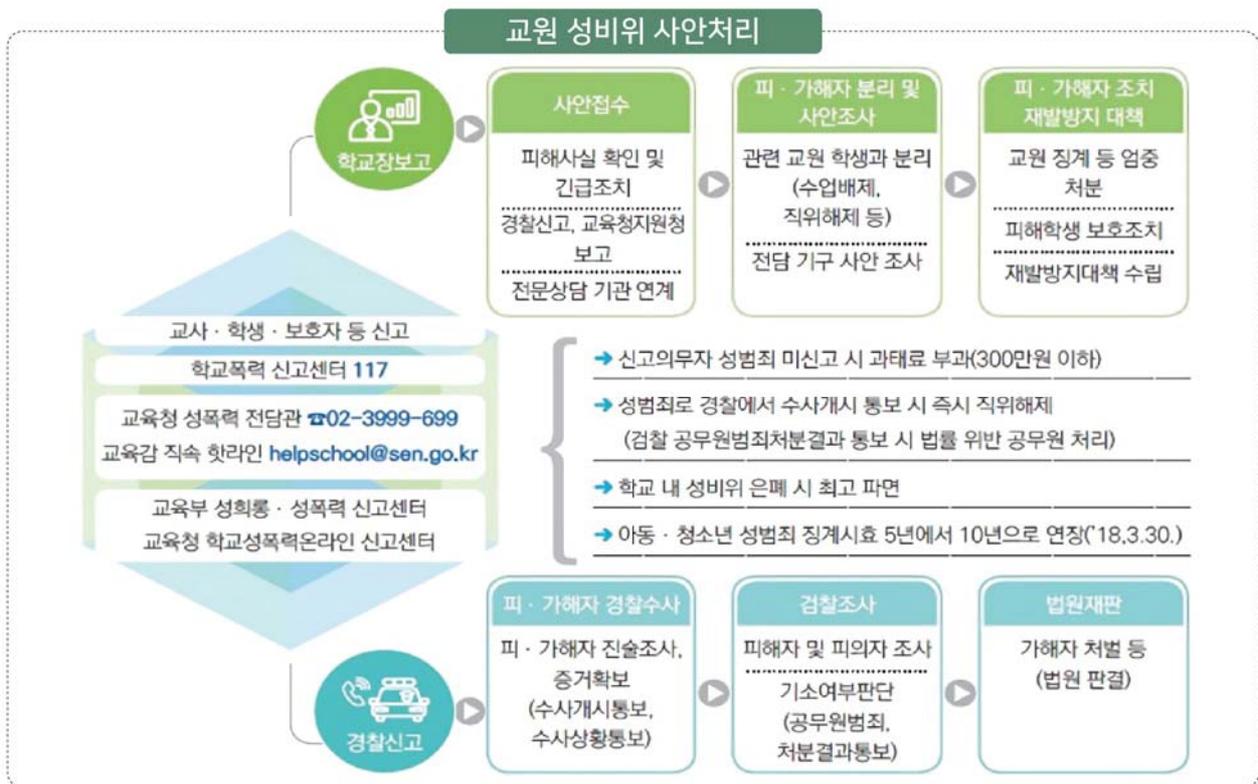
🌱 성교육 및 성폭력 예방교육

- 성교육 및 성폭력 예방교육 내실화
 - 모든 학생 대상 성교육 의무 운영 : 15차시(성폭력 예방교육 3차시 포함)
 - 성교육 집중 이수 : 1개 학년 이상 5차시, 학교교육계획에 포함
 - 찾아가는 학생 성교육 등 다양한 학생교육 지원
 - 서울 학생 성교육 가이드 및 교수-학습자료 개발·보급
 - 학교 성문화 개선 리더 양성 및 성교육 컨설팅 지원
- 교원의 성교육 전문성 및 수업역량 강화
 - 성교육 담당교사 직무연수 운영 : 3년 마다 30시간 의무 이수
 - 찾아가는 교직원 성희롱·성폭력·성매매 예방교육 : 매년 3시간 이상 의무 실시
 - 교직원 성인지 감수성 및 성범죄 예방 연수 의무 이수
 - 학교 성고충상담원 핵심역량 강화 연수 운영
 - 초·중등 성교육 연구회 운영

- 가정 및 지역사회 협력체계 구축·운영
 - '찾아가는 학부모 맞춤형 성교육' 운영 : 초 300교
 - 성인식 개선 및 건전한 성문화 확산 : 지역사회 유관기관과의 협력
 - 학교 성희롱심의위원회 외부위원 인력풀 구축·지원

🌱 학교 성차별·성폭력 근절대책 마련 및 학교회복 지원

- 성차별·성폭력 사안처리 매뉴얼 제작 및 근절대책 수립
- 스쿨미투 모니터링과 온라인 신고센터 및 핫라인 운영지침 마련
- 공정하고 안전한 사안 처리 및 원스톱 시스템 운영
 - 피해자 보호 위한 교육감 직속 핫라인 이메일 신고센터(helpschool@sen.go.kr) 운영
 - 성인권 시민조사관* 위촉·운영 및 민·관 협력 특별장학·전수조사·모니터링 실시
 - 학교 내 사안처리 역량 강화를 위한 스쿨미투 사안처리지원단 조직·운영
- 성인권 전문가(변호사) 운영
 - 성인권 시민조사관 활동 지원과 성희롱·성폭력상급심의위원회 운영
 - 피해학생 및 해당학교에 대한 전문 법률 상담지원과 사안처리 업무 지원
- 스쿨미투 예방 홍보 활동 : 학생들이 믿고 신고할 수 있는 신고 방법 안내
- 스쿨미투 발생 학교 관계회복 지원
 - 학생·교직원·학부모 대상 2차 피·가해 예방교육 실시
 - 성비위 징계 교직원 대상 재발방지 특별교육 실시 : 1:1 대면상담교육 5~10차시 의무



* **성인권 시민조사관** : 스쿨미투 사안 처리의 공정성과 신뢰도를 담보하기 위하여 시민단체 및 성(性)관련 전문가들로 위촉된 전문가 집단으로, 민·관 합동 장학 및 재발방지 모니터링 활동 등에 참여함

3-2-4

학교폭력 예방활동 내실화

- ✔ 학교급별 특색에 맞는 프로그램 운영을 통한 학교폭력예방교육의 실효성 제고
- ✔ 학교·가정·지역사회가 함께하는 학교폭력예방 활동으로 안전하고 즐거운 학교문화 조성

민주시민생활교육과 | 교육연수원

🌱 학교폭력 예방 교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원

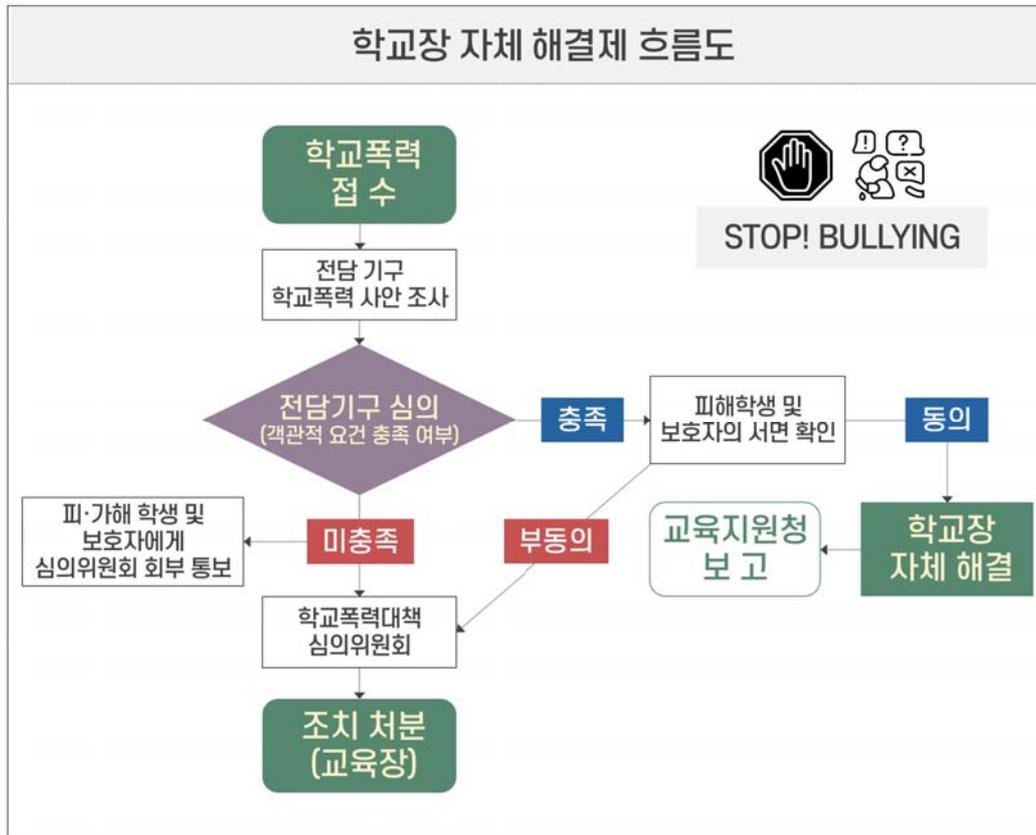
- 학교폭력 예방교육 : 학생(학기별 1회, 분기별 1회 권장), 학부모와 교원(학기별 1회)
- 학교폭력예방 프로그램 운영학교 지원 : 총 320교, 교당 2,000천원 지원
 - 또래활동 중점운영학교 : 150교(초 75교, 중 45교, 고 30교)
 - 언어문화개선 중점운영학교 : 30교(초 15교, 중 10교, 고 5교)
 - 사이버폭력예방 중점운영학교 : 90교(초 50교, 중 30교, 고 10교)
 - 관계회복 중점운영학교 : 20교(초 10교, 중 7교, 고 3교)
 - 자율적 학교폭력예방 중점운영학교 : 30교(초 15교, 중 10교, 고 5교)
- 학교폭력예방 연극동아리 운영 학교 지원 : 초·중 각 6교, 교당 2,000천원
- 학교폭력 예방교육 역량 강화 지원
 - 학교폭력 예방 어울림 프로그램 및 또래상담학교 운영학교 컨설팅 지원
 - 사이버폭력 예방 활동 및 우수사례 발굴·확산
 - 초등 학교폭력 예방 학교교육력 제고 사업 운영
- 관계회복과 갈등조정, 회복적 생활교육 지원
 - 관계회복 역량 함양을 위한 교사 직무연수 : 회복적 생활교육, 어울림 교과연계프로그램 등
 - 관계회복 조정 기구 운영 : 관계회복 중심 학교폭력 사안 처리 문화 조성 및 학교 교육력 회복 지원
- 학교폭력실태조사 및 종합정보서비스 제공
 - 도란도란 학교폭력예방 홈페이지 서비스 이용 활성화를 통한 학교폭력 예방
 - 학교폭력예방을 위한 다양한 자료 제공으로 예방과 대처 능력 향상
 - 학교폭력 실태조사 조사도구 개발 및 결과 분석(한국교육개발원)
- 학교폭력책임교사 수업시수경감 지원 : 중학교, 연간 29주 기준, 주당 5시간

🌱 학교폭력예방법 개정에 따른 공정한 학교폭력사안처리 지원

- 학교폭력대책심의위원회 설치 운영 : 11개 교육지원청
- 분야별 전문가를 활용한 3개 권역별 사안처리지원단 운영
- 학교관리자 및 학교폭력 책임교사의 생활지도 및 사안처리 역량 강화 지원

● 학교폭력 법적 분쟁에 대한 법률상담 및 지원 확대

- 교육법률지원단 운영 : 전속계약 변호사 12명(본청 1명, 교육지원청 11명)



● 학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교 안전 인프라 구축

● 117학교폭력신고센터 운영

- 신고 접수 즉시 긴급구조·수사·법률상담·쉼터 연계 등 종합 지원
- 117 학교폭력신고센터(서울지방경찰청) 전문상담인력 파견 : 12명

● 학생보호인력 배치

- 배움터 지킴이 운영 : 사립초 및 중·고 738교
- 학교보안관 관련 협조 : 국·공립초 및 특수학교 577교(서울시청 운영)

● 초등학교 등·하교 안심서비스 : 초 337교

● 학교 CCTV 교체 지원 : 341교

- 자치구 CCTV통합관제센터와 연계된 초등학교 노후 CCTV 교체 우선 지원
- 고화소(200만화소) CCTV 설치비율이 낮은 학교, 안전 취약 등 기타 학교 여건이 어려움이 있는 학교, 자치구 CCTV 통합관제센터와 연계된 초등학교 우선 지원

평화와 공존의 민주시민교육

실천과제 3-3

자율과 책임의 자치 경험을 확대하겠습니다.

3-3-1 학교민주시민교육 강화 72

- ▶ 학교민주시민교육에 대한 인식 확산
- ▶ 사회현안 논쟁형 프로젝트 수업 활성화
- ▶ 학교교육과정 연계 학교민주시민교육 내실화
- ▶ 참여와 협력의 서울형 학생봉사학습 활성화

3-3-2 학생자치 역량 강화 73

- ▶ 학생자율예산 편성·운영
- ▶ 학생참여 자치활동 지원

3-3-3 협력적 인성교육 내실화 74

- ▶ 인성친화적인 학교 만들기
- ▶ 교육과정과 연계한 인성교육 추진
- ▶ 가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진

3-3-1

학교민주시민교육 강화

- ✔ 학교민주시민교육에 대한 인식 확산 및 학생시민으로서의 성장 지원
- ✔ 지역사회와 함께하는 나눔과 배려를 배우는 학습활동으로서의 학생봉사활동 활성화

민주시민생활교육과 | 교육연수원

🌱 학교민주시민교육*에 대한 인식 확산

- 학교민주시민교육에 대한 이해 증진 및 역량 함양을 위한 다양한 형태의 토론회, 연수 개최
- '서울형 학교민주주의 지표' 홍보·활용 안내

🌱 사회현안 논쟁형 프로젝트 수업 활성화

- 사회현안 논쟁형 독서토론수업* 실천 교원단 운영 및 실천 사례 자료집 개발·보급
- 학생시민의 사회참여 역량 강화를 위한 '학생시민 사회참여 발표대회' 운영
- '서울특별시 학교민주시민교육 진흥조례(2018.1.4.)'의 수업 원칙 준수 안내

🌱 학교교육과정 연계 학교민주시민교육 내실화

- 교과 간 프로젝트 학습 기반 학교민주시민교육 활성화
- 다양한 교과에서 적용 가능한 학교민주시민교육 실천 방안 연구
- 협력종합예술교육과 연계한 학교민주시민교육 실천 방안 연구
- 민주시민교육 역량 함양을 위한 직무연수 운영
- 학교민주시민교육을 위한 주제별 국외자료(번역본) 보급 및 연수

🌱 참여와 협력의 서울형 학생봉사학습* 활성화

- '서울형 봉사학습실천학교'* 운영 지원 : 50교, 교당 2,650천원
- 지역사회의 자원봉사 멘토를 활용한 다양한 봉사학습 프로그램 운영
- 학생봉사활동 지원 거버넌스 구축
- 지역사회, 자치구자원봉사센터가 협력하여 학교를 지원하는 시스템 강화

- * **학교민주시민교육** : 학교시민(학생, 교직원, 학부모 등)이 민주주의자로 성장하는 것을 지원하는 교육
- * **사회현안 논쟁형 독서토론수업** : 현안에 바탕을 둔 비판적 독서와 쟁점이 있는 토론을 통해 '민주적으로 함께 살아갈 수 있는' 학생시민의 실천능력을 함양하는 수업
- * **서울형 학생봉사학습** : 지역사회에 대한 이해 증진과 경험을 통한 학습을 목표로 하는 봉사활동
- * **서울형 봉사학습실천학교** : 학교와 지역사회단체가 봉사학습 계획 단계부터 협력하여 학생들에게 보다 다양한 봉사활동 경험을 제공하는 학교

3-3-2

학생자치 역량 강화

- ✔ 자율과 참여 중심의 학생자치활동 활성화로 민주적인 학교 문화 조성
- ✔ 배움과 성장의 주체로서 삶의 변화를 이끌어 낼 학생 시민 역량 함양

민주시민생활교육과

🌱 학생자율예산* 편성·운영

- 학생참여예산제 : 중·고, 교당 200만원(학교기타운영비)
 - 학생(회) 및 대의원회 제안 사업, 학생이 참여하는 지역사회 연계 사업 추진
- 학생회 활성화를 위한 학생회 운영비 지원 : 「공모사업 학교자율운영제」 예산
- 학급자치 활성화를 위한 학급운영비 편성 : 학교기본운영비에서 20만원 이상(권장)

🌱 학생참여 자치활동 지원

- 학교 내 학생자치 실행 기반 구축
 - 학교운영위원회 학생 안건 심의 시 학생대표 참석 및 의견 개선권 보장 확대(「초중등교육법 시행령」, 「서울특별시립학교운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례」)
 - 학생의견 수렴·반영을 통한 학생참여 선순환 체제* 구축
 - 학생회 상설 회의 공간 마련을 위한 학생회실 구축 비용 지원 : 중 4교, 교당 5,000천원
 - 교육과정 내 학급자치 시간 확보 : 월 2회 이상(권장)
 - 학생자치 전담교사 지정(비담임교사 우선 배정)
 - 학생자치활동의 질적 수준 제고를 위한 교원 역량강화 : 학생자치 퍼실리테이션 직무연수 운영
 - 학급자치 역량 강화를 위한 학급임원교육
- 학생참여위원회 구성·운영 : 본청, 교육지원청
 - 정례회 및 교육감(장)과의 대화의 시간 운영 : 연 2회 이상
 - 학생참여위원회 제안 사업 운영 및 교육정책 관련 학생 의견 청취
 - 학생리더십 캠프 등 자치활동 활성화 프로그램 운영 : 교육지원청
 - 학생회 활동 공간 확보 지원 : 서울시 시설(수련관, 도서관 등) 활용
- 초·중등 학생자치 나눔 컨설팅단 운영 : 교육지원청
- 학생자치활동 매뉴얼 활용도 제고 및 학생자치, 학생참여예산제 우수사례 공유

* **학생자율예산** : 학생의 의견을 반영하여 편성하고, 학생에게 집행 자율권을 부여하는 예산. 학생회 운영비, 학생참여예산, 학급운영비 등이 있음

* **학생참여 선순환 체제** : 학생의 의견을 체계적으로 수렴하고 이에 대한 피드백을 공개적이고 투명하게 운영하는 학생참여 시스템

3-3-3

협력적 인성교육* 내실화

- ✔ 학생의 미래핵심역량 함양을 위한 새로운 패러다임의 협력적 인성교육
- ✔ 인성교육 내실화를 위한 학교 교육과정 연계, 가정-학교-마을 연계 인성교육

초등교육과 | 유아교육과 | 교육연수원

인성친화적인 학교 만들기

- 따뜻한 학교공동체 문화 조성
- 존중·배려의 '협력적 작은 실천 운동' 자율 전개
- 관계 회복 중심의 학교 공동체 문화 조성 회복적 생활교육 정착

교육과정과 연계한 인성교육 추진

- 기본생활습관 및 인성교육 중심의 교육과정 운영
 - 유아의 사회적 상호작용 역량 신장
 - 바깥놀이를 포함한 자유놀이를 하루일과 중 충분히 이루어지도록 편성·운영(1일 2시간 이상)
- 체험·실천 중심의 학교 특색을 살린 인성교육계획 수립·운영
 - 학생의 인성 핵심 역량을 함양하는 학교교육과정 편성·운영
 - 협력적 프로젝트 등을 통한 감성과 관계성 증진의 인성교육 운영
 - 인성 요소를 다면적으로 반영하여 과정중심평가 실시
 - 인성교육 지도 역량 강화를 위한 교원 연수
- 인성교육 운영 지원
 - 인성교육 전문 인력 양성 및 활용 : 초·중·고 교원
 - 인성교육 시행 계획 수립을 위한 공청회 등 실시
 - 협력적 인성교육 교원 역량 강화를 위한 직무연수 운영

가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진

- 자연 속에서 생명 존중과 자연의 소중함을 체감하는 유아 인성교육 강화
- 가정의 인성교육 기능 회복을 위한 학부모 인성교육 실시
- 지역단위 인성교육 협력체계 구축
- 지자체, 대학, 기업, 민간단체 등 지역사회의 인성교육 지원 및 실천 강화 유도

* **협력적 인성교육** : 더불어 함께 살아가는 세상을 만들기 위해 지녀야 할 성품과 역량(존중, 배려, 소통, 참여, 공감, 책임, 협력, 공공선 등)을 키우는 교육

4

안전하고 쾌적한
교육환경

실천과제

4-1

안전을 지켜주는 든든한 학교를 만들겠습니다. 76

4-2

몸과 마음의 건강한 성장을 지원하겠습니다. 81

4-3

미래교육에 적합한 교육 환경과 공간 혁신을 이루어내겠습니다. 85

안전하고 쾌적한 교육환경

실천과제 4-1

안전을 지켜주는 든든한 학교를 만들겠습니다.

4-1-1 유해 환경으로부터 안전한 학교 조성 77

- ▶ 미세먼지 없는 학교환경 조성
- ▶ 석면 단계적 완전 제거 및 안전한 관리·유지
- ▶ 햇빛발전소사업 활성화
- ▶ 안전한 교육환경 유지·보호 강화

4-1-2 교육시설 안전 지원 강화 79

- ▶ 학교 시설 위험요인 사전 점검
- ▶ 노후 학교 시설 개선
- ▶ 지진 대비 학교 건물 안전 강화

4-1-3 체험 중심 안전 교육 강화 80

- ▶ 체험중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상
- ▶ 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화
- ▶ 안전관리 인프라 및 협력 체계 구축

4-1-1

유해 환경으로부터 안전한 학교 조성

- ✔ 유해 환경으로부터 학생을 보호하고 학부모가 안심할 수 있는 교육환경 조성
- ✔ 지역사회 및 유관기관과의 연계 협력 강화로 안전한 학교 만들기

체육건강문화예술과 | 교육재정과 | 교육시설안전과 | 학교보건진흥원

☺ 미세먼지 없는 학교환경 조성

- 학교 공기정화장치 렌탈비 지원 : 유·초·중·고·특수·각종학교
 - 일반교실·특별교실·관리실 등에 공기정화장치 렌탈비 지원(2~3년차)
- 학교 실내 공기질 개선 위원회 운영
 - 학교 실내 공기질 개선 및 유지·관리 정책 검토, 사업 평가 및 주요사항 자문 등
- 학교 미세먼지 관리 및 교육을 위한 미세먼지 관리 전문지원단 운영
- 학교 공기질 통합관리 지원단 운영(산학협력단 위탁)
- 미세먼지 예·경보제 운영 : 학교 미세먼지 담당자에게 주의보, 경보 발령 문자 서비스

☺ 석면 단계적 완전 제거 및 안전한 관리·유지

- 천장재 손상 수반 사업(냉난방, 소방, 창호 등)과 연계하여 석면 완전 제거 추진
- 학교석면 해체·제거공사 안전 확보 방안 이행
 - 잔재물조사 강화 : 먼지시료 채취 및 전자현미경 분석
 - 학교석면 모니터단 운영, 학교 관계자 전문교육 및 설명회 실시
 - 안전성 평가 일정 등급 이상의 석면제거 업체만 공사 참여
- 상·하반기 석면건축물 위해성평가 실시
- 석면건축물 안전관리인 지정 및 신규·보수 교육 안내

☺ 햇빛발전소사업 활성화

- 햇빛발전소 설치학교 운영비 지원 : 8교
 - 협동조합형(2교) 교당 40,000천원, 한전 spc형 등(6교) 교당 4,000천원
- 햇빛발전소 설치 활성화를 위한 연수 실시

☺ 안전한 교육환경 유지·보호 강화

- 사립유치원 환경위생 점검
 - 공기 질 측정 의무 대상이 아닌 건축물 연면적 430㎡미만 사립유치원 130개원 전수 점검

- 신축학교 환경위생 특별점검
 - 최근 3년 이내 신축(신설, 위치변경) 학교에 사용하는 건축자재, 가구류 등으로부터 방출되는 새학교 증후군 유발물질의 특별점검 관리 및 컨설팅 서비스 제공
- 항공소음대책 지역 내 학교 지원(한국공항공사와 업무협약) : 39교
 - 냉난방시설 연차별 교체 추진
 - 냉방시설 전기료(6~9월) : 교당 5,000천원 이내 실 사용료
- 학교 환경위생 통합관리 : 특수학교 및 특성화고등학교, 102교
 - 학교 실내 환경·공기 질 측정, 학교 내 정수기 수질검사 및 컨설팅 실시
- 정부 주관 학교주변 유해업소 합동단속 참여 : 연 2~3회
- 교육지원청 주관 학교주변 유해업소 합동단속 : 연 12회 이상
 - 유관기관(학교·구청·경찰서), 시민단체 등과 합동단속반을 구성·운영
- 교육환경보호구역* 및 교육환경평가시스템 운영 : 한국교육환경보호원 위탁
 - 교육환경평가서의 객관적·전문적 검토
 - 교육환경보호구역도(설정·고시), 통학구역도, 도시계획도 DB 구축 및 유지관리
- 교육환경 보호제도 연수 : 교육지원청 업무 담당자 및 교육환경보호위원회 위원
- 교육환경평가 법률자문 : 「교육환경보호에 관한 법률」 적용 질의 및 법령해석 자문 등
- 시·도 교육환경보호위원회 운영 : 교육환경평가서 심의 및 교육환경보호를 위한 시행계획 수립
- 지역 교육환경보호위원회 운영(교육지원청) : 유치원, 대안학교 교육환경평가서 심의 및 학교 주변 유해업소 심의



* **교육환경보호구역** : 「교육환경 보호에 관한 법률」 (2017.12.19.개정)에 따라 학생의 보건·위생, 안전, 학습과 교육환경 보호를 위하여 학교경계 또는 학교설립예정지 경계로부터 직선거리 200미터의 범위 안의 지역을 지칭함. 교육감의 권한 위임에 따라 관할 지역 교육지원청의 교육장이 설정·고시함

4-1-2

교육시설 안전 지원 강화

- ✔ 노후 학교시설 위험요인 사전 점검과 위험 시설에 대한 최적 대응
- ✔ 학생의 학습권 보호와 건강한 성장을 위한 안전한 교육환경 조성

교육시설안전과

④ 학교 시설 위험요인 사전 점검

- 정기·상시 안전 점검 : 월 1회 상시점검, 연 3회(해빙기, 여름철, 겨울철) 정기점검
- 시설물안전법 대상 시설물에 대한 안전점검
 - 제2종시설물(연면적 3만㎡~5만㎡ 건물 / 높이 5m 이상, 길이 100m 이상 옹벽) 정밀점검 : 1~4년 주기
 - 제3종시설물(15년 이상, 연면적 1천㎡ ~3만㎡ 건물) 정기점검 : 연 2회(상·하반기)
- 40년 경과 노후 교육시설 정밀안전점검 : 매 4년마다
- 안점점검 시 외부 민간전문가와 협력하여 점검의 신뢰성 향상
 - 안전 전문기관과 업무협약 체결 : 건축분야(건축구조기술사회), 토목분야(시설물안전진단협회)

④ 노후 학교 시설 개선

- 교육환경개선사업 대상학교 선정을 위한 현장 실태조사 실시(교육지원청, 교육시설관리본부)
 - 교육환경개선 단위사업(12개 분야) : 화장실, 전기시설, 냉·난방, 창호, 외벽, 소방시설, 방수, 바닥, 도장, 외부환경, 급식시설, 기타사업
- 교육환경개선사업 시민참여 현장검증단 운영(시민, 외부전문가, 지역대표)
 - 2021년 대상 사업에 대한 사업 타당성 검토 및 학교구성원 의견 수렴
- 교육환경개선사업 우선순위 선정의 공정성과 투명성 강화 : 우선순위심의위원회 심의, 순위 공개
- 화장실 개선 사업 : 노후된 학교 화장실을 특색 있는 휴식공간으로 변화

④ 지진 대비 학교 건물 안전 강화

- 건축물 신축 시 내진 설계 기준 강화
 - 재해발생 시 대피능력이 취약한 특수학교, 긴급대피시설로 활용될 강당, 체육관 등의 내진 설계 기준을 특등급으로 강화
- 학교 시설 내진보강 사업 예산투자 확대, 조기 완료 추진
 - 2029년까지 완료(이재민수용시설 지정학교 우선 추진)

4-1-3

체험 중심 안전 교육 강화

- ✔ 체험 중심 안전교육 및 위기 대처 능력 강화
- ✔ 예방 중심 안전 관리 및 안전한 학교 환경 조성

정책안전기획관 | 유아교육과

☎ 체험중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상

- 학교안전교육 7대 표준안에 따른 안전교육 : 유·초·중·고·특수학교 학생, 교원 대상
- 학생안전체험교육비 지원
 - 유치원(500천원), 43학급 미만(1,000천원), 43학급 이상 및 특수학교(1,500천원)
- 체험 중심의 학교안전교육단 안전교육 지원 : 초등학교(1~5학년), 100교
- 학교안전담당자 안전교육
 - 서울소방학교 구조구급교육센터 체험교육과정 위탁교육
 - 학교 안전교육 정책 방향, 맞춤형 학교 안전교육과정 수립 및 운영 방안 연수
- 서울소방재난본부 일반직 공무원 안전체험(안전파수꾼) 교육

☎ 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화

- 체험 중심의 서울 맞춤형 교육·훈련 안전매뉴얼 제작·보급
- 학교 안전사고 예방을 위한 학교안전관리지원단 지원 : 초등학교 60교
- 재난대응시스템 구축 및 훈련 : 5월 중 5일 간(국가 단위 안전한국훈련)
- 학교안전 평가단 운영 : 학교 안전 계획 평가·환류, 안전교육 실태 모니터링
- 안전한 교육환경 조성을 위한 행복안심유치원 운영 : 26개 유치원
- 유치원 어린이통학버스 안전 관리 강화 : 안전교육 및 점검 강화

☎ 안전관리 인프라 및 협력 체계 구축

- 초등학교 교통안전지도 활성화 및 교통안전 문화 확산
 - 초등학교 교통안전지도 물품 구입비 지원 : 교당 500천원
 - 등굣길 교통지도 강화 : 어르신일자리·교통안전지도사, 모범운전자, 퇴직교원 등 인력 지원
 - 서울지방경찰청, 도로교통공단, 녹색어머니연합회 등 유관기관과 함께 교통안전 캠페인 추진
- 학교 주변 통학로 안전 강화 : 위험요소 점검 및 통학로 안전대책협의회 운영
- 안전체험관 건립·운영 : 종합 1개, 소규모 1개, 교실형 5개
- 유관 기관과 협력체계 구축 : 서울지방경찰청, 서울소방재난본부, 도로교통공단, 산업안전보건공단, 한국가스안전공사 등 안전 분야별 전문기관과 협력사업 추진

안전하고 쾌적한 교육환경

실천과제 4-2

몸과 마음의 건강한 성장을 지원하겠습니다.

4-2-1 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화 82

- ▶ 학교 보건교육 역량 강화
- ▶ 학생 질병 예방 및 건강 관리 지원
- ▶ 학교 감염병 관리 능력 강화

4-2-2 친환경 무상 급식 및 식생활 교육 강화 83

- ▶ 친환경 무상급식 대상 확대 및 학교급식 식재료 품질 향상
- ▶ 학교급식 품질 개선
- ▶ 식생활 교육 강화

4-2-3 안전하고 위생적인 급식환경 조성 84

- ▶ 급식실 현대화 및 급식 시설·설비 개선
- ▶ 학교 급식 위생·안전 예방 활동 강화
- ▶ 학교급식위원회 운영 내실화

4-2-1

학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화

- ✔ 학교·가정·지역사회 협력을 통한 학생 정서행동 발달 지원의 효율성 제고
- ✔ 학생의 건강한 성장 발달과 질병 예방을 위한 포괄적인 학교 보건 관리 역량 함양

체육건강문화예술과 | 학교보건진흥원 | 교육연수원

④ 학교 보건교육 역량 강화

- 학교보건위원회 운영 : 학교보건의 기본방향과 계획, 주요 시책 심의
- 보건 교수학습방법 개선 : 보건교육연구회 운영, 전문가 특강, 워크숍, 보건교육 우수사례 보급 등
- 학교로 찾아가는 맞춤형 학교보건 관리 컨설팅 : 보건교육, 건강관리, 보건실 운영
- 학교보건 인턴강사 운영 확대 : 과대학교 76교 대상, 3~12월(총 8개월, 방학 제외)
 - 2,000명 이상 학교(1교) : 전일제 보건지원강사 일괄 배치
 - 1,500명 이상 학교(23교) : 시간제 보건지원강사 일괄 배치
 - 43학급 이상 또는 1,100명 이상 학교(52교) : 시간제 보건지원강사 선정 배치

④ 학생 질병 예방 및 건강 관리 지원

- 마음건강ONE-STOP지원센터 운영 : 정서·행동특성검사* 결과 관심군 및 정신건강 위기학생 대상
- 학생 정신건강증진 협의체 운영
- 학생 건강검진 비용 지원 : 재정결함지원금 미지원교 총 84교, 5만 5천여명 대상
- 소아당뇨학생 지원 체계 구축
- 찾아가는 눈 건강교실 사업 : 유치원 150개원
- 유관기관 연계 건강증진 사업
 - 심장질환 학생 무료검진 및 치료비 지원(세종병원), 저소득층 의료비 지원(밀알복지재단), 유아 자가 시력검진 및 치료비 지원(한국실명예방재단)
- 학교 감염병 대응 역량강화 지원
 - 감염병 대응 역량강화 직무연수, 감염병 담당자(공무원, 교직원) 전문교육

④ 학교 감염병 관리 능력 강화

- 학교 감염병 주간 발생 통계 분석
- 감염병 발생 예·경보제 : 감염병 확산 방지를 위한 선제적 대응
- 감염병 대응 훈련 : 교육(지원)청, 학교, 보건소, 의료기관 등 유관기관 대상
 - 신종 감염병 유입 등 위기 상황에 대비한 감염병 위기대응 모의훈련
- 감염병 예방 협의체 운영 : 의료기관, 보건소, 학교 등 유관기관 관계자 대상

* 정서·행동특성검사 : 청소년의 정서행동 상 어려움을 조기에 발견하여 지역사회 전문기관과 연계, 상담·치료하기 위해 실시하는 검사(초1·4, 중1, 고1 학생 대상)

4-2-2

친환경 무상 급식 및 식생활 교육 강화

- ✔ 친환경무상급식을 통한 질 높은 보편적 교육복지 실현
- ✔ 식생활교육을 통한 자기건강관리 능력 및 올바른 식생활 습관 형성

체육건강문화예술과 | 학교보건진흥원

④ 친환경 무상급식 대상 확대 및 학교급식 식재료 품질 향상

- 고교 2021년까지 단계적 확대 : ('19)고3 → ('20)고2 → ('21)전면 확대
- 2020년 특수학교, 각종학교까지 전면 확대
- 학교급식 식재료 품질 향상
 - 친환경, HACCP* 등 안전하고 우수한 인증 식재료 사용
 - 초·중학교 친환경 농산물 70% 이상 사용 유지, 고등학교 사용 비율 확대
 - 한국농수산물식품유통공사와 합동으로 식재료 납품업체 실태 조사 실시
 - 5無급식 추진 : 잔류농약, 방사능, GMO*, 항생제, 화학적합성첨가물 없는 급식

④ 학교급식 품질 개선

- 학교급식 관계자 조리실습교육 : 영양(교)사, 조리종사원 대상, 연 7회
- 학교급식 만족도 개선 지원 : 맞춤형 컨설팅, 급식만족도 개선을 위한 매뉴얼 개발·보급

④ 식생활 교육 강화

- 학교교육과정과 연계한 식생활 교육 강화
 - 식생활교육자료 개발 : 초등학교 및 유치원의 교육과정 맞춤형 교육자료 개발
 - 2015개정 교육과정에 따른 중등 맞춤형 영양·식생활 교육과정 운영
- 텃밭 조성 및 전통식문화 계승 선도학교 운영
- 식생활교육 활동
 - 동아리활동 지원 : 장학자료집 개발·보급, 워크숍, 컨설팅
 - 식생활교육 컨설팅 네트워크 운영 : 수업컨설팅 핵심요원 양성
 - 영양체험관 운영 : 유치원, 초등학생 대상
 - 비만예방교육(비만 학생, 학부모, 영양(교)사 대상) 및 식습관교정 체험캠프(초등 학생·학부모 대상)
 - 식인성 질환 학생 검사·상담·교육 및 식품알레르기교육(영양(교)사, 초등 신입생 학부모)
 - 비만학생 관리능력 향상 심화과정, 영양교사 식생활교육 등 직무연수 운영

* HACCP(Hazard Analysis and Critical Control Point, 해썹) : 식품의 원재료 생산부터 최종소비자가 섭취하기 전까지 각 단계에서 생물학적, 화학적, 물리적 위해요소가 해당식품에 혼입되거나 오염되는 것을 방지하기 위한 위생관리 시스템

* GMO(Genetically Modified Organism, 유전자변형식품) : 유전자변형 농축수산물을 이용하여 제조·가공된 식품 또는 식품첨가물

4-2-3

안전하고 위생적인 급식환경 조성

- ✔ 학생과 학부모가 믿고 신뢰할 수 있는 안전하고 건강한 급식 환경 구축
- ✔ 노후시설 개선 및 부족시설 확충을 통한 안전하고 쾌적한 급식환경 조성

체육건강문화예술과 | 학교보건진흥원

④ 급식실 현대화 및 급식 시설·설비 개선

- 학교급식 시설 컨설팅 : 신설 학교, 급식실 신·증축 학교, 개보수 학교 등
- HACCP 시스템에 부합하는 과학적이고 현대화된 급식기구 확충
 - 급식기구 구입 : 신설 학교(총 11교), 급식실 신·증축 및 개보수 학교(총 48교)
 - 노후 조리기구 교체 및 확충 : 총 370교

④ 학교 급식 위생·안전 예방 활동 강화

- 식중독 예방진단 컨설팅 : 80교(위생관리 취약 또는 식중독 발생 학교 등)
- 학교급식 식중독 문자서비스 : 교장, 교감, 보건교사, 영양(교)사, 급식담당자
- 학교급식 식중독 예방활동
 - 식중독 사고 발생 대비 모의훈련 실시 및 의심 학교 발생 시 집단발병 조기 감지 신속 대응
- 학교급식관련 위생·안전 점검요원 전문연수
- 학교급식 식재료 납품업체 연수 : 식재료의 위생적인 취급·관리요령
- 학교급식 아카데미 운영 : 급식 위생·안전 등에 대한 체계적인 교육 및 정보 제공
- 학교급식 식품접촉표면(칼, 도마, 식판) 미생물검사 : 전체 급식실 설치교
- 식중독균 검사 : 356교
 - 조리 식품 2종에 대한 실시간 유전자 증폭장치를 이용한 식중독균 9종 유무 확인
- HACCP 검증검사 : 178교
 - 식품접촉표면, 비접촉표면, 소독된 조리용 장갑에 대한 일반세균, 대장균, 대장균군 검사
- 유치원 안심급식 환경 구축 선도유치원 운영

④ 학교급식위원회 운영 내실화

- 2020학년도 학교급식 기본방향 수립 시행
- 학교급식 주요 정책 심의를 위한 학교급식위원회 및 정책소위원회 운영
- 학교급식비 예산운영 지도·점검
- 학교급식환경개선 협의회 운영

안전하고 쾌적한 교육환경

실천과제 4-3

미래교육에 적합한 교육 환경과 공간 혁신을 이루어내겠습니다.

4-3-1 배움, 쉼, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성 86

- ▶ 학교구성원이 함께 만드는 미래형 학교 공간 디자인 혁신
- ▶ 학교 설립 종합 지원·관리 체계 구축
- ▶ 민간전문가 정책 참여 확대 및 공간 혁신 연구

4-3-2 미래 사회를 대비하는 교육 환경 구축 87

- ▶ 학교 교육여건 개선 및 전략적 교육자원 관리
- ▶ 새로운 공간 개념의 신청사 건립 추진
- ▶ 편리하고 안전한 정보화 환경 조성

4-3-3 적정규모학교 육성 및 서울형 작은학교 운영 내실화 89

- ▶ 지역별 여건에 따른 적정규모학교 육성 추진
- ▶ 도시 소규모학교 대상 '이음학교' 지정·운영
- ▶ 서울형 작은학교 운영 내실화

4-3-1

배움, 쉬, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성

- ✔ 학교별, 지역별 특성을 반영한 미래형 서울학교 건축 모델 선도
- ✔ 공간의 교육적 의미와 역할을 함께 모색하고 미래를 준비하는 창의적·감성적 학교 공간 혁신

학교지원과 | 교육시설안전과

④ 학교구성원이 함께 만드는 미래형 학교 공간 디자인 혁신

- 수요자 중심의 학교건축 패러다임 변화 추진
 - 교육 공간 재구조화 : 꿈을 담은 교실, 중학교 협력종합예술공간, 학교도서관 문화시설 등
 - 사용자 참여 설계 : 학교 공간 사용자의 요구와 학교의 특성, 교육적 고려사항 반영
- 다양한 학교 건축 시도 : 신한옥형 교육시설 구축
- 디자인 중심 설계 공모 확대
 - 설계비 5천만원 이상 증·개축 사업에 대한 디자인 설계공모 지속 확대
- 미래형 학교 공간 조성을 학교 단위 개축·리모델링 사업으로 확대
- 노후학교의 안전 확보 및 교육과정 변화에 대응할 수 있는 특성화된 공간 조성

④ 학교 설립 종합 지원·관리 체계 구축

- 학교설립 계획단계부터 사후관리까지 종합적 지원 체계 최초 도입
 - 설립계획 : 재정투자심사 전 본청 컨설팅 의무 적용으로 개교 준비 및 공사기간 확보
 - 개교준비 : 개설요원 발령 시기 조정(개교 6개월 전후 발령) 및 컨설팅 확대
 - 사후관리 : 개교 후 일정기간 점검
- 미래형 교육 공간 조성 지원 : 개설요원이 참여하는 공간디자인 전담 지원

④ 민간전문가 정책 참여 확대 및 공간 혁신 연구

- 학교와 교육청, 서울시, 전문가 등의 참여와 소통을 통한 협력적 집행모델 마련
- 학교 공간 디자인 혁신사업의 투명성·공정성·전문성 제고 : 전문가 인력풀 공모
- 미래교육 공간 자문단 운영 : 교육 공간 및 색채 민간전문가, 서울교육공간 추진단
- 학교단위 공간혁신을 위한 개축·리모델링 사업초기부터 전문가 참여로 사업사전기획 강화
- 미래사회를 대비한 교육환경을 위한 정책적·제도적 실천방안연구

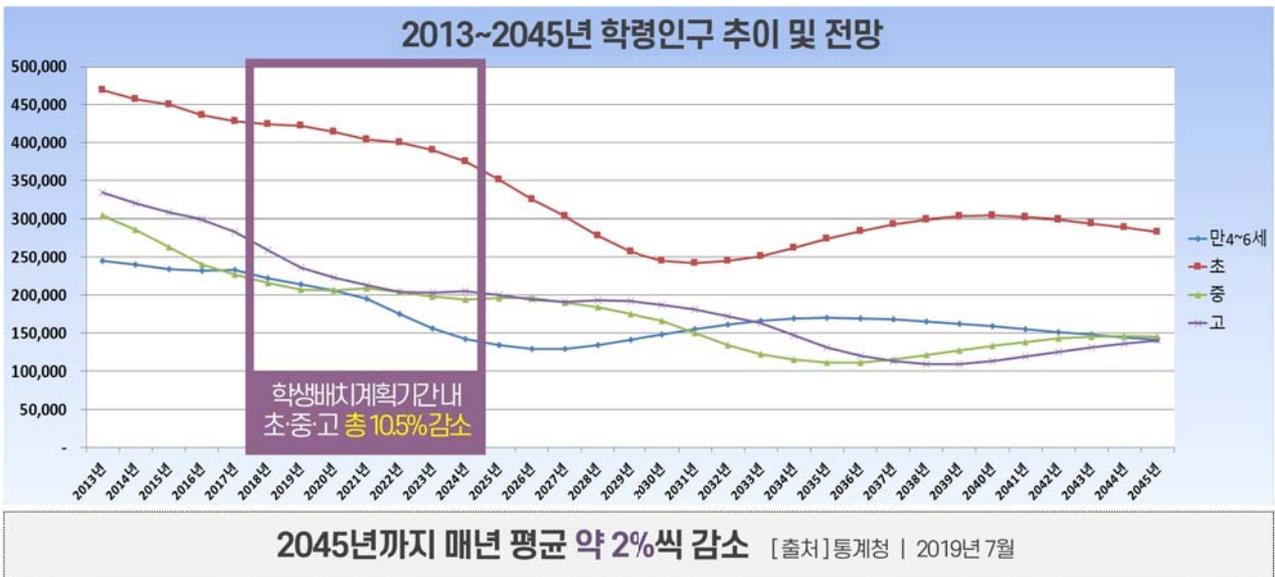
4-3-2

미래 사회를 대비하는 교육 환경 구축

- ✔ 미래교육 준비를 위한 서울교육공간 디자인 혁신의 지속적 추진
- ✔ 교육환경의 변화에 대응한 체계적 교육자원 관리 및 미래 교육기반 조성

학교지원과 | 교육시설안전과 | 교육연구정보원

🎯 학교 교육여건 개선 및 전략적 교육자원 관리



- 학생배치계획 수립 기본 방향
 - 학생 수 감소 및 지역적 특성에 맞추어 학생(학교, 학급 포함) 배치 및 규모의 적정화
- 서울교육 중장기 학생(학교) 배치 마스터플랜
 - 학생 수 급감 및 지역별 주거 여건 변동, 인구 이동, 학군 선호 등 다양한 변인에 대응한 학교 및 학생, 교육시설의 총괄 배치 전략 마련
 - 2019년 마스터플랜 사전 실무 TF 검토 후 2020년까지 연구용역
- 학생(유아) 및 학교의 효율적 배치 방안을 연구하여 2030년까지 배치대책 개선 방안 추진
 - 학생배치 발전 : 적정 학교규모(과대 및 과밀, 소규모 기준 포함), 학급당 학생수 지표 개선
 - 학교시설 활용 : 교실 및 부지 활용 분석, 지역별 학교배치 가이드라인 마련
 - 유아배치 개선 : 유아 시설 현황 분석을 통하여 공립유치원 충원율 향상 대안
- 학급당 학생 수 지표 하향 중장기 과제 : 2030년까지 초 21.2명, 중 22.9명(OECD 평균 수준)
- 학교급별 학급당 학생 수 지표 하향
 - 일반학교(혁신학교) : 26명(24명) 현행 유지
 - 특성화고 : ('19)26명 또는 24명 → ('20)24명 또는 22명 하향 조정

- 과대·과밀학교 교실 증축 및 학급 증설
- 유휴 학교부지에 대한 단계별 집행계획 수립·관리
- 대규모 주택개발 지구 장기 이력 관리 : 교육지원청별 25개 지구, 28만 세대

④ 새로운 공간 개념의 신청사 건립 추진

- 스마트워크가 가능한 근무환경 구축 : 일과 삶의 균형, 소통과 협업 기반 조성
 - 신청사 스마트오피스 도입을 위한 시범운영 실시
- 소통과 공유개념을 적용한 다기능 복합문화공간 조성 : 컨벤션 센터, 공용회의실, 다목적강당, 북카페 등
- 신청사 공간 건축 자문관 운영
- 신청사 건립(2021년 준공 예정) 홍보 및 의견수렴

④ 편리하고 안전한 정보화 환경 조성

- 스쿨넷서비스* 운영
 - 본청, 교육지원청, 직속기관, 각급 학교에 제공하는 인터넷 서비스
 - 본청-지원청 간 교육·업무용 전용회선 서비스
- 정보보안 및 개인정보보호
 - 「사이버위기대응 보안관제센터」 운영 및 모의훈련 실시
 - 정보보호 수준 진단 실시 및 진단 결과 보안 취약 사항 개선 조치
 - 각 기관(학교포함) 홈페이지 개인정보 노출 및 웹 취약점 점검
 - 정보화사업 보안성 검토 실시 : 정기 4회
 - 나이스의 주요 정보통신 기반시설 보안 취약점 진단·제거
 - 개인정보 보호 맞춤형 교육 실시
- 나이스 사용자의 편의를 고려한 업무환경 조성
 - 온라인(나이스광장게시판)과 전화상담(☎1396→ARS#) 서비스 연중 제공
 - 현장지원 중심 맞춤형 연수 운영 : 60회, 1,800명
 - 사용자 지원을 위한 현장자문단 운영 : 연중, 40명
 - 교육정책 변화와 사용자의 요구사항을 반영한 4세대 나이스* 구축
- 24시간 365일 정보인프라의 안정적 운영기반 마련 및 정보자원 안전관리체계 확립
 - 차세대 지방교육행정통합시스템(K-에듀파인) 단계적 개통 및 자료 이관
 - 정보시스템 통합 재해복구센터* 구축 및 관리 체계 확립

* 스쿨넷서비스 : 교육부와 시·도교육청이 통신사와 계약하여 학교에 제공하는 인터넷서비스

* 4세대 나이스(NEIS) : 기존의 교육행정정보시스템(NEIS)의 노후 인프라를 교체하고, 교육 정책의 변화와 사용자 요구사항 반영 및 사이버 침해 대응 체계를 구축한 교육행정정보시스템(2022년 3월 개통 예정)

* 통합 재해복구센터 : 정보 자원의 안정적 백업과 소실 방지를 위하여 시·도 통합으로 구축한 센터

4-3-3

적정규모학교 육성 및 서울형 작은학교 운영 내실화

- ✔ 적정규모학교 육성 추진 학교의 안정적이고 원활한 학교운동을 위한 지원 강화
- ✔ '가고 싶고 머물고 싶은 학교' 지정·운영을 통한 작은학교 운영 내실화

학교지원과 | 초등교육과

④ 지역별 여건에 따른 적정규모학교 육성 추진

- 적정규모학교 육성 지원
 - 통합학교(4교) : 통합학교 학생 조기 정착을 위한 어울림 프로그램 및 통합·융합 프로그램 운영 지원
 - 이전학교(1교) : 이전학교의 안정적 정착과 교육경쟁력 강화를 위한 다양한 프로그램 운영 지원
 - 통합운영학교(2교) : 학교급별 교육과정 연계를 통한 통합운영학교의 효과성 제고
- 적정규모학교 육성 추진
 - 이해관계자와의 소통·협력 강화 : 사업설명회, 설문조사 등 의견수렴
 - 적정규모학교육성추진위원회 운영 : 적정규모학교 육성을 위한 효율적 지원 방안 모색
 - 다양한 형태의 서울형 학교 모델 제시를 통하여 미래교육에 적합한 교육환경 조성
 - 지역수요를 반영한 효율적인 이전적지 활용 방안 마련

④ 도시 소규모학교 대상 '이음학교'* 지정·운영

- 인적·물적 자원의 효율적 운영 및 지역공동체의 구심점 역할 수행 지원
- 이음학교 교육과정 연구학교 운영('19~'21) : 해누리초중이음학교
- 이음학교 시범운영('20) : 초·중 1교, 중·고 1교

④ 서울형 작은학교 운영 내실화

- 제1기 서울형 작은학교 모델학교('17~'19) 운영 성과 공유
- 제2기 서울형 작은학교 지정·운영
 - 8교(교동초, 금천초, 대청초, 등명초, 북한산초, 사근초, 용암초, 재동초)
 - 학교별 맞춤형 특색프로그램 운영 지원 : 학교당 평균 25,000천원
 - '작은학교 활성화 컨설팅단' 구성·운영

* **이음학교** : 학교급 간 통합의 의미와 연계성을 강조하기 위하여 공모를 통해 선정한 서울형 통합운영학교의 공식 명칭

5

참여와 소통의 교육자치

실천과제

5-1

학교자율운영체제를 구축하겠습니다. 91

5-2

학부모, 시민과 함께 더 넓은 학교를 만들어나가겠습니다. 95

5-3

교육행정 조직과 문화를 현장 중심으로 만들겠습니다. 103

참여와 소통의 교육자치

실천과제 5-1

학교자율운영체제를 구축하겠습니다.

5-1-1 교육과정 운영 중심의 민주적 학교 문화 확립 92

- ▶ 학교업무정상화 안착
- ▶ 토론이 있는 교직원회의 내실화
- ▶ 학교운영위원회 운영 내실화
- ▶ 학부모회 운영 내실화

5-1-2 함께 성장하는 교원공동체 활성화 93

- ▶ 교원학습공동체 운영
- ▶ 교원의 성찰과 재충전 기회 확대
- ▶ 교원의 교육활동 보호 강화

5-1-3 학교자율운영체제 안착을 위한 교육청의 일하는 방식 개선 94

- ▶ 정책총량 관리를 통한 학교자율운영체제 기반 마련
- ▶ 학교 대상 사업 추진 방식 개선 및 공문서 감축
- ▶ 학교기본운영비 단계적 확대
- ▶ 학교자체평가
- ▶ 교육청 학습공동체 운영

5-1-1

교육과정 운영 중심의 민주적 학교 문화 확립

- ✔ 학교운영위원회와 학부모회 운영 내실화 및 위상 강화
- ✔ 토론이 있는 교직원회의 내실화를 통한 민주적 학교 문화 확립

교육혁신과 | 유아교육과 | 참여협력담당관 | 교육연수원

학교업무정상화 안착

- 학교업무정상화 만족도 조사 : 학교업무정상화 실태 분석 및 개선방안 도출
- 교육지원팀 수업시수 경감 강사비 지원
- 교무행정인력 전문성 신장 연수 : 교무행정인력 1,300여명
- 교무행정지원사 지원 : 공립병설유치원(144개원), 전체 초·중·고(1,262교)
 - 사립유치원 및 원감 배치 공립 유치원, 국·사립초, 국립·국제중, 국립·특목·자사·영재고, 국·사립(100명미만)특수, 국·사립 각종학교, 방송통신중·고 등 제외
- 유치원 업무 정상화와 수평적 조직문화 조성을 위한 TF운영

토론이 있는 교직원회의 내실화

- 학교교육계획에 '토론이 있는 교직원회의' 연간 운영계획 포함
- '토론이 있는 교직원회의 운영 규정' 제정
 - 학교운영 전반에 대한 실질적 고민과 토론이 이루어지도록 회의 운영 규정 제정
 - 규정안 참고 자료 탑재 : 서울시교육청홈페이지-교육혁신과-부서업무방
- 혁신미래교육을 위한 소통의 리더십 직무 연수 운영

학교운영위원회 운영 내실화

- 단위학교 교육자치 강화를 위한 학교운영위원회의 민주적인 구성·운영
- 학교교육과정운영의 민주성·전문성 제고를 위한 학교운영위원의 역량강화 지원
 - 업무담당자(학교별 2명), 학교운영위원(신규 선출 학부모위원, 지역위원) 연수
- 학생대표 참여권과 의견·정책 제안권 보장
- 유치원운영위원회 역할 정립 및 역량 강화 지원
 - 유치원 운영의 자율성과 투명성을 제고하기 위한 컨설팅, 지원청별 연수

학부모회 운영 내실화

- 학부모회 기본 운영비, 학부모 전용공간 마련을 위한 설치비 지원
- 학부모회 네트워크 운영 : 교육지원청 단위의 서울학부모회 운영
 - 교육청-학교-학부모 간 소통창구 역할, 각종 교육정보 제공
- 학부모회 임원 역량 강화를 위한 직무연수 실시 및 학부모회 업무매뉴얼 보급

5-1-2

함께 성장하는 교원공동체 활성화

- ☑️ 교원들의 자발적 연구 문화 조성 지원
- ☑️ 더불어 성장하는 교직원문화 조성 및 교원공동체 역량 강화를 위한 지속적 지원

교육혁신과 | 교육연구정보원 | 유아교육과 | 초등교육과 | 중등교육과 | 교육연수원

🏆 교원학습공동체 운영

- 학교 안 교원학습공동체 운영 지원
 - 학교교육계획서에 교원학습공동체 운영 계획 포함 : 교원학습공동체의 날 확보(매주 또는 격주)
 - 3인 이상 교원학습공동체 활동을 직무연수로 인정 : (집중과정)15시간, (상시과정)45시간
 - 교원학습공동체 직무연수 행정 간소화 : '통합교육연수시스템'*(19 도입) 이용
- 학교 간 교원학습공동체 운영 지원 : 학교 간 수업혁신 교류 및 우수사례 일반화
- 유치원 교원학습공동체 운영 : 50개원
- 초·중등 학교별 공모형 맞춤형 맞춤형 직무연수 : 초 40교, 중 50교

🏆 교원의 성찰과 재충전 기회 확대

- 교직원애주기별 역량 강화 프로그램
 - 교직원애주기별 연수 프로그램 정책 연구 결과('18)에 따른 실행 방안 모색
 - 초등 교직원단계별 10~20년, 20~30년, 50+ 직무연수 운영
 - 중등 교직원단계별 2년, 10년, 20년(신규, 경력, 중견) 직무연수 운영
 - 교원자율연수휴직제(교육경력 10년 이상), 학습연구년제(초·중등 교원 424명) 운영
- 시간선택제 교사 : 교사가 필요(육아, 간병, 학업 등)에 따라 신청
- 교원 회복력 지원 인권평화 직무연수 : 교원 250명
- 교직원 회복력 지원 제주평화힐링연수원(가칭) 건립 추진(중·장기)

🏆 교원의 교육활동 보호 강화

- 교육활동 침해 예방활동 강화
 - '교육활동 보호 매뉴얼' 보급, 학생 교육 및 학부모 대상 연수 강화
 - 교권보호 관련 심의(조정) 역량 강화 : 교권보호책임관, 교권보호위원회 위원 대상 연수
 - 교원업무용 휴대전화 통신비 지원
- 교육활동 침해 피해 교원에 대한 지원 확대
 - '교원배상책임보험'* 가입(기간제 교원 포함) : 교육활동 전담 여건 조성
 - 교권보호 및 교원치유 지원센터(공감센터)를 통한 상담 및 치유 지원 확대
 - 법률 지원 서비스 확대 : 교육활동 보호 전담 변호사 법률자문, 소송비 지원 등
 - 교사 회복력 지원을 위한 힐링캠프 : 연 2회, 총 140명

* **통합교육연수시스템** : 수강신청, 성적처리, 이수 등 연수 운영의 전 과정을 관리 지원하는 시스템
 * **교원배상책임보험** : 수업 등 학교 업무 수행으로 발생한 우연한 사고에 대한 법률상 손해배상금 등을 보장하는 단체보험(보상 한도액은 사고당 최대 2억원, 연간 총 10억원)

5-1-3

학교자율운영체제 정착을 위한 교육청의 일하는 방식 개선

- ✔ 안정적인 학교운동을 위하여 교육청 안내·시행 사항을 적기에 일괄 추진
- ✔ 학교자율운영체제* 기반 조성을 위한 학교 기본운영비 확대 및 행정 업무 경감

총무과 | 정책안전기획관 | 예산담당관 | 행정관리담당관 | 교육혁신과 | 교육연구정보원

🏫 정책총량 관리를 통한 학교자율운영체제 기반 마련

- 서울교육정책 현장평가단 구성·운영으로 현장이 체감하는 교육정책·사업 정비 추진
- 지속적 정책정비 및 신규 교육정책·사업 사전심의제 운영

🏫 학교 대상 사업 추진 방식 개선 및 공문서 감축

- 학교 대상 목적사업 추진방식 개선
 - 목적사업 일괄안내제 : 목적사업 종합정보 조기 제공
 - 공모사업 학교자율운영제 : 학교 대상 공모사업을 학교에서 자율적으로 결정하여 운영
- 교장·교감 연수 및 회의 사전 예고제
- 학교 공문서 감축 지속적 추진(서울특별시교육청 학교 공문서 감축에 관한 조례)
 - 학교 게시사항 사전 알림제*, 외부공문 관리시스템* 등

🏫 학교기본운영비 단계적 확대

- 2019~2022년까지 전년대비 매년 5% 인상(총 20%)
- 학교 예산 운용의 자율성 확대 : 목적사업비 축소

🏫 학교자체평가

- 학교의 자율적 혁신을 위한 학교자체평가 및 학교 조직 진단 지원
- 소통과 공감, 자율과 책임을 기반으로 하는 학교공동체 자치문화 구축
- 학교 구성원들의 자발적 참여를 통한 학교교육활동의 '계획-실천-평가-환류' 시스템 정착

🏫 교육청 학습공동체 운영

- 교육행정 및 장학 혁신 역량 강화를 위한 교육전문직 학습공동체 활성화 지원
- 연구하는 교육청 조직 문화 조성을 위한 학습커뮤니티, 지식마스터단 운영 지원

- * **학교자율운영체제** : 학교가 희망하고 교육공동체가 기대하는 교육수요 및 학교의 현안을 학교 교육공동체의 자율성을 바탕으로 학교 스스로 결정하여 실행하고 책임지는 운영 체제
- * **학교 게시사항 사전 알림제** : 학교 간 불편한 공문을 감축하기 위하여 전년도 불편 공문 신고 현황 분석 후 월별 주요 위반 사례를 학교에 사전 안내하여 재발을 방지하는 제도
- * **외부공문 관리시스템** : 외부기관에서 학교로 시행하는 알림 성격의 공문서를 서울시교육청에서 접수하여 해당 학교의 공문 게시판에 게시함으로써 학교의 공문 처리 업무를 경감하는 시스템

참여와 소통의 교육자치

실천과제 5-2

학부모, 시민과 함께 더 넓은 학교를 만들어나가겠습니다.

5-2-1 학부모의 학교 참여 지원 96

- ▶ 학부모 교육 지원
- ▶ 학부모의 학교교육 참여 지원
- ▶ 학교 자치 구현을 위한 학교협동조합 활성화 지원

5-2-2 서울시민과 함께 하는 교육공동체 실현 97

- ▶ 대시민 공약 이행 관리
- ▶ 서울교육 공론화 사업 및 시민·학생 청원제도 운영
- ▶ 민간전문가와 특별보좌관 운영
- ▶ 주민참여예산제 운영
- ▶ 서울교육정책에 대한 공감대 형성
- ▶ 시민과 소통하는 국민행복민원실 운영
- ▶ 학교시설 개방 활성화 지원
- ▶ 교육기부 및 사회협력사업 활성화

5-2-3 더불어 성장하는 평생학습 기반 구축 99

- ▶ 공공도서관의 평생학습 역량 강화
- ▶ 지역사회 평생학습 기반 및 협력체제 강화
- ▶ 학교평생교육(더불어 평생교실) 활성화
- ▶ 퇴직교직원 인생이모작 사업

5-2-4 서울형혁신교육지구 운영 및 지역연계 협력사업 확대 101

- ▶ 지역과 함께 하는 더 큰 학교, 서울형혁신교육지구 2단계('19~'22) 종합계획 추진
- ▶ 학교와 마을 연계 협력 사업 지속적 확대
- ▶ 자치단체와의 교육협력사업 및 협의체 운영 내실화

5-2-1

학부모의 학교 참여 지원

- ✔ 교육주체인 학부모의 자발적인 교육참여 활성화를 위한 학부모 지원 확대
- ✔ 학교 구성원의 다양한 요구를 반영하여 학교 실정과 특색에 맞는 교육 실현

참여협력담당관 | 교육연수원

🏠 학부모 교육 지원

- 학부모캠퍼스 운영 : 평생학습관, 도서관 등 직속기관 23개 기관
 - 지역별 학부모 특성을 반영하고 지역사회와 연계한 학부모교육 프로그램 상시 운영
- 전환기 학부모교육* 운영 : (예비)초·중학교 신입생 학부모 30,000명
- 학부모 아카데미(2과정, 300명), 학부모 리더 교육 신규 운영
- 학부모책* 운영 : 120개 학교 학부모
- 학조부모교육 확대 운영 : 20개교, 초등학교 학조부모 1,800명
 - 손자녀 돌봄, 생활습관 지도, 자녀와의 공동 교육에 따른 가족갈등 해소 방법 등 프로그램

🏠 학부모의 학교교육 참여 지원

- 서울학부모지원센터(<http://parents.sen.go.kr>) 확대 운영
- 찾아가는 학부모 집단상담 운영 : 80교
- 학교 참여 공모사업 컨설팅 실시 : 학부모회 운영 전반 및 우수사례 안내
 - 공모사업 선정 학부모회(450개) 및 컨설팅 희망 학부모회 대상

🏠 학교 자치 구현을 위한 학교협동조합 활성화 지원

- 사회적경제 학교협동조합지원센터 운영 : 협동조합 설립 컨설팅 및 조합원 교육, 운영 지원
- 사회적경제 협력 체계 구축 강화 및 사회적 경제 관련 정책 수요 파악 및 자문
- 학교협동조합 운영진과 지속적인 협력 체계 구축
- 학교협동조합의 의미에 대한 공감대 형성을 통한 설립 확대 추진

* **전환기 학부모교육** : (예비)초·중 신입생 자녀를 둔 학부모 대상. 자녀에 대한 이해, 학부모의 역할, 인성·진로 등에 대한 교육을 통해 학부모의 자녀교육 역량 강화를 지원하는 프로그램

* **학부모책** : 공모를 통해 선정된 학부모책(강사)이 독자(다른 학부모)와 만나 자녀 양육과 관련된 경험과 지혜, 인생 이야기를 나누는 소통 형식의 학부모교육 프로그램

5-2-2

서울시민과 함께 하는 교육공동체 실현

- ✔ 서울시민과 소통과 공감하며 믿음을 주는 서울교육 실현
- ✔ 시민의 교육정책 참여 확대와 결정력 강화로 사회적 합의를 기반으로 하는 교육정책 구현

대변인 | 총무과 | 정책안전기획관 | 예산담당관 | 참여협력담당관 | 체육건강문화예술과 | 교육재정과

☺ 대시민 공약 이행 관리

- 공약이행평가 : 상·하반기 각 1회
- 공약이행 소통평가단 운영 : 종합평가단 17명, 시민평가단 30명, 온라인평가단 30명, 내부평가단 11명

☺ 서울교육 공론화 사업 및 시민·학생 청원제도* 운영

- 서울교육 공론화
 - 서울교육 공론화 연간토론 의제 선정 및 공론화 추진
 - 서울교육공론화 프로세스 개발
- 서울교육 시민참여단 운영 : 서울교육정책에 대한 사전·사후 상시 모니터링 및 자문 활동
- 시민·학생 청원제도 : 개방형 소통 플랫폼 '청원게시판' 운영

☺ 민간전문가와 특별보좌관 운영

- 민간전문가와 특별보좌관 운영을 통한 교육정책의 전문성 확보 : 25명

☺ 주민참여예산제 운영

- 주민참여예산위원회 운영 : 50명, 주민참여예산사업 심의·선정
- 주민예산학교 운영
 - 대상 : 주민참여예산위원회 및 지역회의 위원, 서울시민(300명 내외)
 - 내용 : 예산 일반 및 서울교육 재정 현황 안내 연수 실시
- 주민참여예산 지역회의 및 지역토론회 운영(11개 교육지원청)
 - 대상 : 주민참여예산지역회의 위원(120명, 2019년 기준), 서울시민(1,000명 내외)
- 2020년 주민참여예산사업 : 11개 교육지원청, 69개 사업, 지원청별 100,000~140,000천원

☺ 서울교육정책에 대한 공감대 형성

- '서울교육뉴스' 앱 운영
 - 1일 2회, 교직원·시민 대상 언론스크랩 자료 제공을 통한 공감대 확산

- 시민에게 더욱 다가가는 다양한 공익광고 제작 및 활용
 - 캠페인 콘텐츠 제작 : 콘텐츠 공모전, 공익광고 콘텐츠 개발
 - 다양한 매체 활용 광고 : 대중교통, 영화관, 인쇄물, 방송, 포털사이트, SNS 등
- 시민소통 소셜미디어 운영
 - 카카오톡, 페이스북, 포스트, 카톡플러스 친구, 블로그, 브런치 등
- 월간 「지금 서울교육」 발간 : 인쇄물·웹진, 연간 총 10호, 월 10,000부
- 「열린 교육감실」 홈페이지 : 정책 콘텐츠 제공 및 시민·학생 청원 게시판 운영
- 서울교육 홍보 콘텐츠 제작 : 유튜브, 팟캐스트, 뉴스레터, 서울교육소식 홈페이지 운영

👤 시민과 소통하는 국민행복민원실 운영

- 민원서비스 품질 향상 및 민원만족도 제고
 - 매월 각 기관(부서)의 민원처리현황을 평가·분석하고 담당자 직무연수 및 컨설팅을 통해 민원만족도 개선
 - 민원업무 담당자의 사기진작 및 동기부여를 위한 친절공무원 시상 및 포상금 수여
- 민원콜센터운영 : 친절·신속·편리한 서울교육 상담서비스 제공

👤 학교시설 개방 활성화 지원

- 학교시설 개방 우수학교 학교운영비 및 시설개선비 지원 : 2019 지역주민 생활체육을 위한 학교 개방 실적이 우수한 공립학교

👤 교육기부 및 사회협력사업 활성화

- 기부체제 구축과 네트워크 형성 : 교육기부, 사회협력 관련 업무협약 등
- 교육기부, 사회협력 활성화를 위한 교육기부위원회 구성·운영
- 사회 자원 활용 사업 발굴·추진 : 기업, 재단, 대학, 공공기관, 개인 등
- 사회협력전문가 운용 : 사회협력사업 자문 및 지원, 민간과의 협력과 소통 담당
- 기부 문화 확산 : 교육기부 및 사회협력 우수 사례 발굴·표창
- 서울교육가족기부단* 운영
 - 학생, 교원, 전문직, 일반직 등으로 구성된 기부활동 동아리 중 50팀 선정 지원

* **시민·학생 청원제도** : 서울교육현안 및 정책과 관련하여 제기된 청원이 등록일로부터 30일 동안, 시민 1만명 또는 학생 1천명 이상의 동의를 받아 청원이 성립된 경우, 교육감이 청원마감일로부터 30일 이내 답변하는 제도

* **서울교육가족기부단** : 학생, 교사, 교육전문직원 등 서울교육가족으로 구성된 교육기부활동 동아리 중 선정심사를 통해 서울시교육청이 지정하고 운영예산을 지원하는 동아리

5-2-3

더불어 성장하는 평생학습 기반 구축

- ✔ 인문정신 문화 확산 및 평생교육 장으로서의 도서관 기능 강화
- ✔ 서울시교육청의 평생교육 외연 확대 및 평생교육 인프라 확충

평생교육과

공공도서관의 평생학습 역량 강화



- 지역 평생학습 공동체 활성화
 - 학교도서관, 교육지원청, 공공·대학·전문 도서관, 동네서점 등 지역 유관 기관과의 협력체제 확대
- 차별화된 지식정보 확충과 자료기반 서비스 강화
 - 수요자 중심 지식정보자료 구축
 - 기관별 특화자료 수집 지원과 특성화 프로그램 운영
 - 교육청 도서관 브랜드사업 추진
- 학생, 학부모, 시민 대상 서비스 강화
 - 어린이·청소년 독서·토론·체험 교육 지원
 - 학부모·학조부모 독서문화 서비스 지원
 - 시민의 도서관 이용 활성화를 위한 독서문화 서비스 지원
- 공공도서관 정보화 사업 지원
 - 전자도서관(전자 콘텐츠 확충) 운영
 - 스마트도서관 구축 지원

- 도서관 신·개축 추진
 - 서울특별시교육청개포도서관 신축 추진
 - 오고 싶고 머물고 싶은 시민 친화적 개방형 복합 문화공간 조성
 - 노후한 도서관 공간을 창의학습공간(L-Commons)*으로 조성

④ 지역사회 평생학습 기반 및 협력체제 강화

- 지역 거점 평생학습관 지정·운영
 - 소외계층 프로그램, 기관 특성화 프로그램, 학습동아리 등 평생교육 프로그램 운영 지원
- 공공도서관을 거점으로 하는 평생학습 협력망* 구축·운영
 - 협력기관 특성화 프로그램 발굴·지원
 - 마을학교 네트워크 사업 추진
 - 협력기관과 연계한 소외계층 대상 평생교육 프로그램 운영

④ 학교평생교육(더불어 평생교실) 활성화

- 평생교실이 자발적 학습모임으로 성장하도록 지원
- 더불어 평생 교실 모니터링 : 평생교실 운영 노하우 공유
- 우리마을 전용교실 '마실' 운영 지원
 - 평생학습 전문가들이 학교의 교육자원을 발굴·선정
 - 평생학습 전용교실 설치를 위한 기자재 구입비 및 프로그램 운영비 지원

④ 퇴직교직원 인생이모작 사업

- 학교교육활동 지원 : 교직경험과 다양한 전문성을 활용하여 학교와 학생 지원
 - 기초학력반봉사단 : 배움이 느린 초등 2학년 대상 기초학습지도
 - 학교안전관리 지원단 : 학교안전교육과 학교안전 서포터 활동
- 평생교육활동지원 : 문·예·체 분야 재능기부 체험교육활동 지원
 - 그린에듀봉사단 : 월별 계절별 학교 텃밭 가꾸기 및 생태 체험교육 실시
 - 동요사랑나눔봉사단 : 주1회 마을 주민과 그 지역 방문객과 함께 동요 부르기
- 마을교육활동 지원 : 지역사회와 협력하는 새로운 교육공동체 구축
 - Book소리지원봉사단 : 어린이대공원, 서울숲, 병원학교, 지역아동센터 아동 대상 독서지도
 - 아름다운동행봉사단 : 결손가정과 부적응 학생 대상 서울 둘레길 걷기 체험활동

* **창의학습공간(L-Commons)** : 도서관(Library), 학습(Learning), 리터러시(Literacy), 생활(Life), 연결(Link)의 의미를 포괄하는 '사회적 학습공유공간'으로서 청소년과 시민이 서로 협력하고 공유하는 연결 플랫폼

* **평생학습 협력망** : 서울시교육청 도서관·평생학습관이 2006년부터 학교와 지역사회 평생교육기관과의 자원 교류 및 협력 사업을 위해 구축한 네트워크

5-2-4

서울형혁신교육지구 운영 및 지역연계 협력사업 확대

- ✔ 어린이·청소년이 삶의 주체로 행복하게 성장하도록 지원하는 학교-마을 교육공동체 구축
- ✔ 학생들이 학교에서 배운 내용을 삶의 현장(마을)에서 익히고 실천하는 마을결합형교육과정* 실현

참여협력담당관

지역과 함께 하는 더 큰 학교, 서울형혁신교육지구* 2단계('19~'22) 종합계획 추진

새로운 상상, 양적 성장에서 질적 성숙으로!



- 한 아이도 포기하지 않는 모든 아이들을 위한 학교-마을 협력 체제 강화
- 서울형혁신교육지구의 질적 도약을 위한 학교의 마을결합형교육과정 운영 역량 강화 지원
- 어린이·청소년 자치활동 강화 : 학교, 학급 자치활동과 마을 단위 자치활동의 유기적 협력
- 어린이·청소년의 성장을 위한 마을교육활동 지원 체제 강화 : 마을방과후활동 활성화, 마을 교육공동체 강화
- 학생, 교원, 학부모, 지역 주민 등 교육 주체의 고른 성장을 지원하는 거버넌스 체제의 확장 and 성숙
- 서울형혁신교육지구 운영을 위한 민·관·학 거버넌스 체계의 유기적 구축·운영
 - 서울형혁신교육지구 운영위원회 : 혁신교육지구 자치구 대표로 구성
 - 서울형혁신교육지구 실무협의회 : 혁신교육지구 자치구 민·관·학 대표로 구성, 주요 현안 논의
 - 서울형혁신교육지구 실행추진단 : 운영위원회 산하 지원단, 서울시, 교육청, 민간 대표 등으로 구성

학교와 마을 연계 협력 사업 지속적 확대

- '마을결합중점학교'* 지속 운영
 - 자치구당 2개교 지정 추진(총 50교), 1년 운영, 2021년 이후 (가칭)마을결합혁신학교 정책으로 전환 예정
 - 학교 단위 교육 거버넌스 운영을 통한 학생 통합 지원

- 지역 전체를 교육장소로 활용하는 '마을결합형교육과정' 운영 지원
 - 마을결합형교육과정 핵심 학년 집중 지원(초 3학년, 중 1학년, 고 1학년)
 - 마을탐방 교원연수 및 마을결합형교육과정 운영을 위한 교원학습공동체 지원
 - 마을결합형교육과정 운영사례 제공 : 홈페이지('학교랑마을이랑' <http://schoolmaeul.net>)
- 마을과 함께 만드는 '초3 사회과 지역화 교과서' 자치구별 제작·보급
- 학교-마을교육공동체 더불어교실*
 - (마을교육단체)프로그램 제시, (학교)프로그램 선택, (교육지원청)연계 지원
- 마을자원 활용 마을방과후활동 지속적 확대
 - 마을자율 동아리, 청소년 자치활동, 학교 밖 방과후활동 프로그램, 마을방과후 인프라 확충 등
- 학교 내외 청소년 자치활동 확대
 - 청소년 마을결합형 동아리 지원, 청소년 마을축제 활성화 등

🌐 자치단체와의 교육협력사업 및 협의체 운영 내실화

- 교육재정 확보를 위한 법정전입금 등 협의를 위한 교육행정협의회 활성화
- 교육청-서울시 교육협력사업 강화를 위한 민·관 협의체 지속 운영
- 교육협력사업 실적 관리 및 모니터링 실시 : 상·하반기 각 1회

- * **서울형혁신교육지구** : 어린이·청소년이 학교와 마을에서 삶의 주체로 성장할 수 있도록 서울시, 교육청, 자치구, 지역사회가 함께 참여하고 협력하여 학교-마을교육공동체를 실현해 나가는 지역. 2019년 서울시 25개 모든 자치구로 확대
- * **마을결합형교육과정** : 학생들이 학교에서 배운 내용을 삶의 현장(마을)에서 익히고 실천하는 교육내용과 활동, 평가를 체계적으로 조직한 학교 교육계획
- * **마을결합중점학교** : 학교 구성원과 주변 지역주민이 거버넌스(협의체)를 구성 운영하여 학생 통합 지원 및 마을결합형교육과정 활성화를 추진하는 거점학교
- * **학교-마을교육공동체 더불어교실** : 학교와 마을이 함께하는 협력교육활동. 마을 교육단체와 기관이 제안한 교육활동을 학교가 선택하고, 교사와 마을강사가 함께 협력수업을 추진하는 프로그램

참여와 소통의 교육자치

실천과제 5-3

교육행정 조직과 문화를 현장 중심으로 만들겠습니다.

5-3-1 현장을 지원하는 교육청 조직 운영 104

- ▶ 학교통합지원센터 운영
- ▶ 현장 맞춤형 서울교육정책 구현
- ▶ 정책 연구 및 성과 평가 내실화
- ▶ 정책 실명제 및 정책자문위원회 운영
- ▶ 현장 지원 강화를 위한 행정

5-3-2 교원·공무원단체와의 협력적 노사관계 정립 105

- ▶ 교직원단체와의 교섭·협약 및 단체협약 체결 추진
- ▶ 공무원노조와의 교섭 및 단체협약 체결 추진
- ▶ 교원·공무원단체 활동 및 사업 지원
- ▶ 건전한 노사문화 정착을 위한 소통 강화 및 공동 협력사업 추진

5-3-3 교육공무직원의 고용 안정 및 권익 보호 106

- ▶ 교육공무직 합리적 인사 관리
- ▶ 장애인 근로자 의무고용률 준수 및 고용 안정
- ▶ 선진적 노사문화 구축 및 교육공무직 처우 개선

5-3-1

현장을 지원하는 교육청 조직 운영

- ✔ 현장 지원 강화를 위한 조직 재구조화로 효과적인 혁신미래교육 추진
- ✔ 다양한 행정 수요에 부응할 수 있는 효율적 인력 활용 및 부서간 협력 체제 구축

교육혁신과 | 정책안전기획관 | 행정관리담당관 | 교육시설안전과

④ 학교통합지원센터 운영

- 학교의 다양한 요구에 응답하는 '통합지원센터'로서의 기능 수행
- 학교통합지원센터 운영기획단 및 지원단 운영
- 학교통합지원센터가 교육지원청 내 플랫폼 역할 수행
- 11개 학교통합지원센터 운영 성과 공유 및 평가

④ 현장 맞춤형 서울교육정책 구현

- '서울미래교육상상톡'을 통한 상시 의견 수렴 및 정책화
- 현장 교직원 중심 혁신미래교육세미나 개최
- 교육감의 지속적 학교현장 방문으로 정책 현장성 및 현장과의 소통 강화

④ 정책 연구 및 성과 평가 내실화

- 정책연구 관리 체계 구축
 - '정책연구용역 운영·관리 지침' 수립·시행 및 본청 추진 정책연구과제 심의 의무화
 - 정책연구 중간보고 및 최종보고 의무화, 연구결과 평가 강화 및 활용도 제고
- 정책선순환을 위한 정책 성과 평가
 - 주요 업무 성과에 대한 객관적 합리적 평가 결과를 정책수립과 예산에 반영
 - 조직과 개인 성과 평가 결과에 따른 인센티브 제공

④ 정책 실명제 및 정책자문위원회 운영

- 정책 투명성과 책임성 제고를 위한 정책실명제 운영
- 정책자문위원회 운영 : 교육감 소속 정책자문위원회(16개), 교육장 소속 교육발전자문위원회(11개)

④ 현장 지원 강화를 위한 행정

- 교육청 직무와 조직 분석·진단을 통한 조직·인력의 재구조화
- 학교업무 정상화(병설유치원 행정인력 증원)를 위한 행정인력 증원
- 학교에서 자체 발주하는 5천만원 미만 소규모 공사의 설계, 감리업무 지원
- 학교시설 현황 및 이력의 DB화를 통한 학교시설관리 효율성 제고
- 교육환경개선사업과 연계하여 예산집행의 효율성 제고

5-3-2

교원·공무원단체와의 협력적 노사관계 정립

- ✔ 교원·공무원단체와의 단체협약 체결 및 이행으로 교원·공무원의 경제적·사회적 지위 향상
- ✔ 교원·공무원단체 활동 지원 및 소통을 통한 건전 노사문화 정착

노사협력담당관

④ 교직원단체와의 교섭·협의 및 단체협약 체결 추진

- 성실한 교섭·협의를 통한 합의 및 협약 체결
- 교직원단체와의 정기(반기 또는 분기) 정책협의회 실시
- 교직원단체와의 합의사항 및 단체협약 이행 점검

④ 공무원노조와의 교섭 및 단체협약 체결 추진

- 7개 노조 단일 교섭요구안 및 교섭위원 선임 지속 협의
- 성실한 교섭을 통한 단체협약 체결
- 공무원노조와의 정기(반기 또는 분기) 정책협의회 실시
- 공무원노조와의 단체협약 이행 점검

④ 교원·공무원단체 활동 및 사업 지원

- 최소한의 교원·공무원단체 활동 보장을 위한 사무소 제공
- 교직원단체 지방보조금 사업 지원 : 5개 단체, 8개 사업, 151,300천원
- 공무원노조 지방보조금 사업 지원을 위한 관련 조례 개정 추진

④ 건전한 노사문화 정착을 위한 소통 강화 및 공동 협력사업 추진

- 노사간, 노노간 일상적 소통 강화를 위한 수시 간담회 개최
- 노사 공동 협력사업 및 봉사활동 추진 : 4회, 120명
- 교원·공무원 노사관계 직무연수 실시 : 9개 과정, 560명
- 교원·공무원단체와의 협력증진 워크숍 운영 : 2회, 60명
- 노사관계 맞춤형 전문상담관제 운영 : 고용노동연수원 교수, 2명
- 시·도교육청 관계자와의 정보 교류 및 협력체계 구축을 위한 정기(분기) 협의회 운영

5-3-3

교육공무직원의 고용 안정 및 권익 보호

- ✔ 교육공무직원의 채용·정기전보 등 합리적인 인사제도 운영을 통한 효율적인 인력 운영
- ✔ 단체교섭 및 노사협의회를 통한 교육공무직 처우와 근로 환경 개선

노사협력담당관

🏠 교육공무직 합리적 인사 관리

- 공개 경쟁을 통한 신규 채용 및 정기전보로 조직문화 활성화 : 3월, 9월
- 인력관리협의회를 통한 교육공무직원 정·현원 적정 운영·관리
- 기간제근로자 채용 사전심사제 운영으로 무분별한 채용 관행 개선
- 교육공무직원 인사위원회 운영 : 교육공무직원 인사에 관한 중요사항 심의·의결
- 교육공무직 노무관리 담당자(교육청, 학교) 연수 및 협의회 운영

🏠 장애인 근로자 의무고용률 준수 및 고용 안정

- 장애인 고용촉진을 통한 법정 의무고용률 이행 및 장애인 근로자 고용안정 도모
- 장애인 고용장려금 지원 : 중증장애인 고용 시 1인당 월 1,300천원

🏠 선진적 노사문화 구축 및 교육공무직 처우 개선

- 교육공무직 노동조합과의 단체교섭 및 임금교섭 추진 : 5개 단체
- 교육공무직 관련 제도 보완 및 개선
 - 교육공무직 퇴직연금 선택권 부여와 운영·방법 등 퇴직연금제도 개선 방안 마련
 - 취업규칙, 단체협약 등에서 정한 복무를 구체화한 교육공무직 복무처리지침 제정·시행
 - 교육공무직 인건비를 사업비에서 분리하여 별도 관리하는 노동 존중 예산제 도입 방안 마련
- 교육공무직 관련 학교현장 업무 지원 강화
 - 교육공무직 급여 원클릭 프로그램 지속 운영 및 프로그램 성능 추가·개선
 - 교육공무직 근로관계 관련 사안에 대한 상시 상담 및 자문
- 교육공무직 상호협력 노사관계 정립을 위한 '노사협의회' 운영 : 분기별 1회
- 생활임금위원회 운영을 통한 2021년 생활임금 결정 : 2020년 9월, 1회
- 노동 존중 조직문화 구현을 위한 노동존중 매뉴얼 시행
- 교육공무직원 노사관계연수 및 공감문화행사 실시 : 연 4회

다르게 새롭게
서울교육의 새로운 내일을 열어갑니다

2020 서울교육 주요업무

IV 부 록

- ✔ 2020 서울교육 실천과제별 담당 부서 109
- ✔ 2020 서울교육 정책 용어 찾아보기 114



2020 서울교육 주요업무

다르게 새롭게

서울교육의 새로운 내일을 열어갑니다



2020 서울교육 실천과제별 담당 부서

정책방향	실천과제	세부실천과제	담당부서	쪽수
01 미래를 준비하는 혁신교육	1-1 미래를 준비하는 교육, 교실혁명을 이루어내겠습니다.	1-1-1 서울학생 미래역량 함양을 위한 교육과정·수업·평가 혁신	유아교육과 초등교육과 중등교육과 교육연수원 교육연구정보원	17
		1-1-2 놀이면서 배우는 유치원 - 삶의 기본을 익히는 초등학교	유아교육과 초등교육과	19
		1-1-3 자율적 역량을 키우는 중학교 - 미래를 설계하는 고등학교	교육혁신과 중등교육과	21
		1-1-4 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화	교육혁신과 참여협력담당관 민주시민생활교육과	23
	1-2 인문·과학·예체능 교육 활성화로 창의·융합형 인재를 키우겠습니다.	1-2-1 협력적 독서·인문 교육 활성화	중등교육과	26
		1-2-2 과학·영재·정보화 교육 및 서울형 메이커교육 확산	교육혁신과 교육연구정보원 과학전시관 교육연수원	28
		1-2-3 문화예술교육 활성화 지원	체육건강문화예술과 교육연수원	30
		1-2-4 학교체육 활성화 및 수련활동·소규모테마형교육여행 지원	체육건강문화예술과 학생교육원 교육연수원	31
	1-3 진로를 스스로 개척할 수 있도록 하겠습니다.	1-3-1 맞춤식 미래 진로교육	진로직업교육과 학교지원과	34
		1-3-2 미래형 직업교육을 위한 특성화고 역량 강화	진로직업교육과	36
		1-3-3 능력중심 사회, '고졸성공시대' 구현	진로직업교육과 총무과	38

정책방향	실천과제	세부실천과제	담당부서	쪽수
02 모두의 가능성을 여는 책임교육	2-1 교육의 공공성을 지키겠습니다.	2-1-1 유치원 및 사학의 공공성과 책무성 강화	유아교육과 중등교육과 학교지원과 유아교육진흥원	42
		2-1-2 교육격차 해소를 위한 공정한 학교 체제 구현 및 사교육 경감 대책 추진	교육혁신과 초등교육과 중등교육과 학교지원과	43
		2-1-3 비영리 법인의 공익 창출 및 학원·평생교육시설의 건전 운영 지원 강화	평생교육과	44
		2-1-4 청렴 교육행정 구현	감사관	45
	2-2 모든 학생들의 학력을 책임지겠습니다.	2-2-1 기초학력 책임지도	초등교육과 중등교육과 교육연수원 학생교육원(글로벌 문화·언어체험교육원)	47
		2-2-2 통합교육 내실화 및 특수교육지원 강화	민주시민생활교육과 학교지원과 유아교육과 교육연구정보원 교육연수원	49
		2-2-3 중단 없는 배움을 지원하는 종합 지원 체계 구축	민주시민생활교육과	51
	2-3 교육의 희망 사다리를 복원하겠습니다.	2-3-1 '정의로운 차등' 강화 및 교육복지 통합지원시스템 구축	참여협력담당관 유아교육과 예산담당관	53
		2-3-2 수요자 맞춤형 돌봄서비스 운영	유아교육과 초등교육과	55
		2-3-3 교육소외 계층을 위한 평생학습 기회 확대	평생교육과	56

정책방향	실천과제	세부실천과제	담당부서	쪽수
03 평화와 공존의 민주시민교육	3-1 평화감수성과 민주시민성을 함양하겠습니다.	3-1-1 화해와 공존의 평화·역사·통일 교육	민주시민생활교육과	59
		3-1-2 공존과 상생의 세계시민교육	민주시민생활교육과 학생교육원(글로벌 문화·언어체험교육원) 교육연수원	60
		3-1-3 글로벌 교류·협력 활성화 및 외국어교육 내실화	참여협력담당관 교육혁신과 진로직업교육과 체육건강문화예술과 중등교육과	62
	3-2 생명과 권리를 존중하는 교육을 펼치겠습니다.	3-2-1 생태시민 육성을 위한 생태전환교육	교육혁신과 유아교육과 초등교육과 과학전시관	65
		3-2-2 인권존중 학교문화 조성	민주시민생활교육과 교육연수원	66
		3-2-3 성차별·성폭력 없는 성평등한 학교 만들기	민주시민생활교육과	67
		3-2-4 학교폭력 예방활동 내실화	민주시민생활교육과 교육연수원	69
	3-3 자율과 책임의 자치 경험을 확대하겠습니다.	3-3-1 학교민주시민교육 강화	민주시민생활교육과 교육연수원	72
		3-3-2 학생자치 역량 강화	민주시민생활교육과	73
		3-3-3 협력적 인성교육 내실화	초등교육과 유아교육과 교육연수원	74

04
안전하고
쾌적한
교육환경

정책방향	실천과제	세부실천과제	담당부서	쪽수
04 안전하고 쾌적한 교육환경	4-1 안전을 지켜주는 튼튼한 학교를 만들겠습니다.	4-1-1 유해 환경으로부터 안전한 학교 조성	체육건강문화예술과 교육재정과 교육시설안전과 학교보건진흥원	77
		4-1-2 교육시설 안전 지원 강화	교육시설안전과	79
		4-1-3 체험 중심 안전 교육 강화	정책안전기획관 유아교육과	80
	4-2 몸과 마음의 건강한 성장을 지원하겠습니다.	4-2-1 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화	체육건강문화예술과 학교보건진흥원 교육연수원	82
		4-2-2 친환경 무상 급식 및 식생활 교육 강화	체육건강문화예술과 학교보건진흥원	83
		4-2-3 안전하고 위생적인 급식환경 조성	체육건강문화예술과 학교보건진흥원	84
	4-3 미래교육에 적합한 교육 환경과 공간 혁신을 이루어내겠습니다.	4-3-1 배움, 쉬, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성	학교지원과 교육시설안전과	86
		4-3-2 미래 사회를 대비하는 교육 환경 구축	학교지원과 교육시설안전과 교육연구정보원	87
		4-3-3 적정규모학교 육성 및 서울형 작은학교 운영 내실화	학교지원과 초등교육과	89

05
참여와
소통의
교육자치

정책방향	실천과제	세부실천과제	담당부서	쪽수
05 참여와 소통의 교육자치	5-1 학교자율운영체제를 구축하겠습니다.	5-1-1 교육과정 운영 중심의 민주적 학교 문화 확립	교육혁신과 유아교육과 참여협력담당관 교육연수원	92
		5-1-2 함께 성장하는 교원공동체 활성화	교육혁신과 교육연구정보원 유아교육과 초등교육과 중등교육과 교육연수원	93
		5-1-3 학교자율운영체제 정착을 위한 교육청의 일하는 방식 개선	총무과 정책안전기획관 예산담당관 행정관리담당관 교육혁신과 교육연구정보원	94
	5-2 학부모, 시민과 함께 더 넓은 학교를 만들어나가겠습니다.	5-2-1 학부모의 학교 참여 지원	참여협력담당관 교육연수원	96
		5-2-2 서울시민과 함께 하는 교육공동체 실현	대변인 총무과 정책안전기획관 예산담당관 참여협력담당관 체육건강문화예술과 교육재정과	97
		5-2-3 더불어 성장하는 평생학습 기반 구축	평생교육과	99
		5-2-4 서울형혁신교육지구 운영 및 지역연계 협력사업 확대	참여협력담당관	101
	5-3 교육행정 조직과 문화를 현장 중심으로 만들겠습니다.	5-3-1 현장을 지원하는 교육청 조직 운영	교육혁신과 정책안전기획관 행정관리담당관 교육시설안전과	104
		5-3-2 교원·공무원단체와의 협력적 노사관계 정립	노사협력담당관	105
		5-3-3 교육공무직원의 고용 안정 및 권익 보호	노사협력담당관	106



2020 서울교육 정책 용어 찾아보기

[가]

- 과정 중심 평가 | 18
- 교원배상책임보험 | 93
- 교육급여 | 54
- 교육비 | 54
- 교육참여수당 | 51
- 교육환경보호구역 | 78
- 글로벌 | 63
- 긍정적 행동지원단 | 50
- 꿈담학습카페 | 22
- 꿈NUM꿈 | 35

[다]

- 다문화 특별학급 | 61
- 더불어키움(공영형) 유치원 | 42
- 디지털 시민성·리터러시 | 29

[마]

- 마을결합중점학교 | 102
- 마을결합형교육과정 | 102
- 마이스터고 | 37
- 메이커교육 | 29
- 문해교육 | 56

[사]

- 사회현안 논쟁형 독서토론수업 | 72
- 산·학·관 협력 프로그램 | 39
- 상호문화교육 | 61
- 생태전환교육 | 65
- 서로 성장하는 교실 | 27
- 서울교육가족기부단 | 98
- 서울교육복지지표 | 54
- 서울두드림학교 | 48
- 서울중등기본학력 | 48
- 서울초등기초학력(4R's) | 48
- 서울학생 미래역량 | 18
- 서울형 봉사학습실천학교 | 72
- 서울형 학생봉사학습 | 72
- 서울형혁신교육지구 | 102
- 서울형혁신학교 | 24
- 서울-MOOC | 18
- 성인권 시민조사관 | 68
- 스쿨넷서비스 | 88
- 시민·학생 청원제도 | 98

[아]

- 외부공문 관리시스템 | 94
- 유레카 프로젝트 | 48
- 유엔 지속가능개발목표(SDGs) | 61
- 이음학교 | 89

[자]

- 전환기 학부모교육 | 96
- 정서·행동특성검사 | 82
- 정의로운 차등 | 54
- 지역교육복지센터 | 54
- 지역기반형 교육복지 협력사업 | 54

[차]

- 창의학습공간(L-Commons) | 100
- 청소년 문화카페 | 27
- 청소년 시민외교관 프로그램 | 61
- 청진기(청소년 진로직업체험의 기적) | 35
- 초·중 영어희망교실 | 48
- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 | 20
- 초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정 | 20
- 취업지원사이트(하이잡 high-job) | 39

[타]

- 통합교육연수시스템 | 93
- 통합교육지원단 | 50
- 통합 재해복구센터 | 88
- 특성화고 국제화 교육 | 39

[파]

- 평생학습 협력망 | 100
- 평화감수성 | 59
- 평화교육 | 59

[하]

- 하이다이빙 교육 | 32
- 학교 게시사항 사전 알림제 | 94
- 학교-마을교육공동체 더불어교실 | 102
- 학교민주시민교육 | 72
- 학교자율운영체제 | 94
- 학교자율 종합감사 | 45
- 학부모책 | 96
- 학생자율예산 | 73
- 학생참여 선순환 체제 | 73
- 학생평가 선도과목 | 18
- 행동중재특별지원단 | 50
- 혁신미래학교 | 29
- 혁신자치학교 | 24
- 협력적 독서·인문교육 | 27
- 협력적 인성교육 | 74
- 협력종합예술활동 | 30

[기타]

- 3단계 학습 안전망 | 48
- 4세대 나이스(NEIS) | 88
- GMO | 83
- HACCP | 83
- NCS(국가직무능력표준) | 37
- P-TECH | 37